



## Ficha de Projeto do Plano Diretor Estratégico

Código do Projeto

Sigla do HUF

Versão

1.01

CH-UFRJ

1.0

### IDENTIFICAÇÃO

<b>Nome do projeto:</b>	Construção das Linhas de Cuidado <sup>1</sup> prioritárias do Complexo Hospitalar da Universidade Federal do Rio de Janeiro (CH-UFRJ)
<b>Gerente do projeto:</b>	Alberto Chebabo
<b>Gerente do portfólio:</b>	Henrique de Castro Rodrigues
<b>Área patrocinadora do projeto:</b>	Gerência de Atenção à Saúde (GAS)
<b>Data de início do projeto:</b>	19/05/2025
<b>Data de término do projeto:</b>	31/12/2028
<b>Pilar estratégico:</b>	Sociedade (Assistência)
<b>1º indicador impactado pelo projeto</b>	Número de Linhas de Cuidado criadas
<b>2º indicador impactado pelo projeto</b>	Proporção de consultas de primeira vez ofertadas para regulação
<b>3º indicador impactado pelo projeto</b>	Tempo entre indicação cirúrgica e realização da cirurgia
<b>4º indicador impactado pelo projeto</b>	Tempo entre diagnóstico e tratamento de câncer
<b>Macroproblema:</b>	Falta de linhas de cuidado <sup>1</sup> bem estabelecidas em relação aos hospitais do complexo hospitalar na rede de atenção à saúde do SUS.
<b>Causa raiz:</b>	1. Normas e processos mal estabelecidos relacionados ao fluxo de pacientes no hospital. 2. Fragilidades na comunicação e no cuidado centrado no paciente.
<b>Objetivo do projeto</b>	Construir Linhas de Cuidado para o Complexo Hospitalar da Universidade Federal do Rio de Janeiro (CH-UFRJ)

Cód. da EAP	Macroatividade	Entregas previstas	Data de início	Data limite
1.0	Diagnóstico situacional das Linhas de Cuidado do CH-UFRJ	Relatório contendo diagnóstico situacional das Linhas de Cuidado do CH-UFRJ	19/05/2025	31/12/2025
2.0	Mapeamento do fluxo de acesso dos pacientes	Mapa de fluxo contendo os diferentes tipos de acesso dos pacientes ao CH-UFRJ	19/05/2025	31/12/2026
3.0	Identificação das lacunas e sobreposições das Linhas de Cuidado cirúrgica e oncológica	Relatório descritivo das lacunas e sobreposições das Linhas de Cuidado cirúrgica e oncológica	19/05/2025	31/12/2026
4.0	Estabelecimento das Linhas de Cuidado cirúrgica, oncológica e de gestação de alto risco	Documento técnico contendo Linha de Cuidado criada	01/01/2026	31/12/2028

Versão: 1.0

Data de criação da ficha do projeto:

04/04/2025 08:38

Última atualização: 08/05/2025 11:44

#### <sup>1</sup>Definição de Linhas de Cuidado

A Linha de Cuidado caracteriza-se por padronizações técnicas que explicitam informações relativas à organização da oferta de ações de saúde no sistema, nas quais:

- Descrevem rotinas do itinerário do paciente, contemplando informações relativas às ações e atividades de promoção, prevenção, tratamento e reabilitação, a serem desenvolvidas por equipe multidisciplinar em cada serviço de saúde.
- Viabilizam a comunicação entre as equipes, serviços e usuários de uma Rede de Atenção à Saúde, com foco na padronização de ações, organizando um continuum assistencial.

#### Objetivos das Linhas de Cuidado

- Orientar o serviço de saúde de forma a centrar o cuidado no paciente e em suas necessidades;
- Demonstrar fluxos assistenciais com planejamentos terapêuticos seguros nos diferentes níveis de atenção;
- Estabelecer o “percurso assistencial” ideal dos indivíduos nos diferentes níveis de atenção de acordo com suas necessidades.

**IDENTIFICAÇÃO**

<b>Nome do projeto:</b>	Implantação de Fórum Permanente para integração com unidades acadêmicas da UFRJ
<b>Gerente do projeto:</b>	Luiz Antonio Alves de Lima
<b>Gerente do portfólio:</b>	Henrique de Castro Rodrigues
<b>Área patrocinadora do projeto:</b>	Setor de Gestão do Ensino (SEGE/SUPEP/CH-UFRJ)
<b>Data de início do projeto:</b>	19/05/2025
<b>Data de término do projeto:</b>	31/12/2028
<b>Pilar estratégico:</b>	Sociedade (Ensino)
<b>1º indicador impactado pelo projeto</b>	Percentual de unidades acadêmicas com Termo de Cooperação Técnica (TCT) aprovadas com o CH-UFRJ
<b>2º indicador impactado pelo projeto</b>	Número de ações de integração <sup>1</sup> entre unidades acadêmicas e o CH-UFRJ
<b>3º indicador impactado pelo projeto</b>	Índice de satisfação dos docentes e preceptores
<b>Macroproblema:</b>	Falta de integração entre as unidades acadêmicas e o complexo hospitalar
<b>Causa raiz:</b>	1. Processos de trabalho distintos entre docentes e técnicos administrativos 2. Comunicação e fluxo de informações deficitários entre unidades hospitalares e acadêmicas
<b>Objetivo do projeto</b>	Promover integração entre o CH-UFRJ e as unidades acadêmicas da UFRJ.

<b>Cód. da EAP</b>	<b>Macroatividade</b>	<b>Entregas previstas</b>	<b>Data de início</b>	<b>Data limite</b>
1.0	Levantamento da composição de membros do Fórum Permanente	Lista de membros representantes das unidades acadêmicas da UFRJ e do CH-UFRJ	19/05/2025	31/06/2025
2.0	Elaboração do escopo de atribuições e atividades do Fórum Permanente	Minuta de Regimento Interno da SEGE/SUPEP/CH-UFRJ com incorporação das atribuições do Fórum Permanente	01/07/2025	31/11/2025
3.0	Inclusão do Fórum Permanente no Regimento Interno do SEGE/SUPEP	Publicação da versão final do Regimento Interno do SEGE/SUPEP/CH-UFRJ	01/12/2025	31/12/2025
4.0	Execução de ações de integração com unidades acadêmicas	Relatório anual contendo descrição das ações de integração do Fórum Permanente	01/01/2026	31/12/2028

**Versão:** 1.0

**Data de criação da ficha do projeto:** 04/04/2025 08:38

**Última atualização:** 12/05/2025 10:51

<sup>1</sup>São consideradas ações de integração qualquer iniciativa em que o Setor de Gestão do Ensino (SEGE/SUPEP/CH-UFRJ) proporcione em apoio às unidades acadêmicas, como reuniões com as direções das Unidades de Ensino e/ou com alunos; participações na Congregação ou outras instâncias, apoio ao Teste de Progresso ou ENAMED ou ENARE, cursos sobre avaliação, oficinas de capacitação docente, apoio a simpósios.



## Ficha de Projeto do Plano Diretor Estratégico

Código do Projeto

Sigla do HUF

Versão

3.01

CH-UFRJ

1.0

### IDENTIFICAÇÃO

<b>Nome do projeto:</b>	Fortalecimento da cultura institucional orientada à pesquisa em saúde
<b>Gerente do projeto:</b>	Dárcio Leite Mario
<b>Gerente do portfólio:</b>	Henrique de Castro Rodrigues
<b>Área patrocinadora do projeto:</b>	Setor de Gestão da Pesquisa e Inovação Tecnológica (SGPITS/SUPEP/CH-UFRJ)
<b>Data de início do projeto:</b>	19/05/2025
<b>Data de término do projeto:</b>	31/12/2028
<b>Pilar estratégico:</b>	Sociedade (Pesquisa)
<b>1º indicador impactado pelo projeto</b>	Número de Projetos de Pesquisa cadastrados nas unidades do CH-UFRJ
<b>2º indicador impactado pelo projeto</b>	Número de pessoas envolvidas (técnicos, professores, pacientes, alunos) em Projetos de Pesquisa
<b>3º indicador impactado pelo projeto</b>	Percentual de Satisfação dos envolvidos em Pesquisa
<b>Macroproblema:</b>	Ausência de fluxo e integração entre paciente, sociedade, comunidade assistencial e científica, visando à produção de pesquisas que gerem benefícios para o paciente e para a sociedade
<b>Causa raiz:</b>	Inexistência de uma cultura institucional voltada para a pesquisa
<b>Objetivo do projeto</b>	Criar ambiente favorável ao desenvolvimento de pesquisa em saúde no CH-UFRJ

Cód. da EAP	Macroatividade	Entregas previstas	Data de início	Data limite
1.0	Mapeamento dos Projetos e Laboratórios de Pesquisa em andamento	Relação dos Projetos de Pesquisa e Laboratórios em andamento no CH-UFRJ	19/05/2025	31/07/2025
2.0	Mapeamento dos profissionais envolvidos nos Projetos e Laboratórios de Pesquisa	Lista de pessoas envolvidas nos Projetos de Pesquisa	01/08/2025	30/09/2025
3.0	Construção de fluxo de cadastro de Projetos e Laboratórios de Pesquisa	Fluxograma para cadastro de novos Projetos de Pesquisa	01/10/2025	30/11/2025
4.0	Planejamento dos meios de divulgação dos Projetos e Laboratórios de Pesquisa em andamento	Plano de ação contendo os meios de divulgação dos Projetos	01/12/2025	28/02/2026
5.0	Execução e manutenção dos meios Divulgação dos Projetos e Laboratórios de Pesquisa existentes	Relatório contendo os meios de divulgação e as ações executadas	01/03/2025	31/12/2028
6.0	Monitoramento dos indicadores do projeto	Relatório com os indicadores monitorados no período	01/03/2026	31/12/2028

Versão: 1.0

Data de criação da ficha do projeto:

04/04/2025 08:38

Última atualização: 08/05/2025 11:45

**IDENTIFICAÇÃO**

<b>Nome do projeto:</b>	Desenvolvimento de medidas socioambientais
<b>Gerente do projeto:</b>	Patrícia Floriano Duarte
<b>Gerente do portfólio:</b>	Henrique de Castro Rodrigues
<b>Área patrocinadora do projeto:</b>	Divisão de Logística e Infraestrutura Hospitalar (DLIH/SUPAD/CH-UFRJ)
<b>Data de início do projeto:</b>	19/05/2025
<b>Data de término do projeto:</b>	31/12/2028
<b>Pilar estratégico:</b>	Responsabilidade, Ambiental, Social e Governança
<b>1º indicador impactado pelo projeto</b>	Número de ações de sustentabilidade implementadas
<b>2º indicador impactado pelo projeto</b>	Número de ações de responsabilidade social implementadas
<b>Macroproblema:</b>	Baixa aplicação das políticas de sustentabilidade ambiental e responsabilidade social no CH da UFRJ
<b>Causa raiz:</b>	Falta de entendimento e priorização das questões socioambientais no CH da UFRJ
<b>Objetivo do projeto</b>	Promover sustentabilidade ambiental e responsabilidade social no CH da UFRJ

<b>Cód. da EAP</b>	<b>Macroatividade</b>	<b>Entregas previstas</b>	<b>Data de início</b>	<b>Data limite</b>
1.0	Estruturação da composição e escopo de atuação do Núcleo de Sustentabilidade Ambiental-Hospitalar, da Comissão de Resíduos e do Comitê de Responsabilidade Social	Regimento Interno do Núcleo de Sustentabilidade Ambiental-Hospitalar, da Comissão de Resíduos e do Comitê de Responsabilidade Social	19/05/2025	31/07/2025
2.0	Criação do Núcleo de Sustentabilidade Ambiental-Hospitalar	Portaria de criação do Núcleo de Sustentabilidade Ambiental-Hospitalar	01/08/2025	31/08/2025
3.0	Criação da Comissão de Resíduos	Portaria de criação da Comissão de Resíduos	01/08/2025	31/08/2025
4.0	Criação do Comitê de Responsabilidade Social	Portaria de criação do Comitê de Responsabilidade Social	01/08/2025	31/08/2025
5.0	Elaboração de relatório de necessidades de medidas socioambientais	Relatório de necessidades de medidas socioambientais	01/09/2025	31/12/2026
6.0	Proposição de medidas de integração dos pacientes entre as unidades do CH-UFRJ	Documento técnico contendo medidas de integração dos pacientes entre as unidades do CH-UFRJ	01/03/2026	31/12/2026
7.0	Elaboração e aplicação de medidas socioambientais	Relatório de necessidades de medidas educacionais aplicadas	01/03/2026	31/12/2028

**IDENTIFICAÇÃO**

<b>Nome do projeto:</b>	Desenvolvimento e implementação dos planos diretores de infraestrutura, ensino, pesquisa e tecnologia da informação
<b>Gerente do projeto:</b>	Roberta Rodrigues Coelho
<b>Gerente do portfólio:</b>	Henrique de Castro Rodrigues
<b>Área patrocinadora do projeto:</b>	Superintendência Administrativa (SUPAD)
<b>Data de início do projeto:</b>	19/05/2025
<b>Data de término do projeto:</b>	31/12/2028
<b>Pilar estratégico:</b>	Desenvolvimento institucional
<b>1º indicador impactado pelo projeto*</b>	Percentual de obras contratadas em relação ao previsto no Plano Diretor de Investimentos (PDI)
<b>2º indicador impactado pelo projeto*</b>	Percentual de projetos de obras executados em relação aos projetos contratados
<b>3º indicador impactado pelo projeto*</b>	Percentual de resolução em 30 dias dos chamados de manutenção predial
<b>4º indicador impactado pelo projeto*</b>	Tempo médio de manutenção corretiva dos equipamentos médico-hospitalares
<b>*Para contemplar todas dimensões da universidade, os indicadores serão calculados também desagregados por unidade (ME, IPPMG e HUCFF) e por atividades assistenciais, de ensino e pesquisa.</b>	
<b>Macroproblema:</b>	Insuficiência na gestão da infraestrutura e da modernização tecnológica, comprometendo a assistência aos pacientes com impacto no desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão.
<b>Causa raiz:</b>	Ausência de planejamento nos processos (contratação, aquisição, estabelecimento de metas, abertura de leitos...).
<b>Objetivo do projeto</b>	Implementar melhorias na infraestrutura e na tecnologia da informação com foco nas atividades assistenciais, de ensino e pesquisa.

<b>Cód. da EAP</b>	<b>Macroatividade</b>	<b>Entregas previstas</b>	<b>Data de início</b>	<b>Data limite</b>
1.0	Elaboração do Plano de Investimentos para recuperação da infraestrutura física	Plano de Investimentos para recuperação da infraestrutura física do CH-UFRJ	19/05/2025	31/12/2025
2.0	Elaboração do Plano de uso e ocupação dos espaços físicos	Plano de uso e ocupação dos espaços físicos do CH-UFRJ	19/05/2025	31/12/2025
3.0	Elaboração do Plano de investimentos de equipamentos médico-hospitalares	Plano de investimentos de equipamentos médico-hospitalares do CH-UFRJ	19/05/2025	31/12/2025
4.0	Elaboração do Plano de Investimentos de equipamentos de tecnologia da informação	Plano de Investimentos de equipamentos de tecnologia da informação do CH-UFRJ	19/05/2025	31/12/2025
5.0	Elaboração do Plano de Investimentos de Ensino e Pesquisa	Plano de Investimentos de Ensino e Pesquisa do CH-UFRJ	19/05/2025	31/12/2025
6.0	Implementação dos Planos de Investimentos	Relatório contendo uma descrição dos projetos e obras executadas no período	01/01/2026	31/12/2028



## Ficha de Projeto do Plano Diretor Estratégico

Código do Projeto

Sigla do HUF

Versão

6.01

CH-UFRJ

1.0

### IDENTIFICAÇÃO

<b>Nome do projeto:</b>	Mapeamento do fluxo de aquisições de insumos para a cadeia de suprimentos dos hospitais do CH-UFRJ
<b>Gerente do projeto:</b>	Cristiane Fernandes Cunha Bhering
<b>Gerente do portfólio:</b>	Henrique de Castro Rodrigues
<b>Área patrocinadora do projeto:</b>	Superintendência Administrativa (SUPAD)
<b>Data de início do projeto:</b>	19/05/2025
<b>Data de término do projeto:</b>	31/12/2028
<b>Pilar estratégico:</b>	Sustentabilidade financeira
<b>1º indicador impactado pelo projeto</b>	Tempo médio do processo de aquisição de insumos para os hospitais do CH-UFRJ
<b>2º indicador impactado pelo projeto</b>	Proporção dos itens fracassados nos processos licitatórios
<b>Macroproblema:</b>	Ineficiência na contratação de insumos e serviços sem planejamento adequado.
<b>Causa raiz:</b>	Falta de informação, comunicação e clareza dos processos de trabalho, incluindo fluxos, etapas processuais e responsabilização.
<b>Objetivo do projeto</b>	Aprimorar os processos de compras e contratações

Cód. da EAP	Macroatividade	Entregas previstas	Data de início	Data limite
1.0	Elaboração de fluxo de aquisições da cadeia de suprimentos do início ao fim.	Manual contendo fluxograma a ser seguido para aquisições de insumos para os hospitais do CH-UFRJ	19/05/2025	31/12/2025
2.0	Pesquisa de parâmetros para cada etapa dos processos de aquisição de insumos	Parâmetros oficiais (Ebserh ou outra entidade) para cada etapa dos processos de aquisição de insumos	01/01/2026	01/03/2026
3.0	Divulgação do fluxo de aquisições de insumos para toda comunidade	Fluxo de aquisição da cadeia de suprimentos publicado na intranet do CH-UFRJ	01/04/2026	30/04/2026
4.0	Monitoramento e revisão do fluxo de aquisições da cadeia de suprimentos	Relatório técnico do monitoramento e revisão do manual de aquisições de insumos	01/05/2026	31/12/2028

Versão: 0 de criação da ficha do projeto: 09/04/2025 09:12

Última atualização: 08/05/2025 11:45



## Ficha de Projeto do Plano Diretor Estratégico

Código do Projeto

Sigla do HUF

Versão

7.01

CH-UFRJ

1.0

### IDENTIFICAÇÃO

<b>Nome do projeto:</b>	Implantação de Programa de Integração dos colaboradores à nova estrutura organizacional da EBSEH
<b>Gerente do projeto:</b>	Leandro Costa Lima
<b>Gerente do portfólio:</b>	Henrique de Castro Rodrigues
<b>Área patrocinadora do projeto:</b>	Divisão de Gestão de Pessoas (DivGP)
<b>Data de início do projeto:</b>	19/05/2025
<b>Data de término do projeto:</b>	31/12/2028
<b>Pilar estratégico:</b>	Desenvolvimento do trabalhador
<b>Indicador impactado pelo projeto</b>	Número de ações de integração e desenvolvimento do Corpo Social do CH-UFRJ/EBSEH
<b>Macroproblema:</b>	Falta de conhecimento dos colaboradores em relação à cultura organizacional da EBSEH
<b>Causa raiz:</b>	Falta de ações integrativas em relação a incorporação da nova estrutura organizacional da EBSEH ao CH-UFRJ e o seu impacto no desempenho das atividades dos colaboradores
<b>Objetivo do projeto</b>	Promover o engajamento dos trabalhadores e desenvolver diálogo permanente com os diferentes vínculos e representações

Cód. da EAP	Macroatividade	Entregas previstas	Data de início	Data limite
1.0	Definir equipe de planejamento do Programa de Integração	Portaria de nomeação de membros da equipe de planejamento do Programa de Integração	19/05/2025	05/06/2025
2.0	Planejamento do Programa de Integração do Corpo Social do CH-UFRJ	Plano de Ação para implementação do Programa de Integração do Corpo Social do CH-UFRJ	06/06/2025	30/06/2025
3.0	Implantação do Programa de Integração do Corpo Social do CH-UFRJ	Relatório contendo descrição da implantação do Programa de Integração do Corpo Social do CH-UFRJ	01/07/2025	31/10/2028
4.0	Monitoramento e avaliação	Relatório anual contendo descrição das ações do Programa de Integração do Corpo Social do CH-UFRJ e pesquisa de satisfação dos colaboradores	01/07/2026	31/12/2028

Versão: 1.0

Data de criação da ficha do projeto: 04/04/2025 08:38

Última atualização: 08/05/2025 11:45