

Autores: Alexandre Magno Mendes da Silveira, Angela Maria Gollner, Bruno Barbosa Vieira, Dimas Augusto Carvalho de Araújo, Eduardo Valle Pinheiro, Erich Vidal Carvalho, Ludmilla Rodrigues Costa Gonçalves, Maria Helena Braga, e Sergio Paulo dos Santos Pinto. **Facilitador:** Ivan Batista Coelho. **Cofacilitadora:** Thamyres Correa Barbosa.

1. CONTEXTUALIZAÇÃO

O HU-UFJF, criado em 1966, situado em Juiz de Fora, MG, é uma instituição certificada como Hospital de Ensino que oferece para a macrorregião, formada por 94 municípios e 1,5 milhões de habitantes da Zona da Mata, serviços assistenciais de média e alta complexidade, com destaque aos exames de imagem, terapia renal substitutiva, tratamento de pacientes com HIV, transplante renal e de medula óssea. O hospital possui 159 leitos, realiza 4 mil internações/ano e 108 mil consultas/ano, todas reguladas pelo gestor do SUS. O projeto de expansão das instalações encontra-se em avançado estágio e ampliará o número de leitos para 342.

O HU-UFJF oferta 30 programas de Residência Médica, 3 programas em área Profissional da Saúde, 4 programas Multiprofissionais contemplando todas as áreas da saúde da UFJF e 1 programa de residência em Gestão Hospitalar, totalizando 221 profissionais matriculados. O hospital é cenário para prática de 1.840 alunos de graduação de 9 cursos, além de mestrados e doutorandos de Pós-Graduação da área de saúde da UFJF.

O HU-UFJF está sob a gestão da EBSEH desde novembro de 2014 e em outubro de 2014 iniciou o processo de elaboração do PDE 2016-2017.



HU-UFJF – Unidade Santa Catarina



HU-UFJF – Unidade Dom Bosco

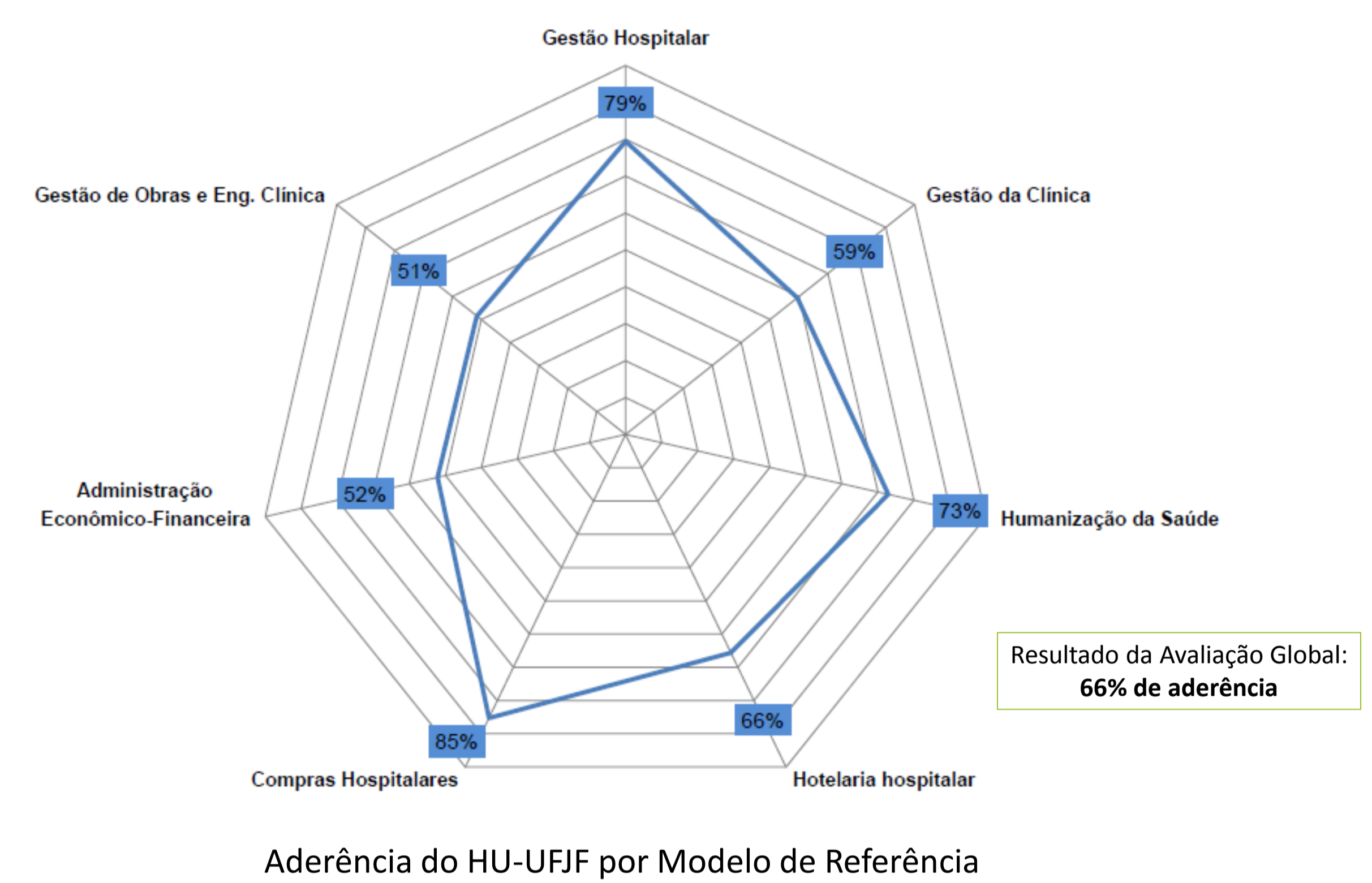
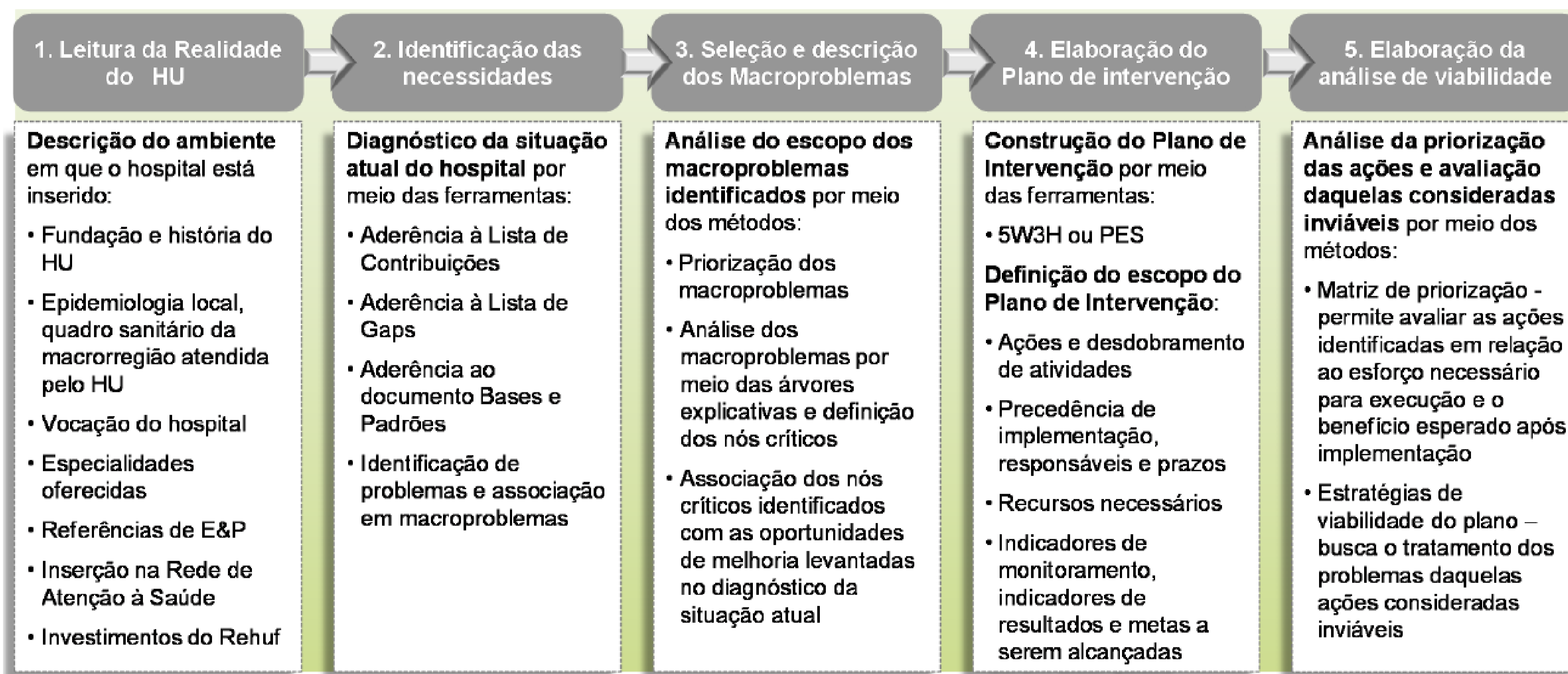
1.1 OBJETIVO GERAL

Identificar os principais problemas que o HU-UFJF enfrenta e propor um modelo administrativo assistencial em consonância com as políticas públicas de saúde.

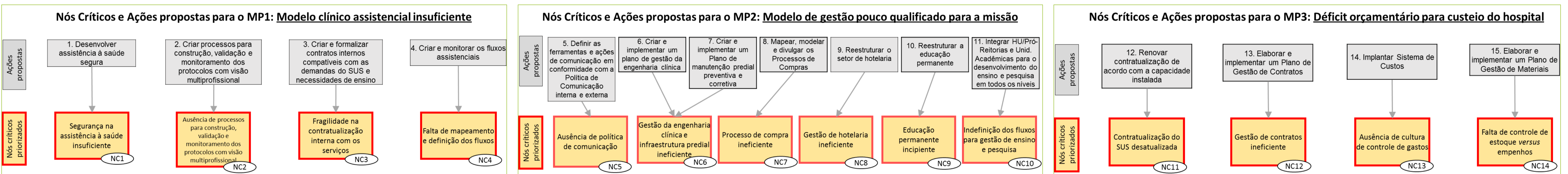
1.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Promover atenção à saúde centrada no paciente
- Promover assistência à saúde segura
- Padronização da assistência à saúde
- Participar da construção de linhas de cuidado na RAS
- Pactuar internamente metas de produção
- Implantar processos de auditoria clínica
- Estabelecer política de comunicação efetiva
- Implementar melhorias nos processos de logística e infraestrutura hospitalar
- Buscar equilíbrio econômico-financeiro
- Promover ensino de graduação, pós-graduação e pesquisa de qualidade voltadas para o SUS
- Estabelecer política de educação permanente/continuada

2. PERCURSO METODOLÓGICO



3. MACROPROBLEMAS

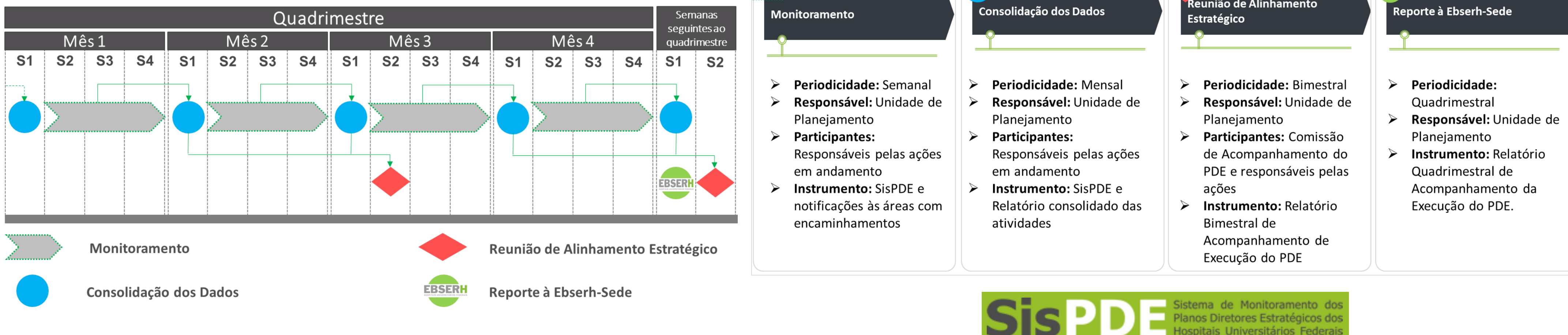


4. PROPOSTA DE INTERVENÇÃO

Ação Estratégica	2015	2016	2017
1. Desenvolver assistência à saúde segura	01/02		31/12
2. Criar processos para construção, validação e monitoramento dos protocolos com visão multiprofissional	01/02		31/12
3. Criar e formalizar contratos internos compatíveis com as demandas do SUS e necessidades de ensino	01/02		31/12
4. Criar e monitorar os fluxos assistenciais	01/02		31/12
5. Definir as ferramentas e ações de comunicação em conformidade com a Política de Comunicação interna e externa	01/01		31/12
6. Criar e implementar um plano de gestão da engenharia clínica	01/01		31/12
7. Criar e implementar um Plano de manutenção predial preventiva e corretiva	01/01		31/12
8. Mapear, modelar e divulgar os Processos Administrativos de Compras	01/11	15/10	
9. Reestruturar o setor de hotelaria	01/01		31/12
10. Reestruturar a educação permanente	03/03		31/12
11. Integrar HU/Pró-Reitorias e Unid. Acadêmicas para o desenvolvimento do ensino e pesquisa em todos os níveis	01/02		31/12
12. Renovar contratualização de acordo com a capacidade instalada	01/04	31/01	
13. Elaborar e implementar um Plano de Gestão de Contratos	01/08	01/08	
14. Implantar Sistema de Custos	01/01		31/12
15. Elaborar e implementar um Plano de Gestão de Materiais	01/09		31/12

PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO			
Macroproblema (MP)	Custeio (em R\$)	Investimento (em R\$)	Total por MP (em R\$)
1 - Modelo clínico assistencial insuficiente	98.347,30	26.455,00	124.802,30
2 - Modelo de gestão pouco qualificado para a missão	593.194,42	3.650.588,48	4.243.782,90
3 - Déficit orçamentário para financiamento do hospital	51.741,60	-	51.741,60
TOTAL	743.283,32	3.677.043,48	4.420.326,80

5. GESTÃO DO PLANO



PARCEIROS



...e todos os colaboradores do HU-UFJF que participaram da construção deste PDE.

REFERÊNCIAS

Para referências completas vide o Plano Diretor Estratégico.