



Hospital de
Clínicas



HOSPITAL DE CLÍNICAS DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO TRIÂNGULO MINEIRO

Avenida Getúlio Guaritá, nº 130 - Bairro Abadia

Uberaba-MG, CEP 38025-440

- <http://hcuftm.ebserh.gov.br/>

Relatório - SEI nº 1/2026/NIR/STCOR/SUP/HC-UFTM-EBSEH

Uberaba, *data da assinatura eletrônica.*

Assunto: **Relatório de Gestão - Núcleo Interno de Regulação (NIR)**

1. Finalidade

Apresentar o Relatório de Gestão 2025 do Núcleo Interno de Regulação (NIR) do Hospital de Clínicas da Universidade Federal do Triângulo Mineiro (HC-UFTM), contemplando as atividades desenvolvidas, discussões, deliberações e encaminhamentos realizados no exercício.

2. Período de abrangência

01 de outubro de 2025 (data da publicação da Portaria de designação) a 31 de dezembro de 2025.

3. Membros do Núcleo

Conforme Portaria SEI nº 182, de 06 de outubro de 2025:

- Vanessa Beatriz Alves – Chefe da Unidade de Regulação Interna – Coordenadora
- Rogério Duarte da Silva – Chefe do Setor de Regulação e Contratualização – Vice-Coordenador
- Luana Rezende Guimarães – Médica
- Mônica de Souza Melo Tovo – Médica
- Priscila Leal da Silva – Enfermeira

- Letícia Pimenta Lopes – Enfermeira
- Amanda Reis – Técnica de Enfermagem
- Ghisliane Rodrigues Pereira – Técnica de Enfermagem
- Washington Cleber da Silva – Assistente Administrativo – Secretário

Observação: Em fevereiro de 2026 houve atualização da composição por meio da Portaria SEI nº 28/2026, não contemplada neste relatório por se tratar de exercício posterior.

4. Cronograma e Pautas

Reunião – 06/11/2025

Pautas:

- Apresentação formal da composição do NIR;
- Discussão sobre competências e responsabilidades conforme normativa da sede;
- Definição do calendário fixo de reuniões (primeiras terças-feiras de cada mês);
- Estabelecimento de diretrizes preliminares quanto à presença, ausências e horas protegidas;
- Discussão sobre fluxo de pacientes, gestão de leitos e comunicação interdepartamental;
- Proposta de construção do Regimento Interno do NIR;
- Proposição de desenvolvimento de sistema informatizado para registro das decisões e demandas.

Reunião – 09/12/2025

Pautas:

- Atualização e proposta de unificação das planilhas utilizadas pelo NIR;
- Retorno da TI quanto à necessidade de automatização dos instrumentos de controle;
- Apresentação de dados de transferências internas (redução observada em novembro);
- Discussão sobre internações prolongadas e impactos no giro de leitos;
- Relatos sobre complicações pós-operatórias no pronto-socorro;
- Dificuldades na marcação de retornos ambulatoriais;

- Problemas no sistema de higienização de leitos (inconsistências);
- Falhas no registro de altas no portal de pacientes;
- Definição de treinamento no portal de solicitação de leitos para 2026;
- Previsão de apresentação do Regimento Interno na reunião subsequente.

5. Discussões e deliberações

Durante o exercício de 2025, o Núcleo Interno de Regulação concentrou suas atividades na estruturação organizacional e definição de diretrizes de funcionamento.

Principais deliberações:

- Instituição de calendário mensal fixo de reuniões;
- Início da elaboração do Regimento Interno do NIR;
- Definição de necessidade de padronização e automatização das ferramentas de trabalho;
- Encaminhamento para desenvolvimento de sistema informatizado junto à TI-HC;
- Identificação de gargalos assistenciais impactando a gestão de leitos;
- Planejamento de capacitação da equipe para uso do portal de leitos.

6. Análise gerencial do exercício 2025

O ano de 2025 marcou a formalização e início efetivo das atividades do Núcleo Interno de Regulação no HC-UFTM.

Destacam-se como avanços institucionais:

- Estruturação formal do Núcleo por meio de Portaria;
- Organização do fluxo interno de reuniões;
- Consolidação inicial da atuação estratégica na gestão de leitos;
- Diagnóstico situacional dos principais entraves assistenciais;
- Integração com setor de Tecnologia da Informação;
- Alinhamento com diretrizes ministeriais e institucionais da Ebserh.

Foram identificados desafios relevantes, especialmente relacionados a:

- Internações prolongadas;
- Comunicação intersetorial;
- Inconsistências sistêmicas no controle de leitos;
- Processos assistenciais impactando o giro hospitalar.

O exercício foi caracterizado como fase de implantação e estruturação do NIR, com foco em organização interna e mapeamento de processos críticos.

7. Conclusão

O exercício de 2025 representou a fase inaugural do Núcleo Interno de Regulação do HC-UFTM, com consolidação da estrutura organizacional, definição de agenda permanente de trabalho e início da construção normativa interna.

Embora ainda em fase de estruturação, o NIR demonstrou atuação estratégica na identificação de gargalos assistenciais e na proposição de melhorias para a gestão de leitos hospitalares.

As ações planejadas para 2026 visam consolidar os instrumentos normativos, aprimorar os sistemas informatizados e fortalecer a governança regulatória interna.

Uberaba - MG, 28 de fevereiro de 2026.

(assinado eletronicamente)

Vanessa Beatriz Alves

Coordenadora do Núcleo Interno de Regulação - NIR
Chefe da Unidade de Regulação Interna
HC/UFTM - Filial Ebserh

(assinado eletronicamente)

Rogério Duarte da Silva

Vice-Coordenador do Núcleo Interno de Regulação - NIR
Chefe do Setor de Regulação e Contratualização
HC/UFTM - Filial Ebserh



Documento assinado eletronicamente por **Vanessa Beatriz Alves, Coordenador(a)**, em 03/03/2026, às 13:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rogério Duarte da Silva, Vice-Coordenador(a)**, em 03/03/2026, às 13:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ebserh.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **58541043** e o código CRC **C4AC829C**.

Referência: Processo nº 23521.015218/2025-41 SEI nº 58541043

Criado por [vanessaalves.htm](#), versão 5 por [vanessaalves.htm](#) em 03/03/2026 13:14:31.