

# PLANO ANUAL DE COMPRAS

## PAC EBSE RH - 2025

EBSERH – EMPRESA BRASILEIRA DE SERVIÇOS  
HOSPITALARES

**PLANO ANUAL DE COMPRAS**  
**PAC EBSEH - 2025**

Aprovado pela Diretoria Executiva da Ebserh  
na 654ª Reunião ordinária, de 17 de dezembro de 2024.

(Resolução nº 1130/2024 – Diretoria Executivo, de 17 de dezembro de 2024).

Brasília, 31/12/2024.

## Histórico do Documento

<b>Versão</b>	<b>Aprovação</b>	<b>Reunião Diretoria</b>	<b>Reunião Conselho de Administração</b>
<b>01</b>	17/12/2024	654ª Reunião de Diretoria	Não se aplica

## 1. IDENTIFICAÇÃO GERAL DA EMPRESA

EMPRESA PÚBLICA: EMPRESA BRASILEIRA DE SERVIÇOS HOSPITALARES - EBSEH	
CNPJ:	15.126.437/0001-43
NIRE:	5350000473-4
Sede:	Brasília/DF
Tipo de estatal:	Empresa Pública Dependente
Acionista controlador:	União
Tipo societário:	não definido
Tipo de capital:	fechado
Abrangência de atuação:	nacional
Setor de atuação:	Saúde e Educação
Presidente:	Ademar Arthur Chioro dos Reis <a href="mailto:arthur.chioro@ebserh.gov.br">arthur.chioro@ebserh.gov.br</a>

### 1.1 Instâncias Estatutárias

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA EMPRESA BRASILEIRA DE SERVIÇOS HOSPITALARES - EBSEH		
REPRESENTANTES	CONSELHEIROS	CPF
Presidente do Conselho de Administração - EBSEH	Djaci Vieira de Sousa	***.796.001-**
Presidente da EBSEH	Ademar Arthur Chioro	***.678.377-**
Ministério da Educação	Djaci Vieira de Sousa	***.796.001-**
Ministério da Educação	Adalton Rocha de Matos	***.134.025-**
Ministério da Saúde	Helvécio Miranda Magalhães Junior	***.966.446-**
Ministério da Saúde	Milton de Arruda Martins	***.577.808-**
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos	Maria Aparecida Chagas Ferreira	***.335.691-**
Associação Nacional dos Dirigentes das Instituições Federais de Ensino Superior (Andifes)	Natalino Salgado Filho	***.954.943-**
Empregados da EBSEH	Alailson Rocha Santana	***.971.435-**

<b>CONSELHO FISCAL DA EBSEH</b>		
<b>REPRESENTANTES</b>	<b>CONSELHEIROS</b>	<b>CPF</b>
Presidente do Conselho Fiscal – Ministério da Educação (titular)	José de Castro Barreto Junior	***.217.314-**
Ministério da Educação (suplente)	Márcio Aquino Terra	***.628.481-**
Secretaria do Tesouro Nacional/Ministério da Fazenda (titular)	Sérgio Alonso da Costa	***.567.738-**
STN/MF (suplente)	Artur Henrique da Silva Santos	***.305.877-**
Ministério da Saúde (titular)	Francisco José D'ângelo Pinto	***.474.367-**

<b>CONSELHO CONSULTIVO DA EBSEH</b>		
<b>REPRESENTANTES</b>	<b>CONSELHEIROS</b>	<b>CPF</b>
Ex-Presidente (2012-2015)	José Rubens Rebelatto	***.117.688-**
Ex -Presidente (2015-2016)	Newton Lima Neto	***.524.428-**
Ex -Presidente (2019-2024)	Oswaldo de Jesus Ferreira	***430-927-**

<b>DIRETORIA EXECUTIVA DA EBSEH</b>		
<b>REPRESENTANTES</b>	<b>MEMBROS</b>	<b>CPF</b>
Presidente da EBSEH	Ademar Arthur Chioro dos Reis	***.678.377-**
Vice-Presidente da EBSEH	Daniel Gomes Monteiro Beltrammi	***.612.298-**
Diretora de Administração e Infraestrutura	Odete Carmen Gialdi	***.051.840-**
Diretora de Atenção à Saúde	Lumena Almeida Castro Furtado	***.260.031-**
Diretora de Ensino, Pesquisa e Inovação	Cristiane Carvalho Santos Melo	***.241.835-**
Diretora de Gestão de Pessoas	Luciana de Gouveia Viana	***.869.746-**
Diretora de Orçamento e Finanças	Márcia Suzanna Dutra de Abreu Borges da Fonsêca	***.188.814-**
Diretor de Tecnologia da informação	Giliate Cardoso Coelho Neto	***.359.534-**

<b>COMITÊ DE AUDITORIA DA EBSEH</b>		
<b>REPRESENTANTES</b>	<b>MEMBROS</b>	<b>CPF</b>
Presidente do Comitê de Auditoria – membro especialista em Contabilidade Societária	Lúcio Carlos de Pinho Filho	***.979.817-**
Membro do comitê de auditoria	Rosângela Costa Suffert	***.832.670-**

<b>COMITÊ DE PESSOAS, ELEGIBILIDADE, SUCESSÃO E REMUNERAÇÃO DA EBSEH</b>		
<b>REPRESENTANTES</b>	<b>MEMBROS</b>	<b>CPF</b>
Presidente da EBSEH	Ademar Arthur Chioro dos Reis	***.678.377-**
Membro do Comitê	Lúcio Carlos de Pinho Filho	***.979.817-**
Membro do Comitê	Luiz Fernando Beskow	***.230.510-**

<b>COLEGIADO EXECUTIVO DO CHC-UFPR</b>		
<b>REPRESENTANTES</b>	<b>MEMBROS</b>	<b>CPF</b>
Superintendente	Adonis Nasr	***.642.719-**
Gerente Administrativo	Simone Cristiane de Souza	***.281-639-**
Gerente de Atenção à Saúde	Simone Aparecida Peruzzo	***.539.989-**
Gerente de Ensino e Pesquisa	Rogério de Fraga	***.228.219-**

## SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO</b>	
1.1 Missão, Visão e Valores.....	
1.2 Plano de Negócio.....	
<b>2 FONTES DE FINANCIAMENTO .....</b>	
2.1 Acordo Organizativo de Compromissos (AOC): qualidade e eficiência	
<b>3 COMPRAS CENTRALIZADAS E REGIONALIZADAS.....</b>	
<b>4 RISCOS, OPORTUNIDADES E PERPECTIVAS.....</b>	
4.1 Gestão de Riscos	
4.2 Controle Interno e Externo	
4.3 Integridade Pública .....	
<b>5 PLANO ANUAL DE COMPRAS - PAC Ebserh 2025 .....</b>	
5.1 Estrutura do PAC	
5.2 Planejamento PAC Ebserh - 2025	
<b>6 DESPESAS PREVISTAS COM MATERIAIS DE CONSUMO</b>	
<b>7 DESPESAS PREVISTAS COM REESTRUTURAÇÃO FÍSICA E TECNOLÓGICA</b>	
<b>8 CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>	
<b>REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....</b>	
<b>ANEXOS.....</b>	

## 1. INTRODUÇÃO

A Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares – Ebserh, é uma empresa pública vinculada ao Ministério da Educação (MEC), criada pela lei nº 12.550, de 15 de dezembro de 2011, com a finalidade de prestar serviços gratuitos de assistência médico-hospitalar, ambulatorial e de apoio diagnóstico e terapêutico à comunidade, assim como prestar às instituições públicas federais de ensino ou instituições congêneres serviços de apoio ao ensino, à pesquisa e à extensão, ao ensino-aprendizagem e à formação de pessoas no campo da saúde pública, com a observância da autonomia universitária, nos termos do art. 207 da Constituição Federal.

Com base na lei de criação da Ebserh, as competências da Estatal são:

- Administrar unidades hospitalares, bem como prestar serviços de assistência médico-hospitalar, ambulatorial e de apoio diagnóstico e terapêutico à comunidade, no âmbito do SUS;
- Prestar às Instituições Federais de Ensino Superior (Ifes) e a outras instituições congêneres serviços de apoio ao ensino, à pesquisa e à extensão, ao ensino-aprendizagem e à formação de pessoas no campo da saúde pública, mediante as condições fixadas no estatuto social;
- Apoiar a execução de planos de ensino e pesquisa de Ifes e de outras instituições congêneres, cuja vinculação com o campo da saúde pública ou com outros aspectos da sua atividade torne necessária essa cooperação, em especial na implementação das residências médica, multiprofissional e em área profissional da saúde, nas especialidades e regiões estratégicas para o SUS;
- Prestar serviços de apoio à geração do conhecimento em pesquisas básicas, clínicas e aplicadas nos HUFs e a outras instituições congêneres;
- Prestar serviços de apoio ao processo de gestão dos HUFs e a outras instituições congêneres, com implementação de sistema de gestão único com geração de indicadores quantitativos e qualitativos para o estabelecimento de metas; e

- Exercer outras atividades inerentes às suas finalidades, nos termos do seu estatuto social.

A partir da criação da Ebserh, a instituição passou a ser a responsável pela gestão de hospitais universitários federais. Entre as atribuições assumidas pela empresa, estão a coordenação e avaliação da execução das atividades dos hospitais; o apoio técnico à elaboração de instrumentos de melhoria da gestão e a elaboração da matriz de distribuição de recursos para os hospitais

Atualmente são 45 Hospitais Universitários, incluídos os Complexos Hospitalares, conforme descrito abaixo:

#### **- Região Norte**

Complexo Hospitalar Universitário da Universidade Federal do Pará  
Hospital de Doenças Tropicais da Universidade Federal de Tocantins  
Hospital Universitário Getúlio Vargas da Universidade Federal do Amazonas  
Hospital Universitário da Universidade Federal do Amapá  
Hospital Universitário da Universidade Federal de Roraima

#### **- Região Nordeste**

Complexo Hospitalar da Universidade Federal do Ceará  
Hospital das Clínicas da Universidade Federal de Pernambuco  
Hospital Universitário da Universidade Federal do Maranhão  
Hospital Universitário da Universidade Federal do Piauí  
Hospital Universitário da Universidade Federal de Sergipe  
Hospital Universitário da Universidade Federal do Vale do São Francisco  
Hospital Universitário Alcides Carneiro da Universidade Federal de Campina Grande  
Hospital Universitário Júlio Bandeira da Universidade Federal de Campina Grande  
Hospital Universitário de Lagarto da Universidade Federal de Sergipe  
Hospital Universitário Lauro Wanderley da Universidade Federal da Paraíba  
Hospital Universitário Prof. Alberto Antunes da Universidade Federal de Alagoas  
Hospital Universitário Prof. Edgard Santos da Universidade Federal da Bahia  
Maternidade Climério de Oliveira da Universidade Federal da Bahia  
Hospital Universitário Ana Bezerra da Universidade Federal do Rio Grande do Norte  
Hospital Universitário Onofre Lopes da Universidade Federal do Rio Grande do Norte  
Maternidade Januário Cicco da Universidade Federal do Rio Grande do Norte

#### **- Região Centro Oeste**

Hospital das Clínicas da Universidade Federal do Goiás  
Universitário de Brasília da Universidade Federal de Brasília  
Hospital Universitário Júlio Muller da Universidade Federal do Mato Grosso  
Hospital Universitário Maria Aparecida Pedrossian da Universidade Federal do Mato Grosso do Sul

## Hospital Universitário da Universidade Federal de Grande Dourados

### - Região Sul

Complexo Hospital de Clínicas da Universidade Federal do Paraná  
Hospital Escola da Universidade Federal de Pelotas  
Hospital Universitário da Universidade Federal do Rio Grande  
Hospital Universitário da Universidade Federal de Santa Catarina  
Hospital Universitário de Santa Maria da Universidade Federal de Santa Maria

### - Região Sudeste

Hospital das Clínicas da Universidade Federal de Minas Gerais  
Hospital das Clínicas da Universidade Federal do Triângulo Mineiro  
Hospital das Clínicas da Universidade Federal de Uberlândia  
Hospital Universitário da Universidade Federal de São Carlos  
Hospital Universitário da Universidade Federal de Juiz de Fora  
Hospital Universitário Antônio Pedro da Universidade Federal Fluminense  
Hospital Universitário Cassiano Antônio Moraes da Universidade Federal do Espírito Santo  
Hospital Universitário Gaffrée e Guinle da Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro  
Complexo Hospitalar da Universidade Federal do Rio de Janeiro

Os Hospitais Universitários Federais (HUFs) são importantes centros de formação de recursos humanos na área da saúde e prestam apoio ao ensino, à pesquisa e à extensão das instituições federais de ensino superior às quais estão vinculados.

Além disso, no campo da assistência à saúde, os hospitais universitários federais são centros de referência de média e alta complexidade para o Sistema Único de Saúde (SUS).

A criação da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh) integra um conjunto de medidas adotadas pelo Governo Federal para a reestruturação dos hospitais vinculados às instituições federais de ensino superior.

Quanto às instâncias estatutárias, a Ebserh conta com a Assembleia Geral, composta pela União, representada pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, nos termos do Decreto-Lei nº 147, de 3 de fevereiro de 1967, e os seguintes órgãos estatutários:

- Conselho de Administração (CA);
- Diretoria Executiva (DIREX);
- Conselho Fiscal (CF);
- Conselho Consultivo;
- Comitê de Auditoria (COAUD); e

- Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração (CPESR). A administração é exercida pelo CA e pela DIREX, com base nas atribuições do Estatuto Social.

O Conselho de Administração - CA é órgão de deliberação estratégica e colegiada, composto por nove membros eleitos pela Assembleia Geral, sendo formado por três membros do Ministério da Educação, pelo Presidente da Empresa, um membro indicado pelo Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, dois membros indicados pelo Ministério da Saúde, um representante dos empregados e um membro indicado pela Associação Nacional dos Dirigentes das Ifes. Deve ser composto por, no mínimo, dois membros independentes.

A Diretoria Executiva - DIREX é o órgão gestor central de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da Estatal, em conformidade com a orientação geral traçada pelo CA. É composta pelo Presidente e Vice-Presidente da Empresa e até cinco Diretores, todos eleitos pelo CA.

### 1.1 Missão, Visão e Valores

A empresa tem como propósito "Saúde, ensino, pesquisa e inovação a serviço da vida e do SUS". E sua visão é "Consolidar-se como uma rede de hospitais universitários de excelência para o SUS." A partir das principais perspectivas da visão estratégica, foram definidos 5 (cinco) pilares estratégicos:

1. **Sociedade:** compreendendo o público dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS), além dos estudantes, residentes, docentes e pesquisadores da Rede.
2. **Responsabilidade Ambiental, Social e Governança:** que compreende a contribuição social da empresa, em especial sobre a ampliação da integração da Ebserh no SUS.
3. **Desenvolvimento Institucional:** que se refere ao aprimoramento dos processos internos da empresa frente aos desafios de promoção da atuação integrada dos hospitais em rede.
4. **Sustentabilidade Financeira:** que representa o compromisso com o equilíbrio entre receitas e despesas, mantendo a saúde financeira da empresa.
5. **Desenvolvimento do Trabalhador:** referindo-se ao compromisso de desenvolvimento da força de trabalho frente aos desafios estratégicos da empresa.

Figura 1: Pilares estratégicos da Rede Ebserh

Alinhados com todos os compromissos estratégicos dos pilares, foram propostos 24 (vinte e quatro) objetivos estratégicos, organizados em sete temas: Sociedade (Pesquisador), Sociedade (Usuário SUS), Sociedade (Estudante), Desenvolvimento do Trabalhador, Responsabilidade Ambiental, Social e Governança, Sustentabilidade Financeira e Desenvolvimento Institucional. A partir disso, construiu-se o Mapa Estratégico da Ebserh 2024-2028, o qual demonstra seus objetivos estratégicos, bem como direciona o Plano Anual de Compras (PAC) 2025 da Rede Ebserh.

# MAPA ESTRATÉGICO 2024-2028

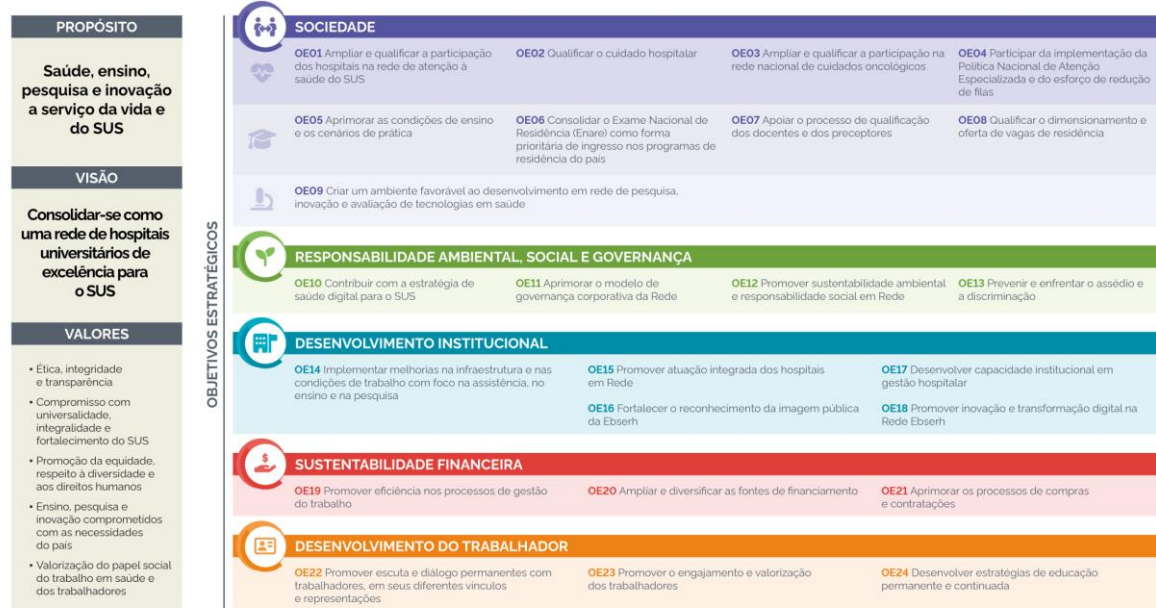


Figura 2: Mapa estratégico Ebserh 2024-2028.

Essas definições exprimem a forma como a Ebserh se estrutura para ofertar os serviços de assistência à saúde, apoio à formação de recursos humanos, ao desenvolvimento e disseminação do conhecimento em saúde, ao ensino e à pesquisa nos Hospitais Universitários Federais (HUFs).

Outrossim, demonstram também como estão organizados internamente seus recursos para fazer a gestão de suas unidades; como se dá o relacionamento entre a Administração Central e as 45 unidades hospitalares, no que tange à responsabilidade pela tomada de decisão e à forma como a Rede se relaciona com os entes externos; e ainda, a estratégia que utiliza para otimizar o uso de seus ativos e direcionar seu crescimento.

## 1.2 Plano de Negócio

O Plano de Negócios da Rede Ebserh é um instrumento derivado da Estratégia de Longo Prazo, de caráter anual, que comunica aos interessados as prioridades em relação a projetos e metas. Além de contribuir para fortalecer a governança da Ebserh, o documento cumpre uma exigência prevista na Lei das Estatais (Lei nº 13.303/2016) (Brasil, 2016) e é utilizado nas avaliações do Indicador de Governança da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais do Ministério da Economia (IG-SEST).

O Plano de Negócios específico para o período de 2024 é um instrumento crucial para detalhar as estratégias, os esforços e recursos necessários, a expansão de serviços e a otimização de processos, alinhando-se com as demandas emergentes do setor de saúde e educação e as expectativas da sociedade em relação à oferta de serviços de qualidade.

Esse plano é um guia estruturado para a empresa, visto que promove uma gestão mais eficiente e orientada para resultados, a fim de consolidar a posição da Ebserh como referência no setor público de saúde no Brasil.

A Ebserh tem a possibilidade de atuar de maneira qualificada e propositiva nas áreas assistencial, tecnológica e científica, contribuindo com o desenvolvimento de políticas públicas. A Estatal é referência nacional em produção científica e tecnológica, com alto grau de atratividade para parcerias com a indústria, seja para desenvolvimento de protocolos, medicamentos, testes de equipamentos e disseminação de novas tecnologias; além do potencial de se ter ganhos de escala em ações coordenadas entre os HUFs, por meio de compras estratégicas, centralizadas e regionalizadas.

Salta à vista a oportunidade da empresa de ampliar cada vez mais sua capacidade de atuar em rede. No âmbito das compras estratégicas, cabe mencionar que as aquisições em escala favorecem a negociação com base em descontos sobre volume. Ademais, os HUF representam uma oportunidade prioritária para o setor produtivo oferecer artigos ao setor público e disseminar seus produtos para futuros clientes.

Isto posto, destacam-se ainda as principais oportunidades econômicas para o setor produtivo, quais são:

a. centralização das compras estratégicas com incremento de volume e participação em negociações com fornecedores nacionais, em condições mais vantajosas do que se fossem realizadas isoladamente; e,

b. atratividade para o estabelecimento de convênios, no sentido de fornecer auxílio na condução de pesquisas, testes e disseminação de novos produtos e tecnologias. Sob a ótica dos pacientes, destaca-se a responsabilidade social da Empresa como centro de excelência de referência na prestação de serviço assistencial e de ensino e pesquisa na rede pública.

### 1.3 Porte e Perfil do CHC-UFPR

O **Complexo do Hospital de Clínicas da UFPR** é um órgão complementar da Universidade Federal do Paraná (UFPR) e faz parte da rede Ebserh de hospitais universitários federais. Atualmente, abrange o Hospital de Clínicas (HC), inaugurado em 1961, e o Hospital Vítor do Amaral, inaugurado em 1930. Reconhecido como o **maior hospital público do Paraná e o terceiro maior hospital público do país**, o CHC-UFPR é uma referência em diversos serviços de saúde, atendendo exclusivamente pelo Sistema Único de Saúde (SUS) e sendo **classificado como nível terciário**.

O contrato firmado entre o Município de Curitiba, por meio da Secretaria Municipal de Saúde (SMS), orienta o CHC-UFPR na execução de serviços de saúde ambulatoriais e hospitalares para os usuários do SUS de Curitiba e do Estado do Paraná. Este contrato estabelece metas qualitativas e quantitativas para monitorar e avaliar a eficácia dos serviços

prestados. Atualmente, estão previstos no contrato com a SMS 24.000 consultas especializadas, 4.690 consultas equipe multiprofissional, 631 teleconsultas, 99.000 procedimentos diagnósticos e 2.000 internações mensais.

A macroestrutura do hospital está integrada à rede de estabelecimentos de saúde vinculados ao SUS, destacando-se como um polo de referência em:

- Prestação de assistência integral à saúde dos usuários do SUS, especialmente nas áreas de **média e alta complexidade ambulatorial e hospitalar**;
- Desenvolvimento de atividades de ensino e pesquisa, alinhadas com as demandas sanitárias locais e regionais e as necessidades do SUS;
- Aprimoramento dos processos de gestão dos sistemas de atenção ambulatorial e hospitalar vinculados ao SUS;
- Aprimoramento do modelo assistencial com foco em resultados, priorizando práticas integrais e humanizadas.

O Complexo do Hospital de Clínicas da UFPR presta assistência integral aos usuários do SUS encaminhados pelo Complexo Regulador da Secretaria Municipal de Saúde – E-saúde, Central de Leitos Hospitalares, Serviço de Atendimento Móvel de Urgência (SAMU) e pela Unidade Referenciada do Hospital.

A assistência à saúde oferecida pelo hospital inclui todos os procedimentos necessários para atender integralmente às necessidades dos pacientes encaminhados pelo sistema, garantindo qualidade e resolutividade. Além disso, o CHC-UFPR opera com o sistema informatizado de regulação E-saúde, fornecido pela SMS de Curitiba, que visa integrar a regulação dos serviços da rede do SUS, facilitando o acesso dos pacientes a consultas, procedimentos e exames em diferentes pontos de atenção.

Desde 2017, a equipe de Gestão do CHC-UFPR tem se destacado pela implementação de uma administração pública sustentável, orgânica e transparente. Nos primeiros três anos, alcançou-se a sustentabilidade financeira, eliminando dívidas históricas cerca de 57 milhões. Esse feito resultou do comprometimento de toda a comunidade do Complexo na normatização, controle e fortalecimento da cultura de gestão pública.

A visão inovadora impulsionou a incorporação de equipamentos e práticas inovadoras, garantindo excelência na pesquisa, ensino e assistência, além de contribuir para a formação de profissionais de saúde e pesquisas de impacto nacional e internacional. Atualmente o CHC-UFPR apresenta sustentabilidade financeira, mantendo-se por meio da receita da produção SUS e alcançando equilíbrio orçamentário sem endividamento.

Ao longo dos últimos anos o hospital desempenhou um papel fundamental na prestação de serviços assistenciais à comunidade. Com um compromisso contínuo com a excelência no cuidado ao paciente, o CHC-UFPR manteve sua atuação dedicada e abrangente em diversas áreas da saúde. A equipe assistencial, composta por profissionais

altamente capacitados e dedicados, assegurou um atendimento de qualidade em todos os setores, desde as unidades de terapia intensiva até os ambulatórios especializados.

Além disso, o hospital implementou medidas inovadoras para garantir a segurança e o bem-estar dos pacientes, adaptando-se às demandas em constante evolução e mantendo o foco na oferta de cuidados humanizados e eficazes. Essa atuação assistencial exemplar reflete o compromisso do CHC-UFPR em proporcionar uma assistência de saúde abrangente e de alta qualidade à população, mesmo diante dos desafios enfrentados.

O CHC-UFPR tem alcançado notáveis conquistas nos campos do ensino e da pesquisa. Em 2022, inaugurou o Centro de Simulação, focado no ensino e equipado para simulações avançadas em ambientes como UTI e sala de parto, além do Centro de Pesquisa Clínica, implementado para fortalecer o apoio à pesquisa.

Paralelamente, o CHC-UFPR desempenha um papel essencial na formação de profissionais de saúde, abrigando programas de residência médica e multiprofissional, e realizando melhorias significativas, como modernização dos programas de residência, informatização da gestão acadêmica e estabelecimento de normativas para criação de novos cursos de especialização, demonstrando um compromisso contínuo com a excelência no ensino e pesquisa na área da saúde.

Os resultados conquistados na instituição destacam a grande importância de todos os profissionais envolvidos. O comprometimento, dedicação e competência demonstrados por esses colaboradores, em todas as áreas do complexo, são fundamentais para os avanços positivos obtidos.

Desde os profissionais assistenciais, como médicos e enfermeiros, até os administrativos e técnicos de diversas áreas que garantem o funcionamento das unidades, cada membro da equipe contribui de maneira significativa para o sucesso da instituição.

## **2. FONTES DE FINANCIAMENTO**

Conforme estabelecido nos Artigos 1º e 2º da Lei nº 12.550, de 15 de dezembro de 2011, que criou a Ebserh, a Empresa possui patrimônio próprio vinculado ao MEC e capital social sob propriedade integral da União. Sob essas condições, o financiamento das atividades da empresa e dos hospitais universitários federais a ela vinculados é realizado por meio do orçamento da União, na forma prevista no Artigo 8º da mesma lei.

Assim, o orçamento destinado anualmente à Empresa é composto por três fontes de financiamento:

a. orçamento específico previsto nas Leis Orçamentárias Anuais (LOA), que faz parte do orçamento geral do MEC e consta no Volume V da LOA de cada exercício, alocado na Unidade Orçamentária (UO) da Ebserh (identificada com o código 26443);

b. demais aportes orçamentários do MEC destinados aos HUFs por previsão em LOA ou descentralização de créditos, que contemplam principalmente o financiamento da folha de servidores concursados pelas universidades que atuam nos hospitais e o financiamento de bolsas de residência médica e multiprofissional, além de outros aportes eventuais; e,

c. aportes orçamentários do MS descentralizados aos HUFs. Apesar de não serem vinculados ao ministério, os hospitais prestam serviços de atendimento à população no âmbito do SUS. Dessa forma, recebem recursos orçamentários e financeiros do MS por instrumento de contratualização ou outras subvenções.

De acordo com o Art. 7º do Estatuto Social da Empresa, suas receitas constituem de:

1. dotações que lhe forem consignadas no orçamento da União;
2. receitas decorrentes:
  - a) da prestação de serviços compreendidos em seu objeto;
  - b) da alienação de bens e direitos;
  - c) das aplicações financeiras que realizar;
  - d) dos direitos patrimoniais, tais como aluguéis, foros, dividendos e bonificações; e,
  - e) dos acordos e convênios que realizar com entidades nacionais e internacionais.
3. doações, legados, subvenções e outros recursos que lhe forem destinados por pessoas físicas ou jurídicas de direito público ou privado; e
4. rendas provenientes de outras fontes.

#### 2.1 Acordo Organizativo de Compromissos (AOC): qualidade e eficiência

O Planejamento da Aplicação de Créditos Orçamentários dos HUFs da Rede Ebserh e o Acordo Organizativo de Compromissos (AOC) são importantes instrumentos de pactuação entre a Administração Central e os HUFs.

O Acordo de Objetivos e Compromissos (AOC) tem como objetivo estabelecer condições materiais e institucionais para que os hospitais universitários federais aprimorem suas atividades de ensino, pesquisa, inovação e extensão com qualidade e efetividade. Além disso, busca promover ações e serviços de saúde no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS), seguindo a Política de Planejamento da Aplicação de Créditos da Rede Ebserh e as disposições dos Decretos nº 7.082/2010 e nº 11.674.

Lançado em 2024, esse instrumento está fundamentado em um conjunto de dispositivos legais e programas estratégicos, como o Decreto nº 7.082/2010, que institui o Programa Nacional de Reestruturação dos Hospitais Universitários Federais (REHUF), e o

Decreto nº 11.674/2023, que estabelece o Programa Nacional de Qualificação e Ampliação dos Serviços Prestados por Hospitais Universitários Federais no SUS (PRHOSUS). Também é regido pela Lei Federal nº 12.550/2011, que regulamenta a criação da Ebserh e define suas diretrizes. O AOC especifica o teto orçamentário de cada hospital e detalha os valores vinculados aos programas REHUF e PRHOSUS, sendo um compromisso pactuado entre a Administração Central da Ebserh e os Hospitais.

O planejamento do AOC é estruturado para atender às demandas prioritárias das unidades hospitalares e otimizar a utilização dos recursos orçamentários disponibilizados pela Lei Orçamentária Anual (LOA). Esse processo inicia-se com o levantamento das necessidades de cada unidade, consolidado pela Administração Central. As demandas são ordenadas por prioridade, validadas pelas áreas técnicas e formalizadas no planejamento anual. A pactuação final visa controlar os recursos financeiros às estratégias de ensino, pesquisa, assistência hospitalar e gestão, garantindo resultados e inovações importantes.

As mudanças na metodologia trouxeram benefícios, como maior eficiência na alocação de recursos, aprimoramento da gestão hospitalar e melhoria na qualidade da assistência, ensino e pesquisa. O AOC consolida-se como um instrumento essencial para fortalecer as políticas públicas de saúde e garantir a gestão eficiente dos hospitais universitários federais, promovendo resultados de impacto no SUS.

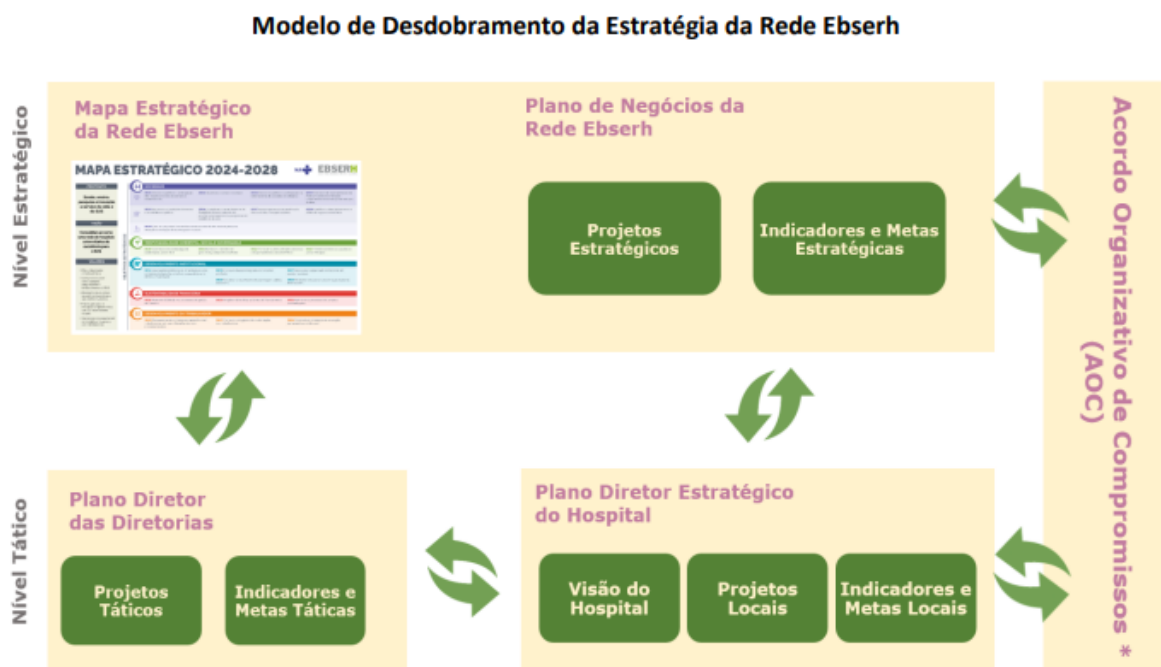


Figura 3: Modelo de Desdobramento da Estratégia da Rede Ebserh.

### 3. COMPRAS CENTRALIZADAS E REGIONALIZADAS

A Exposição de Motivos (EM) do Projeto de Lei nº 1.749/2011, que autoriza o Poder Executivo a criar a Ebserh, defende que “a gestão integrada de várias unidades hospitalares permitirá obter ganhos de escala e especialização nos processos de compras; em processos finalísticos, na aquisição e disseminação de tecnologias e na gestão de pessoas” (BRASIL, 2011); isto é, a EM traz em seu bojo a centralização de compras para os hospitais universitários.

De fato, a unificação de compras em processos nacionais traz a possibilidade de reduzir custos processuais, padronizar materiais e serviços, aumentar o poder de negociação junto ao mercado, especializar equipes e obter ganhos de escala.

Em 2021, foi aprovado o novo organograma da Ebserh, que contemplou a Diretoria de Administração e Infraestrutura com uma unidade organizacional cujo objetivo é implementar a centralização de compras: o Serviço de Compras Centralizadas - SCCEN, vinculado à Coordenadoria de Administração e a Diretoria de Administração e Infraestrutura - DAI.

De acordo com o Regimento Interno da Administração Central, aprovado em 14 de junho de 2022, Art. 98, são competências do Serviço de Compras Centralizadas – SCCEN:

- I. gerir o modelo de categorias de compras da Rede Ebserh e de câmaras técnicas de padronização nacional referentes às categorias de compras;
- II. desenvolver estudos e operacionalizar ações que visem à implementação de estratégias e soluções inovadoras relativas às contratações;
- III. planejar as compras centralizadas, fomentando a incorporação das necessidades e do conhecimento técnico dos HUFs da Rede Ebserh;
- IV. instruir os procedimentos de planejamento das compras centralizadas, realizando estudos técnicos e prospecções de mercado, com suporte das áreas específicas das demais Diretorias;
- V. monitorar a efetividade das compras centralizadas e seus indicadores de eficiência e economicidade;
- VI. articular, com demais centrais de compras nacionais e internacionais, o desenvolvimento de ações colaborativas visando aprimorar as compras centralizadas;
- VII. propor e manter atualizado o cronograma de compras centralizadas; e
- VIII. propor estratégias de profissionalização dos compradores da Rede Ebserh.

Em 30 de junho de 2022, foi publicada a Resolução nº 171, que institui a Política de Compras Centralizadas da Ebserh. São objetivos da política de compras centralizadas definir modelo de atuação voltado ao estímulo das compras conjuntas, com o intuito de viabilizar a captura de ganhos de eficiência operacional, como redução de custos e garantia de

abastecimento de todas as unidades hospitalares, reunir informações, conhecimento técnico e recursos, com o intuito de aprimorar as aquisições, em substituição aos métodos de compras individuais pelos quais cada unidade adquire bens e serviços que são de necessidade comum da Rede.

Em 2024, foi publicada a nova Política de Compras da Rede Ebserh, versão 2.0, aprovada pela Diretoria Executiva (DIREX) da Ebserh, através da Resolução Nº 1009, de 19 de março de 2024, e ratificada pelo Conselho de Administração (CA), através da Resolução nº 242, em 18 de abril de 2024. Como parte integrante da nova Política de Compras da Rede Ebserh, está prevista a elaboração do Plano Anual de Compras – PAC, como instrumento norteador dos processos de compras e contratações de bens e serviços dos Hospitais Universitários e Administração Central para o exercício de 2025.

O Serviço de Compras Centralizadas - SCCEN promove ações sistemáticas de comunicação para informações sobre as contratações conjuntas e aproximação da Sede com as unidades hospitalares, cujo objetivo é fortalecer o sentimento de rede. Entre essas ações destacam-se apresentações sobre as atividades do SCCEN para gestores e colaboradores que atuam com contratações públicas.

Ademais foram instituídos os órgãos colegiados para auxílio no desenvolvimento das normas dessa Política de Compras Centralizadas, dentre os quais: a Comissão de Governança de Aquisições Centralizadas/Regionalizadas - CGAC da Rede Ebserh.

A partir de então, passou a ser planejado, em conjunto com as áreas técnicas da Administração Central, com a participação dos gestores de categorias, o Cronograma de Compras Centralizadas. Essa ação prevê os processos de compras a serem operacionalizados pela Administração Central no decorrer do exercício de cada ano corrente para atendimento de toda a rede. Logo, o Cronograma torna previsível e mensurável as compras e contratações para os HUF, bem como o compromisso de entrega por parte da Administração Central, ao tempo que agrega credibilidade às compras conjuntas.

Destaca-se ainda como ação de comunicação com as unidades hospitalares da Rede Ebserh a criação do portal de Licitações e Contratos. Na intranet da Estatal são publicadas as atualizações normativas, decisões recentes do Tribunal de Contas da União, informações sobre o andamento das compras centralizadas. No espaço disponível ao público interno é apresentado ainda o Painel de Compras Centralizadas com dados atualizados sobre as atas centralizadas, as contratações, os procedimentos licitatórios.

Todas essas ações da empresa convergem aos objetivos do PAC, instituído pelo Decreto nº 10.947, de 25 de janeiro de 2022, destacados em seu Art. 5º:

1. racionalizar as contratações, por meio da promoção de contratações centralizadas e compartilhadas, a fim de obter economia de escala, padronização e redução de custos processuais;

2. garantir o alinhamento com o planejamento estratégico, o plano diretor de logística sustentável e outros instrumentos de governança existentes;
3. subsidiar a elaboração das leis orçamentárias;
4. evitar o fracionamento de despesas; e,
5. sinalizar intenções ao mercado, potencializando o diálogo pertinente, com consequente ganho em competitividade.

Nessa mesma vertente, o tema compras centralizadas e regionalizadas faz parte do rol dos indicadores estratégicos da Estatal, inserido no pilar Sustentabilidade Financeira da Rede Ebserh. O objetivo estratégico desse pilar é empregar os recursos de maneira eficiente, visando à perenidade e ao equilíbrio da Rede.

#### **4. RISCOS, OPORTUNIDADES E PERPECTIVAS**

A governança corporativa da Ebserh tem instituídas atividades de gestão de riscos e controles internos como fatores essenciais para o alcance dos objetivos estratégicos da empresa, visando tanto a identificação, o tratamento das variáveis e a garantia da eficácia de seus controles, quanto o norteamento estratégico das decisões institucionais e efetividade do controle da integridade nos processos organizacionais.

Com o advento da Lei de Responsabilidade das Estatais, Lei nº 13.303/2016, e seu Decreto Regulamentador, Decreto nº 8.945/2016, a gestão de riscos e controles internos surgiram como eixos que se assentam e conectam diversas engrenagens de governança, conferindo razoável segurança institucional nas instâncias deliberativas e nos diversos processos organizacionais.

##### **4.1 Gestão de Riscos**

Segundo a Política de Conformidade, Controle Interno e Gerenciamento de Riscos, este último segmento define-se como processo que visa identificar, avaliar, administrar e controlar potenciais eventos ou situações de risco e fornecer segurança razoável no alcance dos objetivos organizacionais.

Esse processo é conduzido pela Assessoria de Conformidade, Controle Interno e Gerenciamento de Riscos - ACCIGR, vinculada à Presidência. Os riscos corporativos mais críticos, estratégicos e de integridade são examinados trimestralmente ou quando necessário. Essa atividade permite aos proprietários de risco adotar a atitude preventiva e se antecipar aos eventos indesejáveis. As ações estão alinhadas aos princípios da Administração Pública, execução correta dos recursos, monitoramento constante, controle interno ativo e agilidade administrativa.

Importa salientar que a metodologia adotada pela Ebserh está embasada no Manual de Integridade, Riscos e Controles Internos da Gestão do Ministério da Economia; no Guia de Gestão de Riscos do Ministério da Economia; e no Manual de Gestão de Riscos do Tribunal de Contas da União.

Nesse contexto, uma importante ferramenta para a qualidade e a eficiência desse processo foi a implementação, em 2024, do Acordo Organizativo de Compromissos (AOC) que estabelece o planejamento e permite aos gestores dos HUF realizarem o planejamento administrativo, o que facilita a execução orçamentária.

#### 4.2 Controle Interno e Externo

O Controle Interno, segundo a definição da política da Empresa, constitui-se em processos que englobam o conjunto de regras, procedimentos, diretrizes, protocolos, rotinas de sistemas informatizados, conferências e trâmites de documentos e informações, entre outros, operacionalizados de forma integrada pela direção e pelo corpo de colaboradores da empresa, destinados a enfrentar os riscos e fornecer segurança razoável para que os objetivos organizacionais sejam alcançados.

Na Política de Conformidade, Controle Interno e Gerenciamento de Riscos está previsto que a atividade deve ser estruturada para oferecer segurança razoável ao alcance dos objetivos da organização. Isso implica em definir objetivos claros para a eficácia do funcionamento dos controles; congrega todas as atividades materiais e formais implementadas pela gestão para assegurar que as respostas aos riscos sejam executadas com eficácia, possibilitando o alcance dos objetivos estabelecidos; basear-se no gerenciamento de riscos; integrá-los ao processo de gestão; e aplicar-se a toda a Rede Ebserh. O controle interno é incumbência de todas as áreas, com ênfase à ACCIGR.

A Constituição Federal (CF/88), em seu artigo 70, trouxe a fiscalização como instrumento para efetivação do controle externo e interno do Poder Público:

A fiscalização contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial da União e das entidades da administração direta e indireta, quanto à legalidade, legitimidade, economicidade, aplicação das subvenções e renúncia de receitas, será exercida pelo Congresso Nacional, mediante controle externo, e pelo sistema de controle interno de cada Poder.

Desse modo, em relação ao controle interno, a Ebserh é avaliada pela Controladoria-Geral da União (CGU), como órgão central do sistema de controle interno. Como órgão auxiliar desse sistema a Empresa possui uma unidade de auditoria interna que realiza ações de auditoria e está sujeita às orientações normativas, à supervisão técnica e à fiscalização específica pelo órgão central. O controle externo é exercido pelo Congresso Nacional, auxiliado pelo TCU, que possui, dentre outras atribuições, a competência para

julgar as contas dos administradores e demais responsáveis perante a União. Em síntese, o órgão de controle externo é o TCU.

#### 4.3 Integridade Pública

Para fortalecer o controle interno e demonstrar que atua sempre conforme os interesses públicos e de forma a manter a confiança das partes interessadas, a Administração Pública deve ser tão transparente quanto possível sobre todas as suas decisões, ações, planos, orçamentos, despesas, contratos, transferências e resultados, permitindo que as partes interessadas verifiquem se a organização está cumprindo sua finalidade.

O Mapa Estratégico da Rede Ebserh está alinhado à proposta de constante fortalecimento da integridade como um instrumento que proporciona o controle interno e que evidencia a importância da cultura ética e da transparência.

Nesse contexto, com base no comprometimento da Alta Administração, na validação das diretrizes pelo corpo técnico, na gestão de riscos associados à integridade e no monitoramento contínuo das atividades, a Ebserh instituiu o Programa de Integridade, cujo objetivo é orientar as condutas pessoais e profissionais de todos os colaboradores, independentemente do cargo ou função que ocupem, em seu relacionamento com a sociedade. O Programa de Integridade tem como base o propósito, a visão e os valores institucionais, entrelaçados com a ética nas condutas em suas diferentes dimensões, objetivando uma construção de identidade e de imagem de uma organização reconhecida, com foco no trabalho inovador e de excelência, alinhado às boas práticas de governança corporativa e à comunicação transparente com todos os públicos com os quais a Rede Ebserh se relaciona.

### **5. PLANO ANUAL DE COMPRAS - PAC Ebserh 2025**

O Plano Anual de Compras da Ebserh é um documento que estabelece o planejamento, execução, controle e avaliação das contratações de bens e serviços em geral da rede, com a estratégia de longo prazo, de acordo com a Resolução do CGPAR nº 45, de 30 de dezembro de 2022, que dispõe sobre as orientações às empresas estatais federais sobre planejamento, execução, controle e avaliação das contratações de bens e serviços em geral e o com a Política de Compras da Rede Ebserh 2.0, aprovada pela Diretoria Executiva, conforme Resolução nº1009, de 19 de março de 2024, e ratificada pelo Conselho de Administração, Resolução nº 242, em 18 de abril de 2024.

Em reunião ordinária do Colegiado Executivo do Complexo do Hospital de Clínicas da UFPR realizada no dia vinte e quatro de fevereiro de dois mil e vinte e cinco, com a presença dos membros Camila Girardi Fachin, Simone Aparecida Peruzzo, Rogério de Fraga e Simone Cristiane de Souza, foi demonstrado como o Plano é estruturado e as principais alterações realizadas na minuta deste ano (Anexo III 47350756). Adicionalmente, foi apresentada também a Minuta do PAC 2025 (Anexo IV 47350863). Após análise e deliberação, o **colegiado aprovou por unanimidade o teor do documento**.

O PAC Ebserh - 2025 está fundamentado em todas as perspectivas que norteiam os objetivos estratégicos do pilar Sustentabilidade Financeira da Ebserh, quais sejam:

- Promover eficiência nos processos de gestão do trabalho;
- Ampliar e diversificar as fontes de financiamento;
- Aprimorar os processos de compras e contratações.

Dessa forma, os aludidos objetivos são intermediadores no que tange ao processo de compra e estruturação, pois elucidam e referenciam os pontos fundamentais e práticos a serem estabelecidos como prioridades efetivas na construção de estudo técnico e, ainda, para o gerenciamento de riscos dos contratos de bens e serviços.

#### 5.1 Estrutura do PAC

O Plano Anual de Compras (PAC) é o instrumento de governança para contratações e aquisições, que tem por finalidade:

I – assegurar o alinhamento das contratações às necessidades da Ebserh, a fim de contribuir para o alcance dos objetivos estratégicos;

II – realizar o planejamento das contratações e aquisições para o ano subsequente, de modo a dar maior previsibilidade das demandas com vistas à eficiência e à qualidade do gasto público, bem como mapear potenciais riscos;

III – garantir a transparência e o controle das contratações;

IV – acompanhar o cumprimento dos prazos e responsabilidades das unidades envolvidas na instrução processual, de modo a concluir as contratações e aquisições no tempo e na qualidade desejados;

V – subsidiar a elaboração da proposta orçamentária a ser encaminhada a Administração Central da Ebserh.

O PAC Ebserh - 2025 terá por base:

1. Política de elaboração do planejamento da aplicação de créditos da Rede Ebserh, aprovada na 165ª reunião extraordinária do Conselho de Administração, realizada no dia 28 de setembro de 2023;

2. Acordo Organizativo de Compromissos (AOC): instrumento de consolidação da Aplicação de Créditos Orçamentários dos HUFs da Rede Ebserh o qual é estabelecido a

pactuação entre as partes acerca da finalidade, dos prazos e dos valores destinados para as aquisições e contratações do exercício futuro, aprovados pelo Colegiado de cada Unidade Hospitalar e da Administração e do planejamento de compras anual das Unidades Hospitalares da Rede Ebserh.

3. O Plano de Aplicação de Créditos Orçamentários: instrumento por meio do qual são detalhados os itens que as Unidades Hospitalares da Rede Ebserh planejam adquirir, obedecidos os tetos orçamentários indicados anualmente pela Administração Central para execução, desdobrando-se no Plano Anual de Compras - PAC.

A estrutura do cronograma do Plano Anual de Compras (PAC) deve contemplar:

- a) Área demandante/requisitante
- b) objeto
- c) valor estimado
- d) Fonte de recursos
- e) data de início do processo de aquisição

## 5.2 Planejamento PAC Ebserh - 2025

Ao longo do ano de 2024, foi elaborada uma estratégia metodológica para os Hospitais Universitários Federais (HUFs) participarem do planejamento e construção do PAC Ebserh - 2025. Essa metodologia envolveu etapas estruturadas, desde o alinhamento inicial com as áreas técnicas da Administração Central até a padronização do planejamento final, com o objetivo de garantir a transparência no processo, eficiência na execução e coerência entre as necessidades dos HUFs com as diretrizes da Administração Central.

O processo teve início com o alinhamento e a definição de um catálogo de objetos em colaboração com as áreas técnicas da Administração Central. Essa etapa foi essencial para identificar e validar os itens que seriam apresentados aos Hospitais Universitários como base para o planejamento. Em seguida, foi realizada a apresentação da proposta para a construção do PAC, envolvendo tanto as áreas técnicas da Administração Central quanto os HUFs, de modo a garantir um entendimento comum sobre as prioridades, os objetivos e os critérios.

Para aprofundar o planejamento, foram promovidas oficinas temáticas específicas, nas quais participaram as áreas técnicas da Administração Central, como SPIA, SGE, SGP, SEC e TI, juntamente com os HUFs. Nessas oficinas, foram abordadas as categorias: insumos, mobiliário administrativo e assistencial, equipamentos médicos e de tecnologia da informação (TI), promovendo um diálogo direto entre os envolvidos.

Posteriormente, foi enviado um formulário padronizado aos HUFs, permitindo que cada hospital apresentasse suas propostas com base nas informações obtidas nas oficinas temáticas. As informações coletadas foram então consolidadas pelo Serviço de Compras Centralizadas (SCCEN) para a construção da proposta final do Plano Anual de Compras de 2025, garantindo que as necessidades específicas de cada hospital fossem integradas ao Plano. Por fim, a metodologia além de promover maior integração e eficiência no planejamento, garantiu que as demandas específicas de cada hospital fossem contempladas de maneira sistemática e transparente. O resultado deste planejamento pode ser verificado nos anexos deste documento.

## 6. DESPESAS PREVISTAS COM MATERIAIS DE CONSUMO

<b>3. Materiais de Consumo</b>	<b>62.981.781,58</b>
3.1 Materiais administrativos	870.206,22
3.3 Materiais de limpeza/higiene	4.235.429,60
3.4 Medicamentos	22.363.078,50
3.5 Gases Medicinais	2.984.197,64
3.6 Materiais hospitalares	30.135.475,86
3.8 Outros	2.393.393,75

## 7. DESPESAS PREVISTAS COM REESTRUTURAÇÃO FÍSICA E TECNOLÓGICA

<b>5. Reestruturação Física e Tecnológica</b>	<b>44.122.184,29</b>
5.1 Equipamento médico-hospitalar (EMH)	27.420.889,35
5.2 Mobiliário	1.518.250,75
5.3 Obras	7.313.589,31
5.4 TI (equipamento, software, serviço)	5.611.492,16
5.5 Outros	2.257.962,72

5.01 EQUIPAMENTO MÉDICO-HOSPITALAR (EMH)				
Descrição	GND	QTD	Valor Unitário	Valor Total
APARELHO DE ANESTESIA - ENDOSCOPIA E HEMODINAMICA	INVESTIMENTO	2	R\$ 180.000,00	R\$ 360.000,00
Aquisição de fantoma para radiologia intraoral	INVESTIMENTO	1	R\$ 6.500,00	R\$ 6.500,00
Aquisição de fantoma para tomografia computadorizada	INVESTIMENTO	1	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
ARCO CIRÚRGICO - HVFA E UCC	INVESTIMENTO	2	R\$ 300.000,00	R\$ 600.000,00
ASPIRADOR CIRURGICO - TROCA E ENTREGA EM DIVERSAS UNIDADES	INVESTIMENTO	7	R\$ 15.490,00	R\$ 108.430,00
AUTOCLAVE DE CICLO RAPIDO - UPME	INVESTIMENTO	1	R\$ 74.000,00	R\$ 74.000,00
BALANÇAS ADULTO - TROCA EM DIVERSAS UNIDADES COM EQUIPAMENTOS OBSOLETOS	INVESTIMENTO	20	R\$ 1.000,00	R\$ 20.000,00

BALANÇAS NEONATAL - TROCA EM DIVERSAS UNIDADES COM EQUIPAMENTOS OBSOLETOS	INVESTIMENTO	6	R\$ 640,00	R\$ 3.840,00
BANHO MARIA - STMO	INVESTIMENTO	1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
BERÇO AQUECIDO - CCO	INVESTIMENTO	3	R\$ 50.000,00	R\$ 150.000,00
BERÇO AQUECIDO - CENTRO DE PARTO	INVESTIMENTO	2	R\$ 150.000,00	R\$ 300.000,00
BERÇO AQUECIDO - UTI NEO	INVESTIMENTO	5	R\$ 50.000,00	R\$ 250.000,00
BIOIMPEDANCIA - NEFROLOGIA	INVESTIMENTO	1	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
BOMBA DE SERINGA - UTI NEO - RENOVAÇÃO DO PARQUE	INVESTIMENTO	14	R\$ 4.021,92	R\$ 56.306,88
BOTA PNEUMATICA - UTI CARDIO	INVESTIMENTO	3	R\$ 9.869,88	R\$ 29.609,64
CADEIRA COM COLUNA - CENTRO DA VISÃO	INVESTIMENTO	5	R\$ 15.000,00	R\$ 75.000,00
CÂMERA TÉRMICA - AMBULATORIO DE FERIDAS	INVESTIMENTO	1	R\$ 16.639,00	R\$ 16.639,00
CARDIOTOCÓGRAFO - CENTRO OBSTÉTRICO	INVESTIMENTO	3	R\$ 20.000,00	R\$ 60.000,00
CARDIOVERSOR - TROCA EM DIVERSAS UNIDADES COM EQUIPAMENTOS OBSOLETOS	INVESTIMENTO	4	R\$ 29.000,00	R\$ 116.000,00
CENTRAL DE MONITORAMENTO - CTSI E UTI ADULTO	INVESTIMENTO	2	R\$ 50.000,00	R\$ 100.000,00
CENTRIFUGA - UMULTI	INVESTIMENTO	1	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00
COUGH ASSIST - CLINICA MÉDICA, CSTI E UTI CARDIO	INVESTIMENTO	3	R\$ 30.000,00	R\$ 90.000,00
CPAP BOLHAS - UTI NEO	INVESTIMENTO	10	R\$ 10.000,00	R\$ 100.000,00
DETECTOR FETAL - CCO	INVESTIMENTO	4	R\$ 2.800,00	R\$ 11.200,00
Dispositivo para avaliação de qualidade da imagem em radiologia/fluoroscopia	INVESTIMENTO	1	R\$ 16.200,00	R\$ 16.200,00
Dispositivo para avaliação de resolução espacial em mamografia	INVESTIMENTO	1	R\$ 7.300,00	R\$ 7.300,00
EBUS - ENDOSCOPIA	INVESTIMENTO	1	R\$ 449.000,00	R\$ 449.000,00
ELETROCARDIOGRAFO - ENGENHARIA CLINICA	INVESTIMENTO	2	R\$ 6.285,00	R\$ 12.570,00
ELETROENCEFALOGRAFIA - NEUROLOGIA	INVESTIMENTO	3	R\$ 85.000,00	R\$ 255.000,00
EQUIPAMENTOS PARA FISIOTERAPIA UROLOGICA - UNIMULT	INVESTIMENTO	1	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00
ESPIROMETRO - FUNCAO PULMONAR	INVESTIMENTO	2	R\$ 22.000,00	R\$ 44.000,00
FACOEMULSIFICADOR - CCA	INVESTIMENTO	1	R\$ 900.000,00	R\$ 900.000,00
FLAT PANEL - UDIM	INVESTIMENTO	1	R\$ 160.000,00	R\$ 160.000,00
FOTOTERAPIA MAIOR - UTI NEO E ALOJ	INVESTIMENTO	5	R\$ 8.000,00	R\$ 40.000,00
GUINCHO DE TRANSFERENCIA - CLÍNICA MÉDICA	INVESTIMENTO	1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
Kit Simulador Cirurgias Oftálmicas	INVESTIMENTO	20	R\$ 4.800,00	R\$ 96.000,00
LÂMPADA DE FENDA - CENTRO DA VISÃO	INVESTIMENTO	4	R\$ 10.000,00	R\$ 40.000,00
LASER PARA TRATAMENTO DE FERIDAS - UMULTI	INVESTIMENTO	7	R\$ 6.000,00	R\$ 42.000,00
LAVADORA ULTRASSONICA - UPME	INVESTIMENTO	2	R\$ 57.800,00	R\$ 115.600,00
MACA HIDRAULICA	INVESTIMENTO	6	R\$ 11.000,00	R\$ 66.000,00
MÁQUINA DE HEMODIÁLISE - NEFROLOGIA	INVESTIMENTO	15	R\$ 56.000,00	R\$ 840.000,00

MESA CIRURGICA - CENTRO CIRURGICO	INVESTIMENTO	1	R\$ 85.500,00	R\$ 85.500,00
MICROSCÓPIO CIRÚRGICO - CENTRO CIRURGICO	INVESTIMENTO	1	R\$ 2.000.000,00	R\$ 2.000.000,00
MONITOR DE LAUDO - UDIM	INVESTIMENTO	8	R\$ 40.000,00	R\$ 320.000,00
MONITOR MULTIPARAMÉTRICO - CTSI	INVESTIMENTO	7	R\$ 25.000,00	R\$ 175.000,00
MONITOR MULTIPARAMÉTRICO - CCA, HFVA, PA PEDIATRIA E QTAR	INVESTIMENTO	9	R\$ 21.902,73	R\$ 197.124,57
MONITOR MULTIPARAMÉTRICO COM CENTRAL - UTI CIRURGICA	INVESTIMENTO	11	R\$ 30.000,00	R\$ 330.000,00
MONITOR MULTIPARAMÉTRICO PARA USO NO ANESTESIA - ENDOSCOPIA	INVESTIMENTO	3	R\$ 21.902,73	R\$ 65.708,19
NEURONAVEGADOR - CENTRO CIRURGICO	INVESTIMENTO	1	R\$ 1.500.000,00	R\$ 1.500.000,00
NGS - LABORATÓRIO	INVESTIMENTO	1	R\$ 700.000,00	R\$ 700.000,00
OFTALMOSCÓPIO INDIRETO - CENTRO DA VISÃO	INVESTIMENTO	6	R\$ 8.000,00	R\$ 48.000,00
OXIMETRO - TROCA EM DIVERSAS UNIDADES COM EQUIPAMENTOS OBSOLETOS	INVESTIMENTO	9	R\$ 5.475,75	R\$ 49.281,75
POLIGRAFO - HEMODINAMICA	INVESTIMENTO	1	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00
PROJETOR OFTALMOLÓGICO - CENTRO DA VISÃO	INVESTIMENTO	8	R\$ 6.000,00	R\$ 48.000,00
RAIO X MÓVEL - UDIM	INVESTIMENTO	3	R\$ 350.000,00	R\$ 1.050.000,00
Refrigerador para medicamentos	INVESTIMENTO	10	R\$ 11.370,00	R\$ 113.700,00
RESFRIADOR RAPIDO PARA LEITE - UMULTI	INVESTIMENTO	1	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00
RESSONÂNCIA MAGNÉTICA	INVESTIMENTO	1	R\$ 6.686.163,00	R\$ 6.686.163,00
SENSORES DIGITAIS ODONTO - UMULTI	INVESTIMENTO	2	R\$ 11.000,00	R\$ 22.000,00
Simulador adulto, alta fidelidade, com computador de controle e monitor-dispositivo com feedback	INVESTIMENTO	2	R\$ 114.805,65	R\$ 229.611,30
Simulador Atroscopia de alta fidelidade (inclui todos os módulos e instalação)	INVESTIMENTO	1	R\$ 1.189.570,00	R\$ 1.189.570,00
Simulador Cirurgia de Catarata e vítreo retina	INVESTIMENTO	1	R\$ 2.000.000,00	R\$ 2.000.000,00
Simulador de parto de alta fidelidade (inclui instalação e treinamento)	INVESTIMENTO	1	R\$ 381.916,70	R\$ 381.916,70
Simulador de punção guiada por ultrassonografia	INVESTIMENTO	10	R\$ 2.600,00	R\$ 26.000,00
Simulador infantil alta fidelidade, com computador de controle e monitor-dispositivo com feedback	INVESTIMENTO	1	R\$ 89.982,72	R\$ 89.982,72
Simulador Neonatal alta fidelidade, com computador de controle e monitor- dispositivo com feedback	INVESTIMENTO	1	R\$ 212.075,60	R\$ 212.075,60
SOFTWARE PARA EQUIPAMENTOS NEURO NIHON - NEUROLOGIA	INVESTIMENTO	1	R\$ 142.700,00	R\$ 142.700,00
STEAMMER - UPME	INVESTIMENTO	1	R\$ 60.000,00	R\$ 60.000,00
TERMODESINFECTORA - UPME	INVESTIMENTO	3	R\$ 300.000,00	R\$ 900.000,00
TONÔMETRO - CENTRO DA VISÃO	INVESTIMENTO	4	R\$ 5.000,00	R\$ 20.000,00
TORRE DE ENDOSCOPIA COM ENDOSCOPIOS - ENDOSCOPIA	INVESTIMENTO	1	R\$ 800.000,00	R\$ 800.000,00
TORRE DE VIDEO - HVFA E CCA	INVESTIMENTO	3	R\$ 300.000,00	R\$ 900.000,00

ULTRASSOM - CARDIO - MÉTODOS CARDIOLÓGICOS, CURURGICA E CLINICA MÉDICA	INVESTIMENTO	3	R\$ 254.000,00	R\$ 762.000,00
Ultrassom Portátil Pro (3 Em 1) Convexo + Linear + Cardíaco	INVESTIMENTO	8	R\$ 15.000,00	R\$ 120.000,00
Ultrassom ultra portátil baseado em inteligência artificial com capacidades Doppler PW/CW	INVESTIMENTO	1	R\$ 98.000,00	R\$ 98.000,00
Carrinho de emergência	INVESTIMENTO	15	R\$ 2.924,00	R\$ 43.860,00
<b>VALOR TOTAL</b>				<b>R\$ 27.420.889,35</b>

<b>5.02 MOBILIÁRIO</b>				
Descrição	GND	QTD	Valor Unitário	Valor Total
Compra de decibelímetro	CUSTEIO - BENS	1	R\$ 600,00	R\$ 600,00
Suporte pedestal de TV com regulagem de altura, rodízios e bandeja de apoio de 32 a 75 polegadas	CUSTEIO - BENS	1	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00
Máquina de costura elétrica	CUSTEIO - BENS	1	R\$ 759,90	R\$ 759,90
Maca de obeso	CUSTEIO - BENS	1	R\$ 2.177,13	R\$ 2.177,13
Cabeamento estruturado para rede de telecomunicações (NOVO)	INVESTIMENTO	5	R\$ 8.615,13	R\$ 43.075,65
Pregão equipamentos de purificadores de água (NOVO)	CUSTEIO - BENS	55	R\$ 732,62	R\$ 40.294,10
Pregão equipamentos de aquecedores elétricos de parede (NOVO)	CUSTEIO - BENS	30	R\$ 700,00	R\$ 21.000,00
Apoio de braço para coleta de sangue	CUSTEIO - BENS	4	R\$ 660,00	R\$ 2.640,00
HAMPER HOSPITALAR	CUSTEIO - BENS	150	R\$ 223,67	R\$ 33.550,50
ESCADA HOSPITALAR COM 2 DEGRAUS	CUSTEIO - BENS	20	R\$ 141,67	R\$ 2.833,40
SUPORTE PARA SORO, BASE FIXA	CUSTEIO - BENS	50	R\$ 274,47	R\$ 13.723,50
Mesa auxiliar	INVESTIMENTO	20	R\$ 3.222,50	R\$ 64.450,00
Armário alto MDF, tipo 01, com 02 portas	CUSTEIO - BENS	20	R\$ 1.300,00	R\$ 26.000,00
Armário baixo MDF, tipo 01, com 02 portas	CUSTEIO - BENS	10	R\$ 1.000,00	R\$ 10.000,00
Armário baixo MDF, tipo 02, com 02 portas	CUSTEIO - BENS	10	R\$ 1.200,00	R\$ 12.000,00
Mesa de trabalho, tampo em "L", tipo 01	CUSTEIO - BENS	5	R\$ 1.300,00	R\$ 6.500,00
Mesa de reunião com tampo circular, tipo 02	CUSTEIO - BENS	5	R\$ 950,00	R\$ 4.750,00
Mesa de reunião com tampo retangular, tipo 02	CUSTEIO - BENS	20	R\$ 1.800,00	R\$ 36.000,00
Gaveteiro voltante, tipo 02, com 03 gavetas	CUSTEIO - BENS	15	R\$ 800,00	R\$ 12.000,00
Longarina com 02 (dois) lugares de assento	CUSTEIO - BENS	30	R\$ 2.000,00	R\$ 60.000,00
Longarina com 03 (três) lugares de assento	INVESTIMENTO	20	R\$ 3.300,00	R\$ 66.000,00
Longarina com 04 (quatro) lugares de assento	INVESTIMENTO	10	R\$ 3.800,00	R\$ 38.000,00

Cadeira de escritório, espaldar médio, encosto em tela	CUSTEIO - BENS	100	R\$ 1.400,00	R\$ 140.000,00
Cadeira de reunião, espaldar médio, encosto em tela	CUSTEIO - BENS	20	R\$ 1.600,00	R\$ 32.000,00
Cadeira de escritório, espaldar médio, encosto estofado	CUSTEIO - BENS	300	R\$ 1.200,00	R\$ 360.000,00
Cadeira caixa alta, espaldar baixo, encosto estofado, c/ apoio de braço	CUSTEIO - BENS	30	R\$ 1.100,00	R\$ 33.000,00
Cadeira caixa alta, espaldar baixo, encosto estofado, s/ apoio de braço	CUSTEIO - BENS	10	R\$ 900,00	R\$ 9.000,00
Cadeira de estudo sem prancheta	CUSTEIO - BENS	50	R\$ 300,00	R\$ 15.000,00
Poltrona reclinável	CUSTEIO - BENS	30	R\$ 1.367,55	R\$ 41.026,50
Cadeira de banho que suporte até 100kg	CUSTEIO - BENS	26	R\$ 305,00	R\$ 7.930,00
Quadro branco	CUSTEIO - BENS	20	R\$ 118,53	R\$ 2.370,60
Carrinho de banho	CUSTEIO - BENS	15	R\$ 857,00	R\$ 12.855,00
Cadeira de rodas tetraplégico	CUSTEIO - BENS	2	R\$ 1.012,72	R\$ 2.025,44
Cadeira universitária com prancheta e suporte para livros	CUSTEIO - BENS	20	R\$ 374,50	R\$ 7.490,00
Maca ginecológica	CUSTEIO - BENS	3	R\$ 1.272,00	R\$ 3.816,00
Mesa de cabeceira	CUSTEIO - BENS	40	R\$ 560,00	R\$ 22.400,00
Leitores/gravadores de crachás RFID	CUSTEIO - BENS	100	R\$ 480,00	R\$ 48.000,00
Carrinho de transporte	CUSTEIO - BENS	10	R\$ 900,00	R\$ 9.000,00
Cadeira de rodas	CUSTEIO - BENS	18	R\$ 750,00	R\$ 13.500,00
Escadas de metal, 5 degraus, dobrável	CUSTEIO - BENS	10	R\$ 200,00	R\$ 2.000,00
Banqueta	CUSTEIO - BENS	15	R\$ 150,00	R\$ 2.250,00
Escadas de metal, 3 degraus, com rodas	CUSTEIO - BENS	30	R\$ 500,00	R\$ 15.000,00
Circuladores de ar / ventiladores de coluna	CUSTEIO - BENS	5	R\$ 350,00	R\$ 1.750,00
Cortinas / persianas	INVESTIMENTO	20	R\$ 3.500,00	R\$ 70.000,00
Cadeira de escritório executiva ergonômica	CUSTEIO - BENS	5	R\$ 900,00	R\$ 4.500,00
Ventilador de parede	CUSTEIO - BENS	50	R\$ 350,00	R\$ 17.500,00
CPA - Assentos sanitários para obeso - até 250 quilos	CUSTEIO - BENS	2	R\$ 590,00	R\$ 1.180,00
CPA - Balança portátil com plataforma de 39x34cm e capacidade de até 200kg.	CUSTEIO - BENS	1	R\$ 2.257,80	R\$ 2.257,80
CPA - Andador Articulado Dobrável 3 Barras 150kg da Sequencial	CUSTEIO - BENS	3	R\$ 225,90	R\$ 677,70
CPA - Cadeira ergonômica NR17 USOST	CUSTEIO - BENS	1	R\$ 869,90	R\$ 869,90
CPA - Apoio ergonômico USOST	CUSTEIO - BENS	3	R\$ 69,90	R\$ 209,70
CPA - Cadeira para banho que suporte até 250 kg	CUSTEIO - BENS	3	R\$ 2.190,00	R\$ 6.570,00
CPA - Cadeira de banho para obeso até 200kg	CUSTEIO - BENS	1	R\$ 1.877,34	R\$ 1.877,34
CPA - Cadeira de banho para obeso até 150kg	CUSTEIO - BENS	5	R\$ 648,11	R\$ 3.240,55
CPA - Cadeira de rodas para uso de funcionário paraplégico	INVESTIMENTO	2	R\$ 25.000,00	R\$ 50.000,00
CPA - Cadeira de rodas que suporte 200 kg	INVESTIMENTO	4	R\$ 3.657,50	R\$ 14.630,00
CPA - Cadeira de rodas que suporte até 150 kg	CUSTEIO - BENS	5	R\$ 2.416,96	R\$ 12.084,80

CPA - Cadeira para Banho em aço inox obeso com estrutura reforçada para usuários de até 250kg, com assento e encosto em chapa inox e rodízios de 8", com assento plástico vazado e apoio para os pés. Rodízios giratórios de 8", sendo 2 com freios. Dimensões aproximadas: 0,55 x 0,65 x 0,90m (C x L x A).	CUSTEIO - BENS	3	R\$ 2.593,77	R\$ 7.781,31
CPA - Cadeira de rodas que suporte até 250 kg - Cadeiras de Rodas para Obesos (Cadeira de rodas bariátrica com estrutura reforçada para suportar até 250 kg, com assento de largura mínima de 60 cm. A estrutura deve ser em aço carbono ou alumínio reforçado, com pneus maciços antiderrapantes e aro impulsor de fácil manuseio	INVESTIMENTO	3	R\$ 5.665,65	R\$ 16.996,95
CPA - Cadeira dobrável em duplo X com sistema de fechamento por articuladores, que suporte até 180 kg; assento de 60 cm; com estrutura reforçada de aço Inox tubular em duplo X dobrável;	CUSTEIO - BENS	1	R\$ 1.699,00	R\$ 1.699,00
CPA - Cadeira estofada para pessoa obesa, com prancheta lateral fixa, cor preta ou bordô.	CUSTEIO - BENS	1	R\$ 720,50	R\$ 720,50
CPA - Cadeiras de escritório para obeso	CUSTEIO - BENS	2	R\$ 1.178,74	R\$ 2.357,48
CPA - Longarina até 150 kg	CUSTEIO - BENS	10	R\$ 989,00	R\$ 9.890,00
CPA - Maca para obeso até 150 a 200kg	CUSTEIO - BENS	2	R\$ 1.240,00	R\$ 2.480,00
CPA - Maca fixa para obeso até 250 kg	CUSTEIO - BENS	5	R\$ 1.089,00	R\$ 5.445,00
CPA - Cadeira para obeso até 250kg	CUSTEIO - BENS	7	R\$ 1.045,00	R\$ 7.315,00
<b>VALOR TOTAL</b>				<b>R\$ 1.518.250,75</b>

<b>5.03 OBRAS</b>				
<b>Descrição</b>	<b>GND</b>	<b>QTD</b>	<b>Valor Unitário</b>	<b>Valor Total</b>
Aditivo Projetos para o Ambulatório de Especialidades (NOVO)	INVESTIMENTO - OBRAS	1	R\$ 55.000,00	R\$ 55.000,00
Contratação de empresa especializada para instalação da central de aquecimento e acumulação de água a gás natural do Hospital Vitor Ferreira do Amaral	CUSTEIO - OBRAS	1	R\$ 158.589,31	R\$ 158.589,31
Instalação de novo Grupo Gerador na rede elétrica do Anexo H (NOVO)	INVESTIMENTO - OBRAS	3	R\$ 33.333,33	R\$ 100.000,00
Cobertura dos veículos oficiais do Serviço de Transporte (NOVO)	INVESTIMENTO - OBRAS	3	R\$ 66.666,67	R\$ 200.000,00
Obra de retrofit do sistema de climatização do TMO (NOVO)	CUSTEIO - OBRAS	2	R\$ 175.000,00	R\$ 350.000,00
Reforma das coberturas do Anexo D e Ressonância (NOVO)	CUSTEIO - OBRAS	6	R\$ 225.000,00	R\$ 1.350.000,00

Etapa 01 da reforma da área externa para atendimento às normas de acessibilidade (NOVO)	CUSTEIO - OBRAS	6	R\$ 250.000,00	R\$ 1.500.000,00
Instalação do SPDA no prédio principal do HVFA (NOVO)	CUSTEIO - OBRAS	4	R\$ 50.000,00	R\$ 200.000,00
Sistema de proteção contra incêndio da coifas da cozinha (NOVO)	INVESTIMENTO - OBRAS	3	R\$ 66.666,67	R\$ 200.000,00
Construção de rampa externa Anexo A ao Anexo G (NOVO)	INVESTIMENTO - OBRAS	3	R\$ 133.333,33	R\$ 400.000,00
Sistemas de climatização barracão de suprimentos (NOVO)	CUSTEIO - OBRAS	4	R\$ 50.000,00	R\$ 200.000,00
Isolamento das escadas e hall elevadores Anexo H e SCS (NOVO)	CUSTEIO - OBRAS	4	R\$ 87.500,00	R\$ 350.000,00
Novos reservatórios de água para atender PTPID (NOVO)	INVESTIMENTO - OBRAS	3	R\$ 100.000,00	R\$ 300.000,00
Reforma da área externa do HVFA (NOVO)	CUSTEIO - OBRAS	2	R\$ 175.000,00	R\$ 350.000,00
Construção da escada de emergência do Anexo B (NOVO)	INVESTIMENTO - OBRAS	2	R\$ 275.000,00	R\$ 550.000,00
Construção da escada de emergência do Prédio Central (NOVO)	INVESTIMENTO - OBRAS	1	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
Reforma da Anatomia Patológica e ampliação da Ressonância (NOVO)	CUSTEIO - OBRAS	1	R\$ 250.000,00	R\$ 250.000,00
Construção do Ambulatório de Especialidades (NOVO)	INVESTIMENTO - OBRAS	1	R\$ 700.000,00	R\$ 700.000,00
				R\$ 7.313.589,31

<b>5.04 TI (EQUIPAMENTO, SOFTWARE, SERVIÇO)</b>				
<b>Descrição</b>	<b>GND</b>	<b>QTD</b>	<b>Valor Unitário</b>	<b>Valor Total</b>
Storage de 1PB com 05 anos de manutenção de hardware e software com serviços de migração.	INVESTIMENTO	1	R\$ 1.500.000,00	R\$ 1.500.000,00
Switch PoE+ 48 portas 100/1000 Multi-Gigabit	INVESTIMENTO	42	R\$ 31.326,00	R\$ 1.315.692,00
Microcomputador Básico (Ryzer 5 ou Intel Core I5, 16 Gb de Ram DDR-5, 4800 Mhz, 480 Gb de armazenamento SSD, com monitor de 23, polegadas, teclado e mouse inclusos)	INVESTIMENTO	400	R\$ 4.550,00	R\$ 1.820.000,00
Microcomputador Avançado (AMD Ryzer 7 ou Intel Core I7, 32 Gb de Ram DDR-5 4800 Mhz, 480 Gb de armazenamento SSD, com monitor de 23 polegadas, teclado e mouse inclusos)	INVESTIMENTO	50	R\$ 6.470,00	R\$ 323.500,00
Monitor extra para extensão da área de trabalho	INVESTIMENTO	200	R\$ 576,01	R\$ 115.201,16
Notebook (Ryzer 5 ou Intel Core I5, 16 Gb de Ram DDR-5 4800 Mhz, 480 Gb de armazenamento SSD, com monitor de 14 polegadas)	INVESTIMENTO	20	R\$ 4.490,00	R\$ 89.800,00
Monitor Superior a partir de 30 polegadas (4K, alta taxa de atualização, ampla gama de ajustes)	INVESTIMENTO	20	R\$ 4.000,00	R\$ 80.000,00

Servidores AGHU (compra centralizada)	INVESTIMENTO	2	R\$ 150.000,00	R\$ 300.000,00
Leitores de etiqueta - RFID Patrimônio	INVESTIMENTO	6	R\$ 10.900,00	R\$ 65.400,00
CPA - Monitor LCD com iluminação LED 236V4LSB/57. Display diagonal: 58,4 cm (23"), Resolução do display: 1920 x 1080 pixels, Tipo de HD: Full HD, Tecnologia de visor: LCD. Display: LED. Tempo de resposta: 5 ms, Relação de aspecto nativa: 16:9, Ângulo de v	INVESTIMENTO	1	R\$ 1.899,00	R\$ 1.899,00
<b>VALOR TOTAL</b>				<b>R\$ 5.611.492,16</b>

5.05 OUTROS				
DESCRIÇÃO	GND	QTD	Valor Unitário	Valor Total
Contratação de empresa especializada para instalação da central de aquecimento e acumulação de água a gás natural do Hospital Vitor Ferreira do Amaral - Reservatório térmico de acumulação em aço, capacidade:1000 l, alta pressão (conforme especificado no memorial descritivo/termo referência)	INVESTIMENTO	1	R\$ 40.268,32	R\$ 40.268,32
Contratação de empresa especializada para instalação da central de aquecimento e acumulação de água a gás natural do Hospital Vitor Ferreira do Amaral - aquecedores de passagem a gás GN, 43 L/MIN (conforme especificado no memorial descritivo/com fornecimento e instalação)	INVESTIMENTO	1	R\$ 35.343,84	R\$ 35.343,84
Contratação de empresa especializada para instalação da central de aquecimento e acumulação de água a gás natural do Hospital Vitor Ferreira do Amaral - Conjunto moto-bomba centrífuga, trifásica, motor 3 CV, Schneider mod.BC-21R ou similar (conforme projeto básico/memorial descritivo).	INVESTIMENTO	1	R\$ 15.378,38	R\$ 15.378,38
Instalação de novo Grupo Gerador na rede elétrica do Anexo H (NOVO)	INVESTIMENTO	1	R\$ 250.000,00	R\$ 250.000,00
Sistemas de climatização barracão de suprimentos (NOVO)	INVESTIMENTO	4	R\$ 150.000,00	R\$ 600.000,00
Pregão equipamentos de ar-condicionado 12.000 BTUs/h (NOVO)	INVESTIMENTO	50	R\$ 2.500,00	R\$ 125.000,00

Pregão equipamentos de ar-condicionado 18.000 BTUs/h (NOVO)	INVESTIMENTO	20	R\$ 3.500,00	R\$ 70.000,00
Pregão equipamentos de ar-condicionado 24.000 BTUs/h (NOVO)	INVESTIMENTO	10	R\$ 4.500,00	R\$ 45.000,00
Pregão equipamentos de ar-condicionado 36.000 BTUs/h (NOVO)	INVESTIMENTO	10	R\$ 10.000,00	R\$ 100.000,00
Pregão equipamentos de ar-condicionado 48.000 BTUs/h (NOVO)	INVESTIMENTO	10	R\$ 13.000,00	R\$ 130.000,00
Pregão equipamentos de ar-condicionado 60.000 BTUs/h (NOVO)	INVESTIMENTO	10	R\$ 15.000,00	R\$ 150.000,00
Pregão equipamentos de splitão 15 TR (NOVO)	INVESTIMENTO	15	R\$ 40.000,00	R\$ 600.000,00
Televisão 65"	INVESTIMENTO	6	R\$ 3.802,58	R\$ 22.815,48
Carrinho elétrico de transporte de carga	INVESTIMENTO	1	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00
Televisão 32"	INVESTIMENTO	30	R\$ 960,29	R\$ 28.808,70
CPA - TV (Monitor) (Características: Tamanho grande. Tecnologia OLED apresenta contraste absoluto tornando referências visuais menos estressantes.	INVESTIMENTO	1	R\$ 8.989,00	R\$ 8.989,00
CPA - TV Smart 48"	INVESTIMENTO	1	R\$ 6.359,00	R\$ 6.359,00
<b>VALOR TOTAL</b>				<b>R\$ 2.257.962,72</b>

## 8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Ebserh já trabalha com os mecanismos de controle e avaliação, comitês e comissões, painéis, elencados nesse documento, e o PAC Ebserh 2025 será mais uma ferramenta de gestão da Diretoria de Administração e Infraestrutura, por meio do acompanhamento da execução do Plano.

Este relatório servirá como instrumento de controle periódico das compras e contratações realizadas, uma vez que as informações nele contidas devem subsidiar a avaliação e auxiliar no monitoramento do processo de contratação, na sua execução e nos possíveis impactos de eventuais não contratações de itens definidos neste PCA, além de permitir que seja verificada a aderência do plano à gestão orçamentária e financeira, possibilitando que a convergência dos itens efetivamente adquiridos com aquilo que foi estipulado no planejamento inicial seja atestada.

A eficiência, a eficácia e a efetividade das contratações, sob a égide da legislação regente, se constituem no objetivo estratégico da Ebserh dada a sua relevância para o cumprimento da missão institucional.

O ganho de economia de escala é um dos objetivos da iniciativa, outro é a minimização dos riscos de fraude e corrupção nas aquisições e o aumento da qualidade dos

produtos em geral.

Por fim, para subsidiar os esforços internos e otimizar a utilização dos recursos alocados, o PAC Ebserh - 2025, instrumento que consolida as demandas a serem contratadas no exercício subsequente ao da sua elaboração, se fundamenta na diretriz de “planejar, executar, controlar e avaliar as contratações de bens e serviços em geral”, conforme recomenda a Resolução CGPAR nº 45, de 30 de dezembro de 2022.

### Referências Bibliográficas:

BRASIL. **Projeto de Lei nº 1749/2011**. Autoriza o Poder Executivo a criar a empresa pública denominada Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares S.A. - EBSEH e dá outras providências. Brasília: Congresso Nacional, 2011. Disponível em: <https://www.camara.leg.br/proposicoesWeb/fichadetramitacao?idProposicao=511029>. Acesso em 14 de agosto de 2024.

\_\_\_\_\_. Tribunal de Contas da União. **Acórdão nº 2813/2009**. Plenário. Relator: Ministro Aroldo Cedraz. Sessão de 25/11/2009. Disponível em: <https://www.lexml.gov.br/urn/urn:lex:br:tribunal.contas.uniao;plenario:acordao:2009-11-25;2813>. Acesso em 21 de agosto de 2024.

\_\_\_\_\_. **Lei nº 12.550, de 15 de dezembro de 2011**. Autoriza o Poder Executivo a criar a empresa pública denominada Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares [...]. Brasília: Congresso Nacional, 2011. Disponível em: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_ato2011-2014/2011/lei/12550.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2011/lei/12550.htm). Acesso em 18 de agosto de 2024.

\_\_\_\_\_. **Decreto nº 10.947, de 25 de janeiro de 2022**, Dispõe sobre o plano de contratações anual e institui o Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações no âmbito da Administração Pública federal direta, autárquica e fundacional. Brasília: disponível em: <https://in.gov.br/en/web/dou/-/decreto-n-10.947-de-25-de-janeiro-de-2022-376059032>. Acesso em: 28 de agosto de 2024.

\_\_\_\_\_. Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares. **Regimento Interno da Administração Central**, aprovado em 14 de junho de 2022. Brasília: Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares, 2022. Disponível em: [file:///C:/Users/User/Downloads/Regimento%20Interno%20da%20Administra%C3%A7%C3%A3o%20Central%20\(1\)%20\(2\).pdf](file:///C:/Users/User/Downloads/Regimento%20Interno%20da%20Administra%C3%A7%C3%A3o%20Central%20(1)%20(2).pdf) . Acesso em 21 de agosto de 2024.

\_\_\_\_\_. Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares. **Regulamento de Licitações e Contratos da Ebserh**, aprovado em 28 de abril de 2022. Brasília: Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares, 2022. Disponível em [https://www.gov.br/ebserh/pt-br/aceso-a-informacao/licitacoes-econtratos/legislacao-e-normas-de-licitacoes-e-contratos/normas-vigentes/rlice\\_rev2022\\_final\\_28-04-22.pdf/view](https://www.gov.br/ebserh/pt-br/aceso-a-informacao/licitacoes-econtratos/legislacao-e-normas-de-licitacoes-e-contratos/normas-vigentes/rlice_rev2022_final_28-04-22.pdf/view) . Acesso em 17 de agosto de 2024.

\_\_\_\_\_. Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares. **Relatório de Gestão do Exercício de 2019-2022**. Brasília: Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares, 2013. Disponível em: <https://www.gov.br/ebserh/pt-br/governanca/diretoria-executiva/relatorios/gestao-2019-2022/relatorio-de-gestao-ebserh-2019-2022.pdf/view>. Acesso em 15 ago 2024.

\_\_\_\_\_. Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares. **Plano de Negócios 2024 Indicadores, metas e projetos estratégicos**. Brasília: Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares, 2013. Disponível em <https://www.gov.br/ebserh/pt-br/governanca/gestao-estrategica/metas-e-projetos-estrategicos/plano-de-negocios-2024>. Acesso em 14 ago 2024.

SANTOS, Felipe Vilaça Loureiro. **Centralização de compras públicas: a experiência da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh)**. Brasília, 2019. Disponível em: <https://repositorio.enap.gov.br/handle/1/4747> . Acesso em 18 de agosto de 2024.

SOCIEDADE Brasileira de Administração Pública. **A centralização das compras em estatal de abrangência nacional – Relato Técnico**. In: IX ENCONTRO BRASILEIRO DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, SÃO PAULO: 5-7 out. de 2022. Disponível em: <https://sbap.org.br/ebap-2022/496.pdf>. Acesso em: 14 ago 2024.

## ANEXO I – MEDICAMENTOS

#	OBJETO 2025		Centralizado	Regionalizado	HUF local
1	medicamento	Contrates radiológicos	Centralizada (curva "A, B e C")		
2	medicamento	Medicamentos Antineoplásicos e afins (oncológico)	Centralizada (curva "A, B e C")		
3	medicamento	Medicamentos Antimicrobianos	Centralizada (curva "A")		HUF Local (curva "B e C")
4	medicamento	Medicamentos Cardiovasculares	Centralizada (curva "A")		HUF Local (curva "B e C")
5	medicamento	Medicamentos Gerais Injetáveis (Anti-inflamatórios, Analgésicos e Antitérmicos)	Centralizada (curva "A")		HUF Local (curva "B e C")
6	medicamento	Medicamentos Controlados/Anestésicos	Centralizada (curva "A")		HUF Local (curva "B e C")
7	medicamento	Medicamento radiofarmacos	Centralizada		
8	medicamento	Soros Hospitalares		Regionalizada (curva "A, B e C")	
9	medicamento	Medicamentos Manipulados			HUF Local (curva "A, B e C")
10	medicamento	Medicamentos para Oftalmologia e Agentes Diagnósticos			HUF Local (curva "A, B e C")

## ANEXO II – MATERIAL HOSPITALAR

#		OBJETO 2025	Centralizado	Regionalizado	HUF local
1	Material hospitalar	Seringas e agulhas	Centralizada (curva "A")		HUF Local (curva "B e C")
2	Material hospitalar	Equipos e Cateteres	Centralizada (curva "A")		HUF Local (curva "B e C")
3	Material hospitalar	Fios Cirúrgicos	Centralizada (curva "A")		HUF Local (curva "B e C")
4	Material hospitalar	EPI'S	Centralizada (curva "A")		HUF Local (curva "B e C")
5	Material hospitalar	Bolsas de Colostomia, Curativos e Adjuvantes			HUF Local (curva "A, B e C")
6	Material hospitalar	Braquiterapia e outros Materiais para Radioterapia			HUF Local (curva "A, B e C")
7	Material hospitalar	Drenos e Cânulas			HUF Local (curva "A, B e C")
8	Material hospitalar	Embalagens Farmacêuticas (Unitarizadoras OPUSPAC)			HUF Local (curva "A, B e C")
9	Material hospitalar	Equipos e seringas de Bombas			HUF Local (curva "A, B e C")
10	Material hospitalar	Fit as de Glicemia com Glicosímetro em Comodato			HUF Local (curva "A, B e C")
11	Material hospitalar	Lentes e Materiais para Oftalmologia			HUF Local (curva "A, B e C")
12	Material hospitalar	Materiais Hospitalares de Uso Geral			HUF Local (curva "A, B e C")
13	Material hospitalar	Materiais para Banco de Sangue			HUF Local (curva "A, B e C")
14	Material hospitalar	Materiais para Diagnóstico e Imagem			HUF Local (curva "A, B e C")
15	Material hospitalar	Materiais para Nefrologia			HUF Local (curva "A, B e C")
16	Material hospitalar	Materiais Respiratórios, UTI, Centro Cirúrgico, Anestesia e Outros			HUF Local (curva "A, B e C")

17	Material hospitalar	Saneantes, Antissépticos e Materiais para CME (Esterilização)			HUF Local (curva "A, B e C")
18	Material hospitalar	Telas e Hemostáticos			HUF Local (curva "A, B e C")
19	Material hospitalar	Tubos e Sondas			HUF Local (curva "A, B e C")
20	Material hospitalar	Instrumentais Cirúrgicos (Caixa e Vídeo)			HUF Local (curva "A, B e C")
21	Material hospitalar	Materiais Diversos para Laboratório de Análises Clínicas			HUF Local (curva "A, B e C")
22	Material hospitalar	Materiais para Laboratório de Anatomia Patológica			HUF Local (curva "A, B e C")
23	Material hospitalar	Materiais para Odontologia			HUF Local (curva "A, B e C")

### ANEXO III – OPME

#		OBJETO 2025	Centralizado	Regionalizado	HUF local
1	OPME	OPMEs e Materiais Hospitalares (Cirurgia Geral , Plástica)	Centralizada		
2	OPME	OPME'S e Outros Materiais Hospitalares (Urologia)	Centralizada		
3	OPME	OPME's e Outros Materiais Hospitalares (Cardiovascular)		Regionalizada	
4	OPME	OPME's e Outros Materiais Hospitalares (Endoscopia)			HUF Local (curva "A, B e C")
5	OPME	OPME's e Outros Materiais Hospitalares (Hemodinâmica)			HUF Local (curva "A, B e C")
6	OPME	OPME's e Outros Materiais Hospitalares (Neurocirurgia)			HUF Local (curva "A, B e C")
7	OPME	OPME's e Outros Materiais Hospitalares (Ortopedia e Cirurgia Oral)			HUF Local (curva "A, B e C")
8	OPME	OPME's e Outros Materiais Hospitalares (Otorrinolaringologia)			HUF Local (curva "A, B e C")
9	OPME	OPME's e Outros Materiais Hospitalares (Traumatologia)			HUF Local (curva "A, B e C")

## ANEXO IV – ACESSÓRIOS

#		OBJETO 2025	Centralizado	Regionalizado	HUF local
1	Acessórios	Insumos e acessórios para TIC	Centralizada		
2	Acessórios	Acessórios para Monitores Multiparamétricos		Regionalizada	
3	Acessórios	Acessórios para Oxímetros e Cardioversores		Regionalizada	
4	Acessórios	Acessórios Médicos, Tensiômetros, Eletrocardiógrafos e outros		Regionalizada	
5	Acessórios	Acessórios para Eletrocirurgia e Eletro procedimentos		Regionalizada	
6	Acessórios	Acessórios para Gasoterapia		Regionalizada	
7	Acessórios	Acessórios para Ventilação Mecânica		Regionalizada	
8	Acessórios	Baterias para Equipamentos Médicos Hospitalares		Regionalizada	
9	Acessórios	Filtros, Insumos para Equipamentos Hospitalares e Osmose		Regionalizada	

**ANEXO V – MATERIAL GERAL**

#		OBJETO 2025	Centralizado	Regionalizado	HUF local
1	Material geral	Gás Medicinal - Locação			HUF Local
2	Material geral	Gases Medicinais			HUF Local
3	Material geral	Fórmulas nutricionais e insumos para sondário e lactário			HUF Local (curva "A, B e C")
4	Material geral	Materiais de escritorio			HUF Local
5	Material geral	Materiais para Hotelaria Hospitalar			HUF Local
6	Material geral	Nutrição Parenteral - Serviços			HUF Local
7	Material geral	Lâmpadas Especiais			HUF Local
8	Material geral	Materiais Diversos (Expediente, Organização, dentre outros)			HUF Local
9	Material geral	Papéis para Exames Médicos e Outros Insumos para EMH			HUF Local

## ANEXO VI – TI

#		OBJETO 2025	Centralizado	Regionalizado	HUF local
1	TI	Link redundante	Centralizada		
2	TI	Firewall (Appliance)	Centralizada		
3	TI	Solução de Backup	Centralizada		
4	TI	Servidores de Rede Locais		Regionalizada	
5	TI	Armazenamento - Storage/Fita		Regionalizada	
6	TI	Switch		Regionalizada	
7	TI (DAI)	Serviço de telefonia e Internet		Regionalizada	

## ANEXO VII – MOBILIÁRIO ADMINISTRATIVO

#		OBJETO 2025	Centralizado	Regionalizado	HUF local
1	mobiliário administrativo	armário aço - roupeiro/2 portas	Centralizada		
2	mobiliário administrativo	mesas de trabalho	Centralizada		
3	mobiliário administrativo	mesas de reunião	Centralizada		
4	mobiliário administrativo	gaveteiro	Centralizada		
5	mobiliário administrativo	longarina	Centralizada		
6	mobiliário administrativo	cadeiras de escritório	Centralizada		
7	mobiliário administrativo	cadeiras caixas	Centralizada		
8	mobiliário administrativo	cadeira empilhável	Centralizada		
9	mobiliário administrativo	Lixeira (recipiente para acondicionamento de lixo)	Centralizada		

## ANEXO VIII – LOGISTICA

#		OBJETO 2025	Centralizado	Regionalizado	HUF local
1	logística	estantes	Centralizada		
2	logística	carrinhos de materiais gerais	Centralizada		
3	logística	palete	Centralizada		
4	logística	leitor de código e barras	Centralizada		
5	logística	organizadores de fila			HUF Local
6	logística	rotuladora			HUF Local

### ANEXO IX – MOBILIARIO ASSISTENCIAL

#		OBJETO 2025	Centralizado	Regionalizado	HUF local
1	mobiliário assistencial	poltrona para acompanhantes	Centralizada		
2	mobiliário assistencial	mesa de refeição	Centralizada		
3	mobiliário assistencial	suporte para soro	Centralizada		
4	mobiliário assistencial	mesa auxiliar para procedimento	Centralizada		
5	mobiliário assistencial	biombo com rodízios	Centralizada		
6	mobiliário assistencial	cadeira de rodas	Centralizada		
7	mobiliário assistencial	maca de transporte	Centralizada		

## ANEXO X – DIVERSOS

#		OBJETO 2025	Centralizado	Regionalizado	HUF local
1	Diversos	Refrigerador assistencial	Centralizada		
2	Diversos	ar-condicionado	Centralizada		
3	Diversos	Freezer assistencial	Centralizada		
4	Diversos	bebedouro		Regionalizada	
5	Diversos	TV		Regionalizada	
6	Diversos	Refrigerador domestico		Regionalizada	
7	Diversos	Freezer domestico		Regionalizada	
8	Diversos	micondas		Regionalizada	
9	Diversos	cilindro de oxigênio			Local HUF
10	Diversos	ventilador			Local HUF

## ANEXO XI – EQUIPAMENTOS DE ENGENHARIA CLÍNICA

#		OBJETO 2025	Centralizado	Regionalizado	HUF local
13	EQUIPAMENTOS DE SUPORTE À VIDA	Desfibrilador	Centralizada		
14	EQUIPAMENTOS DE SUPORTE À VIDA	Monitor de óxido nítrico	Centralizada		
15	EQUIPAMENTOS DE SUPORTE À VIDA	Berço aquecido	Centralizada		
16	EQUIPAMENTOS DE SUPORTE À VIDA	Ressuscitador – ventilador manual em "†"	Centralizada		
17	EQUIPAMENTOS DE SUPORTE À VIDA	Incubadora neonatal	Centralizada		
18	EQUIPAMENTOS DE SUPORTE AO DIAGNOSTICO	Bilirrubinometro transcutâneo	Centralizada		
19	EQUIPAMENTOS DE SUPORTE AO DIAGNOSTICO	Detector fetal de mesa	Centralizada		
20	EQUIPAMENTOS DE SUPORTE AO DIAGNOSTICO	Cardiotocógrafo	Centralizada		
21	EQUIPAMENTOS PARA MANUTENCAO DA VIDA	Fototerapia em led	Centralizada		
22	EQUIPAMENTOS POR METODOS OPTICOS	Videolaringoscópio neonatal	Centralizada		
23	INSTRUMENTO DE MEDIÇÃO	Radiômetro para fototerapia digital	Centralizada		
24	EQUIPAMENTO DE SUPORTE	Cama ppp	Centralizada		