

Ata - SEI nº 365/2025/SEGOV/SUP/HC-UFMG-EBSEERH

Belo Horizonte, data da assinatura eletrônica.

EMPRESA BRASILEIRA DE SERVIÇOS HOSPITALARES- EBSEERH
CNPJ 15126437/0015-49

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA UNIVERSIDADE FERAL DE MINAS GERAIS - HC-UFMG

ATA DA TRECENTÉSIMA SEXAGÉSIMA QUINTA REUNIÃO DO COLEGIADO EXECUTIVO DO HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS. (ata lavrada na forma de sumário, em cumprimento as atribuições e competências delegadas ao Colegiado Executivo, conforme disposto na Portaria-SEI nº 08, de 09 de janeiro de 2019).

I. DATA, HORÁRIO E LOCAL.

12/09/2025, às 15 horas, na sala da Superintendência do Hospital das Clínicas da Universidade Federal de Minas Gerais.

II. CONVOCAÇÃO E QUÓRUM DE INSTALAÇÃO.

A reunião foi convocada, em 04/09/2025, com quórum mínimo atingido para sua instalação.

III. REGISTRO DE PRESENCAS.

Presentes: Prof. Alexandre Rodrigues Ferreira - Superintendente; Elizete Maria da Silva Neme - Gerente Administrativa; Prof. Vandack Alencar Nobre Júnior - Gerente de Atenção à Saúde; Profa. Isabela Nascimento Borges - Gerente de Ensino e Pesquisa Substituta; Lismar Isis Campos - chefe do Setor de Governança e Estratégia; Patrick Vieira Dias - chefe da Unidade de Gestão Estratégica; Daiara Baldoni Alves - Ouvidora; Vinícius de Oliveira Raymundo - assistente administrativo lotado na Ouvidoria; Profa. Silvia Zenóbio Nascimento- assessora da Gerência de Atenção à Saúde; Fabiana Costa Sampaio - chefe da Divisão de Apoio Diagnóstico e Terapêutico; Maria Inês Silva Rossi - chefe da Unidade do Bloco Cirúrgico; Samyra Francisco Dias - analista lotada no Setor de Contratualização e Regulação. **Ausências Justificadas:** Profa. Fabiana Maria Kakehasi - Gerente de Ensino e Pesquisa **Secretaria dos Trabalhos:** Fernanda Paola de Castro Coutinho - Assistente Administrativo.

V. PAUTA.

Pauta 1. O Colegiado Executivo aprovou a ata nº 364, de 05.09.2025.

Pauta 2. Plano de Dados Abertos 2025-2027. A Ouvidoria do HC-UFMG iniciou a pauta informando que o fluxo para aprovação do Plano de Dados Abertos inicia com a aprovação do Colegiado Executivo e depois com a aprovação da CGU, somente após essas aprovações é possível a publicação no site do Hospital, iniciando a base da dados em janeiro de 2026. A minuta que havia sido disponibilizada previamente aos membros do Colegiado foi novamente apresentada, com os destaques feitos pela Ouvidora dos principais ajustes feitos. Informou que a base de dados semestrais está no cronograma, conforme pesquisa realizada anteriormente para construção da matriz de priorização. As chefias das Unidades serão os pontos focais, conforme o quadro de responsáveis apresentado. Destacou ainda que além do site do HC-UFMG, o Plano de Dados será publicado também no site do Catálogo Nacional.

Pauta 3. Projeto PDE - Atualização. A gestora do projeto **Incremento das cirurgias e redução das filas de espera**, Profa. Silvia Zenóbio Nascimento, apresentou juntamente com as chefias da Divisão de Apoio Diagnóstico e Terapêutico e da Unidade de Bloco Cirúrgico os avanços obtidos no Bloco Cirúrgico. O projeto está com duas questões, internas e externas, uma com o Bloco e outra com a Regulação, uma vez que esta representa a gestão da fila. No que tange o Bloco Cirúrgico, a chefia da Unidade, apresentou o índice de cirurgias eletivas que começam no horário considerando o paciente na sala, as ações tiveram início em 07/07 em um formato educativo e com o apoio da ferramenta huddle itinerante. Destacou que antes, o paciente entrava na sala após toda a equipe estar presente, anestesistas e enfermagem, mas após as ações educativas essa ordem foi alterada. Informou que foram realizadas pesquisas para entender todas as variáveis que impactavam nesta situação até chegarem neste entendimento. As ações tiveram ampla divulgação com a equipe interna, com identificação visual e de 07 a 29 de agosto, conforme gráfico apresentado, 57% dos pacientes entraram no horário e em relação à equipe, cirurgião com taxa menor e anestesista com boa adesão ao processo. Daqueles que não entraram foram analisados os motivos principais, como reserva CTI, subpaciente e outras. Tabularam os resultados obtidos no Huddle e aumentaram no mês 45% para 49%, sendo 33 em julho e 37 em agosto conforme indicador trabalhando apenas as primeiras cirurgias do dia. Em relação a produção tivemos a melhora e uma diminuição no cancelamento, deste modo é possível inferir o impacto positivo da ação. Compartilhou também as ações a serem fortalecidas: cirurgia segura, prática do check-list e ações para segurança do paciente. Como próximos passos a melhoria no giro de leito e o fortalecimento das ações de segurança do paciente. A gestora do projeto destacou que nos fatores externos

estão trabalhando com a ajuda da analista do STCOR e que quanto ao leito para alta do CTI e consequentemente liberar salas, conforme levantamento, eles giram com as salas do dia anterior. Já iniciaram conversas com IAG, Vascular, Neuro e Ortopedia para que melhorem o fluxo e todos demonstraram interesse. Com relação a reativação da sala de alta, neste contexto, foi pontuada um baixo impacto, no entanto, o percentual da alta médica é baixo. A analista do STCOR fará um Painel BI para as chefias do IAG onde poderão monitorar a alta médica.

V. REGISTRO DE DELIBERAÇÕES E MANIFESTAÇÕES.

Pauta 2. Plano de Dados Abertos 2025-2027. Plano aprovado.

Pauta 3. Projeto PDE - Atualização. Sem deliberações.

VI. ENCERRAMENTO.

Não havendo mais nada a tratar, o Superintendente, agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a sessão às 17h, da qual eu, Fernanda Paola de Castro Coutinho, na qualidade de secretária, lavrei a presente ata na forma de sumário. Após lida e aprovada, será assinada eletronicamente pelo Colegiado Executivo no Sistema Eletrônico de Informações (SEI).



Documento assinado eletronicamente por **Isabela Nascimento Borges, Gerente, Substituto(a)**, em 29/01/2026, às 12:26, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Alexandre Rodrigues Ferreira, Superintendente**, em 29/01/2026, às 16:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Elizete Maria da Silva Neme, Gerente**, em 29/01/2026, às 17:45, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fernanda Paola de Castro Coutinho, Assistente Administrativo**, em 30/01/2026, às 09:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ebserh.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **54467612** e o código CRC **95BC525C**.

Referência: Processo nº 23537.033223/2025-67 SEI nº 54467612