



Hospital de
Clínicas



HOSPITAL DE CLÍNICAS DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO TRIÂNGULO MINEIRO
Avenida Getúlio Guaritá, nº 130 - Bairro Abadia
Uberaba-MG, CEP 38025-440
- <http://hcuftm.ebserh.gov.br/>

Relatório - SEI nº 1/2026/CPGC/GAD/HC-UFTM-EBSEH

Uberaba, *data da assinatura eletrônica.*

RELATÓRIO DE GESTÃO

COMISSÃO PERMANENTE DE GESTÃO DE CUSTOS

JANEIRO A NOVEMBRO/2025

SUMÁRIO

- 1- FINALIDADE;
- 2- PERÍODO DE ABRANGÊNCIA;
- 3- MEMBROS DA COMISSÃO;
- 4- CRONOGRAMA E PAUTAS;
- 5- DISCUSSÕES E DELIBERAÇÕES.

1. FINALIDADE

Apresentar o Relatório de Gestão da Comissão Permanente de Gestão de Custos criada através da Portaria - SEI nº 328, de 28 de Setembro de 2023 do Hospital de Clínicas da Universidade do Triângulo Mineiro e atualizada pela Portaria SEI nº 225 de 27 de Agosto de 2024.

2. PERÍODO DE ABRANGÊNCIA

01.01.2025 a 30.11.2025.

3. MEMBROS DA COMISSÃO

Helena Maria de Souza Alves - Chefe do Setor de Contabilidade - Presidente;

Luciano Aparecido Duarte - Chefe do Setor de Contabilidade Substituto - Vice-Presidente;

Angelita dos Reis Soares - Analisata Administrativo - Análise das informações de custos e alimentação do sistema "APURASUS";

Bruno de Almeida Araújo - Técnico em Contabilidade - Análise das informações de custos e alimentação do sistema "APURASUS";

Luciana Borges, Assistente Administrativo - Análise das informações de custos e alimentação do sistema ApuraSUS;

Luciana Regina Soares Vireira - Técnico em Contabilidade - Análise das informações de custos e alimentação do sistema "APURASUS";

Jéssica Miranda de Macedo - Assistente Administrativo - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Vitor Hugo Lourenço de Oliveira - Assistente Administrativo - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Marcela Ribeiro Sandri Lopes - Assistente Administrativo - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Cristiano Fernandes da Costa - Chefe da Unidade de Administração de Pessoal - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Levi Mariano Neto - Assistente Administrativo - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Marília Medeiros de Sousa Ramos – Analista Administrativo – Gestão Hospitalar - Conduzir e

acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Euripedes Rogério dos Santos Camilo - Chefe da Unidade de Serviços Gerais - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Carlos Batista Miranda Neto - Chefe do Setor de Engenharia Clínica - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Daniela Beatriz Silva Balduino Fabro - Assistente Administrativo - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Wesley Amâncio de Melo - Chefe do Setor de Infraestrutura Física - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Victor Vieira Fernandes Corrêa - Assistente Administrativo - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Mariana de Oliveira Duarte - Assistente Administrativo - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Clara Ferreira Castro - Assistente Administrativo - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Rogério Duarte da Silva - Chefe do Setor de Contratualização e Regulação - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Fernanda América da Silva Morais - Chefe da Unidade de Almojarifado e Controle de Estoques - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades;

Lucas Lombardi de Oliveira - Assistente Administrativo - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Débora de Souza Campos - Farmacêutico - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Aldrey Rose e Menezes Bino - Farmacêutico - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

João Daniel de Sousa Moreira - Assistente Administrativo - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Daniela Minaré Fonseca - Nutricionista - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Joílson Meneguci - Chefe da Unidade de E-Saúde - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Rachel Peixoto Assompção - Chefe do Setor de Gestão do Ensino - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

José Augusto da Silva Santana Júnior - Técnico em Informática - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Davidson Ricardo Menezes Faria - Técnico em Informática - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Reinaldo Pereira Marques - Técnico em Análises Clínicas - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores;

Elma Luciano Bento de Paula - Assistente Administrativo - Conduzir e acompanhar o levantamento das informações que couber as suas Unidades e Setores.

4. CRONOGRAMA E PAUTAS

A décima quarta reunião extraordinária da Comissão Permanente de Gestão de Custos foi realizada no dia 21/05/2025;

Pauta: Alinhamento sobre o Sistema APURASUS e Pendências Administrativas.

A segunda reunião ordinária da Comissão Permanente de Gestão de Custos foi realizada no dia 16/12/2025;

Pauta: Agradecimento e Feedback aos membros da Comissão.

5. DISCUSSÕES E DELIBERAÇÕES

- A presidente da Comissão, Helena Maria de Sousa Alves, agradeceu aos membros da Comissão pela importante contribuição de todos no processo de apuração do custo mensal do HC/UFTM.
- Destacou que esse trabalho é contínuo e tem como objetivo o constante aprimoramento da qualidade das informações disponibilizadas aos usuários, possibilitando a avaliação da gestão quanto à suficiência dos recursos para o equilíbrio das contas de custeio do hospital.
- Apresentou o Sistema de Apuração e Gestão de Custos - APURASUS e o Painel de Informações de Custos da Rede Ebserh aos membros da Comissão Permanente de Custos do HC-UFTM.
- Para o ano 2026, algumas tratativas terão continuidade dentre as quais destacam-se: a produção do centro de imagem ou imagenologia; a definição da metragem quadrada de todo o complexo hospitalar por centro de custo; a melhoria das informações encaminhadas pela GEP referentes aos residentes, demonstrando todas as áreas de atuação durante a residência; e o envio tempestivo das informações de custos (planilhas de rateio do custo).
- Apresentamos o Relatório do Custo Total do HC-UFTM período de Janeiro a Novembro de 2025:

APURASUS Sistema de Apuração e Gestão de Custos do SUS versão 4.5.9 [Principal](#) [Sair](#)

ANGELITA DOS REIS SOARES - Gerente De Custos
Instituição - EBSEERH - HOSPITAL DE CLÍNICAS DA UFTM - HC-UFTM -MG

CADASTRO BÁSICO INSTITUIÇÃO DE SAÚDE MOVIMENTAÇÃO RELATÓRIO AJUDA Sua sessão expira em: 28 min 29

Gerar Relatório

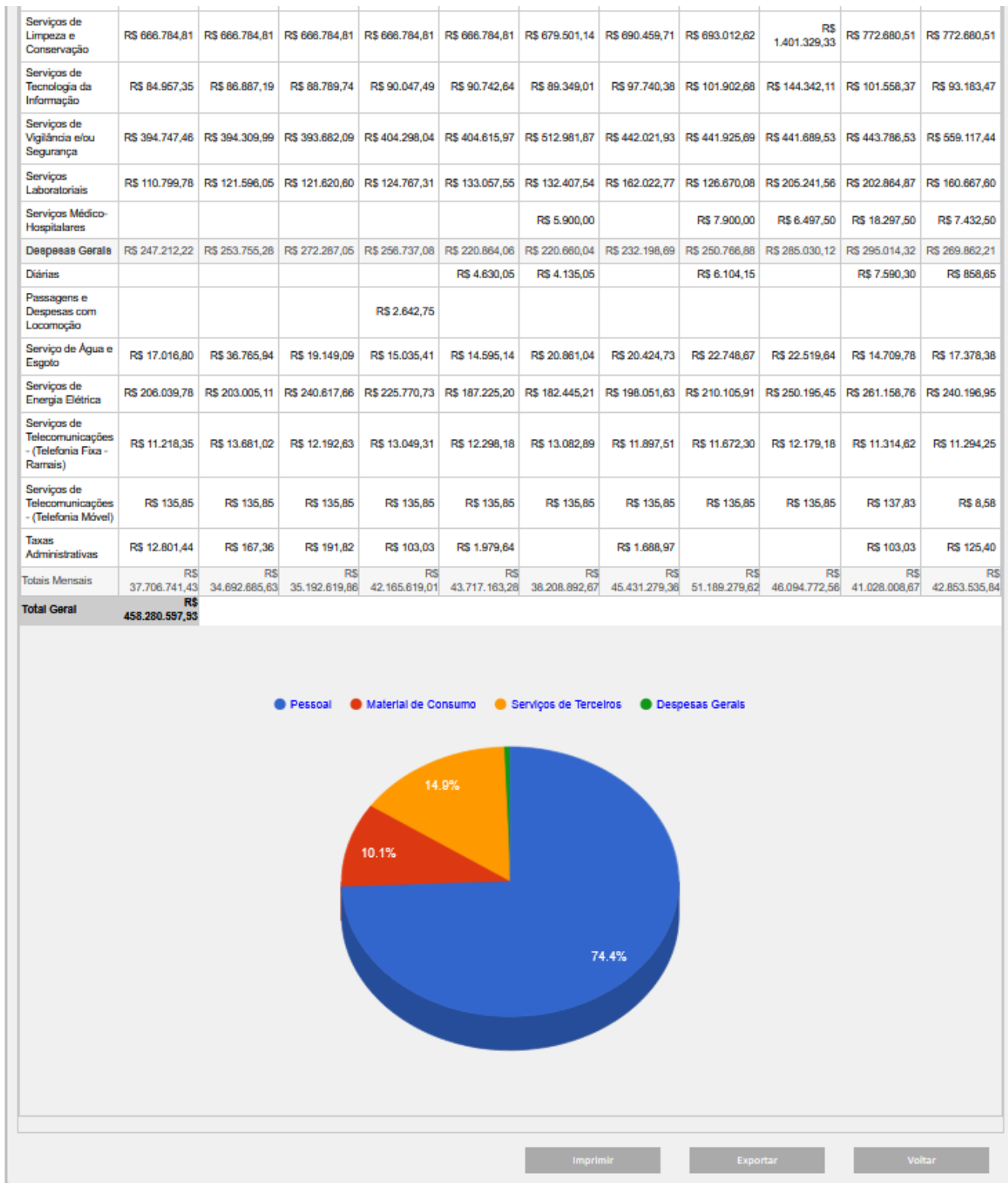
DADOS DA INSTITUIÇÃO

Instituição: EBSEERH - HOSPITAL DE CLÍNICAS DA UFTM - HC-UFTM -MG Centro de Custo

Período: De 01/2025 a 11/2025

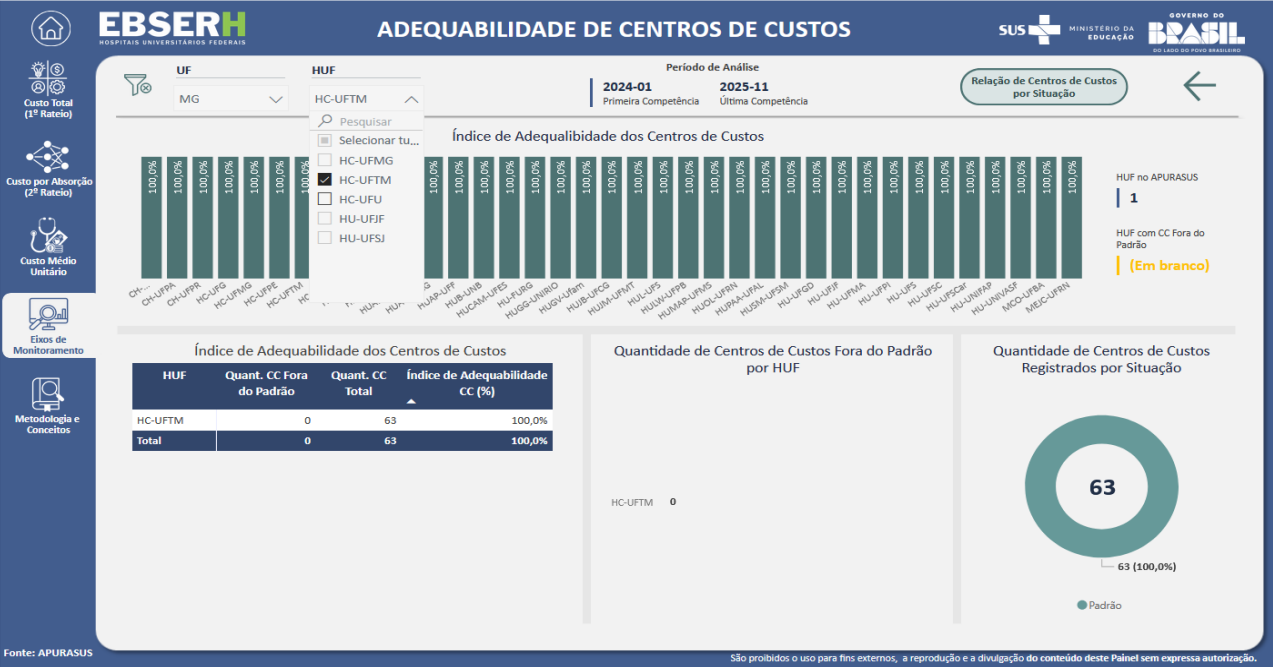
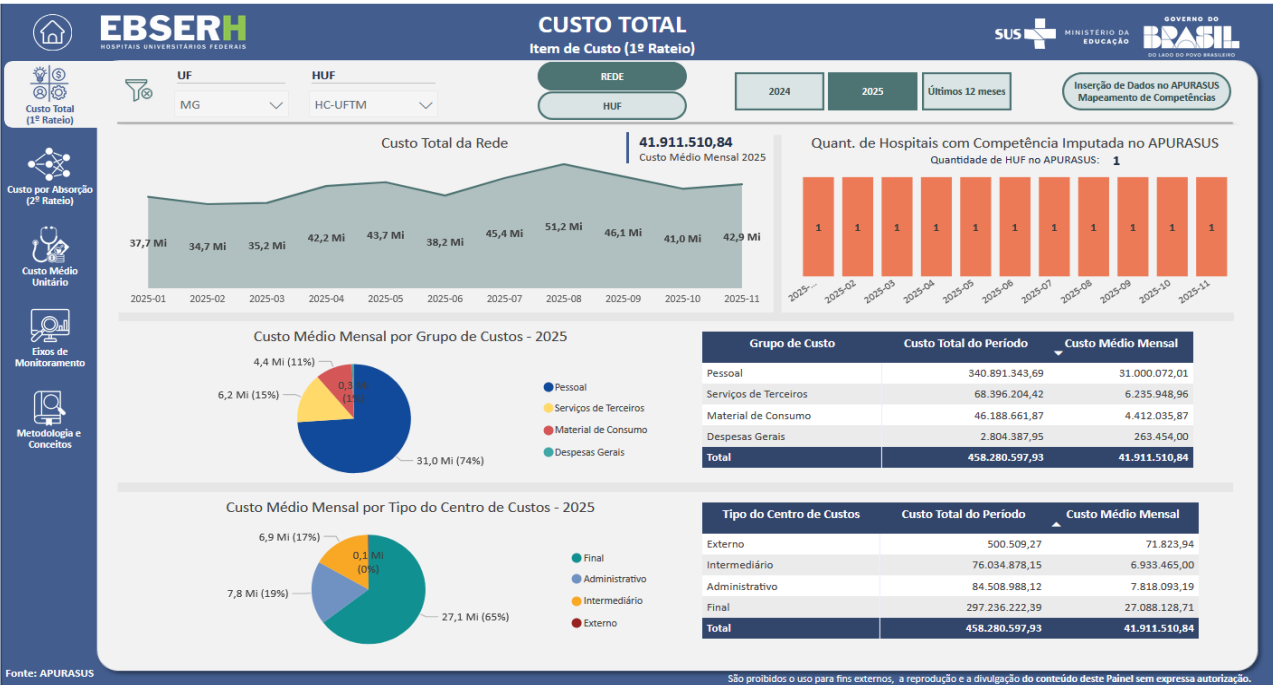
Pessoal	R\$ 27.628.395,99	R\$ 25.673.866,30	R\$ 25.155.376,59	R\$ 32.718.804,43	R\$ 33.511.201,00	R\$ 27.565.302,19	R\$ 34.572.626,20	R\$ 40.147.265,44	R\$ 34.034.589,69	R\$ 29.057.322,92	R\$ 30.826.592,94
Adicionais a Pessoal	R\$ 1.756.670,08	R\$ 1.736.559,06	R\$ 1.714.667,96	R\$ 1.751.393,47	R\$ 1.762.060,82	R\$ 1.759.699,85	R\$ 1.949.366,51	R\$ 1.900.314,57	R\$ 1.869.136,84	R\$ 1.935.717,01	R\$ 2.006.354,08
Benefícios a Pessoal	R\$ 1.620.502,98	R\$ 1.459.684,20	R\$ 1.782.980,80	R\$ 1.805.358,47	R\$ 1.823.927,05	R\$ 1.880.588,56	R\$ 1.921.512,46	R\$ 1.954.045,42	R\$ 1.878.389,70	R\$ 1.888.568,66	R\$ 1.747.690,56
Encargos Patronais	R\$ 7.174.533,17	R\$ 5.683.987,78	R\$ 5.479.131,08	R\$ 5.764.485,47	R\$ 6.409.464,04	R\$ 5.971.045,64	R\$ 6.426.359,26	R\$ 5.985.604,79	R\$ 6.366.391,66	R\$ 6.336.789,85	R\$ 7.983.877,27
Remuneração a Pessoal	R\$ 15.701.970,83	R\$ 15.418.916,33	R\$ 14.803.878,02	R\$ 22.022.848,09	R\$ 22.141.030,16	R\$ 16.579.249,21	R\$ 22.900.609,04	R\$ 28.932.681,73	R\$ 22.585.371,02	R\$ 17.521.530,47	R\$ 17.713.952,10
Remuneração a Pessoal - Residente	R\$ 1.374.718,93	R\$ 1.374.718,93	R\$ 1.374.718,93	R\$ 1.374.718,93	R\$ 1.374.718,93	R\$ 1.374.718,93	R\$ 1.374.718,93	R\$ 1.374.718,93	R\$ 1.335.300,47	R\$ 1.374.718,93	R\$ 1.374.718,93
Material de Consumo	R\$ 4.131.653,29	R\$ 3.471.205,90	R\$ 4.322.300,43	R\$ 3.525.854,53	R\$ 4.153.986,11	R\$ 4.129.087,66	R\$ 4.371.745,58	R\$ 4.506.628,18	R\$ 4.433.196,07	R\$ 4.627.042,04	R\$ 4.515.962,08
Bens Móveis não Ativos	R\$ 111.979,30	R\$ 69.877,64	R\$ 433.119,26	R\$ 282.004,00	R\$ 2.997,00	R\$ 1.587,00			R\$ 865,00		R\$ 51.432,57
Ferramentas											R\$ 629,00
Gases Medicinais		R\$ 55.126,12			R\$ 349.973,66	R\$ 120.030,78	R\$ 46.539,31	R\$ 12.349,69	R\$ 106.875,79	R\$ 97.583,84	
Gás Engarrafado GLP											R\$ 16.601,20
Material de Acondicionamento e Embalagem	R\$ 27.135,43	R\$ 21.569,42	R\$ 19.726,29	R\$ 47.728,42	R\$ 15.626,84	R\$ 16.850,03	R\$ 14.221,20	R\$ 47.364,96	R\$ 31.054,09	R\$ 36.932,76	R\$ 22.515,66
Material de Cama, Mesa e Banho		R\$ 17.500,00		R\$ 17.500,00						R\$ 3.741,70	R\$ 9.011,00
Material de Copa e Cozinha	R\$ 722,10	R\$ 8.701,38	R\$ 4.698,83	R\$ 5.838,45	R\$ 4.792,69	R\$ 5.162,51	R\$ 5.393,86	R\$ 3.339,13	R\$ 4.879,17	R\$ 6.351,19	R\$ 6.229,95
Material de Expediente	R\$ 32.638,80	R\$ 75.909,53	R\$ 29.949,24	R\$ 73.167,72	R\$ 51.637,10	R\$ 16.735,11	R\$ 75.683,24	R\$ 31.693,75	R\$ 30.419,58	R\$ 55.015,65	R\$ 57.624,17
Material de Limpeza	R\$ 26.520,62	R\$ 21.628,07	R\$ 28.819,28	R\$ 32.117,39	R\$ 43.322,85	R\$ 37.081,29	R\$ 25.934,03	R\$ 30.912,41	R\$ 57.841,44	R\$ 39.327,33	R\$ 40.511,41
Material de Processamento de Dados	R\$ 4.767,79	R\$ 531,28	R\$ 2.820,00	R\$ 1.737,62	R\$ 1.195,00		R\$ 170,00		R\$ 1.600,00		R\$ 14.211,42
Material de Proteção e Segurança	R\$ 1.011,37	R\$ 7.141,30	R\$ 790,27	R\$ 1.699,60	R\$ 1.102,25	R\$ 39.165,72	R\$ 4.684,20	R\$ 5.425,49	R\$ 8.500,21	R\$ 15.293,71	R\$ 6.038,29
Material Elétrico e Eletrônico	R\$ 302,91	R\$ 372,89	R\$ 2.420,26	R\$ 183,22	R\$ 167,71	R\$ 595,40	R\$ 1.727,65	R\$ 2.497,84	R\$ 678,40	R\$ 7.142,39	R\$ 14.883,40
Material Farmacológico	R\$ 1.188.981,31	R\$ 1.228.409,55	R\$ 1.088.860,59	R\$ 1.213.967,36	R\$ 1.318.793,58	R\$ 1.371.956,63	R\$ 1.472.809,64	R\$ 1.258.270,55	R\$ 1.238.194,21	R\$ 1.314.058,38	R\$ 1.473.559,20
Material Laboratorial	R\$ 75.872,82	R\$ 103.051,04	R\$ 84.723,94	R\$ 91.457,11	R\$ 93.402,77	R\$ 72.843,53	R\$ 92.804,94	R\$ 61.309,77	R\$ 68.891,62	R\$ 128.854,39	R\$ 72.597,44
Material Médico-Hospitalar	R\$ 1.991.828,33	R\$ 1.468.767,19	R\$ 2.305.998,76	R\$ 1.330.812,60	R\$ 1.949.780,82	R\$ 2.082.629,86	R\$ 2.047.046,08	R\$ 2.401.286,80	R\$ 2.149.117,47	R\$ 2.492.308,32	R\$ 2.282.785,99
Material Odontológico										R\$ 6.152,20	

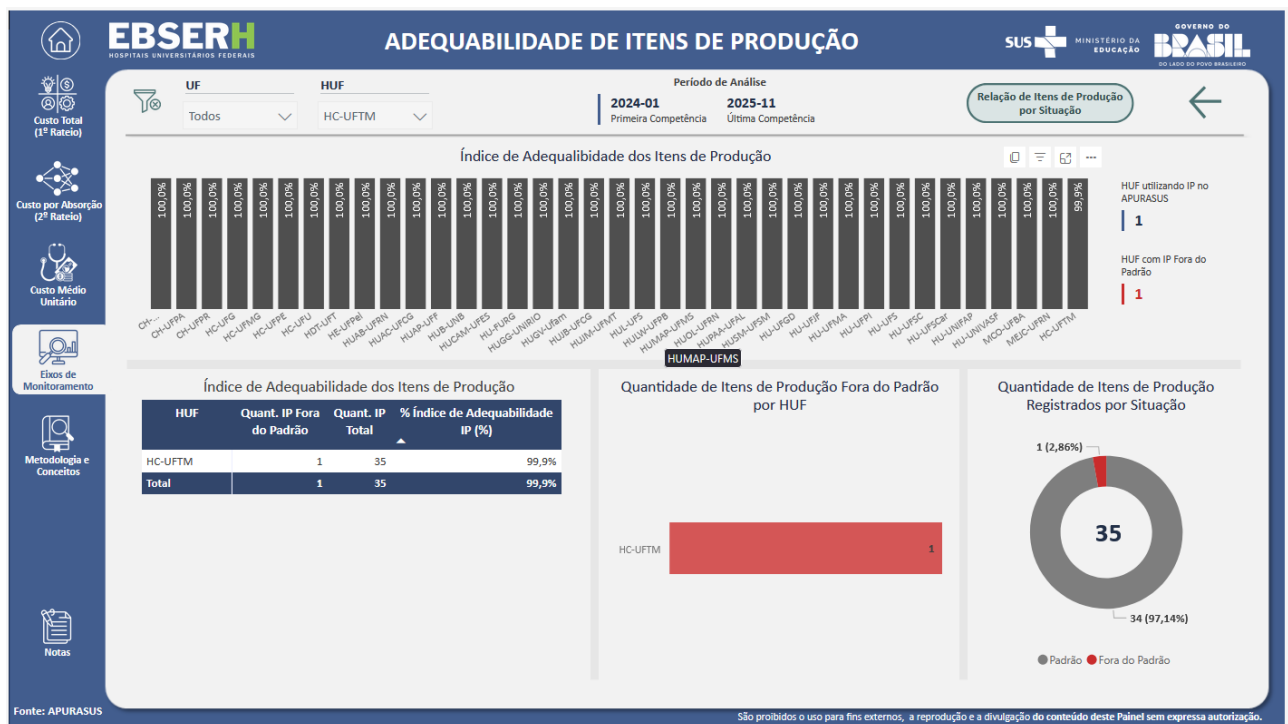
Material para Manutenção de Bens Imóveis					R\$ 15.460,78		R\$ 97.163,26	R\$ 1.459,31		R\$ 1.375,96	R\$ 30,00
Material para Áudio, Vídeo e Foto	R\$ 3.359,30	R\$ 8.735,40		R\$ 1.439,70							R\$ 1.320,00
Material Químico	R\$ 355.398,16	R\$ 373.675,82	R\$ 319.865,41	R\$ 425.163,64	R\$ 305.733,26	R\$ 353.312,29	R\$ 358.523,12	R\$ 321.483,32	R\$ 417.620,89	R\$ 412.677,74	R\$ 297.831,17
Outros Materiais de Consumo									R\$ 583,20		
Peças e Acessórios para Equipamentos e Outros Materiais Permanentes	R\$ 311.135,05	R\$ 10.209,27	R\$ 508,30	R\$ 1.037,70		R\$ 11.137,51	R\$ 129.045,05	R\$ 329.235,16	R\$ 316.075,00	R\$ 10.226,48	R\$ 148.150,21
Serviços de Terceiros	R\$ 5.699.479,93	R\$ 5.293.858,15	R\$ 5.442.655,79	R\$ 5.664.222,97	R\$ 5.831.112,11	R\$ 6.293.842,78	R\$ 6.254.708,89	R\$ 6.284.619,12	R\$ 7.341.956,68	R\$ 7.048.629,39	R\$ 7.241.118,61
Aluguel de Imóveis	R\$ 234.427,94	R\$ 79.549,56	R\$ 81.308,02	R\$ 81.308,02	R\$ 81.308,02	R\$ 81.518,19	R\$ 81.518,19	R\$ 82.155,29	R\$ 82.894,34	R\$ 85.618,70	R\$ 91.520,47
Aluguel de Máquinas e Equipamentos	R\$ 92.936,20	R\$ 87.314,20	R\$ 93.402,66	R\$ 98.002,66	R\$ 96.721,18	R\$ 96.721,18	R\$ 96.731,18	R\$ 96.975,41	R\$ 96.975,41	R\$ 96.975,41	R\$ 96.975,41
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	R\$ 110.059,88	R\$ 129.557,53	R\$ 91.021,97	R\$ 78.540,50	R\$ 89.653,40	R\$ 98.247,99	R\$ 88.659,90	R\$ 84.011,06	R\$ 85.409,72	R\$ 83.614,59	R\$ 80.482,32
Serviço de Coleta de Resíduos Comuns	R\$ 22.926,92	R\$ 20.725,20	R\$ 26.752,00	R\$ 23.119,82	R\$ 38.073,57	R\$ 35.678,25	R\$ 39.572,86	R\$ 33.231,02	R\$ 34.221,74	R\$ 36.471,10	R\$ 42.010,95
Serviço de Coleta de Resíduos de Serviços de Saúde	R\$ 16.143,80	R\$ 14.755,88	R\$ 13.723,25	R\$ 19.866,47	R\$ 18.658,35	R\$ 16.941,55	R\$ 19.223,83	R\$ 17.644,47	R\$ 18.733,87	R\$ 19.340,24	R\$ 17.604,74
Serviço de Dosimetria	R\$ 2.648,10	R\$ 2.793,60	R\$ 2.793,60	R\$ 2.889,43	R\$ 2.858,80	R\$ 2.828,17	R\$ 2.817,96	R\$ 2.828,17	R\$ 2.858,80	R\$ 2.756,70	R\$ 2.736,28
Serviço de Esterilização de Materiais	R\$ 35.248,10	R\$ 26.302,06	R\$ 26.436,40	R\$ 32.643,13	R\$ 33.205,30	R\$ 27.283,43	R\$ 30.310,47	R\$ 33.871,98	R\$ 31.263,93	R\$ 29.601,56	R\$ 25.269,84
Serviço de Lavanderia	R\$ 566.959,02	R\$ 535.511,20	R\$ 547.858,43	R\$ 576.963,30	R\$ 623.349,19	R\$ 590.732,25	R\$ 586.381,47	R\$ 572.471,08	R\$ 565.546,19	R\$ 582.795,61	R\$ 565.535,61
Serviço de Manutenção e Conservação de Bens Imóveis	R\$ 706.858,84	R\$ 602.432,73	R\$ 638.846,16	R\$ 810.359,46	R\$ 794.209,84	R\$ 910.703,94	R\$ 844.308,27	R\$ 976.080,91	R\$ 1.168.600,10	R\$ 1.461.893,06	R\$ 1.694.169,83
Serviço de Manutenção e Conservação de Bens Móveis e Outras Naturezas	R\$ 393.277,74	R\$ 380.948,10	R\$ 351.247,20	R\$ 336.184,93	R\$ 307.716,95	R\$ 376.037,97	R\$ 583.571,14	R\$ 521.063,33	R\$ 526.467,57	R\$ 617.300,20	R\$ 588.765,66
Serviço de Manutenção e Conservação de Máquinas e Equipamentos							R\$ 13.960,00				
Serviços de Apoio Administrativo, Técnico e Operacional	R\$ 921.245,88	R\$ 890.845,35	R\$ 877.442,43	R\$ 878.626,44	R\$ 884.005,18	R\$ 1.189.565,15	R\$ 1.032.503,63	R\$ 1.104.361,42	R\$ 1.166.120,49	R\$ 1.137.083,08	R\$ 1.122.233,93
Serviços de Controle de Vetores e Pragas Urbanas	R\$ 3.470,00	R\$ 3.470,00	R\$ 3.470,00	R\$ 3.470,00	R\$ 3.470,00	R\$ 3.470,00	R\$ 3.470,00	R\$ 3.470,00	R\$ 3.470,00	R\$ 3.470,00	R\$ 3.648,01
Serviços de Cópia e Reprodução de Documentos	R\$ 32.724,46	R\$ 32.065,44	R\$ 32.471,02	R\$ 33.530,91	R\$ 33.884,91	R\$ 32.645,59	R\$ 36.329,59	R\$ 36.704,26	R\$ 38.332,39	R\$ 38.403,94	R\$ 36.953,89
Serviços de Fornecimento de Alimentação - Pessoa Jurídica	R\$ 1.303.264,05	R\$ 1.218.009,26	R\$ 1.385.005,41	R\$ 1.404.820,25	R\$ 1.528.796,45	R\$ 1.411.329,56	R\$ 1.403.105,61	R\$ 1.348.339,65	R\$ 1.321.962,10	R\$ 1.314.117,42	R\$ 1.280.110,15



· Apresentamos o Painel de Custo do HC-UFTM criado pela EBSEH Sede referente ao período de Janeiro a Novembro/2025:

<https://app.powerbi.com/reportEmbed?reportId=d4cb3005-34ef-49bb-9117-fe74fa78f1f3&autoAuth=true&ctid=64d34ddd-aff0-4d95-b7f1-0734a5c845e5>





- As reuniões da Comissão Permanente de Gestão de Custos serão agendadas a cada (seis) meses.
- Serão marcadas reuniões pontuais com os responsáveis pelo envio das informações de Custos ao Setor de Contabilidade quando essas sofrerem atualizações na forma de envio.

Responsáveis pela Elaboração:

Angelita dos Reis Soares

Bruno de Almeida Araújo

Helena Maria de Sousa Alves

Luciana Borges

Luciana Regina Soares Vieira

Luciano Aparecido Duarte

Helena Maria de Sousa Alves
Presidente da Comissão



Documento assinado eletronicamente por **Helena Maria de Sousa Alves, Membro da Comissão**, em 13/03/2026, às 10:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ebserh.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **58919399** e o código CRC **C3620D6E**.

Referência: Processo nº 23521.011697/2023-65 SEI nº 58919399

Criado por [angelita.soares](#), versão 5 por [helena.sousa](#) em 13/03/2026 10:55:35.