



HOSPITAL DE CLÍNICAS DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO TRIÂNGULO MINEIRO

Memória de Reunião - SEI - CIACSUS/SUP/HC-UFTM

Uberaba, 06 de julho de 2026.

MEMÓRIA DE REUNIÃO

Data: 01 de julho de 2026**Local:** Sala Reuniões da Superintendência**Processo:** 23521.005644/2022-24

ASSUNTO DA REUNIÃO

Horário: 09:00h**Início:** 09:00h**Término:** 10:00h**Assunto:** Reunião ordinária, Apresentação CIAC Junho 2026 ([62285416](#))

PARTICIPANTES:

1. Lucas da Silva Feitosa - UCON - Presidente da Comissão
2. Alice Prudente Borges - Analista Adm. UCON
3. Murilo Antônio Rocha - DMED
4. Selma Trindade Toledo Fachinelli - SGOF
5. Fernando de Freitas Neves - DGC
6. Giuliano Cesar Silveira - DADT
7. Mariana de Oliveira Duarte - UGPIA
8. Rachel Peixoto Assompção - SEGE
9. Ana Cláudia de Moraes Faquim - DENF
10. Lethicia Borges Oliveira - SEGOV
11. Vanessa Beatriz Alves- URA

DISCUSSÃO/ENCAMINHAMENTOS:

Os assuntos abordados constam descritos conforme Apresentação CIAC Junho 2026 ([62285416](#)):

Resumo da reunião

- Apresentação e análise dos dados assistenciais e de faturamento referentes à competência abril de 2026. O foco principal foi a queda no faturamento do bloco cirúrgico e a crise de viabilidade do Centro de Reabilitação. Foram debatidas falhas críticas na descrição cirúrgica realizada por residentes, dificuldades de codificação e problemas de auditoria com a Secretaria Municipal de Saúde.

Deliberações e Informes Gerais

- Faturamento do Bloco Cirúrgico: Identificou-se baixa no faturamento de procedimentos realizados. Será realizado um projeto piloto para filtrar procedimentos realizados e confrontar com o que foi efetivamente faturado.

- Centro de Reabilitação: Discussão sobre a inviabilidade financeira devido ao faturamento muito baixo. Revelou-se que anteriormente havia um erro de "faturamento triplo" (automático por grades anuais) que foi corrigido para faturamento manual, resultando em queda drástica. Questionou-se a existência do centro no nível terciário, dado que a rede municipal não absorve os pacientes desassistidos e o hospital não consegue cobrar por órteses e próteses.
- AGHU e Oftalmologia: O portal de apoio e a ficha eletrônica para a oftalmologia estão prontos, dependendo agora de articulação da TI com a chefia do serviço para início do uso.

Pontos de Atenção

1. Produção Ambulatorial – Média Complexidade

- Anatomia e Citopatologia (0203): Apresentou 77% de conformidade, considerado estável em relação aos meses anteriores.
- Ultrassom (0205): Faturamento de 79%.
- Testes Rápidos (0214): Continua crítico com apenas 31% de faturamento em abril, com dificuldades persistentes na chegada da informação ao faturamento.
- Terapias Especializadas (0309): Apenas 10% de produção devido à redução de profissionais e falta de codificação das atividades do NUPIC.

2. Produção Ambulatorial – Alta Complexidade

- Densitometria Óssea (0204): Produção zerada; equipamento permanece sem funcionar.
- Tomografia (0206): Desempenho abaixo de 60%, impactado pela demora na emissão de laudos.
- Cateterismo (0211): Registro zerado em abril devido ao atraso de dois meses no envio de autorizações pela Secretaria de Saúde.

3. Produção Hospitalar – Média Complexidade

1. Cirurgia Oncológica (0416): Ponto de extrema criticidade. A meta é de 54 procedimentos, mas apenas 6 foram faturados em abril. Em março, de 51 cirurgias levantadas pela chefia, apenas 9 foram faturadas, indicando grave falha de registro ou codificação.
2. Cirurgia do Sistema Osteomuscular (0408): Queda significativa; meta de 104, com baixíssima produção registrada, apesar da percepção assistencial de alta demanda (mínimo uma artroplastia por semana).
3. Cirurgia do aparelho geniturinário (0409): Apenas 20 procedimentos faturados frente a uma meta de 78.
4. Cirurgia Torácica (0412): Faturamento zerado em abril.

4. Produção Hospitalar – Alta Complexidade

- Cirurgia Torácica (0412): Apresentou ausência de faturamento em março, embora a meta pactuada seja baixa.
- Tratamento de Grandes Queimados (0413): Apesar da oscilação observada entre as competências, foi informado que a demanda assistencial permanece presente, inclusive com múltiplos pacientes internados recentemente.
- Cirurgia Oncológica (0416): Permanece com produção abaixo da meta pactuada. Os participantes relataram que a demanda assistencial observada parece superior aos quantitativos registrados, indicando possível necessidade de revisão dos registros e critérios de faturamento.

Discussão sobre Auditoria e Descrição Cirúrgica

Houve forte debate sobre a qualidade das descrições cirúrgicas, frequentemente feitas por residentes (R1) que não participaram do ato, resultando em perda de materiais e procedimentos não faturados por falta de clareza. Além disso, a auditora da Secretaria Municipal, Dra. Cláudia, tem recusado códigos de cirurgias múltiplas, exigindo apenas sequenciais, o que limita o faturamento de procedimentos complexos.

Encaminhamentos

1. Revisar prontuários e biópsias de março e abril para identificar onde o faturamento se perdeu.
2. Fluxo de Descrição Cirúrgica: Desenhar um fluxo de responsabilidade para a descrição cirúrgica no bloco, prevendo o registro obrigatório de materiais e horários, e estabelecendo níveis de responsabilização das chefias.
3. Relatório de Áreas Críticas: A comissão elaborará um relatório diagnóstico por especialidade (ex: Ortopedia) confrontando produção real vs. faturada para apresentação às chefias e proposição de capacitação.

Sendo o que havia, a presente memória segue assinada pelo presidente da comissão.



Documento assinado eletronicamente por **Lucas da Silva Feitosa, Presidente da Comissão**, em 10/07/2026, às 15:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ebserh.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **62573638** e o código CRC **767CBDF7**.

Referência: Processo nº 23521.005644/2022-24

SEI nº 62573638

Criado por [alice.borges](#), versão 20 por [alice.borges](#) em 06/07/2026 15:25:10.