

DATA: 24 DE JUNHO DE 2026**Local:** Sala de Reuniões da Superintendência**ASSUNTO DA REUNIÃO****Início:** 14:30h**Término:** 15:30h**Assunto:** Apresentação do projeto e alinhamento do cronograma de atividades do Grupo Técnico de Trabalho (PDE 2026)**PARTICIPANTES:**

1. Andreia Mahler Ribeiro
2. Lucas Feitosa
3. Maria Carolina Belo da Cunha
4. Mariana de Oliveira Duarte
5. Roger Amaral Pires
6. Sandro Luciano Fernandes da Costa
7. Selma Trindade Toledo Fachinelli
8. Yago Cortes Araujo

DISCUSSÃO/ENCAMINHAMENTOS:

1. Apresentação da Ficha do Projeto e Ficha de Indicadores ao novo GTT.
2. Retrospectiva do desenvolvimento do projeto nos exercícios anteriores

Indicador de Acompanhamento Orçamentário

O grupo acompanhou, de forma sistemática, a aderência entre o orçamento planejado e o efetivamente executado, assegurando que os gastos estivessem em conformidade com organizativo de compromisso. Esse monitoramento contínuo permitiu identificar desvios com maior agilidade e adotar medidas corretivas tempestivas.

Indicador do número de Terceirizados por Leito

Foi realizado o acompanhamento do número de funcionários terceirizados de apoio administrativo por leito. Este indicador não será acompanhado pelo novo GTT em 2026.

Indicador de acompanhamento das Glosas (Faturamento)

O grupo acompanhou, de forma sistemática, a aderência entre o orçamento planejado e o efetivamente executado, assegurando que os gastos estivessem em conformidade com organizativo de compromisso. Esse monitoramento contínuo permitiu identificar desvios com maior agilidade e adotar medidas corretivas tempestivas.

3. Próximas Etapas - Frentes Estratégicas para 2026/2027

Manutenção Indicador de Acompanhamento Orçamentário

Será mantido o acompanhamento, de forma sistemática, a aderência entre o orçamento planejado e o efetivamente executado.

Processo Educativo e Capacitação

Considerando que as glosas se estabilizaram, o foco passa a ser eminentemente educativo. A estratégia consiste em capacitar as equipes assistenciais acerca dos impactos no faturamento a relação entre o preenchimento adequado de códigos, formulários e prazos e os reflexos diretos no faturamento e na incidência de glosas. Será realizado mapeamento detalhado das que apresentam as maiores incidências de glosa, a fim de direcionar treinamentos específicos e personalizados. A meta estabelecida é capacitar pelo menos 20% das unidades críticas 2026.

Fluxo de Recebimento de Recursos Externos

Propõe-se a elaboração de um fluxo formal para monitoramento e gestão de recursos oriundos de fontes externas, tais como incentivos estaduais e municipais. A iniciativa visa o cumprimento de prazos de execução e a alocação inadequada de recursos, assegurando que cada montante seja corretamente vinculado ao respectivo plano de trabalho. Foi realizado mapeamento integral do percurso do recurso financeiro no âmbito da instituição, desde a captação até a prestação de contas final, com vistas a garantir a transparência e evitar desperdícios decorrentes de falhas administrativas.

3. Cronograma do Projeto

Foi discutido o cronograma de atividades que foi estruturado em quatro fases, conforme descrito abaixo:

Fase de Planejamento

Esta fase inicial concentra-se na estruturação do grupo e no diagnóstico da situação atual. Compreende a reformulação do grupo, a definição do método de trabalho (reun estabelecimento de diretrizes, coleta de informações iniciais e elaboração do método a ser seguido) e a análise situacional (mapeamento das áreas com maiores índices de glosa, coleta da execução orçamentária, identificação das unidades assistenciais que necessitam de capacitação e mapeamento dos processos atuais de arrecadação de recursos).

Fase de Desenvolvimento

Nesta etapa, o grupo passará a criar as soluções e ferramentas planejadas. Inclui a elaboração de planos de ação (reuniões com as unidades envolvidas para desenho dos planos de assistência), a execução dos planos (desenvolvimento de materiais didáticos e instrucionais, realização das capacitações nas unidades e elaboração do fluxo de arrecadação de recursos acompanhamento (reuniões para análise da execução orçamentária e financeira).

Fase de Monitoramento

Embora listada como a terceira etapa, esta fase pode ocorrer de forma paralela às demais atividades, visto que os indicadores já vêm sendo acompanhados. Esta fase envolve a avaliação contínua dos resultados dos indicadores, bem como a identificação de inconformidades e a proposição de correções.

Relatório Final

A conclusão do ciclo de trabalho do PDE para o período prevê a consolidação de todas as informações e resultados do projeto, a elaboração da minuta e a apresentação do relatório Colegiado para aprovação. A meta discutida é finalizar as atividades até dezembro, deixando a entrega formal do relatório para a primeira quinzena de fevereiro de 2027.

Lista de presença (62233595)

(assinado eletronicamente)

Sandro Luciano Fernandes da Costa

Coordenador da Equipe de Gerenciamento do Projeto Local
Tema Estratégico SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA - PDE 2024-2028



Documento assinado eletronicamente por **Sandro Luciano Fernandes da Costa, Chefe de Divisão**, em 03/07/2026, às 10:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ebserh.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **62231594** e o código CRC **4B269D4C**.