



PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO 2021 - 2023

Hospital Universitário da Universidade Federal
do Amazonas - HUGV/UFAM

v. 01 – 29/12/2020

EMPRESA BRASILEIRA DE SERVIÇOS HOSPITALARES – EBSERH

Presidente

Oswaldo de Jesus Ferreira

Diretor Vice-Presidente Executivo

Eduardo Chaves Vieira

Superintendente

Júlio Mário de Melo e Lima

Gerente Administrativo

Monique Guerreiro Prado

Gerente de Atenção à Saúde

Luiz Carlos de Lima

Gerente de Ensino e Pesquisa

Deborah Laredo Jezini

Este Plano Diretor Estratégico foi aprovado no processo SEI 23531.010077/2020-47 e disponível no endereço <http://www2.ebserh.gov.br/web/hugv-ufam>

VERSÕES APROVADAS	PROCESSO SEI
1ª versão - 29/12/2020	Documento SEI nº 11079822 – Processo 23531.010077/2020-47

O presente documento foi redigido por Terezinha Oliveira de Souza lamut com a colaboração ativa na elaboração e na revisão deste documento dos seguintes profissionais, membros do CEMPE – Comitê de Elaboração e Monitoramento do Planejamento Estratégico: Cícero Paes Leite, Deborah Laredo Jezini, Eliana Brasil Alves, Emanuelle Elena da Silva Gomes, Gersa Menezes de Carvalho, Itaciara de Oliveira Andrade e Robério Rebouças da Silva. Entre profissionais e residentes participantes das oficinas e demais contribuições, destacamos, em ordem alfabética:

Alberto Jean da Costa Fermin
Amália Ripardo Maia
Andreza Lago Cecilio
Carlos Henrique Esteves Freire
Christopher Menezes Domiciano De Holanda Lima
Danielle Fonseca Santos
Danilo Lemos Machado de Souza
Eduardo Eutimio Blumer
Flandomberton Da Silva Miranda
Frank Sena Calderaro
Jackson Goncalves Gomes
Janeth de Araújo Lemos

Jefferson da Silva Goncalves
Jéssica Lima de Souza
Jocely Cristina Palheta de Souza
Junymar Brasil de Farias
Kelen Priscila Oliveira Buraslan Marciao
Lucas Chagas Gadelha
Luciana Damasceno Costa
Luciana Silveira da Silva
Maria Georgete Gomes Meirino
Michel Pinheiro Gomes
Miharu Maguinoria Matsuura Matos
Mirian Brasil Magalhaes de Oliveira
Ricardo Oliveira de Lima

Rita Gilmar de Castro Valente
Rodrigo Icles Rabelo
Shirley Aparecida Vieira Paiva
Valdelanda de Paula Alves
Yamille de Lima Martins
Zânia Regina Ferreira Pereira
Zilvaneide de Souza Valentim

SUMÁRIO

1	APRESENTAÇÃO.....	4
1.1	O Plano Diretor Estratégico	4
2	CONTEXTO.....	6
2.1	O HUGV/UFAM inserido no Contexto Local	6
2.2	Histórico da Estratégia do HUGV/UFAM	9
3	ANÁLISE SITUACIONAL.....	9
3.1	O Plano Diretor Estratégico Anterior.....	9
3.2	Percepções dos Envolvidos.....	16
3.3	Desempenho do Contrato SUS	19
3.4	Avaliação do Selo Ebserh de Qualidade	80
3.5	Contrato de Objetivos	84
3.6	Principais achados e recomendações.....	86
3.7	Painel de Contribuição da Rede Ebserh.....	94
4	ESTRATÉGIA DO HUGV/UFAM.....	94
4.1	Declaração de Visão do HUGV/UFAM	94
4.2	Macroproblemas	95
4.3	Painel de Contribuição do HUGV/UFAM	96
5	MONITORAMENTO	99
5.1	Modelo de Gestão do PDE.....	99
5.2	Modelo de Comunicação.....	99
5.3	Calendário.....	101
6	ANEXOS.....	102
6.1	Fichas dos Indicadores Locais	102
6.2	Fichas do Projetos Locais.....	112

1 APRESENTAÇÃO

1.1 O Plano Diretor Estratégico

Em 2011 foi autorizada a criação da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh) pela Lei nº 12.550, cuja finalidade, conforme o art. 3º, é a “prestação de serviços gratuitos de assistência médico-hospitalar, ambulatorial e de apoio diagnóstico e terapêutico à comunidade, assim como a prestação às instituições públicas federais de ensino ou instituições congêneres de serviços de apoio ao ensino, à pesquisa e à extensão, ao ensino-aprendizagem e à formação de pessoas no campo da saúde pública, observada, nos termos do art. 207 da Constituição, a autonomia universitária”.

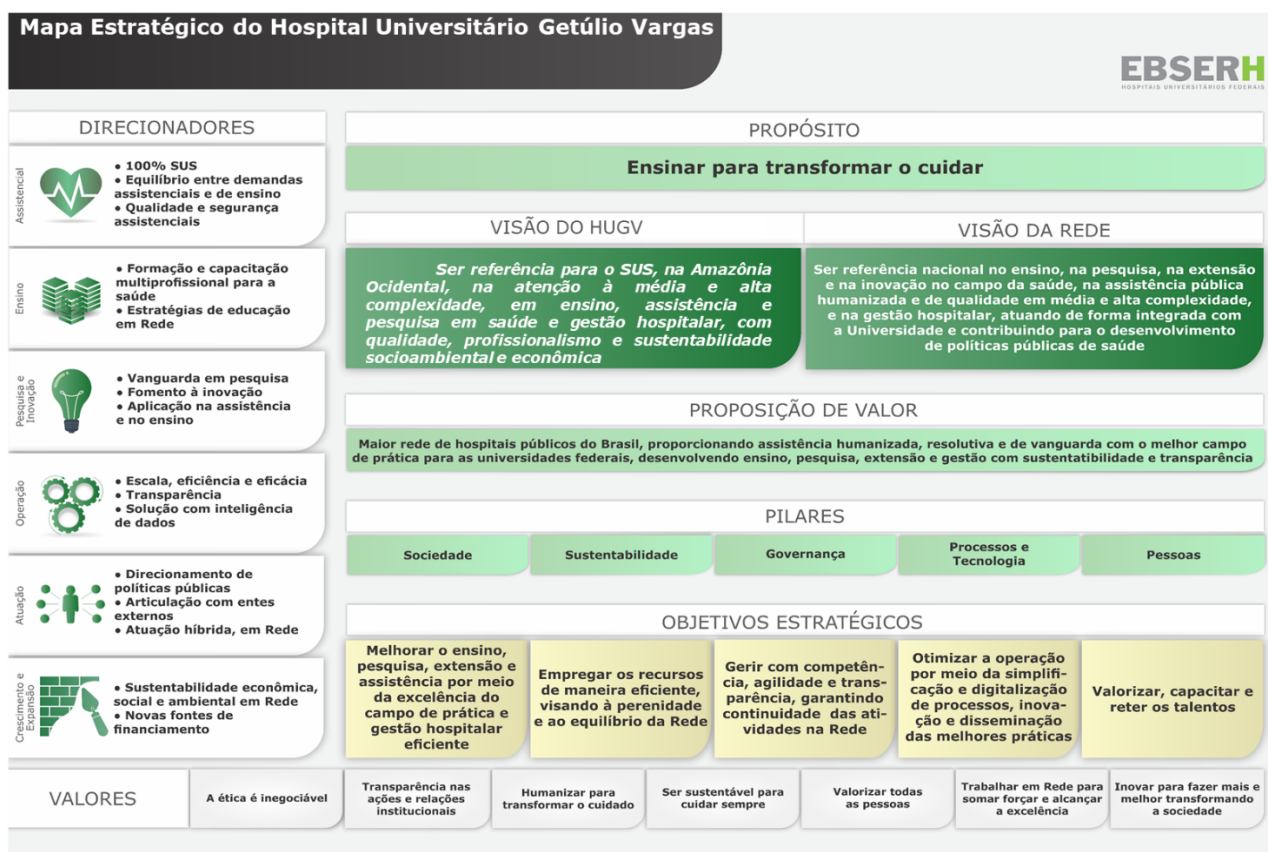
Atualmente, a Rede Ebserh é composta por 40 Hospitais Universitários Federais (HUFs) com diferentes níveis de maturidade em gestão e perfis assistenciais, porém um objetivo comum: fornecer ensino, pesquisa e assistência de qualidade.

Desde 2011, quando foi criada, a Ebserh vem aprimorando sua estratégia de atuação, frente ao desafio de implementação de sua missão institucional. Em consequência dessa evolução contínua, em 2018, a estratégia organizacional foi revisada, em um movimento amplamente participativo, que contou com representantes de todos os hospitais da Rede e das diretorias, o que possibilitou elevar o nível de maturidade organizacional, a capacidade de atuação em rede, além de possibilitar adequações em relação ao que dispõe a Lei 13.303/2016.

A Estratégia da Ebserh foi desenvolvida conforme as melhores práticas de gestão estratégica e está fortemente baseada no Balanced Scorecard (BSC), ou seja, "Indicadores Balanceados de Desempenho. Um dos principais componentes do BSC é o Mapa Estratégico, que descreve a estratégia da empresa através de objetivos relacionados entre si e distribuídos em perspectivas. O objetivo estratégico representa o que deve ser alcançado, portanto, indica o que é crítico para o sucesso da organização. Por sua vez, os indicadores definem como será medido e acompanhado o sucesso do alcance do objetivo.

A partir do Mapa Estratégico da Rede Ebserh é possível observar que os objetivos estratégicos da Empresa indicam a direção em que a organização deve seguir como subsídio ao alcance da visão de futuro a partir de cinco perspectivas, que são os pilares da estratégia: sociedade; sustentabilidade; governança; processos e tecnologia; pessoas. Cada pilar é representado por um objetivo estratégico, que deve ser conduzido a partir da aferição do cumprimento das metas de indicadores estratégicos. Desde 2014, os HUFs definem sua estratégia por meio da elaboração de Planos Diretores Estratégicos (PDEs). Esses Planos possibilitaram padronizar a forma de identificar os desafios de gestão e criar estratégias para transpô-los, apresentando-se como um avanço na gestão da estratégia das unidades hospitalares.

Figura 1
Mapa Estratégico do HUGV



Nesse contexto, o HUGV/UFAM realizou o desdobramento da estratégia, em atendimento a decisão dos administradores da Ebsersh, Diretoria Executiva e Conselho de Administração, e segundo o Guia de Desdobramento da Estratégia para os Hospitais da Rede Ebsersh, no âmbito do Modelo de Desdobramento da Estratégia da Rede Ebsersh (Figura 2), sob a condução do Colegiado Executivo e com a participação de 40 (quarenta) pessoas, entre gestores, colaboradores e estudantes.

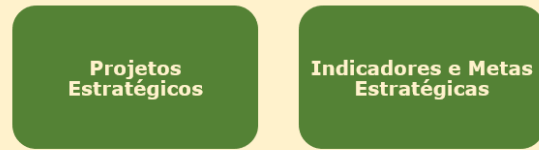
Figura 2
Modelo de Desdobramento da Estratégia da Rede Ebsersh

Nível Estratégico

Mapa Estratégico da Rede Ebserh



Painel de Contribuição da Rede Ebserh



Nível Tático

Plano Diretor das Diretorias



Plano Diretor Estratégico do Hospital



A realização dos trabalhos para o desenvolvimento deste PDE teve início com a Portaria Sei 339, de 25 de agosto de 2020, a qual recompôs o Comitê de Elaboração e Monitoramento do Planejamento Estratégico, contando com a participação ativa de oito membros. O comitê é composto por representantes da superintendência, gerência de ensino e pesquisa, gerência de atenção à saúde e gerência administrativa. Representantes do Setor de Gestão de Processos e Tecnologia da Informação, membro representante da Ouvidoria e estatístico. O trabalho foi conduzido em grande parte com a criação de oficinas para identificar os macroproblemas, causa raiz e proposição de solução. Cada membro do CEMPE ficou responsável pela condução de um grupo (tema) e posteriormente eram realizadas reuniões pelo comitê para consolidação dos resultados. As oficinas para identificação dos macroproblemas foram compostas por grupos heterogêneos e realizadas de forma não presencial, face o cenário da pandemia. No total, 40 (quarenta) pessoas envolvidas nas oficinas de identificação de macroproblemas e do painel de contribuição.

No que diz respeito à definição da Visão, convém informar que definida em 2019 pelo CEMPE com a participação ativa de todos os envolvidos e aprovada pelo Colegiado Executivo em reunião extraordinária, realizada em 26/06/2020.

2 CONTEXTO

2.1 O HUGV/UFAM inserido no Contexto Local

O Hospital Universitário Getúlio Vargas (HUGV) foi inaugurado em 1965, por iniciativa do Governo Estadual do Amazonas. A Faculdade de Medicina teve o seu curso implantado no mesmo ano e iniciou seu funcionamento nas dependências do Grupo Escolar Plácido Serrano, localizado ao lado do HUGV. Em 1981, o HGV (Hospital Getúlio Vargas) foi cedido à Universidade do Amazonas e,

em 1983, o hospital e seu patrimônio foram doados a UFAM – Universidade Federal do Amazonas, quando passou a ser reconhecido e denominado Hospital Universitário Getúlio Vargas - HUGV.

O Hospital Universitário Getúlio Vargas é um hospital-escola, vinculado ao MEC – Ministério da Educação e Cultura. Tem perfil assistencial de hospital geral de média e alta complexidade com foco no desenvolvimento de atividades de Ensino e Pesquisa no âmbito multiprofissional, levando serviços de assistência à saúde para a população da Região Norte com excelência e qualidade.

Na modalidade de média complexidade atende as especialidades de Clínica Geral, Cirurgia Geral, Cardiologia, Ginecologia, Bucomaxilo, Cirurgia Torácica, Cirurgia Plástica, Nefrologia, Cabeça e Pescoço, Otorrino, Neurologia, Neurologia Pediátrica, Oftalmologia, Oncologia, Ortopedia, Cirurgia Vascular, Proctologia, Pneumologia, Hematologia, Urologia, Reumatologia, Endocrinologia e Pediatria. Na Modalidade de Alta Complexidade, o HUGV é referência para o Sistema Único de Saúde – SUS em Ortopedia, Neurologia/Neurocirurgia, Cirurgia Vascular, Videocirurgias e Nefrologia.

Em dezembro de 2016, o hospital conquistou sua última habilitação em hospital geral com **cirurgia de câncer de complexo hospitalar e serviço de referência para diagnóstico e tratamento de lesões precursoras do câncer do colo do útero src.**

O HUGV foi desobrigado, formalmente, do atendimento de Urgência e Emergência pela Comissão Intergestores Bipartite do Estado do Amazonas – CIB/AM, através da Resolução nº 50 – Processo Administrativo nº 13.728/2004 de 09/06/2004, tendo hoje como forma de ingresso para os pacientes, o Ambulatório Araújo Lima - AAL.

Possui convênio com o Banco de Sangue da Fundação de Hematologia e Hemoterapia do Amazonas - FHMOAM, responsável pela cobertura hemoterápica dos pacientes internados.

Alguns Serviços e Programas Especiais têm por objetivo avaliar e melhorar a qualidade dos atendimentos prestados pelo HUGV, tais como:

- ✓ Serviço de Gerenciamento de Risco Sanitário Hospitalar;
- ✓ Serviço Especializado em Engenharia de Segurança e Medicina do Trabalho - SESMET
- ✓ Núcleo de Avaliação de Tecnologia em Saúde-NATS;
- ✓ Programa de Atividades Motoras para Deficientes - PROAMDE;
- ✓ Centro de Testagem e Aconselhamento do HUGV - CTA;
- ✓ Programa de Preparação de Alta para pacientes com sequelas Neurológicas e seus Familiares – PAPS;
- ✓ Centro de Informação Toxicológica – CIT.

No Ambulatório Araújo Lima são oferecidos Programas Especiais, conforme relacionados abaixo, que disponibilizam além do atendimento médico, atendimento multiprofissional formado por Assistentes Sociais, Psicólogos, Nutricionistas, Fisioterapeutas, Enfermeiros, Fonoaudiólogos, Professores de Educação Física, Farmacêuticos, dentre outros. Os mesmos têm por objetivo garantir o aprendizado do aluno nas atividades de assistência, ensino e pesquisa.

Programas Especiais:

- ✓ *Diabetes;*
- ✓ *Hipertensão Arterial;*
- ✓ *Esclerose Múltipla;*
- ✓ *Hepatopatias;*
- ✓ *Nefropatias;*
- ✓ *Programa Estadual de Medicamentos Especiais- PROEME.*
- ✓ *Asma, DPOC, e TB.*

Por suas características de natureza pública e integrante do Sistema Único de Saúde (SUS), dispõe de atendimento 100% SUS, sendo o único hospital da rede pública a realizar pesquisa de doenças autoimune e investigação diagnóstica.

A instituição desenvolve ações humanizadas incorporando as diretrizes propostas pelo Programa de Humanização Estadual de Atenção à Saúde, em consonância com a Política Nacional de Humanização da Assistência Hospitalar do Sistema Único de Saúde que preconiza por humanização a valorização dos diferentes sujeitos implicados no processo de produção de saúde: usuários, trabalhadores e gestores.

O Hospital Universitário Getúlio Vargas é certificado como Hospital de Ensino desde 21.10.2005, através da Portaria Interministerial nº 2.091/2005.

Dentro do esforço de se consolidar cada vez mais como um espaço de formação (hospital-escola), o HUGV é também campo de prática e estágios nas mais diversas áreas dos cursos de graduação da Universidade Federal do Amazonas, com uma história de mais de 55 anos de expertise no desenvolvimento da formação de profissionais da saúde. O hospital tem forte participação na formação de recursos humanos, por meio dos seus cursos de extensão, programas de residência médica e multiprofissional, que anualmente entregam para a sociedade amazonense profissionais de alta performance para o atendimento da população na capital e interior.

O HUGV possui também uma revista científica digital qualificada para divulgação de trabalhos e pesquisas desenvolvidas na área da saúde, com ênfase nos temas alusivos às residências médicas, multiprofissionais e serviços assistenciais ofertados pelo Hospital, além, é claro, de difundir temas de inovação da área da saúde relacionados com a realidade amazônica. A Revista HUGV teve a sua primeira edição em 2002. Atualmente está em sua 19ª edição, a qual será publicada em 2021.

Dentre suas principais atividades o Hospital, por meio da Gerência de Ensino e Pesquisa, realiza a cada dois anos a Jornada de Saúde da Amazônia Ocidental, evento de alta qualidade e relevância científica, que proporciona a troca de conhecimento, divulgação científico-tecnológica e de inovação em saúde para profissionais e acadêmicos. A 9ª. ed. da Jornada de Saúde da Amazônia Ocidental, ocorreu nos dias 02, 03 e 04 de dezembro de 2020, com público recorde em sua versão totalmente digital, em respeito aos protocolos de segurança referentes a COVID-19.

O ano de 2020 marca um novo rumo na trajetória do HUGV com a adesão ao ENARE (Exame Nacional de Residências) estando entre os primeiros colocados em número de inscritos por cidade, demonstrando a alta atratividade dos Programas de Residência ofertados pelo hospital.

Seguimos com o planejamento de 2021, na busca de alcançar níveis cada vez maior de excelência em nossas atividades que tem como princípio único servir a população a partir da vocação institucional e missão do HUGV.

2.2 Histórico da Estratégia do HUGV/UFAM

Em 2014, gestores do HUGV participaram do projeto de capacitação sob o título Curso de Especialização em Gestão de Hospitais Universitários no Sistema Único de Saúde, com discussões e formulações mediadas por facilitadores do Instituto de Ensino e Pesquisa Sírio Libanês e da empresa Everis, Projeto de Capacitação e Planos Diretores dos Hospitais Universitários Federais, realizado por meio do PROADI-SUS, com a proposta de modernizar a gestão dos hospitais universitários, em parceria com Ministério da Educação e Cultura (MEC) e Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh).

A perspectiva daquele PDE foi nortear um intenso processo de mudança para os anos seguintes, incluindo a mudança de prédio e ampliação de leitos e serviços do hospital. As ações foram planejadas a partir de uma leitura ampliada da realidade, por meio da identificação dos problemas e do cenário de gestão, utilizando-se a abordagem do Planejamento Estratégico Situacional.

3 ANÁLISE SITUACIONAL

3.1 O Plano Diretor Estratégico Anterior

O Plano Diretor Estratégico anterior do Hospital Universitário Getúlio Vargas data de 2014-2015, desenvolvido por especializandos do HUGV e da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh), com discussões e formulações mediadas por facilitadores do Instituto de Ensino e Pesquisa Sírio Libanês e da empresa Everis.

Face alguns fatores tais como: cultura de planejamento incipiente e contínuas alterações na chefia da Unidade de Planejamento, contribuíram para o não monitoramento do PDE. No entanto, em 2017, foi feito um documento chamado Relatório de Gestão, o qual relacionou as ações realizadas do PDE e outras que não estavam descritas, mas que foram ações importantes na estruturação do hospital.

Ação: Realizar Contratualização com Gestor SUS

O HUGV foi contratualizado em 26.06.2017, através do convênio 01/2014, celebrado entre o Estado do Amazonas, através da Secretaria de Estado do Amazonas – SUSAM e a Fundação Universidade do Amazonas, por intermédio do Hospital Universitário Getúlio Vargas – HUGV, no qual estabeleceram o Documento Descritivo, parte integrante do referido documento contendo:

- *A descrição da estrutura física, tecnológica e recursos humanos do HUGV;*
- *As ações e serviços de saúde nas áreas de ensino, pesquisa, assistência, gestão e avaliação;*
- *As metas qualitativas e quantitativas;*
- *Os indicadores para avaliação das metas;*
- *A metodologia para apuração do cumprimento das metas e os respectivos repasses e;*
- *Os recursos financeiros mensal e anual com as fontes envolvidas na contratualização.*

Ação: Criar Núcleo de Pesquisa (NEP)

Foi criado o Plano de Desenvolvimento Institucional de Ensino e o Plano de Desenvolvimento Institucional de Pesquisa.

No levantamento da demanda de pesquisa, diagnosticou-se que a maioria das pesquisas estão voltadas para a pesquisa básica, pesquisa operacional e pesquisa clínica.

No que diz respeito ao incentivo à participação, produção, publicação de trabalhos científicos e a realização de congressos e jornadas, foi realizada a 8ª Jornada de Saúde da Amazônia Ocidental, de 23 a 25 de setembro de 2015, somando 330 inscritos e 173 trabalhos científicos. Criado o Comitê de pesquisa científica e feita a seleção de 15 bolsistas no Programa de Apoio à Iniciação Científica – PAIC. Iniciada estruturação do Núcleo de Avaliação em Tecnologia da Saúde – NATS e do Núcleo de Apoio Psicopedagógico – NAP. Resultado da ação de estimular os docentes da UFAM a participarem do núcleo, por meio do fomento, apoio técnico e facilitações.

Buscar fontes de financiamento e fomento de pesquisas: a FAPEAM – Fundação de Apoio à Pesquisa do Estado do Amazonas aprovou a criação de 15 bolsas de iniciação científica. Assinado o contrato FAPEAM/HUGV/EBSERH em setembro de 2015 e publicação e abertura de edital em 09 de outubro de 2015.

Incentivo à Pesquisa Científica: projetos de iniciação científica; TCC da residência médica e multiprofissional; mestrados e outros. Quantitativo de pesquisa científica realizada: 2013 = 55, 2014 = 45, 2015 = 80, e 2016 = 79.

Realizar amostra anual de pesquisa: realizada a 8ª Jornada de Saúde da Amazônia Ocidental de 23 a 25 de setembro de 2015 e realizado o encontro científico do PAIC-HUGV de 25 a 27 de julho de 2016.

Incentivar e viabilizar a participação dos docentes nas atividades de ensino e pesquisa do Hospital Universitário: realizadas palestras de incentivo para participação em pesquisa utilizando o HUGV como campo prático e fonte de inovação. Realizado o programa de iniciação científica (PAIC HUGV), sendo concedidas bolsas pela Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Amazonas – Fapeam, por um período de 12 meses. A seleção teve como incentivo despertar a vocação científica em servidores do HUGV e contribuir para a formação de novos pesquisadores, que possam, no futuro, fomentar a pesquisa e o desenvolvimento tecnológico no âmbito do hospital. Os resultados

finais dos 15 projetos de Iniciação Científica desenvolvidos no HUGV, foram apresentados nos dias 26 e 27 de julho de 2016, no Encontro científico do PAIC HUGV.

Ação: Criação da Divisão de Logística e Infraestrutura Hospitalar -DLIH

A DLIH tem a responsabilidade, dentre as diversas atribuições, de implementar a política de gestão e infraestrutura física, equipamentos, material de laboratório e insumos para o hospital, em consonância com a Diretoria de Logística, orientada na ampliação e qualificação do seu parque tecnológico, incorporação e uso racional de insumos e novas tecnologias.

Ação: Criação do Sistema de Gestão Patrimonial

Os bens patrimoniais foram registrados no SIGBEP – Sistema de Gestão de Bens Patrimoniais, estando a gestão sob responsabilidade da Unidade de Patrimônio do hospital.

Ação: Criação da Ouvidoria do HUGV

No ano de 2016 foram registradas 438 solicitações, 376 reclamações, 34 denúncias, 24 sugestões e 29 elogios.

Ação: Criação do Setor de Avaliação e Controladoria

Opera na análise contábil e orienta e acompanha o saneamento de irregularidades levantadas nas atividades de avaliação e controladoria.

Ação: Implementar a Comissão de Humanização baseado nos princípios e diretrizes do SUS para os HUF's

Implementada pela Portaria nº 11, de 27/02/2015. Ampliado o horário de visita na UTI;

Realizado o projeto de reabilitação dos pacientes na sala branca com participação dos fisioterapeutas e iniciada atividades para extensão aos serviços de terapia ocupacional;

HUGVoice com participação dos servidores em atividades de música e canto realizadas quinzenalmente ou participação em encontros culturais.

Ação: Elaborar estratégias de compras, custeio manutenção e investimento que potencializem ganhos de escala

Realizada a padronização de insumos referente as unidades de Hotelaria, Engenharia Clínica, Setor de Logística e Setor de Infraestrutura Física. Realizada pelo Divisão de Logística e Infraestrutura Hospitalar, em conjunto com a área assistencial, a padronização de Produtos para Saúde.

Para as revisões contínuas das padronizações do HU foram criadas as comissões: 1. Padronização, 2. Análise de Consumo e 3. Avaliação de Fornecedores

Ação: Planejamento e Estímulo à qualificação dos Servidores de acordo com as necessidades do HU

Aplicado o questionário de qualidade de vida no trabalho para os funcionários da área assistencial, e realizada a avaliação dos funcionários durante o período de 90 dias. O empregado planeja, juntamente com sua chefia, as atividades que ele deverá executar durante o período de experiência, sendo orientado quanto ao desempenho esperado nesse prazo.

Ação: Implementação do Programa de Prevenção de Riscos Ambientais; Atuação da CIPA; Implementação do Diálogo de Segurança e Implementação da pasta de Segurança do Trabalho

Identificados os riscos do ambiente de forma quantitativa e qualitativa e realizada mensalmente, palestras de conscientização nas clínicas.

Ação: Inventariar o Plano Implementar cultura de desenvolvimento participativo do Plano Anual de Capacitação (PAC) e Plano de Capacitação dos Docentes e Técnicos (PCDT) junto aos Servidores.

Psicologia Organizacional divulga os cursos de capacitação através de e-mail e incentiva a participação dos empregados e servidores

Ação: Adequar a infraestrutura existente (prédio antigo)

Novo prédio inaugurado em 26.11.2016

Ação: Criar comissão multiprofissional e realizar o plano de transição do novo HU

Comissão foi criada pela Portaria nº 016, de 14.06.2016 (Recomposição)

Realizadas reuniões ordinárias e vistorias na obra com a finalidade de identificar pendências que interfiram no cumprimento do cronograma.

Ação: Inventariar o parque tecnológico atual

Realizado o levantamento da necessidade de adequação e elaborados Termos de Referência para aquisição de materiais com a finalidade de estruturação e adequação do parque

Ação: Estruturar Fluxo de descarte/substituição de equipamentos

Os fluxos foram criados em consonância com os setores envolvidos.

Os fluxos de aquisição e descarte de equipamentos foram encaminhados ao colegiado gestor para apreciação e autorização. Após validação, os setores e unidades foram comunicados através de memorando circular para a execução do novo fluxo.

Ação: Implantar um sistema de vigilância de equipamentos com ações corretivas e preventivas, análise de sinistros e programa de treinamento.

Criado sistema de vigilância dos equipamentos, com check list, e testes realizados pela Unidade de Engenharia Clínica

Ação: Implementar Comissões Obrigatórias

Comissão de Ética Médica e de Enfermagem;

Comissão de documentação médica e estatística

Comissão de Ética em Pesquisa

Comissão de Controle de Infecção Hospitalar

Comissão Interna de Prevenção de Acidentes

Comissão de Óbitos

Comissão de Revisão de Prontuários

Equipe Multiprofissional de Terapia Nutricional

Comissão de Farmácia e Terapêutica

Comissão de Proteção Radiológica

Comissão de Transplante e Captação de Órgãos

Comissão Transfusional

Comissão de Residência em Saúde

Comissão de Biosegurança

Ação: Criada a Comissão de Gestão Ambiental do HUGV

Reuniões mensais para preservar a saúde pública e qualidade do meio ambiente.

Visitas ao novo prédio do HUGV a fim de acompanhar e avaliar as obras do abrigo temporário de armazenamento e tratamento de resíduos, a recomposição florística (paisagismo), bem como o local de afixação dos suportes de coletores de materiais perfurocortantes nas enfermarias.

Sensibilização das clínicas

Visita técnica a unidade de processamento de roupas para avaliar a qualidade da água e o tratamento de efluentes

Termo de compromisso dos catadores recicláveis do HUGV

Plantio de novas árvores no novo prédio, pela avenida Boulevard

Colocação de dois containers para acondicionamento de resíduos recicláveis e caixas de papelão para a mudança e descarte de material

Conclusão da Central de Tratamento de Resíduos

Registro do poço artesiano junto ao IPAAM – Instituto de Proteção Ambiental do Amazonas

Tabela 1
Conclusão de Ações e Iniciativas do PDE anterior

Nome da ação/iniciativa do PDE	% de conclusão	Descrição dos problemas e de suas causas	Recomendações para melhoria futura
<i>Avaliação e monitoramento dos resultados dos concursos</i> <i>Desenvolvimento de uma política de valorização do profissional</i>	50%	<i>Política de RH insuficiente</i>	<i>Redistribuição do quadro funcional</i>
<i>Construção do Regramento da Jornada dos docentes inseridos no HUGV</i> <i>Desenvolvimento dos mecanismos de agregação de valores para atuação no HUGV</i> <i>Planejamento e estímulo a qualificação dos servidores de acordo com a necessidade do HU</i> <i>Criar núcleo de pesquisa (NEP)</i>	55%	<i>Insuficiente articulação entre a Universidade e HUGV no desenvolvimento do Ensino, Assistência e Pesquisa.</i>	<i>Ampliar a articulação entre Ufam e HUGV para além da área de saúde, trazendo a participação de cursos das demais áreas</i>

Habilitação e Qualificação dos Serviços Médicos e Assistenciais do HUGV Contratualização refletindo a organização assistencial em linhas de cuidado Ampliação do núcleo de vigilância epidemiológica para núcleo de vigilância coletiva Implementação da estratégia de divulgação dos indicadores dos serviços de forma transversal a todas as áreas do hospital Estímulo à formação clínica e de especialidades com baixo interesse dos discentes Atualização da contratualização junto ao Gestor Estadual Ampliação das habilitações junto ao gestor estadual de saúde Viabilização da contratualização	80%	<i>Assistência à saúde prejudicada em termos de qualidade e quantidade com sobrecarga de demanda.</i>	<i>Alinhar a contratualização com a área de Ensino</i>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	-------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------

Levantamento da execução orçamentária de 2008 a 2013 Elaborar estratégias de compra, ganho e investimento que potencializem ganhos de escala	25%	<i>Gestão insuficiente para promover práticas com definição de Objetivos, Metas e Disponibilização de Recursos Humanos e Materiais com foco em Resultados.</i>	Planejamento da contratualização alinhado às áreas de Ensino e Assistência
Construção de mecanismos de monitoramento do orçamento Institucionalização de processo anual de planejamento, considerando a contratualização Desenvolvimento de uma sistemática de comunicação interna			
Adequação das instalações às exigências e normas dos órgãos certificadores da infraestrutura física Estruturar equipe de engenharia clínica Implantação do AGHU	100%	<i>Inadequações em Infra - Estrutura: Física, Tecnológica (Softwares) – Serviços Hospitalares.</i>	

3.2 Percepções dos Envolvidos

Em 2019, por problemas técnicos, foi realizado apenas 1 (um) ciclo da Pesquisa de Satisfação dos Usuários no Hospital Universitário Getúlio Vargas - HUGV. A PSU é a nível nacional e simultâneo aos 40 Hus Federais administrados pela Ebserh.

Com relação ao perfil, constam informações sobre a faixa etária e gênero dos respondentes. Nota-se que do total de entrevistado (322 usuários), desses, 195 são ambulatoriais e 127 Internados; a maioria são mulheres, entre 40 e 59 anos.

Quanto aos níveis de satisfação, confiança e indicação do hospital de modo geral, podem ser avaliados os dados a seguir. Referentes à opinião dos 322 usuários entrevistados, tanto nos ambulatoriais quanto nas internações, durante a aplicação do primeiro ciclo da pesquisa de satisfação em 2019, podemos observar que tanto o nível de satisfação, quanto a indicação do hospital para algum familiar ou amigos foram bem elevados, isso se apresenta, no Ambulatório e no HUGV. Destacamos aqui, pontos positivos de falas de alguns usuários no momento da entrevista:

“Os melhores profissionais do SUS em Manaus, estão aqui nesse hospital” (usuário 1); “Confio totalmente no meu médico” (usuário 2).

Em relação à estrutura do Ambulatório, foram avaliados os seguintes indicadores: Neste quesito, são avaliados aspectos como cadeiras, bebedouros, banheiros, sinalização e temperatura, ligados à área da recepção. Quando se refere a conforto na recepção do Ambulatório, verificamos que o conceito varia entre ruim, regular e bom. Pontos negativos coletados durante a entrevista: “Cadeiras desconfortáveis e quebradas, levando o paciente a correr risco de cair e sai daqui pior do veio” (usuário 3); “banheiros sujos, nunca tem sabão e papel” (usuário 4). “Pouquíssimas sinalizações. “Não tem funcionários para orientar os pacientes, as vezes ficamos perdidos dentro do Ambulatório.” (usuário 5); “Percebi a mudança na temperatura, atualmente está mais agradável.” (usuário 6); “Quando o Elevador quebra, os pacientes cadeirantes tem que esperar o médico atender todos os pacientes que estão lá em cima, para depois atender os deficientes que não conseguiram subir, mesmo tendo chegado por primeiro na consulta, isso acontece tanto no prédio novo, quanto no antigo do Ambulatório” (usuário 8). Quando perguntado aos pacientes sobre o conforto na recepção do hospital, obtivemos conceitos entre bom ou ótimo. Destacamos aqui pontos positivos coletados durante a pesquisa no Hospital: “A recepção desse hospital é ótima, tem lugar para sentar, água e banheiro acessível.” (usuário 7); “A recepção do serviço de imagens e laboratório, é melhor que clínica particular.” (usuário 8). “A recepção do hospital está muito bonita, porém não existe sinalização/identificação dos serviços, está muito confuso.” (usuário 9).

O indicador referente Tempo de Espera pelo Atendimento apresenta a avaliação dos usuários quanto ao tempo de espera. Esse indicador é extremamente relevante para a gestão ao passo que a sua avaliação possibilita com que o gestor possa identificar possíveis falhas no processo passando a atuar estrategicamente nas lacunas identificadas. Foram avaliadas as seguintes percepções:

- Para agendar uma consulta de retorno neste quesito é avaliado a percepção do usuário quanto ao tempo de espera para agendar uma consulta de retorno. Considera-se consulta de retorno aquela em que o usuário possui algum tipo de vínculo com a instituição e que necessita do efetivo atendimento no serviço. Os agendamentos dos pacientes ambulatoriais é conforme especialidade e esses são orientados pelos médicos. Os pacientes, geralmente, saem do ambulatório com o retorno agendado em suas carteiras, quando isso não acontece, terão que agendar na recepção após resultado de exames.*
- Para agendamento ou realização de um procedimento cirúrgico é avaliado a percepção do usuário quanto ao tempo de espera para agendar ou realizar uma cirurgia. Essa percepção do usuário é considerada a partir do momento em que o médico solicita os exames para cirurgia*

Os pontos positivos mais relevantes da pesquisa, consolidadas opiniões dos pacientes do ambulatório e Hospital. Foram considerados os resultados em que, somando-se as avaliações (i) Bom e (ii) Ótimo, chegou-se a número superior a 85%, ou seja, aqui constam todos os casos em que o somatório de avaliações aponta para a conclusão de que mais de 85% dos entrevistados estão satisfeitos de acordo com os itens avaliados

Em 2019, foi realizado o Primeiro Ciclo da Pesquisa de Satisfação dos Residentes, a intenção é conhecer o nível de satisfação deste público sobre os programas de residência médica, multiprofissional e uniprofissional ofertados na Rede, compreendendo como e em que podemos melhorar, a partir da opinião dos residentes acerca do campo de prática de cada Hospital. Os dados foram coletados e apresentados em Power BI.

Gráfico 1

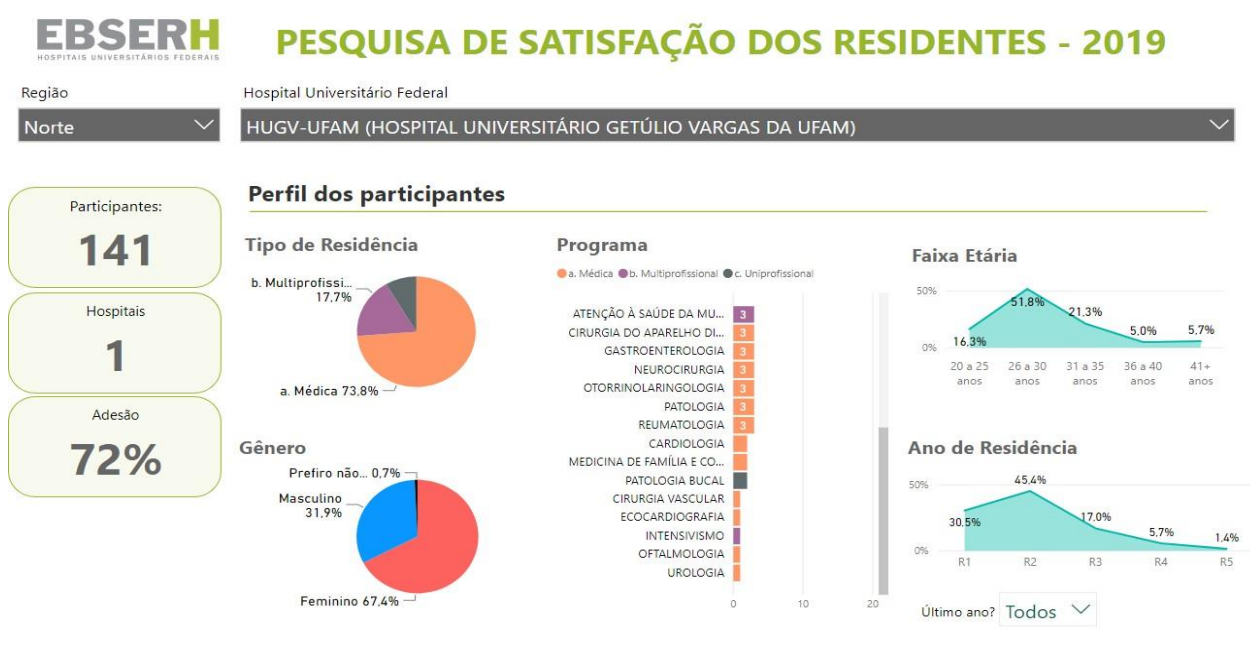


Gráfico 2

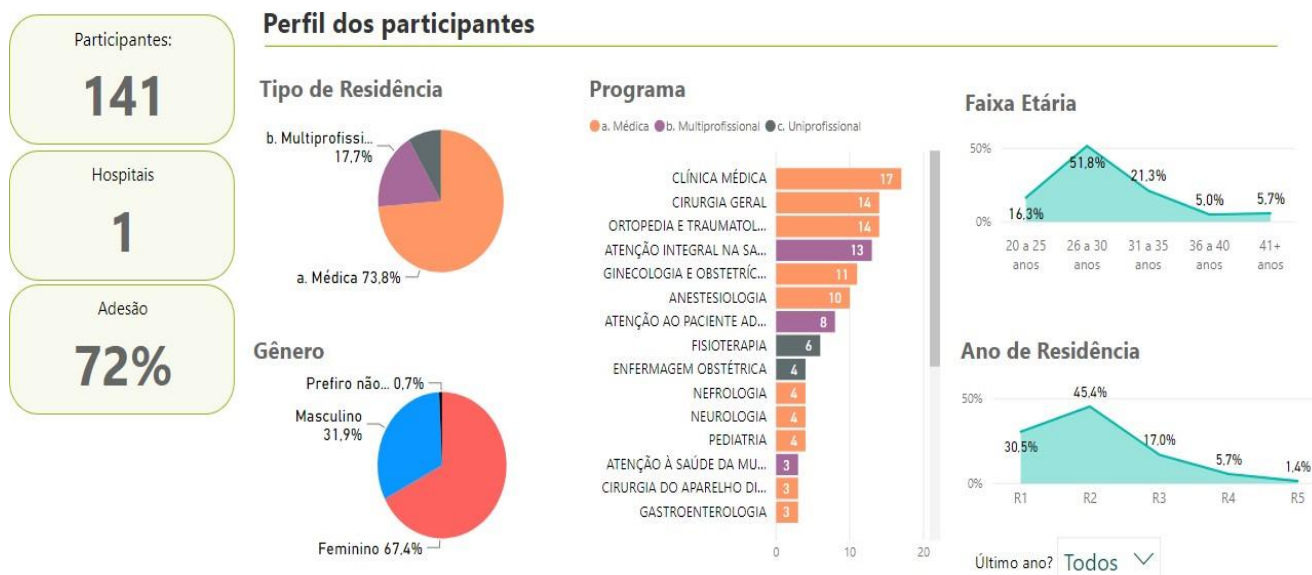
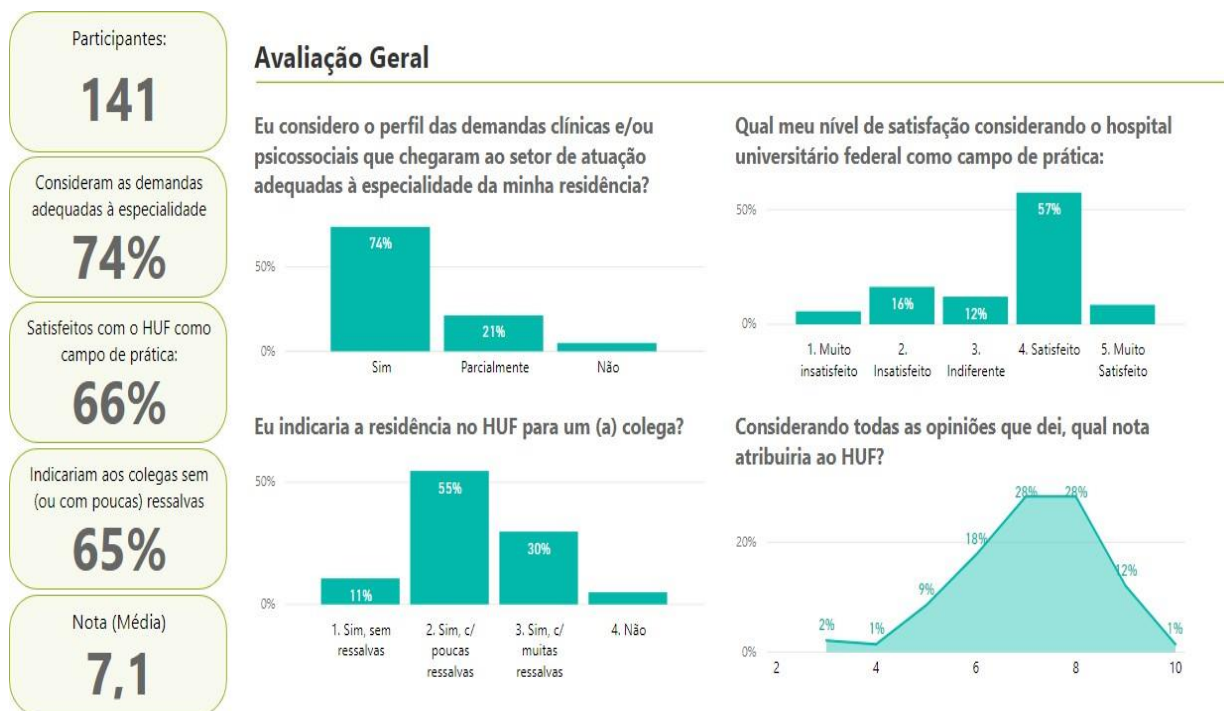


Gráfico 3



3.3 Desempenho do Contrato SUS

Em obediência ao Convênio de Contratualização nº 01/2014 de 26/06/2015, firmado com os partícipes – SUSAM e HUGV, e a Portaria 1626/2013 – GSUSAM, a qual instituiu a Comissão de Acompanhamento da Contratualização, o HUGV apresenta este relatório de produção, objetivando demonstrar o alcance de suas Metas Qualitativas e Quantitativas, pactuadas nas áreas de Assistência, Gestão, Ensino e Pesquisa e Avaliação, no período de novembro, dezembro, janeiro e fevereiro de 2019.

Importante ressaltar que o face o Convênio nº 01/2014 não comportar mais termo aditivo em 2019, fez-se necessário a solicitação que novo convênio fosse firmado entre HUGV e SUSAM. Alguns fatores postergaram a assinatura do novo convênio: ajustes e justificativas de metas específicas e a mudança para gestão plena.

Para análise das **metas qualitativas** foram considerados os indicadores abaixo, que estão relacionados à qualidade da atenção hospitalar nas dimensões – assistencial, gestão, ensino/pesquisa e avaliação.

Tabela 2
Metas Qualitativas

ASSISTÊNCIA						
INDICADORES	HUGV	META	TENDÊNCIA	FONTE DOS DADOS	PONTUAÇÃO	PONTUAÇÃO

Hospital Universitário da Universidade Federal do Amazonas – HUGV/UFAM

1. Taxa de Mortalidade Institucional	1,6	6	<	AGHU	5	$\leq 6 = 5$ $> 6 < 9 = 3$ $\geq 9 < 11 = 1$ $\geq 11 = 0$
2. Taxa de Infecção Hospitalar	6,2	7	<	CCIH	5	$\leq 7 = 5$ $> 7 < 9 = 3$ $\geq 9 < 11 = 1$ $\geq 11 = 0$
3. Taxa de Ocupação de Leitos	58,7	$\geq 80 \leq 85$	No intervalo	AGHU	0	$\geq 80 = 5$ $< 80 > 75 = 3$ $\leq 75 > 70 = 1$ $\leq 70 = 0$
4. Média de Permanência de Leitos Clínicos Médicos	13,0	14	<	AGHU	5	$\leq 14 = 5$ $> 14 < 16 = 3$ $\geq 16 < 18 = 1$ $\geq 18 = 0$
5. Média de Permanência de Leitos Cirúrgicos	4,3	5	<	AGHU	5	$\leq 6 = 5$ $> 6 < 8 = 3$ $\geq 8 < 10 = 1$ $\geq 10 = 0$
6. Taxa de Ocupação de Leitos de UTI	75,9	85	Em média 85%	AGHU	1	$\geq 85 = 5$ $< 85 > 80 = 3$ $\leq 80 > 70 = 1$ $\leq 70 = 0$
7. Densidade de Incidência de Infecção por Cateter Venoso Central (UTI)	3,2	6	<	CCIH	5	$< 6 = 5$ $> 6 < 9 = 3$ $> 9 < 11 = 1$ $> 11 = 0$
8. Taxa de Suspensão de Cirurgias	19,3	15	<	Centro Cirúrgico	3	$\leq 15 = 5$ $> 15 < 20 = 3$ $\geq 20 < 25 = 1$ $\geq 25 = 0$
Indicadores de Assistência: 0 a 40 pontos – (05 pontos para cada item)						29

Fonte: SAME/HUGV – NOV/2018, DEZ/2018, JAN/2019 E FEV/2019

Ocupação de leitos reduzida com quadro de funcionários insuficientes para atendimento, devido as aposentadorias, afastamentos médicos da equipe de enfermagem sem reposição de pessoal.

Tabela 3
GESTÃO

INDICADORES	HUGV	META	TENDÊNCIA	FUNTE DOS DADOS	PONTUAÇÃO	PONTUAÇÃO
1. Número de Protocolos de acesso Implantados	53	35	>	Divisão Médica Unidade Regulação Assistencial- (URA)	5	$\geq 35 = 5$ $< 35 > 45 = 3$ $\leq 45 > 55 = 1$ $\leq 55 = 0$
2. Índice de Satisfação do Cliente interno	70%	80% Bom a Ótimo	>	Psicologia Organizacional	3	$\geq 80 = 5$ $< 80 > 70 = 3$ $\leq 70 > 60 = 1$ $\leq 60 = 0$
3. Índice de Satisfação do Cliente externo	75%	80% Bom a Ótimo	> no intervalo "Bom a Ótimo"	Ouvidoria	3	$\geq 80 = 5$ $< 80 > 70 = 3$ $\leq 70 > 60 = 1$ $\leq 60 = 0$
4. Ações/Programas de Humanização alinhados à política Nacional de Humanização da Gestão e Atenção à Saúde	95%	80%	>	Humanização	5	$\geq 80 = 5$ $< 80 > 70 = 3$ $\leq 70 > 60 = 1$ $\leq 60 = 0$
5. Número de procedimentos ambulatoriais (consultas e exames) regulados pela Central de Regulação	70%	50%	>	Setor de Regulação e Avaliação em Saúde	5	$\geq 50 = 5$ $< 50 > 45 = 3$ $\leq 45 > 35 = 1$ $\leq 35 = 0$
6. Número de Comissões Hospitalares obrigatórias e pertinentes implantadas e atuantes	100%	80%	>	Assessoria de Comissões	5	$\geq 80 = 5$ $< 80 > 70 = 3$ $\leq 70 > 60 = 1$ $\leq 60 = 0$
7. Participar das Reuniões da Comissão de Acompanhamento da	100%	100%	>	Superintendência	5	$\geq 100 = 5$ $< 100 > 75 = 3$ $\leq 75 > 50 = 1$ $\leq 50 = 0$

Contratualização sempre que houver convocação pela Secretaria

--	--	--	--	--	--	--	--

Indicadores de Assistência: 0 a 35 pontos – (05 pontos para cada item)

31

Fonte: Setor de Regulação – Nov/2018, Dez/2018, Jan/2019 e Fev/2019

Tabela 4
ENSINO E PESQUISA

INDICADORES	QUANTITATIVO	UNIDADE	META	TENDÊNCIA	FONTE DOS DADOS	PONTUAÇÃO	PONTUAÇÃO
1. Número de Residentes Médicos formados/ano na Rede de Serviços do SUS	65	Número de residentes	55	>	GEP	5	≥55 = 5 <45 = 3 ≤35 = 1 ≤25 = 0
2. Número de Residentes Multiprofissionais formados/ano na Rede de Serviços do SUS	30	Número de residentes	15	>	COREMU	5	≥15 = 5 <15>10 = 3 ≤10>5 = 1 ≤5 = 0
3. Número de Capacitação e/ou Treinamentos por Telessaúde, conforme demandado e pactuado com os gestores do SUS	33	Número de capacitação	30	>	GEP	5	≥30 = 5 <30>25 = 3 ≤25>20 = 1 ≤20 = 0
4. Número de Pesquisas Científicas realizadas no HU	*40	Número de Pesquisa	*80	>	GEP	5	≥80 = 5 <80>70 = 3 ≤70>60 = 1 ≤60 = 0
5. Revista Científica do HU com qualificação na CAPES, com publicação de artigos	*6	Artigo	20	> (estimativa anual)	GEP	5	≥20 = 5 <20>18 = 3 ≤18>16 = 1 ≤16 = 0
Indicadores de Ensino e Pesquisa: 0 a 25 pontos – (05 pontos para cada item)						25	

Fonte: Gerência de Ensino e Pesquisa - GEP HUGV Nov/2018, Dez/2018, Jan/2019 e Fev/2019

* O quantitativo apresentado do número de pesquisa é quadrimestral, porém, a meta da pesquisa é anual.

4* - Número de Pesquisas Científicas realizadas no HUGV

O quantitativo informado está abaixo da meta por referir-se apenas ao quadrimestre Nov/2018, Dez/2018, Jan/2019 e Fev/2019. Esse levantamento ocorre anualmente e não quadrimestralmente.

5* - Revista Científica do HU com qualificação na CAPES, com publicação de artigos no HUGV

O quantitativo informado está abaixo da meta por referir-se apenas ao quadrimestre Nov/2018, Dez/2018, Jan/2019 e Fev/2019. Esse levantamento ocorre anualmente e não quadrimestralmente.

O Hospital Universitário Getúlio Vargas (HUGV) possui atualmente 25 programas de Residência Médica, e conta com a estatística demonstrada na tabela 5

Tabela 5

Nº.	PROGRAMA	Nº RESIDENTES
1	Anestesiologia	4
2	Cirurgia Geral	7
3	Clínica Médica	10
4	Dermatologia	2
5	Medicina de Família e Comunidade	1
6	Neurocirurgia	1
7	Neurologia	2
8	Ginecologia e Obstetrícia	6
9	Oftalmologia	2
10	Ortopedia e Traumatologia	5
11	Otorrinolaringologia	0
12	Patologia	1
13	Pediatria	5
14	Angiorradiografia e Cirurgia Endovascular	0
15	Cardiologia	3
16	Cirurgia do Aparelho Digestivo	2
17	Cirurgia Vascular	1
18	Ecocardiografia	1
19	Gastroenterologia	2
20	Hematologia e Hemoterapia Pediátrica	2
21	Medicina Intensiva	2
22	Nefrologia	2
23	Neonatologia	0
24	Reumatologia	2
25	Urologia	1
TOTAL		65

Fonte: Gerência de Ensino e Pesquisa - GEP HUGV Nov/2018, Dez/2018, Jan/2019 e Fev/2019

Tabela 6
NÚMERO DE RESIDENTES MULTIPROFISSIONAIS FORMADOS/ANO

Nº	PROGRAMA	PROFISSÃO	Nº RESIDENTES
1	Atenção ao Paciente Adulto Neurocirúrgico em UTI	Enfermagem	4
		Farmácia	3
		Nutrição	4
2	Atenção Integral na Saúde Funcional em Doenças Neurológicas	Educação Física	2
		Enfermagem	2
		Fisioterapia	4
		Psicologia	2

	Serviço Social	2
TOTAL	7	23

Fonte: Gerência de Ensino e Pesquisa - GEP HUGV Nov/2018, Dez/2018, Jan/2019 e Fev/2019

O Hospital Universitário Getúlio Vargas possui 3 (três) programas de Residência Uniprofissional.

Tabela 7

Nº	PROGRAMA	PROFISSÃO	RESIDENTES FORMADOS 2018
1	Enfermagem Obstétrica	Enfermagem	16
2	Fisioterapia em Terapia Intensiva Neonatal	Fisioterapia	8
3	Patologia Oral e Maxilo Facial	Odontologia	6
	TOTAL	3	30

Fonte: Gerência de Ensino e Pesquisa - GEP HUGV Nov/2018, Dez/2018, Jan/2019 e Fev/2019

NÚMERO DE CAPACITAÇÃO E/OU TREINAMENTO POR TELESSAÚDE

Tabela 8

Relação de SIGs em Atividades

1	SIG Acidente Vascular Cerebral (AVC)
2	SIG Audiologia
3	SIG Colaborativo em Educação Médica (Sem coordenador)
4	SIG Coordenadores de Unidades RUTE
5	SIG Cuidados Farmacêuticos (UFAM)
6	SIG Cuidados Farmacêuticos (HUGV)
7	SIG Deglutição e Disfagia
8	SIG Doenças Neuromusculares
9	SIG Endocrinologia Pediátrica
10	SIG Enfermagem Intensiva e de Alta Complexidade
11	SIG Farmacologia e Terapêutica (UFAM)
12	SIG Farmacologia e Terapêutica (HUGV)
13	SIG Fonoaudiologia
14	SIG Hanseníase
15	SIG Mastologia
16	SIG Medicina Desportiva (UFAM)
17	SIG Medicina Desportiva (HUGV)
18	SIG Obstetrícia Patológica
19	SIG Oncopediatria
20	SIG Re(h)abilitar: Educação permanente em saúde
21	SIG Rede Brasileira de Avaliações de Tecnologias em Saúde
22	SIG Rede Nacional de Pesquisa em Telessaúde

Hospital Universitário da Universidade Federal do Amazonas – HUGV/UFAM

23	SIG Ressuscitação Cardiopulmonar (RCP)
24	SIG Saúde Indígena
25	SIG Saúde de Crianças e Adolescentes
26	SIG Saúde do Trabalhador
27	SIG Sentinela
28	SIG Segurança dos Alimentos
29	SIG Simulação em Saúde
30	SIG TeleEnfermagem
31	SIG TelePsiquiatria
32	SIG Terapia Ocupacional em Contextos Hospitalares e Cuidados Paliativos
33	SIG Técnico Operacional RUTE
TOTAL	
	33

Fonte: Gerência de Ensino e Pesquisa - GEP HUGV Nov/2018, Dez/2018, Jan/2019 e Fev/2019

Tabela 9
TREINAMENTOS POR VIDEOCONFERÊNCIA

01	Curso NetGastro	VC
02	Curso Pesquisa Clínica com a Escola de Saúde Pública de Harvard.	VC
03	Sessão Clínica com o ISB COARI-AM	VC
04	Sessão Anatomo clínica com o ISB COARI -AM	VC
05	Aula ministrada para o Curso de graduação em enfermagem do ISB COARI-AM pelo Enfermeiro da EBSERH/HUGV, FRANLIN TORRES, especialista em Estomoterapia.	VC
TOTAL		5

Fonte: Gerência de Ensino e Pesquisa - GEP HUGV Nov/2018, Dez/2018, Jan/2019 e Fev/2019

NÚMERO DE PESQUISAS CIENTÍFICAS REGISTRADAS E REALIZADAS NO ÂMBITO DO HUGV
Tabela 10

Ordem	Data de Registro na GEP	Nome do projeto	Pesquisador
01	06/07/2018	Escala de ansiedade e depressão em pacientes portadores de Doença Inflamatória Intestinal: Uma série de casos no Amazonas.	Arlene dos Santos Pinto

Hospital Universitário da Universidade Federal do Amazonas – HUGV/UFAM

02	10/07/2018	Estudo transversal com variáveis sociais, demográficas e clínicas dos pacientes com úlceras vasculogenicas em atendimento ambulatorial de Enfermagem em Manaus	Nariane Souza Galvão
03	11/07/2018	Doença autoimune de Tireoide em pacientes com Lúpus Eritematoso Sistêmico atendidos em Ambulatório de referência	Deborah Laredo Jezini
04	11/07/2018	Avaliação do uso de medicamentos em hospital público de Manaus	Bruna Monteiro Rodrigues
05	12/07/2018	Melhoria em Processo de negócio do HUGV seguindo o Ciclo de Vida típico de BPM	Emanuelle Elena da Silva Gomes
06	12/07/2018	Nefrite Lúpica Pediátrica: Perfil-Clínico-Laboratorial e pacientes atendidos no Ambulatório Araújo Lima entre 2015-2019	Camila Maria Lana França Telles
07	12/07/2018	PIODERMA GANGRENOSO EM PACIENTES PORTADORES DE DOENÇA DE CRONH RESPONSIVO A TERAPIA BIOLÓGICA COM INFLIXIMABE: RELATO DE CASO NO AMAZONAS	Arlene dos Santos Pinto
08	16/07/2018	Calcinose na Esclerose sistêmica: prevalência, correlação com manifestações clínicas, complicações e impactos na qualidade vida.	Helena Lúcia Alves Pereira
09	16/07/2018	Avaliação da qualidade de vida em pacientes adultos submetidos a Quelioplastia no Amazonas	Ricardo Góes Figueiras
10	16/07/2018	Reavaliação de pacientes com Lúpus com histórico prévio de Toxicidade retiniana secundária do uso de antimaláricos	Diego Rocha de Lucena Herrera Mascato
11	17/07/2018	Perfil Epidemiológico e prevalência das disfunções Uroginecológicas de Mulheres atendidas em um ambulatório de Fisioterapia pélvica	Nilciane Figueiredo Pereira
12	17/07/2018	Avaliar as boas práticas do controle de Qualidade e Biossegurança no Laboratório de Análises Clínicas do Hospital Universitário Getúlio Vargas	Profª. Maria Ermelinda Filgueiras de Azevedo

13	17/07/2018	Diagnóstico molecular candidíases sistêmicas e aspergilose invasiva na técnica de PCR-RFLP	Maria Zeli Moreira Frota
14	18/07/2018	Polimorfismo Genético associados a níveis elevados dos componentes C3 e C4 do complemento em pacientes com Lúpus Eritematoso Sistêmico.	José Pereira de Moura Neto
15	18.07.2018	Perfil Epidemiológico das tentativas de suicídio atendidos no Centro de Informações Toxicológicas do Amazonas (CIT-AM) entre os anos de 2013 e 2017	José Wilson do Nascimento Corrêa
16	18.07.2018	Perfil das Gastrectomias oncológicas realizados num centro de referência da Amazonia Ocidental	Carolina Augusta Dorgam Maués
17	18.07.2018	A importância da Residência Médica de Manaus, na fixação de médicos no Estado do Amazonas	Juscimar Carneiro Nunes
18	18.07.2018	Capacidade Funcional de indivíduos com doenças crônicas: Estudo Transversal	Roberta Lins Gonçalves
19	18.07.2018	Empoderamento do paciente com participe do processo de cuidar	Hadelândia Milon de Oliveira
20	19.07.2018	Perfil Epidemiológico socioeconômico e bem-estar dos pacientes submetidos a tratamento cirúrgico por fratura do planalto tibial no HUGV	Bruno Bellaguarda Batista
21	19.07.2018	Perfil Epidemiológico das intoxicações por agrotóxicos e medicamentos no Centro de Informações Toxicológicas do Amazonas (CIT-AM) de 2014 e 2018	Amanda Mamed de Gusmão Lobo
22	19.07.2018	Higienização das mãos na assistência ao paciente crítico: Segurança do Paciente	Priscilla Mendes Cordeiro
23	19.07.2018	Validação de instrumentos de avaliação funcional no manejo de cadeira de rodas	Kathya Augusta Thomé Lopes
24	19.07.2018	Qualidade de Vida de Obesos no período de preparo para cirurgia Bariátrica praticantes de atividades físicas	Minerva Leopoldina de Castro Amorim
25	20.07.2018	Segurança do Paciente: Erro de Omissão em prescrições em hospital de Manaus. Ano 2018	Vivian do Nascimento Pereira

Hospital Universitário da Universidade Federal do Amazonas – HUGV/UFAM

26	20.07.2018	Tratamento da ansiedade em acadêmicos de medicina da UFAM através da acupuntura e moxabustão.	Jonas Byk
27	10.08.2018	Fatores Psicossociais em pacientes com Miastenia Gravis	Cynara Rêgo Nogueira
28	10.08.2018	Análise do exame Hematológico dos indivíduos Atendidos no Hospital da Universidade Federal do Amazonas	Miharu Maguinoria Matsuura Matos
29	15.08.2018	Perfil da prescrição de antibiótico profilaxia em Hospital público de Manaus no ano de 2017	Bruna Monteiro Rodrigues
30	17.08.2018	Perfil das Mulheres com distúrbios uroginecológicos: Prolapsos dos Órgãos Pélvicos e Incontinência Urinária de Esforço, atendidos no serviço de Ginecologia, ambulatório de fisioterapia pélvica no Amazonas	Maria Auxiliadora de Souza Maciel
31	18.07.2018	Perfil citológico de pacientes com lesões precursoras de HPV no Ambulatório Araújo Lima	Ione Rodrigues Brum
32	27/08/2018	Sistematização da Assistência de Enfermagem: Problematizando para transformar	Sáskia Sampaio Cipriano de Menezes
33	30/08/2018	Aspectos Clínicos Epidemiológicos da Fistula Liquórica em Hospitalizados para Cirurgia Craniana Eletiva em Hospital de Referência no Amazonas, Brasil	Denis Esteves Raid
34	31/08/2018	Estudo dos Distúrbios do Metabolismo Ósseo Mineral dos pacientes em Hemodiálise no Hospital Universitário Getúlio Vargas de Manaus	Prof ^a . MsC. Ana Wanda Marinho
35	31/08/2018	Estudo do Ganho de Peso Interdialítico dos pacientes em Hemodiálise no Hospital Universitário Getúlio Vargas	Prof ^a . MsC. Ana Wanda Marinho
36	31/08/2018	Perfil Epidemiológico da Síndrome do Anticorpo Antifolípido Juvenil (SAF) no Estado do Amazonas e revisão bibliográfica acerca do uso do Ácido Acetilsalicílico no manejo da SAF	Camila Maria Paiva França Telles
37	17/09/2018	Melhoria em Processo de negócio do HUGV seguindo o Ciclo de Vida típico de BPM	Emanuelle Elena da Silva Gomes

Hospital Universitário da Universidade Federal do Amazonas – HUGV/UFAM

38	20/09/2018	Análise de perfil de educação em diabetes dos pacientes atendidos em um ambulatório de referência em Manaus - AM	Marcela Figueiredo Conceição Azevedo
39	24/09/2018	Atenção à saúde da pessoa idosa (Hospital Universitário Getúlio Vargas) e a rede sócio assistencial de Manaus.	Yoshiko Sasaki
40	21/10/2018	Teste da Caminhada de Seis minutos para avaliação da Resposta Terapêutica em Doenças Intestinais Pulmonares de natureza Autoimune.	Sandra Lúcia Euzébio Ribeiro
TOTAL			40

Fonte: Gerência de Ensino e Pesquisa - GEP HUGV Nov/2018, Dez/2018, Jan/2019 e Fev/2019

Quantitativo de Artigos publicados na REVISTA HUGV
Tabela 11

Nº.	TÍTULO DO ARTIGO	AUTOR
1	Investigação da microbiótica anemófila com potencial patogênico em ambientes críticos de um hospital universitário	Henrique Gomes Martins, Rose Mary Corrêa Santos, Maria Zeli Moreira Frota, Lucas Munareto da Silva, Marcos Henrique Gurgel Rodrigues
2	Avaliação da impressão plantar antes e durante o teste de Jack em crianças com pé plano	Santos, Rebeca Baldo; Batista, Bruno Bellaguarda; Hudson, Frank; Silva, Luís Fernando Tupinambá da.
3	Estudo de suspeitos de tuberculose em crianças atendidas em hospital pronto socorro infantil na cidade de Manaus no período de 2014 a 2017	Lúcia Alves da Rocha; Sildomar Queiroz e Silva; Karolyne Correa Lins
4	Análise de solicitações de concentrado de hemácias em um hospital referência em Manaus	Ana Paula Cardoso Cruz Veloso, Jeanna Lee de Oliveira Coutinho, Letícia Dávila Portugal, Adélia Marques Figueiredo, Renata de Almeida Lemos Aguiar
5	Avaliação das pacientes com neoplasia de corpo de útero tratadas no serviço de radioterapia da Fcecon: epidemiologia, tratamentos, efeitos colaterais e resultados finais	Jorge Roberto Leão Di Tommaso; Leandro Baldino, Lana de Lourdes Aguiar Lima; Marcela Inoue Coutinho; Aline Cristina Lima Quincó; Antônio Roberto Marques Lima
6	Punção de veia jugular interna guiada por ultrassom: uma abordagem prática	Anfremon D'Amazonas Monteiro Neto; Jocycle Nascimento Vieira Paulo Eugênio do Val Tavares
TOTAL		6

Fonte: Gerência de Ensino e Pesquisa - GEP HUGV Nov/2018, Dez/2018, Jan/2019 e Fev/2019

UNASUS

A Ufam ainda não tem a implantação de nenhum curso pela UNASUS, assim, o HUGV não participa dessa modalidade.

Tabela 12
ANEXO I - PROCEDIMENTOS CONTRATUALIZADOS INDIVIDUALMENTE

MÉDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
01 AÇÕES DE PROMOÇÃO E PREVENÇÃO EM SAÚDE	298	33	93	38	58
0101 AÇÕES COLETIVAS/INDIVIDUAIS EM SAÚDE	298	33	93	38	58
0101010028 ATIVIDADE EDUCATIVA / ORIENTAÇÃO EM GRUPO NA ATENÇÃO ESPECIALIZADA	298	33	93	38	58
02 PROCEDIMENTOS COM FINALIDADE DIAGNÓSTICA	37.146	21.060	20.916	15.225	24.920
0201 COLETA DE MATERIAL	157	65	78	18	49
0201010020 BIOPSIA / PUNCAO DE TUMOR SUPERFICIAL DA PELE		1	0	0	1
0201010046 BIOPSIA DE ANUS E CANAL ANAL	40	2	1	1	2
0201010151 BIOPSIA DE ENDOMETRIO	1	0	0	0	0
0201010160 BIOPSIA DE ENDOMETRIO POR ASPIRACAO MANUAL INTRA-UTERINA	1	0	1	0	0
0201010194 BIOPSIA DE FARINGE	1	0	0	0	0
201010216 BIOPSIA DE FIGADO POR PUNÇÃO	3	0	0	0	0
0201010224 BIOPSIA DE GANGLIO LINFATICO		0	0	1	2
0201010267 BIOPSIA DE LESAO DE PARTES MOLES (POR AGULHA / CEU ABERTO)		1	0	0	0
0201010275 BIOPSIA DE MEDULA OSSEA	4	0	0	0	0
0201010356 BIOPSIA DE PALPEBRA	1	0	0	0	0
0201010364 BIOPSIA DE PAVILHAO AURICULAR	1	0	0	0	0
0201010372 BIOPSIA DE PELE E PARTES MOLES	13	10	13	1	2
0201010380 BIOPSIA DE PENIS		2	0	0	0
0201010399 BIOPSIA DE PIRAMIDE NASAL		1	1	0	0
0201010402 BIOPSIA DE PLEURA (POR ASPIRAÇÃO/AGULHA / PLEUROSCOPIA)	1	0	3	0	1
0201010470 BIOPSIA DE TIREOIDE OU PARATIREOIDE	62	11	25	6	22
0201010496 BIOPSIA DE URETRA		1	0	0	0
0201010518 BIOPSIA/PUNÇÃO DE VULVA		0	1	0	0
0201010569 BIOPSIA/EXERESE DE NODULO DE MAMA	5	1	0	0	1
0201010585 PUNCAO ASPIRATIVA DE MAMA POR AGULHA FINA	1	2	0	1	0
0201010607 PUNCAO DE MAMA POR AGULHA GROSSA	1	8	1	0	2

0201010631 PUNCAO LOMBAR	10	0	0	0	0
0201010640 PUNCAO P/ ESVAZIAMENTO		1	0	0	0
0201010666 BIOPSIA DO COLO UTERINO	2	2	10	2	5
0201020033 COLETA DE MATERIAL PARA EXAME CITOPATOLÓGICO DE COLO UTERINO	10	22	22	6	11

MÉDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0202 DIAGNÓSTICO EM LABORATÓRIO CLÍNICO	32.722	16.750	15.267	13.387	21.229
0202010023 DETERMINAÇÃO DE CAPACIDADE DE FIXAÇÃO DO FERRO	60	19	15	0	16
0202010120 DOSAGEM DE ACIDO URICO	500	300	269	305	405
0202010163 DOSAGEM DE ALFA-1-GLICOPROTEINA ACIDA	20	0	1	1	3
0202010180 DOSAGEM DE AMILASE	100	61	47	53	77
0202010201 DOSAGEM DE BILIRRUBINA TOTAL E FRACOES	350	172	153	135	202
0202010210 DOSAGEM DE CALCIO	200	63	72	77	96
0202010228 DOSAGEM DE CALCIO IONIZAVEL	450	313	231	200	301
0202010260 DOSAGEM DE CLORETO	450	313	234	0	302
0202010279 DOSAGEM DE COLESTEROL HDL	1.200	632	657	596	934
0202010287 DOSAGEM DE COLESTEROL LDL	1.200	632	657	596	933
0202010295 DOSAGEM DE COLESTEROL TOTAL	1.200	635	665	607	956
0202010317 DOSAGEM DE CREATININA	2.000	910	823	785	1.157
0202010325 DOSAGEM DE CREATINOFOSFOQUINASE (CPK)	80	24	21	24	36
0202010333 DOSAGEM DE CREATINOFOSFOQUINASE FRACAO MB	60	7	14	16	12
0202010368 DOSAGEM DE DESIDROGENASE LATICA	120	23	17	14	31
0202010384 DOSAGEM DE FERRITINA	60	30	53	10	31
0202010392 DOSAGEM DE FERRO SERICO	60	46	57	17	47
0202010406 DOSAGEM DE FOLATO	40	8	3	4	2
0202010422 DOSAGEM DE FOSFATASE ALCALINA	600	273	229	276	344
0202010430 DOSAGEM DE FOSFORO	450	335	246	212	327
0202010465 DOSAGEM DE GAMA-GLUTAMIL-TRANSFERASE (GAMA GT)	400	220	201	215	263
0202010473 DOSAGEM DE GLICOSE	2.000	1.026	958	879	1.383
0202010503 DOSAGEM DE HEMOGLOBINA GLICOSILADA	400	219	196	178	257
0202010538 DOSAGEM DE LACTATO	40	5	5	14	8
0202010554 DOSAGEM DE LIPASE	40	15	17	11	23
0202010562 DOSAGEM DE MAGNESIO	440	335	256	213	333
0202010600 DOSAGEM DE POTASSIO	700	445	343	327	442

Hospital Universitário da Universidade Federal do Amazonas – HUGV/UFAM

0202010619 DOSAGEM DE PROTEINAS TOTAIS	20	0	2	2	1
0202010627 DOSAGEM DE PROTEINAS TOTAIS E FRACOES	160	80	112	75	86
0202010635 DOSAGEM DE SODIO	700	431	330	310	431
0202010643 DOSAGEM DE TRANSAMINASE GLUTAMICO- OXALACETICA (TGO)	1.000	618	590	566	853

MÉDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0202010651 DOSAGEM DE TRANSAMINASE GLUTAMICO- PIRUVICA (TGP)	1.000	620	590	563	846
0202010660 DOSAGEM DE TRANSFERRINA	60	33	25	15	27
0202010678 DOSAGEM DE TRIGLICERIDEOS	1.200	636	665	603	955
0202010694 DOSAGEM DE UREIA	2.000	891	804	376	1.117
0202010708 DOSAGEM DE VITAMINA B12	40	29	24	17	24
0202010732 GASOMETRIA (PH PCO2 PO2 BICARBONATO AS2 (EXCESSO OU DEFICIT BASE)		217	241	164	263
0202010767 DOSAGEM DE 25 HIDROXIVITAMINA D	80	98	12	3	2
0202020029 CONTAGEM DE PLAQUETAS	400	309	161	137	223
0202020037 CONTAGEM DE RETICULOCITOS	20	2	5	5	6
0202020070 DETERMINACAO DE TEMPO DE COAGULACAO	400	310	161	138	224
0202020096 DETERMINACAO DE TEMPO DE SANGRAMENTO – DUKE	400	310	161	138	224
0202020126 DETERMINAÇÃO DE TEMPO DE TROMBINA	12	0	0	0	0
0202020134 DETERMINACAO DE TEMPO DE TROMBOPLASTINA PARCIAL ATIVADA (TTP ATIVADA)	100	6	29	41	54
0202020142 DETERMINACAO DE TEMPO E ATIVIDADE DA PROTROMBINA (TAP)	500	126	219	215	332
0202020150 DETERMINACAO DE VELOCIDADE DE HEMOSEDIMENTACAO (VHS)	300	156	143	162	215
0202020290 DOSAGEM DE FIBRINOGENIO	10	0	0	0	2
0202020304 DOSAGEM DE HEMOGLOBINA	8	0	0	0	0
0202020363 ERITROGRAMA (ERITROCITOS, HEMOGLOBINA, HEMATOCRITO)	8	0	0	0	0
0202020371 HEMATOCRITO	8	1	0	0	1
0202020380 HEMOGRAMA COMPLETO	3.000	1.153	1.107	1.001	1.549
0202020398 LEUCOGRAMA	8	0	0	0	0
0202020452 PESQUISA DE PLASMODIO	8	8	23	16	15
0202020495 PROVA DE RETRACAO DO COAGULO	400	309	161	137	223
0202030075 DETERMINACAO DE FATOR REUMATOIDE	80	53	44	59	75
0202030083 DETERMINACAO QUANTITATIVA DE PROTEINA C REATIVA	500	203	183	207	286
0202030091 DOSAGEM DE ALFA-FETOPROTEINA	30	16	4	7	9
0202030105 DOSAGEM DE ANTIGENO PROSTATICO ESPECIFICO (PSA)	200	92	111	74	106
0202030121 DOSAGEM DE COMPLEMENTO C3	40	15	16	16	20
0202030130 DOSAGEM DE COMPLEMENTO C4	40	14	14	15	18

Hospital Universitário da Universidade Federal do Amazonas – HUGV/UFAM

0202030300 PESQUISA DE ANTICORPOS ANTI-HIV-1 + HIV-2 (ELISA)	200	101	87	71	113
0202030318 PESQUISA DE ANTICORPOS ANTI-HTLV-1 + HTLV-2	40	1	4	5	4
0202030342 PESQUISA DE ANTICORPOS ANTI-SM	20	0	0	0	0
0202030350 PESQUISA DE ANTICORPOS ANTI-SS-A (RO)	20	0	0	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0202030369 PESQUISA DE ANTICORPOS ANTI-SS-B (LA)	20	0	0	0	0
0202030466 PESQUISA DE ANTICORPOS ANTIESPERMATOZOIDES		5	6	2	9
0202030474 PESQUISA DE ANTICORPOS ANTIESTREPTOLISINA O (ASLO)	60	31	31	26	43
0202030598 PESQUISA DE ANTICORPOS ANTINUCLEO	100	30	32	43	46
0202030628 PESQUISA DE ANTICORPOS ANTITIREOGLOBULINA	40	1	0	1	4
0202030636 PESQUISA DE ANTICORPOS CONTRA ANTIGENO DE SUPERFICIE DO VIRUS DA HEPATITE B (ANTI-HBS)	160	35	30	24	33
0202030644 PESQUISA DE ANTICORPOS CONTRA ANTIGENO E DO VIRUS DA HEPATITE B (ANTI-HBE)	20	0	1	5	2
0202030679 PESQUISA DE ANTICORPOS CONTRA O VIRUS DA HEPATITE C (ANTI-HCV)	200	226	92	58	101
0202030741 PESQUISA DE ANTICORPOS IGG ANTICITOMEGALOVIRUS	40	24	42	17	26
0202030768 PESQUISA DE ANTICORPOS IGG ANTITOXOPLASMA	40	33	53	34	41
0202030776 PESQUISA DE ANTICORPOS IGG ANTITRYPANOSOMA CRUZI		3	3	1	0
0202030784 PESQUISA DE ANTICORPOS IGG CONTRA ANTIGENO CENTRAL DO VIRUS DA HEPATITE B (ANTI-HBC-IGG)	200	20	17	12	15
0202030806 PESQUISA DE ANTICORPOS IGG CONTRA O VIRUS DA HEPATITE A (HAV-IGG)	30	4	0	0	0
0202030814 PESQUISA DE ANTICORPOS IGG CONTRA O VIRUS DA RUBEOLA	40	23	34	16	19
0202030857 PESQUISA DE ANTICORPOS IGM ANTICITOMEGALOVIRUS	40	24	42	17	26
0202030873 PESQUISA DE ANTICORPOS IGM ANTITOXOPLASMA	40	33	53	34	41
0202030881 PESQUISA DE ANTICORPOS IGM ANTITRYPANOSOMA CRUZI		3	0	0	0
0202030890 PESQUISA DE ANTICORPOS IGM CONTRA ANTIGENO CENTRAL DO VIRUS DA HEPATITE B (ANTI-HBC-IGM)	20	6	3	4	5
0202030911 PESQUISA DE ANTICORPOS IGM CONTRA O VIRUS DA HEPATITE A (HAV-IGG)	20	4	1	0	3

0202030920 PESQUISA DE ANTICORPOS IGM CONTRA O VIRUS DA RUBEOLA	40	23	34	16	19
-----------------------------------------------------------------	----	----	----	----	----

MÉDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0202030962 PESQUISA DE ANTIGENO CARCINOEMBRIONARIO (CEA)	40	16	11	8	2
0202030970 PESQUISA DE ANTIGENO DE SUPERFICIE DO VIRUS DA HEPATITE B (HBSAG)	240	94	84	80	112
0202030989 PESQUISA DE ANTIGENO E DO VIRUS DA HEPATITE B (HBEAG)	20	0	1	2	3
0202031012 PESQUISA DE FATOR REUMATOIDE (WAALER-ROSE)	40	3	1	5	21
0202031110 TESTE DE VDRL P/ DETECÇÃO DE SIFILIS	200	138	152	149	189
0202031217 DOSAGEM DO ANTÍGENO CA 125	50	25	20	22	24
0202040127 PESQUISA DE OVOS E CISTOS DE PARASITAS	700	280	318	276	521
0202040135 PESQUISA DE ROTAVIRUS NAS FEZES	20	1	0	1	1
0202040143 PESQUISA DE SANGUE OCULTO NAS FEZES	20	9	20	9	10
0202050017 ANALISE DE CARACTERES FISICOS, ELEMENTOS E SEDIMENTO DA URINA	1.320	582	586	539	915
0202050025 CLEARANCE DE CREATININA	25	5	6	3	15
0202050041 CLEARANCE DE UREIA		1	0	0	0
0202050092 DOSAGEM DE MICROALBUMINA NA URINA		14	0	0	0
0202050114 DOSAGEM DE PROTEINAS (URINA DE 24 HORAS)	200	65	63	59	78
0202060136 DOSAGEM DE CORTISOL	20	9	8	7	5
0202060144 DOSAGEM DE DEHIDROEPIANDROSTERONA (DHEA)	60	0	0	0	0
0202060160 DOSAGEM DE ESTRADIOL	100	25	25	17	40
0202060217 DOSAGEM DE GONADOTROFINA CORIONICA HUMANA (HCG, BETA HCG)	100	52	63	57	74
0202060233 DOSAGEM DE HORMONIO FOLICULO-ESTIMULANTE (FSH)	100	31	35	26	37
0202060241 DOSAGEM DE HORMONIO LUTEINIZANTE (LH)	100	25	26	30	34
0202060250 DOSAGEM DE HORMONIO TIREOESTIMULANTE (TSH)	200	126	53	13	6
0202060268 DOSAGEM DE INSULINA	30	11	10	11	13
0202060276 DOSAGEM DE PARATORMONIO	60	32	32	29	29
0202060284 DOSAGEM DE PEPTIDEO C		4	7	0	14
0202060292 DOSAGEM DE PROGESTERONA	60	12	17	13	22
0202060306 DOSAGEM DE PROLACTINA	60	14	16	15	26
0202060330 DOSAGEM DE SULFATO DE HIDROEPIANDROSTERONA (DHEAS)		4	3	1	5
0202060349 DOSAGEM DE TESTOSTERONA	40	24	25	28	36
0202060381 DOSAGEM DE TIROXINA LIVRE (T4 LIVRE)	200	130	63	30	5
0202060390 DOSAGEM DE TRIIODOTIRONINA (T3)	200	52	23	25	43

MÉDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0202080013 ANTIBIOGRAMA	100	31	39	46	57
0202080021 ANTIBIOGRAMA C/ CONCENTRACAO INIBITORIA MINIMA	100	31	39	46	57
0202080048 BACILOSCOPIA DIRETA P/ BAAR TUBERCULOSE (DIAGNÓSTICA)	20	0	1	3	0
0202080064 BACILOSCOPIA DIRETA P/ BAAR TUBERCULOS (CONTROLE)	40	10	10	14	21
0202080072 BACTERIOSCOPIA (GRAM)	60	31	39	47	58
0202080080 CULTURA DE BACTERIAS P/ IDENTIFICACAO	120	93	94	105	150
0202080137 CULTURA PARA IDENTIFICACAO DE FUNGOS	60	0	10	13	171
0202080145 EXAME MICROBIOLÓGICO A FRESCO (DIRETO)	60	83	39	54	178
0202080153 HEMOCULTURA	8	0	2	2	10
0202080161 IDENTIFICACAO AUTOMATIZADA DE MICROORGANISMOS	100	31	38	46	56
0202080196 PESQUISA DE ESTREPTOCOCOS BETA-HEMOLITICOS DO GRUPO A	12	0	0	3	10
0202090019 ACIDO URICO LIQUIDO NO SINOVIAL E DERRAMES	20	7	18	11	12
0202090051 CONTAGEM ESPECIFICA DE CELULAS NO LIQUOR	20	8	12	7	7
0202090060 CONTAGEM GLOBAL DE CELULAS NO LIQUOR	20	8	12	7	7
0202090124 DOSAGEM DE GLICOSE NO LIQUIDO SINOVIAL E DERRAMES	20	15	30	11	12
0202090132 DOSAGEM DE PROTEINAS NO LIQUIDO SINOVIAL E DERRAMES	20	15	30	11	12
0202090183 EXAME DE CARACTERES FISICOS CONTAGEM GLOBAL E ESPECIFICA DE CELULAS	20	7	18	18	12
0202090191 MIELOGRAMA	3	0	0	0	0
0202090230 PESQUISA DE CARACTERES FISICOS NO LIQUOR	20	8	12	7	7
0202090264 PESQUISA DE ESPERMATOZOIDES (APOS VASECTOMIA)	12	0	0	0	0
0202090272 PESQUISA DE RAGOCITOS NO LIQUIDO SINOVIAL E DERRAMES		15	18	11	12
0202090302 PROVA DO LATEX P/ PESQUISA DO FATOR REUMATOIDE		0	0	11	0
0202120023 DETERMINACAO DIRETA E REVERSA DE GRUPO ABO	160	67	94	114	209
0202120031 FENOTIPAGEM DE SISTEMA RH - HR	160	0	0	0	0
0202120066 PESQUISA DE ANTICORPOS SERICOS IRREGULARES 37OC		6	4	9	12
0202120082 PESQUISA DE FATOR RH (INCLUI D FRACO)	20	73	98	123	221

MÉDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0203 DIAGNÓSTICO POR ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	455	43	0	0	0
0203010019 EXAME CITOPATOLOGICO CERVICOVAGINAL/MICROFLORA	100	0	0	0	0
0203010035 EXAME DE CITOLOGIA ONCOTICA (EXCETO CERVICO-VAGINAL)	20	0	0	0	0
0203010043 EXAME CITOPATOLOGICO DA MAMA	10	0	0	0	0
0203020030 EXAME ANATOMO-PATOLÓGICO PARA CONGELAMENTO / PARAFINA (EXCETO COLO UTERINO E MAMA) - PEÇA CIRÚRGICA	300	43	0	0	0
0203020065 EXAME ANATOMO PATOLOGICO DE MAMA	5	0	0	0	0
0203020081 EXAME ANATOMO PATOLOGICO DO COLO UTERINO – BIOPSIA	20	0	0	0	0
0204 DIAGNÓSTICO POR RADIOLOGIA	1.023	1.169	2.091	912	1.532
0204010055 RADIOGRAFIA DE ARTICULACAO TEMPORO-MANDIBULAR BILATERAL		0	0	1	0
0204010063 RADIOGRAFIA DE CAVUM (LATERAL + HIRTZ)	5	4	11	3	18
0204010071 RADIOGRAFIA DE CRANIO (PA + LATERAL + OBLIGUA / BRETTON + HIRTZ)	2	6	5	3	1
0204010080 RADIOGRAFIA DE CRANIO (PA + LATERAL)	5	5	6	1	7
0204010128 RADIOGRAFIA DE OSSOS DA FACE (MN + LATERAL + HIRTZ)	1	5	7	7	2
0204010144 RADIOGRAFIA DE SEIOS DA FACE (FN + MN + LATERAL + HIRTZ)	20	19	22	21	37
0204010152 RADIOGRAFIA DE SELA TURSICA (PA + LATERAL + BRETTON)	1	1	0	0	3
0204010179 RADIOGRAFIA PANORAMICA		1	0	0	1
0204020034 RADIOGRAFIA DE COLUNA CERVICAL (AP + LATERAL + TO + OBLIQUAS)	15	20	32	17	41
0204020042 RADIOGRAFIA DE COLUNA CERVICAL (AP + LATERAL + TO / FLEXAO)	10	10	13	5	11
0204020050 RADIOGRAFIA DE COLUNA CERVICAL FUNCIONAL / DINAMICA		15	19	1	4
0204020069 RADIOGRAFIA DE COLUNA LOMBO-SACRA	50	89	152	69	144
0204020085 RADIOGRAFIA DE COLUNA LOMBO-SACRA (FUNCIONAL/ DINÂMICA)	10	10	11	6	9
0204020093 RADIOGRAFIA DE COLUNA TORACICA (AP + LATERAL)	30	29	32	13	25
0204020107 RADIOGRAFIA DE COLUNA TORACO-LOMBAR	15	24	58	27	88
0204020115 RADIOGRAFIA DE COLUNA TORACO-LOMBAR DINAMICA		11	10	1	8
0204020123 RADIOGRAFIA DE REGIAO SACRO-COCCIGEA		1	6	0	1

MÉDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0204030030 MAMOGRAFIA		0	0	0	6
0204030072 RADIOGRAFIA DE COSTELAS (POR HEMITORAX)	1	2	2	1	1
0204030080 RADIOGRAFIA DE ESOFAGO	1	1	1	1	1
0204030129 RADIOGRAFIA DE TORAX (APICO-LORDOTICA)	1	0	0	1	2
0204030137 RADIOGRAFIA DE TORAX (PA + INSPIRACAO + EXPIRACAO + LATERAL)	1	1	0	1	1
0204030145 RADIOGRAFIA DE TORAX (PA + LATERAL + OBLIQUA)	1	2	3	0	3
0204030153 RADIOGRAFIA DE TORAX (PA E PERFIL)	500	539	868	350	482
0204030170 RADIOGRAFIA DE TORAX (PA)		10	22	12	18
0204030188 MAMOGRAFIA BILATERAL PARA RASTREAMENTO		0	0	0	98
0204040019 RADIOGRAFIA DE ANTEBRACO	15	9	26	18	23
0204040027 RADIOGRAFIA DE ARTICULACAO ACROMIO-CLAVICULAR	1	1	1	0	2
0204040035 RADIOGRAFIA DE ARTICULACAO ESCAPULO-UMERAL	1	5	13	3	1
0204040043 RADIOGRAFIA DE ARTICULACAO ESTERNO-CLAVICULAR		0	2	2	1
0204040051 RADIOGRAFIA DE BRACO	10	5	14	10	8
0204040060 RADIOGRAFIA DE CLAVICULA	1	0	2	4	1
0204040078 RADIOGRAFIA DE COTOVELO	10	4	20	8	9
0204040086 RADIOGRAFIA DE DEDOS DA MAO		2	2	1	0
0204040094 RADIOGRAFIA DE MAO	20	34	47	37	32
0204040108 RADIOGRAFIA DE MAO E PUNHO (P/ DETERMINACAO DE IDADE OSSEA)	15	20	19	10	19
0204040116 RADIOGRAFIA DE ESCAPULA/OMBRO (TRES POSICOES)	25	22	29	20	37
0204040124 RADIOGRAFIA DE PUNHO (AP + LATERAL + OBLIQUA)	25	26	52	22	31
0204050030 COLANGIOGRAFIA POS-OPERATORIA	2	0	2	0	0
0204050111 RADIOGRAFIA DE ABDOMEN (AP + LATERAL / LOCALIZADA)	5	0	1	0	0
0204050120 RADIOGRAFIA DE ABDOMEN AGUDO (MINIMO DE 3 INCIDENCIAS)	5	1	1	0	0
0204050138 RADIOGRAFIA DE ABDOMEN SIMPLES (AP)	15	3	8	3	9
0204060036 ESCANOMETRIA	1	0	0	0	0
0204060060 RADIOGRAFIA DE ARTICULACAO COXO-FEMORAL	10	14	14	9	14
0204060079 RADIOGRAFIA DE ARTICULACAO SACRO-ILIACA		2	4	2	1
0204060087 RADIOGRAFIA DE ARTICULACAO TIBIO-TARSICA	25	26	63	33	40
0204060095 RADIOGRAFIA DE BACIA	30	34	75	36	66
0204060109 0204060095 RADIOGRAFIA DE CALCANEIO	5	5	26	8	7
0204060117 RADIOGRAFIA DE COXA	13	8	22	5	12
0204060125 RADIOGRAFIA DE JOELHO (AP + LATERAL)	50	44	134	54	93
0204060133 RADIOGRAFIA DE JOELHO OU PATELA (AP + LATERAL + AXIAL)	20	42	103	19	43

MÉDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0204060150 RADIOGRAFIA DE PE / DEDOS DO PE	25	40	78	45	44
0204060168 RADIOGRAFIA DE PERNA	25	17	53	21	22
0204060176 RADIOGRAFIA PANORAMICA DE MEMBROS INFERIORES		0	0	1	5
0205 DIAGNÓSTICO POR ULTRA-SONOGRAFIA	264	240	577	188	294
0205010032 ECOCARDIOGRAFIA TRANSTORACICA	70	69	148	27	28
0205010040 ULTRA-SONOGRAFIA DOPPLER COLORIDO DE VASOS (ATE 3 VASOS)	50	64	94	39	26
0205010059 ULTRASSONOGRAFIA DOPPLER DE FLUXO OBSTETRICO		6	6	0	12
0205020038 ULTRA-SONOGRAFIA DE ABDOMEN SUPERIOR (FIGADO, VESICULA, VIAS BILIARES)	4	1	6	3	11
0205020046 ULTRA-SONOGRAFIA DE ABDOMEN TOTAL	32	23	77	33	49
0205020054 ULTRA-SONOGRAFIA DE APARELHO URINARIO	12	4	15	4	9
0205020062 ULTRA-SONOGRAFIA DE ARTICULACAO	1	0	0	0	1
0205020070 ULTRA-SONOGRAFIA DE BOLSA ESCROTAL	1	0	0	0	0
0205020089 ULTRASSONOGRAFIA DE GLOBO OCULAR / ORBITA (MONOCULAR)	1	0	2	0	0
0205020097 ULTRA-SONOGRAFIA MAMARIA BILATERAL	20	26	66	20	52
0205020100 ULTRA-SONOGRAFIA DE PROSTATA (VIA ABDOMINAL)	5	2	11	5	2
0205020119 ULTRA-SONOGRAFIA DE PROSTATA (VIA TRANSRETAL)	2	2	1	0	4
0205020127 ULTRA-SONOGRAFIA DE TIREOIDE	10	5	21	9	17
0205020135 ULTRA-SONOGRAFIA DE TORAX (EXTRACARDIACA)	1	0	0	0	0
0205020143 ULTRA-SONOGRAFIA OBSTETRICA	25	11	31	3	21
0205020160 ULTRA-SONOGRAFIA PELVICA (GINECOLOGICA)	5	0	5	3	3
0205020186 ULTRA-SONOGRAFIA TRANSVAGINAL	25	27	94	42	59
0209 DIAGNÓSTICO POR ENDOSCOPIA	159	150	242	57	165
0209010010 COLANGIOPANCREATOGRRAFIA RETROGRADA (VIA ENDOSCOPICA)	1	0	0	0	0
0209010029 COLONOSCOPIA (COLOSCOPIA)	5	5	8	9	12
0209010037 ESOFAGOGASTRODUODENOSCOPIA	40	71	117	27	73
0209010053 RETOSSIGMOIDOSCOPIA	35	31	70	10	54
0209020016 CISTOSCOPIA E/OU URETEROSCOPIA E/OU URETROSCOPIA		0	4	0	7
0209040017 BRONCOSCOPIA (BRONCOFIBROSCOPIA)	8	8	4	5	10
0209040025 LARINGOSCOPIA	35	24	31	4	3
0209040041 VIDEOLARINGOSCOPIA	35	11	8	2	6
0211 MÉTODOS DIAGNÓSTICOS EM ESPECIALIDADES	2.366	2.643	2.661	663	1.651
0211020036 ELETROCARDIOGRAMA	860	536	1.249	204	534
0211020044 MONITORAMENTO PELO SISTEMA HOLTER 24 HS (3 CANAIS)	10	7	13	4	17

MÉDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0211020052 MONITORIZACAO AMBULATORIAL DE PRESSAO ARTERIAL	24	13	27	11	66
0211020060 TESTE DE ESFORCO / TESTE ERGOMETRICO	60	34	48	12	49
0211030040 AVALIAÇÃO DE FUNÇÃO E MECÂNICA RESPIRATÓRIA	100	150	39	33	35
0211030074 AVALIACAO FUNCIONAL MUSCULAR	60	0	0	0	0
0211040029 COLPOSCOPIA	12	21	29	6	24
0211040045 HISTEROSCOPIA (DIAGNOSTICA)		1	2	0	1
0211050040 ELETROENCEFALOGRAMA EM VIGILIA E SONO ESPONTANEO C/ OU S/ FOTOESTIMULO (EEG)	47	1	0	0	0
0211060011 BIOMETRIA ULTRASSÔNICA (MONOCULAR)	1	0	0	0	0
0211060020 BIOMICROSCOPIA DE FUNDO DE OLHO	101	16	14	0	33
0211060100 FUNDOSCOPIA	139	169	48	10	111
0211060119 GONIOSCOPIA		1	0	0	0
0211060127 MAPEAMENTO DE RETINA COM GRÁFICO	100	456	503	188	209
0211060259 TONOMETRIA	200	836	465	114	371
0211070041 AUDIOMETRIA TONAL LIMIAR (VIA AEREA / OSSEA)	60	88	31	23	11
0211070068 AVALIACAO DE LINGUAGEM ESCRITA / LEITURA	30	3	9	0	1
0211070076 AVALIACAO DE LINGUAGEM ORAL	44	9	14	0	2
0211070084 AVALIACAO MIOFUNCIONAL DE SISTEMA ESTOMATOGNATICO	44	8	13	0	2
0211070114 AVALIACAO VOCAL	44	11	15	0	2
0211070203 IMITANCIOMETRIA	60	19	0	0	0
0211070211 LOGOAUDIOMETRIA (LDV-IRF-LRF)	40	48	11	6	6
0211070254 PESQUISA DE PARES CRANIANOS	5	0	0	0	0
0211070351 TESTES VESTIBULARES / OTONEUROLOGICOS	5	0	0	0	0
0211080055 ESPIROMETRIA OU PROVA DE FUNCAO PULMONAR COMPLETA COM BRONCODILATADOR	320	199	111	44	175
0211080080 TESTE DA CAMINHADA DE 6 MINUTOS		9	0	0	0
0211090018 AVALIACAO URODINAMICA COMPLETA		2	5	2	0
0211090026 CATETERISMO DE URETRA		0	0	0	1
0211090042 CISTOMETRIA SIMPLES		2	5	2	0
0211090069 PERFIL DE PRESSAO URETRAL		2	5	2	0
0211090077 UROFLUXOMETRIA		2	5	2	0
0214010015 GLICEMIA CAPILAR		0	0	0	1
03 PROCEDIMENTOS CLÍNICOS	13.293	9.890	10.028	5.265	9.282
0301 CONSULTAS / ATENDIMENTOS / ACOMPANHAMENTOS	12.411	8.765	9.448	4.891	8.828
0301010048 CONSULTA DE PROFISSIONAIS DE NIVEL SUPERIOR NA ATENÇÃO ESPECIALIZADA (EXCETO MÉDICO)	5.021	1.099	843	79	2.447
0301010072 CONSULTA MEDICA EM ATENÇÃO ESPECIALIZADA	6.672	6.902	8.024	4.556	5.642

MÉDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0301040028 ATENDIMENTO CLINICO PARA INDICAÇÃO, FORNECIMENTO E INSERÇÃO DO DIU	1	0	1	0	0
0301040036 TERAPIA EM GRUPO	125	14	16	8	38
0301040044 TERAPIA INDIVIDUAL	40	122	88	44	39
0301060061 ATENDIMENTO DE URGENCIA EM ATENCAO ESPECIALIZADA		0	0	0	1
0301060100 ATENDIMENTO ORTOPÉDICO COM IMOBILIZAÇÃO PROVISÓRIA		2	2	1	1
0301070024 ACOMPANHAMENTO DE PACIENTE EM REABILITACAO EM COMUNICACAO ALTERNATIVA	104	7	5	0	16
0301070040 ACOMPANHAMENTO NEUROPSICOLOGICO DE PACIENTE EM REABILITACAO	5	0	0	0	0
0301070059 ACOMPANHAMENTO PSICOPEDAGOGICO DE PACIENTE EM REABILITACAO	104	24	15	0	7
0301070067 ATENDIMENTO / ACOMPANHAMENTO EM REABILITAÇÃO NAS MULTIPLAS DEFICIÊNCIAS	20	109	46	37	129
0301070075 ATENDIMENTO / ACOMPANHAMENTO DE PACIENTE EM REABILITACAO DO DESENVOLVIMENTO NEUROPSICOMOTOR	104	139	58	35	151
0301070113 TERAPIA FONOAUDIOLÓGICA INDIVIDUAL	104	73	42	1	16
0301080151 ATENDIMENTO EM OFICINA TERAPEUTICA II - SAUDE MENTAL		6	14	0	0
0301100012 ADMINISTRACAO DE MEDICAMENTOS NA ATENCAO ESPECIALIZADA.	111	265	285	127	323
0301100039 AFERICAO DE PRESSAO ARTERIAL		0	0	0	1
0301100152 RETIRADA DE PONTOS DE CIRURGIAS BASICAS (POR PACIENTE)		3	9	3	17
0302 FISIOTERAPIA	870	1.103	551	279	280
0302010017 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO EM PACIENTE NO PRÉ/PÓS CIRURGIAS UROGINECOLÓGICAS	30	1	0	0	0
0302010025 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO EM PACIENTES C/ DISFUNÇÕES UROGINECOLÓGICAS	100	126	128	26	0
0302040013 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO EM PACIENTE COM TRANSTORNO RESPIRATÓRIO COM COMPLICAÇÕES SISTÊMICAS	200	55	0	0	16
0302040021 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO EM PACIENTE COM TRANSTORNO RESPIRATÓRIO SEM COMPLICAÇÕES SISTÊMICAS	100	405	205	138	117
0302040030 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO EM PACIENTE COM TRANSTORNO CLÍNICO CARDIOVASCULAR	100	24	3	3	2

MÉDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0302040056 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO NAS DISFUNÇÕES VASCULARES PERIFÉRICAS	5	0	0	0	0
0302050019 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO EM PACIENTES NO PRÉ E PÓS-OPERATÓRIO NAS DISFUNÇÕES MÚSCULO ESQUELÉTICA		7	1	0	0
0302050027 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO NAS ALTERAÇÕES MOTORAS	200	332	172	106	145
0302060014 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO EM PACIENTE C/ DISTÚRBIOS NEURO-CINÉTICO-FUNCIONAIS S/ COMPLICAÇÕES SI	30	16	6	2	0
0302060022 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO EM PACIENTES C/ DISTÚRBIOS NEURO-CINÉTICO-FUNCIONAIS C/COMPLICAÇÕES SI	100	137	36	4	0
0302060049 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO EM PACIENTE COM COMPROMETIMENTO COGNITIVO	5	0	0	0	0
0303 TRATAMENTOS CLÍNICOS (OUTRAS ESPECIALIDADES)	11	21	27	95	172
0303020016 PULSOTERAPIA I (POR APLICACAO)		0	0	44	89
0303020024 PULSOTERAPIA II (POR APLICACAO)		0	0	46	63
0303070013 DILATAÇÃO DE ESÓFAGO C/ OGIVAS SOB VISÃO ENDOSCÓPICA (POR SESSÃO)	1	1	2	1	2
0303080019 CAUTERIZAÇÃO QUÍMICA DE PEQUENAS LESÕES	2	4	9	0	0
0303090030 INFILTRAÇÃO DE SUBSTÂNCIAS EM CAVIDADE SINOVIAL (ARTICULAÇÃO, BAINHA TENDINOSA)	4	0	1	0	6
0303090073 REVISÃO C/ TROCA DE APARELHO GESSADO EM MEMBRO INFERIOR	4	9	10	3	8
0303090090 REVISÃO COM TROCA DE APARELHO GESSADO EM MEMBRO SUPERIOR		6	3	1	2
0303090154 TRATAMENTO CONSERVADOR DE FRATURA DE PUNHO COM LUVA GESSADA		0	0	0	1
0303090200 TRATAMENTO CONSERVADOR DE FRATURA EM MEMBRO INFERIOR COM IMOBILIZAÇÃO		0	0	0	1
0303090227 TRATAMENTO CONSERVADOR DE FRATURA EM MEMBRO SUPERIOR COM IMOBILIZAÇÃO		1	1	0	0
0303190019 TRATAMENTO EM REABILITAÇÃO		0	1	0	0
0309 TERAPIAS ESPECIALIZADAS	1	1	2	0	2
0309030013 CATETERISMO EVACUADOR DE BEXIGA		1	2	0	1
0309030056 DILATAÇÃO DE URETRA (POR SESSÃO)	1	0	0	0	1
04 PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS	703	732	584	289	856
0401 PEQUENAS CIRURGIAS E CIRURGIAS DE PELE, TECIDO SUBCUTÂNEO E MUCOSA	390	440	186	173	726
0401010015 CURATIVO GRAU II C/ OU S/ DEBRIDAMENTO	291	323	90	143	683
0401010040 ELETROCOAGULAÇÃO DE LESÃO CUTÂNEA	5	2	18	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0401010058 EXCISAO DE LESAO E/OU SUTURA DE FERIMENTO DA PELE ANEXOS E MUCOSA	3	8	5	5	4
0401010066 EXCISAO E/OU SUTURA SIMPLES DE PEQUENAS LESOES / FERIMENTOS DE PELE / ANEXOS E MUCOSA	4	0	1	0	0
0401010074 EXERESE DE TUMOR DE PELE E ANEXOS / CISTO SEBACEO / LIPOMA	50	34	22	23	14
0401010090 FULGURACAO / CAUTERIZACAO QUIMICA DE LESOES CUTANEAS	31	37	48	2	21
0401010104 INCISAO E DRENAGEM DE ABSCESSO	2	0	1	0	0
0401010112 RETIRADA DE CORPO ESTRANHO SUBCUTANEO	4	2	1	0	3
0401010120 RETIRADA DE LESAO POR SHAVING		34	0	0	1
0404 CIRURGIA DAS VIAS AÉREAS SUPERIORES, DA FACE, DA CABEÇA E DO PESCOÇO	13	1	3	1	1
0404010075 DRENAGEM DE FURUNCULO NO CONDUTO AUDITIVO EXTERNO	1	0	0	0	0
0404010121 EXERESE DE TUMOR DE VIAS AEREAS SUPERIORES, FACE E PESCOÇO	1	0	0	0	0
0404010270 REMOCAO DE CERUMEN DE CONDUTO AUDITIVO EXTERNO UNI / BILATERAL	4	1	0	0	0
0404010318 RETIRADA DE CORPO ESTRANHO DE OUVIDO / FARINGE / LARINGE / NARIZ	1	0	3	1	1
0404010440 ANTROSTOMIA DE MAXILA INTRANASAL	1	0	0	0	0
0404020089 EXCISÃO DE RÂNULA OU FENÔMENO DE RETENÇÃO SALIVAR	1	0	0	0	0
0404020097 EXCISÃO E SUTURA DE LESÃO NA BOCA	1	0	0	0	0
0404020100 EXCISÃO EM CUNHA DE LÁBIO	1	0	0	0	0
0404020313 RETIRADA DE CORPO ESTRANHO DOS OSSOS DA FACE	1	0	0	0	0
0404020623 RETIRADA DE MATERIAL DE SÍNTESE ÓSSEA / DENTÁRIA	1	0	0	0	0
0405 CIRURGIA DO APARELHO DA VISÃO	175	195	208	90	92
0405010010 CORRECAO CIRURGICA DE ENTROPIO E ECTROPIO	4	0	0	0	0
0405010044 DRENAGEM DE ABCESSO PALPEBRAL	4	0	0	0	0
0405010052 EPILACAO A LASER	1	0	0	0	0
0405010060 EPILACAO DE CILIOS	4	0	0	0	0
0405010079 EXERESE DE CALAZIO E OUTRAS PEQUENAS LESOES DA PALPEBRA E SUPERCILIOS	4	0	0	0	0
0405010109 OCLUSAO DE PONTO LACRIMAL	4	0	0	0	0
0405010125 RECONSTITUICAO PARCIAL DE PALPEBRA COM TARSORRAFIA	2	0	0	0	0
0405010141 SIMBLEFAROPLASTIA	1	0	0	0	0
0405010168 SONDAGEM DE VIAS LACRIMAIS	2	2	3	0	3

MÉDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0405010176 SUTURA DE PALPEBRAS	4	0	0	0	0
0405010184 TRATAMENTO CIRURGICO DE BLEFAROCALASE	4	0	0	0	0
0405010192 TRATAMENTO CIRURGICO DE TRIQUIASE C/ OU S/ ENXERTO	2	0	0	0	0
0405010206 PUNCTOPLASTIA	4	0	0	0	0
0405020015 CORRECAO CIRURGICA DE ESTRABISMO (ACIMA DE 2 MUSCULOS)	4	0	0	0	0
0405030037 CRIOTERAPIA OCULAR	1	0	0	0	0
0405040199 TRATAMENTO CIRURGICO DE XANTELASMA	4	0	0	0	0
0405040202 TRATAMENTO DE PTOSE PALPEBRAL	4	0	0	0	1
0405050011 CAPSULECTOMIA POSTERIOR CIRURGICA	20	0	0	0	0
0405050020 CAPSULOTOMIA A YAG LASER	40	1	1	8	7
0405050038 CAUTERIZACAO DE CORNEA	1	1	0	0	0
0405050046 CICLOCRIOCOAGULACAO / DIATERMIA	1	1	0	0	0
0405050089 EXERESE DE TUMOR DE CONJUNTIVA	2	0	0	0	1
0405050097 FACECTOMIA COM IMPLANTE	2	0	0	0	0
0405050194 IRIDOTOMIA A LASER	4	0	0	0	0
0405050216 RECOBRIMENTO CONJUNTIVAL	4	1	0	0	0
0405050224 RECONSTITUICAO DE FORNIX CONJUNTIVAL	4	22	4	3	1
0405050240 RETIRADA DE CORPO ESTRANHO DA CAMARA ANTERIOR DO OLHO		0	1	1	0
0405050259 RETIRADA DE CORPO ESTRANHO DA CORNEA	20	144	196	74	78
0405050267 SINEQUIOLISE A YAG LASER	4	0	0	0	0
0405050291 SUTURA DE CONJUNTIVA	4	0	0	0	0
0405050305 SUTURA DE CORNEA		0	0	1	0
0405050321 TRABECULECTOMIA	4	3	0	0	0
0405050364 TRATAMENTO CIRURGICO DE PTERIGIO	12	20	2	3	1
0405050399 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE DEISCÊNCIA DE SUTURA DE CÔRNEA		0	1	0	0
0406 CIRURGIA DO APARELHO CIRCULATÓRIO	1	0	1	0	1
0406020140 EXCISAO E SUTURA DE LINFANGIOMA / NEVUS		0	1	0	0
0406020620 RETIRADA DE CATETER DE LONGA PERMANÊNCIA SEMI OU TOTALMENTE IMPLANTÁVEL	1	0	0	0	0
0406020299 LINFADENECTOMIA SUPERFICIAL		0	0	0	1
0407 CIRURGIA DO APARELHO DIGESTIVO, ORGÃOS ANEXOS E PAREDE ABDOMINAL	104	81	174	21	28
0407010254 RETIRADA DE POLIPO DO TUBO DIGESTIVO POR ENDOSCOPIA	4	1	7	0	0
0407010246 RETIRADA DE CORPO ESTRANHO DO TUBO DIGESTIVO POR ENDOSCOPIA	1	0	0	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0407010319 TRATAMENTO ESCLEROSANTE / LIGADURA ELASTICA DE LESAO HEMORRAGICA DO APARELHO DIGESTIVO	1	4	14	0	4
0407020055 CERCLAGEM DE ANUS	1	0	0	0	0
0407020128 DILATAÇÃO DIGITAL / INSTRUMENTAL DO ANUS E/OU RETO	40	57	117	17	17
0407020160 ELETROCAUTERIZAÇÃO DE LESÃO TRANSPARIETAL DE ANUS	3	0	0	0	0
0407020225 EXCISÃO DE LESÃO / TUMOR ANU-RETAL	2	0	0	1	0
0407020314 LIGADURA ELÁSTICA DE HEMORROIDAS (SESSÃO)	40	13	28	1	5
0407020390 RETIRADA DE CORPO ESTRANHO / POLÍPOS DO RETO / COLO SIGMOIDE	4	0	0	0	0
0407040196 PARACENTESE ABDOMINAL	8	6	8	2	2
0408 CIRURGIA DO SISTEMA OSTEOMUSCULAR	4	0	1	3	0
0408060158 MANIPULAÇÃO ARTICULAR		0	0	1	0
0408060352 RETIRADA DE FIO OU PINO INTRA-OSSEO	3	0	1	2	0
0408060450 TENOMIORRAFIA	1	0	0	0	0
0409 CIRURGIA DO APARELHO GENITURINÁRIO	9	11	8	0	6
0409010154 EXTRACÃO ENDOSCÓPICA DE CORPO ESTRANHO / CÁLCULO EM URETER	5	1	0	0	1
0409010170 INSTALAÇÃO ENDOSCÓPICA DE CATETER DUPLO J		0	1	0	0
0409050059 LIBERAÇÃO / PLÁSTIA DE PREPÚCIO		0	1	0	0
0409050067 PLÁSTICA DE FREIO BALANO-PREPUCIAL		3	0	0	1
0409050083 POSTECTOMIA	4	6	4	0	4
0409060097 EXERESE DE POLIPO DE ÚTERO		0	2	0	0
0409070173 EXTRACÃO DE CORPO ESTRANHO DA VAGINA		1	0	0	0
0410 CIRURGIA DE MAMA		4	1	1	1
0410010014 DRENAGEM DE ABSCESSO DE MAMA		3	1	1	0
0410010022 ESVAZIAMENTO PERCUTÂNEO DE CISTO MAMÁRIO		1	0	0	1
0412 CIRURGIA TORÁCICA	5	0	1	0	1
0412030128 RETIRADA DE DRENO TUBULAR TORÁCICO	1	0	0	0	0
0412050170 TORACOCENTESE/DRENAGEM DE PLEURA	4	0	1	0	1
0413 CIRURGIA REPARADORA	2	0	0	0	0
0413040011 AUTONOMIZAÇÃO DE RETALHO	1	0	0	0	0
0413040151 TRANSFERÊNCIA INTERMEDIÁRIA DE RETALHO	1	0	0	0	0
0415 OUTRAS CIRURGIAS		0	1	0	0
0415040043 DEBRIDAMENTO DE ÚLCERA / NECROSE		0	1	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
05 TRANSPLANTES DE ORGÃOS, TECIDOS E CÉLULAS	1	0	0	0	0
0506 ACOMPANHAMENTOS E INTERCORRENCIAS NO PRÉ E PÓS-TRANSPLANTES	1	0	0	0	0
0506010040 ACOMPANHAMENTO DE PACIENTES NO PRÉ TRANSPLANTE DE ÓRGÃOS	1	0	0	0	0
TOTAL	51.441	31.715	31.621	20.817	35.116

ALTA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	DEZ/19
02 PROCEDIMENTOS COM FINALIDADES DIAGNÓSTICOS	391	8	67	51	152
0205 DIAGNÓSTICO POR ULTRASSONOGRAFIA	1	2	22	9	13
0205010024 ECOCARDIOGRAFIA TRANSESOFAGICA	1	2	22	9	13
0206 DIAGNÓSTICOS POR TOMOGRAFIA	390	6	45	42	139
0206010010 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE COLUNA CERVICAL C/ OU S/ CONTRASTE	30	0	0	0	1
0206010028 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE COLUNA LOMBO-SACRA C/ OU S/ CONTRASTE	30	0	0	0	2
0206010036 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE COLUNA TORACICA C/ OU S/ CONTRASTE	30	0	0	0	0
0206010044 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE FACE / SEIOS DA FACE / ARTICULACOES TEMPORO-MANDIBULARES	30	2	3	1	7
0206010052 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DO PESCOCO	30	0	1	2	3
0206010060 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE SELA TURCICA	30	0	0	0	0
0206010079 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DO CRANIO	30	0	8	10	48
0206020015 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE ARTICULACOES DE MEMBRO SUPERIOR	30	0	1	1	1
0206020023 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE SEGMENTOS APENDICULARES - (BRACO, ANTEBRAÇO, MÃO, COXA, PERNA, PÉ)	30	0	2	1	3
0206020031 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE TORAX	30	0	8	12	16
0206030010 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE ABDOMEN TOTAL	30	2	11	10	26
0206030029 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE ARTICULACOES DE MEMBRO INFERIOR	30	0	3	0	6
0206030037 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE PELVE / BACIA / ABDOMEN INFERIOR / ABDOMEN SUPERIOR	30	2	8	5	26

ALTA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - SIA	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	DEZ/19
04 PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS	1	0	1	0	0
0409 CIRURGIA DO APARELHO GENITURINÁRIO	1	0	0	0	0
0409010111 DILATAÇÃO PERCUTÂNEA DE ESTENOSES URETERAIS E JUNÇÃO URETERO-VESICAL	1	0	0	0	0
0415 OUTRAS CIRURGIAS		0	1	0	0
0415040051 DRENAGEM DE COLECOES VISCERAIS / CAVITARIAS POR CATETERISMO		0	1	0	0
TOTAL	392	8	68	51	152

ALTA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL - FAEC (SIA)	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
03 PROCEDIMENTO CLÍNICOS	218	0	0	0	0
0305 TRATAMENTO EM NEFROLOGIA	218	0	0	0	0
0305010093 HEMODIÁLISE (MÁXIMO 1 SESSÃO POR SEMANA – EXCEPCIONALIDADE)	2	0	0	0	0
0305010107 HEMODIÁLISE (MÁXIMO 3 SESSÕES POR SEMANA)	216	0	0	0	0
04 PROCEDIMENTO CIRÚRGICOS	28	12	9	9	12
0418 CIRURGIA EM NEFROLOGIA	28	12	9	9	12
0418010013 CONFECCAO DE FISTULA ARTERIO-VENOSA C/ ENXERTIA DE POLITETRAFLUORETILENO (PTFE)	1	0	0	0	3
0418010021 CONFECCAO DE FISTULA ARTERIO-VENOSA C/ ENXERTO AUTOLOGO	1	0	0	0	0
0418010030 CONFECCAO DE FISTULA ARTERIO-VENOSA P/ HEMODIALISE	8	8	7	1	8
0418010048 IMPLANTE DE CATETER DE LONGA PERMANÊNCIA P/ HEMODIALISE	1	4	2	8	0
0418010064 IMPLANTE DE CATETER DUPLO LUMEN P/HEMODIALISE	5	0	0	0	0
0418020019 INTERVENCAO EM FISTULA ARTERIO-VENOSA	8	0	0	0	1
0418020027 LIGADURA DE FISTULA ARTERIO-VENOSA	1	0	0	0	0
0418020035 RETIRADA DE CATETER TIPO TENCKHOFF / SIMILAR DE LONGA PERMANÊNCIA	3	0	0	0	0
07 ORTESE E PROTESE DE MATERIAIS ESPECIAIS	1	0	0	0	0
0702 ORTESE E PROTESE DE MATERIAIS ESPECIAIS RELACIONADOS A ATO CIRURGICO	1	0	0	0	0
0702100013 CATETER DE LONGA PERMANÊNCIA P/ HEMODIALISE	1	0	0	0	0
TOTAL	247	12	9	9	12

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
02 PROCEDIMENTOS COM FINALIDADE DIAGNÓSTICA	200	246	248	344	273
0201 COLETA DE MATERIAL		2	3	6	1
0201010232 BIÓPSIA DE GLÂNDULA SALIVAR		0	0	1	0
0201010313 BIÓPSIA DE OSSO / CARTILAGEM DA CINTURA PELVICA (POR AGULHA / CEU ABERTO)		2	0	1	0
0201010321 BIÓPSIA DE OSSO / CARTILAGEM DE MEMBRO INFERIOR (POR AGULHA / CEU ABERTO)		0	0	2	0
0201010402 BIÓPSIA DE PLEURA (POR ASPIRAÇÃO/AGULHA / PLEUROSCOPIA)		0	1	1	0
0201010437 BIÓPSIA DE RIM POR PUNCAO		0	2	1	1
0205 DIAGNÓSTICO POR ULTRASSONOGRAFIA		24	9	35	28
0205010032 ECOCARDIOGRAFIA TRANSTORACICA		10	5	16	9
0205010040 ULTRASSONOGRAFIA DOPPLER COLORIDO DE VASOS		0	0	2	2
0205020038 ULTRASSONOGRAFIA DE ABDOMEN SUPERIOR		0	0	2	1
0205020046 ULTRASSONOGRAFIA DE ABDOMEN TOTAL		5	4	6	5
0205020054 ULTRASSONOGRAFIA DE APARELHO URINARIO		4	0	4	3
0205020097 ULTRASSONOGRAFIA MAMARIA BILATERAL		2	0	0	1
0205020119 ULTRASSONOGRAFIA DE PROSTATA (VIA TRANSRETAL)		0	0	2	2
0205020127 ULTRASSONOGRAFIA DE TIREOIDE		0	0	0	2
0205020160 ULTRASSONOGRAFIA PELVICA (GINECOLOGICA)		1	0	2	0
0205020186 ULTRASSONOGRAFIA TRANSVAGINAL		2	0	1	3
0209 DIAGNÓSTICO POR ENDOSCOPIA		23	16	24	24
0209010010 COLANGIOPANCREATOLOGRAFIA RETROGRADA (VIA ENDOSCOPICA)		1	3	5	5
0209010029 COLONOSCOPIA (COLOSCOPIA)		8	8	8	10
0209010037 ESOFAGOGASTRODUODENOSCOPIA		12	5	7	6
0209010053 RETOSSIGMOIDOSCOPIA		0	0	1	0
0209020016 CISTOSCOPIA E/OU URETEROSCOPIA E/OU URETROSCOPIA		2	0	2	0
0209040017 BRONCOSCOPIA (BRONCOFIBROSCOPIA)		0	0	1	3
0211 MÉTODOS DIAGNÓSTICOS EM ESPECIALIDADES	200	197	220	279	220
0211020044 MONITORAMENTO PELO SISTEMA HOLTER 24 HS (3 CANAIS)		1	0	0	0
0211030040 AVALIAÇÃO DE FUNÇÃO E MECÂNICA RESPIRATÓRIA	100	98	110	139	110
0211030074 AVALIAÇÃO FUNCIONAL MUSCULAR	100	98	110	140	110
03 PROCEDIMENTOS CLÍNICOS	1.654	2.723	2.073	3.463	2.977
0301 CONSULTAS / ATENDIMENTOS / ACOMPANHAMENTOS	1	1.093	815	1.404	1.053
0301010170 CONSULTA/AVALIAÇÃO EM PACIENTE INTERNADO		1.054	781	1.361	1.012

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0301060070 DIAGNOSTICO E/OU ATENDIMENTO DE URGENCIA EM CLÍNICA CIRURGICA	1	38	34	43	41
0301060088 DIAGNOSTICO E/OU ATENDIMENTO DE URGENCIA EM CLÍNICA MÉDICA		1	0	0	0
0302 FISIOTERAPIA	1.300	1.560	1.167	1.927	1.833
0302010017 ATENDIMENTO FISIOTERAPEUTICO EM PACIENTE NO PRÉ E PÓS CIRURGIAS UROGINEOCLOGICAS	5	20	6	5	16
0302020012 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO DE PACIENTE COM CUIDADOS PALIATIVOS		0	0	14	4
0302020020 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO EM PACIENTE ONCOLÓGICO CLÍNICO		24	30	0	15
0302020039 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO EM PACIENTE NO PRÉ E PÓS CIRURGIA ONCOLÓGICA	70	115	39	111	137
0302040013 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO EM PACIENTE COM TRANSTORNO RESPIRATÓRIO COM COMPLICAÇÕES SISTÊMICAS	400	507	411	621	562
0302040021 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO EM PACIENTE COM TRANSTORNO RESPIRATÓRIO SEM COMPLICAÇÕES SISTÊMICAS	50	45	30	89	67
0302040030 ATENDIMENTO FISIOTERAPEUTICO EM PACIENTE COM TRANSTORNO CLÍNICO CARDIOVASCULAR	50	46	12	70	90
0302040056 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO NAS DISFUNÇÕES VASCULARES PERIFÉRICAS	60	165	126	243	180
0302050019 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO EM PACIENTE NO PRÉ E PÓS OPERATÓRIO NAS DISFUNÇÕES MUSCULO ESQUELÉTICAS	90	75	141	169	158
0302050035 ATENDIMENTO FISIOTERAPEUTICO EM PACIENTE NO PRÉ E PÓS OPERATÓRIO NAS DISFUNÇÕES MÚSCULOS-ESQUELETICAS COM COMPLICAÇÕES SISTÊMICAS	150	17	9	24	53
0302060014 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO EM PACIENTES COM DISTÚRBIOS NEURO-CINÉTICO-FUNCIONAIS SEM COMPLICAÇÕES	45	40	3	3	21
0302060022 ATENDIMENTO FISIOTERAPÊUTICO EM PACIENTES COM DISTÚRBIOS NEURO-CINÉTICO-FUNCIONAIS COM COMPLICAÇÕES	200	261	262	418	315
0302060057 ATENDIMENTO FISIOTERAPEUTICO EM PACIENTE NO PRÉ E PÓS OPERATÓRIO DE NEUROCIRURGIA	180	245	98	160	215

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0303 TRATAMENTOS CLÍNICOS (OUTRAS ESPECIALIDADES)	321	57	59	84	76
0303010037 TRATAMENTO DE OUTRAS DOENÇAS BACTERIANAS	13	12	21	34	19
0303010061 TRATAMENTO DE DOENÇAS INFECCIOSAS E INTESTINAIS		1	0	0	0
0303010134 TRATAMENTO DE INFECÇÕES VIRAIS CARACTERIZADAS POR LESÕES DE PELE E MUCOSAS (B00 A B09)	2	0	0	0	0
0303010142 TRATAMENTO DE INFECÇÕES VIRAIS DO SISTEMA NERVOSO CENTRAL	1	0	0	0	0
0303010215 TRATAMENTO DE TUBERCULOSE (A15 A A19)	2	0	0	1	1
0303020032 TRATAMENTO DE ANEMIA APLÁSTICA E OUTRAS ANEMIAS	1	0	0	0	0
0303020040 TRATAMENTO DE ANEMIA HEMOLÍTICA	4	1	1	0	1
0303020059 TRATAMENTO DE ANEMIAS NUTRICIONAIS	2	0	0	0	0
0303020067 TRATAMENTO DE DEFEITOS DA COAGULAÇÃO PURPURA E OUTRAS AFECÇÕES HEMORRÁGICAS	1	1	1	0	0
0303020083 TRATAMENTO DE OUTRAS DOENÇAS DO SANGUE E DOS ÓRGÃOS HEMATOPOIÉTICOS	6	0	0	0	1
0303030020 TRATAMENTO DE DESNUTRIÇÃO		0	1	1	0
0303030038 TRATAMENTO DE DIABETES MELLITUS	2	0	0	1	1
0303030046 TRATAMENTO DE DISTÚRBIOS METABÓLICOS	1	0	0	0	0
0303030054 TRATAMENTO DE TRANSTORNOS DA GLÂNDULA TIREÓIDE	1	0	0	0	0
0303030062 TRATAMENTO DE TRANSTORNOS DE OUTRAS GLÂNDULAS ENDOCRINAS	1	0	0	0	0
0303040017 AJUSTE MEDICAMENTOSO DE SITUAÇÕES NEUROLÓGICAS AGUDIZADAS	1	1	0	0	1
0303040033 TRATAMENTO DA MIGRAÑA COMPLICADA	2	0	0	2	1
0303040050 TRATAMENTO CLÍNICO DE COREIA AGUDA	1	0	0	0	0
0303040076 TRATAMENTO CONSERVADOR DA HEMORRÁGIA CEREBRAL	2	0	0	0	1
0303040084 TRATAMENTO CONSERVADOR DE TRAUMATISMO CRANIOENCEFÁLICO (GRAU LEVE)	1	0	0	0	0
0303040092 TRATAMENTO CONSERVADOR DE TRAUMATISMO CRANIOENCEFÁLICO (GRAU MÉDIO)	1	0	0	0	0
0303040130 TRATAMENTO CLÍNICO DAS MIELITES / MIELOPATIAS	8	1	0	0	0
0303040149 TRATAMENTO DE ACIDENTE VASCULAR CEREBRAL - AVC (ISQUÊMICO OU HEMORRÁGICO AGUDO)	5	1	1	1	3
0303040157 TRATAMENTO DE COMPLICAÇÕES DA HIDROCEFALIA	1	3	4	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0303040165 TRATAMENTO DE CRISES EPILEPTICAS NAO CONTROLADAS	4	0	0	0	0
0303040173 TRATAMENTO DE DISTROFIAS MUSCULARES	1	0	0	0	0
0303040181 TRATAMENTO DE DOENCA DE PARKINSON	8	0	0	0	0
0303040190 TRATAMENTO DE DOENCA DOS NEURONIOS MOTORES CENTRAIS C/ OU S/ AMIOTROFIAS	4	0	0	1	2
0303040203 TRATAMENTO DE DOENCAS NEURO-DEGENERATIVAS	8	2	1	1	3
0303040211 TRATAMENTO DE ENCEFALOPATIA HIPERTENSIVA	1	0	0	0	0
0303040220 TRATAMENTO DE ESCLEROSE GENERALIZADA PROGRESSIVA	1	0	0	0	0
0303040246 TRATAMENTO DE INTERCORRENCIAS DE DOENCAS NEUROMUSCULARES	8	0	0	0	0
0303040254 TRATAMENTO DE MIASTENIA GRAVE	4	2	2	2	2
0303040262 TRATAMENTO DE POLINEUROPATIAS	2	2	0	2	2
0303040270 TRATAMENTO DE POLIRRADICULONEURITE DESMIELINIZANTE AGUDA	4	1	1	0	0
0303040289 TRATAMENTO DE SURTO DE ESCLEROSE MULTIPLA	8	0	1	5	0
0303040297 TRATAMENTO DE PROCESSO TOXI-INFECCIOSO DO CEREBRO OU DA MEDULA ESPINHAL	5	0	0	0	0
0303060042 TRATAMENTO DE CARDIOPATIA ISQUEMICA CRONICA	1	0	0	0	0
0303060077 TRATAMENTO DE CHOQUE HIPOVOLEMICO	1	0	0	0	0
0303060107 TRATAMENTO DE CRISE HIPERTENSIVA	1	0	0	1	1
0303060115 TRATAMENTO DE DOENCA REUMATICA C/ COMPROMETIMENTO CARDIACO	1	0	0	0	0
0303060131 TRATAMENTO DE EDEMA AGUDO DE PULMAO	1	0	0	0	0
0303060166 TRATAMENTO DE ENDOCARDITE INFECCIOSA EM VALVULA NATIVA	1	0	0	2	0
0303060174 TRATAMENTO DE HIPERTENSAO PULMONAR		1	0	1	0
0303060212 TRATAMENTO DE INSUFICIENCIA CARDIACA	2	4	1	4	2
0303060271 TRATAMENTO DE PERICARDITE	1	0	0	1	0
0303060298 TRATAMENTO DE TROMBOSE VENOSA PROFUNDA	1	0	0	0	0
0303070064 TRATAMENTO DE DOENCAS DO ESOFAGO ESTOMAGO E DUODENO	1	1	1	0	2
0303070072 TRATAMENTO DE DOENCAS DO FIGADO	5	2	1	1	3
0303070080 TRATAMENTO DE DOENCAS DO PERITONIO		0	2	1	0

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0303070099 TRATAMENTO DE ENTERITES E COLITES NAO INFECCIOSAS	1	1	0	0	0
0303070102 TRATAMENTO DE OUTRAS DOENCAS DO APARELHO DIGESTIVO	1	7	7	9	11
0303070110 TRATAMENTO DE OUTRAS DOENCAS DO INTESTINO	1	0	0	1	2
0303070129 TRATAMENTO DE TRANSTORNOS DAS VIAS BILIARES E PANCREAS		2	2	5	2
0303080060 TRATAMENTO DE ESTAFILOCOCCIAS	1	0	0	0	0
0303080094 TRATAMENTO DE OUTRAS AFECCOES DA PELE E DO TECIDO SUBCUTANEO	1	0	0	0	0
0303090235 TRATAMENTO CONSERVADOR DE LESAO DA COLUNA TORACO-LOMBO-SACRA C/ ORTESE		0	1	0	0
0303090316 TRATAMENTO DAS POLIARTROPATHIAS INFLAMATORIAS	10	5	1	0	4
0303110031 TRATAMENTO DE ESPINHA BIFIDA	1	0	0	0	0
0303110082 TRATAMENTO DE NEUROFIBROMATOSE	1	0	0	0	0
0303110090 TRATAMENTO DE OUTRAS ANOMALIAS CONGENITAS DO SISTEMA NERVOSO	2	0	0	0	0
0303140038 TRATAMENTO DAS AFECCOES NECROTICAS E SUPURATIVAS DAS VIAS AEREAS INFERIORES	2	0	0	0	1
0303140046 TRATAMENTO DAS DOENCAS CRONICAS DAS VIAS AEREAS INFERIORES	1	1	0	2	1
0303140054 TRATAMENTO DAS DOENCAS PULMONARES DEVIDO A AGENTES EXTERNOS	1	0	0	0	0
0303140062 TRATAMENTO DE CARDIOPATIA PULMONAR NAO ESPECIFICADA (COR PULMONALE)		1	0	0	0
0303140089 TRATAMENTO DE DOENCAS RESPIRATORIAS QUE AFETAM PRINCIPALMENTE O INTERSTICIO	2	1	2	2	5
0303140097 TRATAMENTO DE HEMORRAGIAS DAS VIAS RESPIRATORIAS	1	0	0	0	0
0303140119 TRATAMENTO DE OUTRAS DOENCAS DA PLEURA		1	0	1	0
0303140135 TRATAMENTO DE OUTRAS DOENCAS DO APARELHO RESPIRATORIO		0	0	0	1
0303140151 TRATAMENTO DE PNEUMONIAS OU INFLUENZA (GRIPE)	1	0	1	0	1
0303150025 TRATAMENTO DE DOENCAS GLOMERULARES	10	1	3	1	2
0303150050 TRATAMENTO DE OUTRAS DOENÇAS DO APARELHO URINÁRIO	1	1	0	0	0
0303190019 TRATAMENTO EM REABILITAÇÃO	150	0	3	1	0

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0304 TRATAMENTO EM ONCOLOGIA	10	3	0	0	0
0304100013 TRATAMENTO DE INTERCORRÊNCIAS CLÍNICAS DE PACIENTE ONCOLÓGICO		1	0	0	0
0304100021 TRATAMENTO CLÍNICO DE PACIENTE ONCOLÓGICO	10	2	0	0	0
0305 TRATAMENTO EM NEFROLOGIA	20	6	30	45	15
0305010131 HEMODIALISE P/ PACIENTES RENAI AGUDOS / CRONICOS AGUDIZADOS S/ TRATAMENTO DIALITICO INICIADO	12	4	27	43	13
0305020013 TRATAMENTO DA PIELONEFRITE	1	0	0	0	0
0305020021 TRATAMENTO DE CALCULOSE RENAL	1	0	0	0	0
0305020048 TRATAMENTO DE INSUFICIENCIA RENAL AGUDA	3	1	1	0	0
0305020056 TRATAMENTO DE INSUFICIENCIA RENAL CRONICA	3	1	2	2	2
0308 TRATAMENTO DE LESÕES, ENVENENAMENTOS E OUTROS, DECORRENTES DE CAUSAS EXTERNAS	2	4	2	3	0
0308040015 TRATAMENTO DE COMPLICACOES DE PROCEDIMENTOS CIRURGICOS OU CLINICOS	2	4	2	3	0
04 PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS	620	245	238	282	339
0401 PEQUENAS CIRURGIAS E CIRURGIAS DE PELE, TECIDO SUBCUTÂNEO E MUCOSA	10	63	27	53	90
0401010015 CURATIVO GRAU II C/ OU S/ DEBRIDAMENTO		59	22	47	88
0401020010 ENXERTO COMPOSTO	1	0	0	0	0
401020029 ENXERTO DERMO-EPIDERMICO	1	0	0	0	0
0401020037 ENXERTO LIVRE DE PELE TOTAL	1	0	0	0	1
0401020045 EXCISAO E ENXERTO DE PELE (HEMANGIOMA, NEVUS OU TUMOR)	1	1	1	1	0
0401020053 EXCISAO E SUTURA DE LESAO NA PELE C/ PLASTICA EM Z OU ROTACAO DE RETALHO	1	1	3	3	1
0401020070 EXERESE DE CISTO DERMOIDE	1	0	0	0	0
0401020088 EXERESE DE CISTO SACRO-COCCIGEO	1	1	0	2	0
0401020096 EXERESE DE CISTO TIREOGLOSSO	1	0	0	0	0
0401020100 EXTIRPACAO E SUPRESSAO DE LESAO DE PELE E DE TECIDO CELULAR SUBCUTANEO	1	1	1	0	0
0401020150 TRATAMENTO CIRURGICO DO SINUS PRE-AURICULAR	1	0	0	0	0
0402 CIRURGIA DE GLÂNDULAS ENDÓCRINAS	5	1	3	1	2
0402010027 PARATIREOIDECTOMIA	1	0	0	0	0
0402010035 TIREOIDECTOMIA PARCIAL	1	1	0	0	1
0402010043 TIREOIDECTOMIA TOTAL	1	0	3	1	1
0402010051 TIREOIDECTOMIA TOTAL C/ ESVAZIAMENTO GANGLIONAR	1	0	0	0	0
0402020022 SUPRARRENALECTOMIA UNILATERAL	1	0	0	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR – SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0403 CIRURGIA DO SISTEMA NERVOSO CENTRAL E PERIFÉRICO	20	7	12	18	7
0403010012 CRANIOPLASTIA	2	1	0	4	0
0403010020 CRANIOTOMIA DESCOMPRESSIVA	1	0	0	0	0
0403010039 CRANIOTOMIA DESCOMPRESSIVA DA FOSSA POSTERIOR	1	0	0	0	0
0403010080 DERIVACAO RAQUE-PERITONEAL	1	0	0	0	0
0403010098 DERIVACAO VENTRICULAR EXTERNAR-SUBGALEAL EXTERNA	1	1	0	2	2
0403010101 DERIVACAO VENTRICULAR PARA PERITONEO / ATRIO / PLEURA / RAQUE	1	1	3	5	2
0403010144 RECONSTRUCAO CRANIANA / CRANIO-FACIAL	1	0	0	0	0
0403010160 RETIRADA DE DERIVACAO VENTRICULAR PARA PERITONEO / ATRIO / PLEURA / RAQUE	1	0	0	0	0
0403010179 RETIRADA DE PLACA DE CRANIOPLASTIA	1	0	1	0	0
0403010187 REVISAO DE DERIVACAO VENTRICULAR PARA PERITONEO / ATRIO / PLEURA / RAQUE	1	0	0	0	0
0403010195 TRATAMENTO CIRURGICO DE ABSCESSO INTRACRANIANO	1	0	0	0	0
0403010209 TRATAMENTO CIRURGICO DE CRANIOSSINOSTOSE COM SUTURA ÚNICA		0	1	0	0
0403010276 TRATAMENTO CIRURGICO DE HEMATOMA EXTRADURAL	1	0	0	0	1
0403010284 TRATAMENTO CIRURGICO DE HEMATOMA INTRACEREBRAL	1	0	0	0	0
0403010306 TRATAMENTO CIRURGICO DE HEMATOMA SUBDURAL AGUDO	1	0	0	0	0
0403010322 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE OSTEOMIELITE DO CRÂNIO	1	0	0	1	0
0403010390 DRENAGEM LIQUÓRICA LOMBAR EXTERNA	1	0	0	0	0
0403020077 NEUROLISE NAO FUNCIONAL DE NERVOS PERIFERICOS	1	1	2	3	1
0403020085 NEURORRAFIA	1	0	0	0	0
0403020123 TRATAMENTO CIRURGICO DE SINDROME COMPRESSIVA EM TUNEL OSTEO-FIBROSO AO NIVEL DO CARPO	1	3	4	3	1
0403050146 SIMPATECTOMIA TORACICA VIDEOCIRURGICA		0	1	0	0
0404 CIRURGIA DAS VIAS AÉREAS SUPERIORES, DA FACE, DA CABEÇA E DO PESCOÇO	51	4	6	6	7
0404010016 ADENOIDECTOMIA	1	1	0	1	0
0404010024 AMIGDALECTOMIA	1	1	0	0	1
0404010032 AMIGDALECTOMIA C/ ADENOIDECTOMIA	4	0	0	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0404010113 EXERESE DE PAILOMA EM LARINGE	1	0	0	0	0
0404010121 EXERESE DE TUMOR DE VIAS AEREAS SUPERIORES, FACE E PESCOCO	2	0	0	0	1
0404010130 EXTIRPACAO DE TUMOR DO CAVUM E FARINGE	1	1	0	0	0
0404010210 MASTOIDECTOMIA RADICAL	2	0	0	0	3
0404010229 MASTOIDECTOMIA SUBTOTAL	1	0	0	2	0
0404010237 MICROCIRURGIA OTOLOGICA	1	0	0	0	0
0404010318 RETIRADA DE CORPO ESTRANHO DE OUVIDO / FARINGE / LARINGE / NARIZ	1	0	0	0	0
0404010326 SINUSOTOMIA BILATERAL	2	0	0	0	0
0404010334 SINUSOTOMIA ESFENOIDAL	2	0	0	0	0
0404010350 TIMPANOPLASTIA (UNI / BILATERAL)	1	0	0	0	0
0404010377 TRAQUEOSTOMIA	1	0	2	3	2
0404010385 TRATAMENTO CIRURGICO DE ESTENOSE DO CONDUTO AUDITIVO	1	0	0	0	0
0404010415 TURBINECTOMIA	2	0	0	0	0
0404010466 PAROTIDECTOMIA PARCIAL OU SUBTOTAL	1	0	0	0	0
0404010482 SEPTOPLASTIA PARA CORREÇÃO DE DESVIO	2	0	0	0	0
0404010490 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE IMPERFURAÇÃO COANAL (UNI / BILATERAL)	1	0	0	0	0
0404010512 SINUSOTOMIA TRANSMAXILAR	1	0	0	0	0
0404010520 SEPTOPLASTIA REPARADORA NÃO ESTÉTICA	1	0	0	0	0
0404010555 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE RINOFIMA		0	1	0	0
0404020038 CORRECAO CIRURGICA DE FISTULA ORO-NASAL / ORO-SINUSAL	1	0	0	0	0
0404020070 RESSECÇÃO DE GLÂNDULA SALIVAR	1	0	0	0	0
0404020178 MAXILECTOMIA PARCI	1	0	0	0	0
0404020232 RECONSTRUÇÃO TOTAL OU PARCIAL DE LÁBIO	1	0	0	0	0
0404020275 RESSECÇÃO DE LESÃO MALIGNA E BENIGNA DA REGIÃO CRANIO E BUCOMAXILOFACIAL	1	0	0	0	0
0404020313 RETIRADA DE CORPO ESTRANHO DOS OSSOS DA FACE	1	0	0	0	0
0404020321 RINOPLASTIA PARA DEFEITOS PÓS-TRAUMÁTICOS	1	0	0	0	0
0404020348 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE ATRESIA NARINÁRIA	1	0	0	0	0
0404020356 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE FÍSTULA E CISTOS ORO-MAXILARES	1	0	0	0	0
0404020380 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE OSTEOMIELITE DE OSSOS DA FACE	1	0	0	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0404020399 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE PARALISIA FACIAL (SUSPENSÃO DE HEMIFACE)	1	0	0	0	0
0404020496 OSTEOSSÍNTESE DE FRATURA UNILATERAL DO CÔNDILO MANDIBULAR	1	0	0	0	0
0404020500 OSTEOSSÍNTESE DA FRATURA COMPLEXA DA MANDÍBULA	1	0	1	0	0
0404020518 OSTEOSSÍNTESE DE FRATURA COMPLEXA DA MAXILA	1	0	0	0	0
0404020526 OSTEOSSÍNTESE DE FRATURA DO COMPLEXO ÓRBITO-ZIGOMÁTICO-MAXILAR	1	0	0	0	0
0404020534 OSTEOSSÍNTESE DE FRATURA DO COMPLEXO NASO-ORBITO—ETMOIDAL	1	0	0	0	0
0404020542 REDUÇÃO CIRÚRGICA DE FRATURA DOS OSSOS PRÓPRIOS DO NARIZ	1	0	0	0	0
0404020550 OSTEOSSÍNTESE DE FRATURA SIMPLES DE MANDÍBULA	1	0	0	0	0
0404020569 ARTROPLASTIA DA ARTICULAÇÃO TEMPORO-MANDIBULAR (RECIDIVANTE OU NÃO)	1	0	0	0	0
0404020658 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE OSTEOMA, ODONTOMA /OUTRAS LESÕES ESPECIFICADAS	1	1	0	0	0
0404030033 OSTEOTOMIA DE MAXILA EM PACIENTES COM ANOMALIA CRÂNIO E BUCOMAXILOFACIAL	1	0	0	0	0
0404030084 ALVEOLOPLASTIA COM ENXERTO ÓSSEO EM PACIENTE COM ANOMALIA CRÂNIOFACIAL		0	2	0	0
0405 CIRURGIA DO APARELHO DA VISÃO	55	6	1	4	1
0405010010 CORRECAO CIRURGICA DE ENTROPIO E ECTROPIO	4	1	0	0	0
0405010036 DACRIOCISTORRINOSTOMIA	4	2	1	0	0
0405010125 RECONSTITUICAO PARCIAL DE PALPEBRA COM TARSORRAFIA	1	0	0	0	0
0405010150 SONDAGEM DE CANAL LACRIMAL SOB ANESTESIA GERAL	2	0	0	0	0
0405010176 SUTURA DE PALPEBRAS	4	0	0	0	0
0405020015 CORRECAO CIRURGICA DE ESTRABISMO (ACIMA DE 2 MUSCULOS)	4	1	0	0	0
0405020023 CORRECAO CIRURGICA DO ESTRABISMO (ATE 2 MUSCULOS)	4	1	0	2	1
0405040067 ENUCLEACAO DE GLOBO OCULAR	1	1	0	0	0
0405040075 EVISCERACAO DE GLOBO OCULAR	1	0	0	0	0
0405040202 TRATAMENTO DE PTOSE PALPEBRAL	4	0	0	2	0
0405050097 FACECTOMIA C/ IMPLANTE DE LENTE INTRA-OCULAR	4	0	0	0	0
0405050216 RECOBRIMENTO CONJUNTIVAL	4	0	0	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0405050321 TRABECULECTOMIA	8	0	0	0	0
0405050356 TRATAMENTO CIRURGICO DE GLAUCOMA	8	0	0	0	0
0405050380 CIRURGIA DE CATARATA CONGENITA	2	0	0	0	0
0406 CIRURGIA DO APARELHO CIRCULATÓRIO	5	6	6	2	7
0406010773 PERICARDIOCENTESE	1	0	0	0	0
0406020124 EMBOLECTOMIA ARTERIAL	1	0	0	0	0
0406020566 TRATAMENTO CIRURGICO DE VARIZES (BILATERAL)	1	4	5	2	3
0406020574 TRATAMENTO CIRURGICO DE VARIZES (UNILATERAL)	1	2	1	0	4
0406020620 RETIRADA DE CATETER DE LONGA PERMANÊNCIA SEMI OU TOTALMENTE IMPLANTÁVEL	1	0	0	0	0
0407 CIRURGIA DO APARELHO DIGESTIVO, ORGÃOS ANEXOS E PAREDE ABDOMINAL	257	83	67	87	98
0407010084 ESOFAGOPLASTIA / GASTROPLASTIA	1	0	1	0	0
0407010092 ESOFAGORRAFIA CERVICAL	1	0	0	0	0
0407010114 ESOFAGOSTOMIA	1	0	0	0	0
0407010130 GASTRECTOMIA PARCIAL C/ OU S/ VAGOTOMIA	5	0	0	0	0
0407010149 GASTRECTOMIA TOTAL	2	0	0	0	0
0407010157 GASTRECTOMIA VIDEOLAPAROSCOPICA	1	0	0	0	1
0407010165 GASTROENTEROANASTOMOSE	4	1	1	0	0
0407010211 GASTROSTOMIA	4	0	0	0	1
0407010238 PILOROPLASTIA	1	0	0	0	1
0407010254 RETIRADA DE POLIPO DO TUBO DIGESTIVO POR ENDOSCOPIA		0	0	1	0
0407010270 TRATAMENTO CIRURGICO DE ACALASIA (CARDIOMIOPLASTIA)	2	0	0	1	0
0407010289 TRATAMENTO CIRURGICO DE DIVERTICULO DO TUBO DIGESTIVO	1	0	0	0	0
0407010297 TRATAMENTO CIRURGICO DE REFLUXO GASTROESOFAGICO	6	0	0	1	0
0407020039 APENDICECTOMIA	1	0	0	0	0
0407020047 APENDICECTOMIA VIDEOLAPAROSCOPICA	1	0	0	0	0
0407020063 COLECTOMIA PARCIAL (HEMICOLECTOMIA)	3	0	0	0	0
0407020071 COLECTOMIA TOTAL	1	0	0	0	0
0407020098 COLORRAFIA POR VIA ABDOMINAL	1	0	0	0	0
0407020101 COLOSTOMIA	2	0	0	0	0
0407020128 DILATAÇÃO DIGITAL/INSTRUMENTAL DO ANUS E/OU RETO	10	0	0	0	0
0407020136 DRENAGEM DE ABSCESSO ANU-RETAL	1	0	0	0	0
0407020152 DRENAGEM DE HEMATOMA/ABSCESSO RETRO-RETAL	1	0	0	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0407020179 ENTERECTOMIA	1	0	0	0	0
0407020187 ENTEROANASTOMOSE (QUALQUER SEGMENTO)	2	0	0	1	1
0407020209 ENTEROTOMIA E/OU ENTERORRAFIA C/ SUTURA / RESSECCAO (QUALQUER SEGMENTO)	4	0	0	0	0
0407020217 ESFINCTEROTOMIA INTERNA E TRATAMENTO DE FISSURA ANAL	4	0	1	1	1
0407020225 EXCISAO DE LESAO / TUMOR ANU-RETAL	1	0	2	0	2
0407020233 EXCISAO DE LESAO INTESTINAL / MESENTERICA LOCALIZADA	1	0	0	0	0
0407020241 FECHAMENTO DE ENTEROSTOMIA (QUALQUER SEGMENTO)	3	0	1	0	0
0407020250 FECHAMENTO DE FISTULA DE COLON	1	0	0	0	0
0407020268 FECHAMENTO DE FISTULA DE RETO	1	0	0	0	0
0407020276 FISTULECTOMIA / FISTULOTOMIA ANAL	8	4	0	5	3
0407020284 HEMORROIDECTOMIA	8	2	3	4	2
0407020292 HERNIORRAFIA C/ RESSECCAO INTESTINAL (HERNIA ESTRANGULADA)	1	0	0	0	0
0407020306 JEJUNOSTOMIA / ILEOSTOMIA	2	0	0	0	1
0407020322 PLASTICA ANAL EXTERNA / ESFINCTEROPLASTIA ANAL	1	0	0	1	0
0407020330 PROCTOCOLECTOMIA TOTAL COM RESERVATORIO ILEAL	1	0	0	0	0
0407020349 PROCTOPEXIA ABDOMINAL POR PROCIDENCIA DO RETO	2	0	0	0	1
0407020357 PROCTOPLASTIA E PROCTORRAFIA POR VIA PERINEAL	1	0	0	0	0
0407020365 REDUCAO CIRURGICA DE VOLVO POR LAPAROTOMIA	1	0	0	0	0
0407020381 REMOÇÃO CIRURGICA DE FECALOMA	1	0	0	0	0
0407020403 RETOSSIGMOIDECTOMIA ABDOMINAL	1	0	0	0	0
0407020470 TRATAMENTO CIRURGICO DE PROLAPSO ANAL	1	0	0	0	0
0407030018 ANASTOMOSE BILEO-DIGESTIVA	4	1	0	0	0
0407030026 COLECISTECTOMIA	8	3	5	10	11
0407030034 COLECISTECTOMIA VIDEOLAPAROSCOPICA	60	35	30	31	45
0407030042 COLECISTOSTOMIA	1	0	1	2	0
0407030069 COLEDOCOTOMIA C/ OU S/ COLECISTECTOMIA	2	0	0	0	0
0407030077 COLEDOCOTOMIA VIDEOLAPAROSCOPICA	2	0	0	0	0
0407030123 ESPLENECTOMIA	1	0	1	0	0
0407030131 HEPATECTOMIA PARCIAL	2	0	0	0	0
0407030166 HEPATOTOMIA E DRENAGEM DE ABSCESSO / CISTO	2	0	0	0	0
0407030174 MARSUPIALIZACAO DE ABSCESSO / CISTO	2	0	1	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0407030182 PANCREATECTOMIA PARCIAL	3	0	0	0	0
0407030190 PANCREATECTOMIA VIDEOLAPAROSCOPICA		0	0	1	0
0407030204 PANCREATO-DUODENECTOMIA	3	0	0	0	0
0407030212 PANCREATO-ENTEROSTOMIA	1	0	0	0	0
0407030247 TRATAMENTO CIRURGICO DE CISTOS PANCREATICOS	2	0	0	0	0
0407040013 DRENAGEM DE ABSCESSO PELVICO	1	0	0	0	0
0407040021 DRENAGEM DE ABSCESSO SUBFRENICO	1	0	0	0	0
0407040030 DRENAGEM DE HEMATOMA / ABSCESSO PRE-PERITONEAL	1	0	0	2	0
0407040048 HERNIOPLASTIA DIAFRAGMATICA (VIA ABDOMINAL)	1	0	0	0	0
0407040056 HERNIOPLASTIA DIAFRAGMATICA (VIA TORACICA)	1	0	0	0	0
0407040064 HERNIOPLASTIA EPIGASTRICA	3	1	2	2	1
0407040080 HERNIOPLASTIA INCISIONAL	3	6	1	2	6
0407040099 HERNIOPLASTIA INGUINAL (BILATERAL)	2	1	1	2	4
0407040102 HERNIOPLASTIA INGUINAL / CRURAL (UNILATERAL)	20	8	4	5	5
0407040110 HERNIOPLASTIA RECIDIVANTE	2	1	0	0	0
0407040129 HERNIOPLASTIA UMBILICAL	12	3	3	8	2
0407040137 HERNIORRAFIA INGUINAL VIDEOLAPAROSCOPICA	1	0	1	0	0
0407040145 HERNIORRAFIA S/ RESSECCAO INTESTINAL (HERNIA ESTRANGULADA)	1	0	0	0	0
0407040153 HERNIORRAFIA UMBILICAL VIDEOLAPAROSCOPICA	1	0	0	0	0
0407040161 LAPAROTOMIA EXPLORADORA	3	4	0	1	1
0407040170 LAPAROTOMIA VIDEOLAPAROSCOPICA PARA DRENAGEM E/OU BIOPSIA	2	5	5	4	2
0407040188 LIBERACAO DE ADERENCIAS INTESTINAIS	1	0	0	0	0
0407040196 PARACENTESE ABDOMINAL	3	4	2	2	4
0407040200 PERITONIOSTOMIA C/ TELA INORGANICA	2	3	0	0	0
0407040226 REPARACAO DE OUTRAS HERNIAS	2	0	0	0	1
0407040234 RESSECCAO DO EPIPLOM	1	0	0	0	0
0407040242 RESSUTURA DE PAREDE ABDOMINAL (POR DEISCENCIA TOTAL / EVISCERACAO)	2	1	1	0	0
0407040250 TRATAMENTO CIRURGICO DE PERITONITE	2	0	0	0	2
0408 CIRURGIA DO SISTEMA OSTEOMUSCULAR	93	13	45	38	50
0408010185 TRATAMENTO CIRURGICO DE LUXACAO / FRATURA-LUXACAO ACROMIO-CLAVICULAR	1	0	0	2	0
0408020032 ARTRODESE DE MÉDIAS / GRANDES ARTICULAÇÕES DE MEMBRO SUPERIOR		0	1	0	0
0408020059 ARTROPLASTIA DE CABECA DO RADIO	1	0	0	0	0
0408020121 REALINHAMENTO DE MECANISMO EXTENSOR DOS DEDOS DA MÃO		0	1	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0408020326 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE DEDO EM GATILHO	1	0	0	0	0
0408020334 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA / LESAO FISARIA DA EXTREMIDADE PROXIMAL DO UMERO	1	0	0	2	0
0408020342 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA / LESAO FISARIA DAS FALANGES DA MAO (COM FIXACAO)	1	0	0	0	1
0408020350 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA / LESAO FISARIA DE EPICONDILLO / EPITROClea DO UMERO	1	0	0	0	0
0408020369 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA / LESAO FISARIA DO CONDILO / TROCANTER DO UMERO / APOFISE CORONARIA	1	0	0	0	0
0408020377 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA / LESAO FISARIA DOS METACARPIANOS	1	0	0	0	0
0408020393 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA DA DIAFISE DO UMERO	1	0	2	0	1
0408020407 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA DA EXTREMIDADE / METAFISE DISTAL DOS OSSOS DO ANTEBRACO	2	0	1	3	0
0408020415 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE FRATURA DE EXTREMIDADES / METÁFISE PROXIMAL DOS OSSOS DO ANTEBRAÇO		0	0	0	2
0408020423 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA DIAFISARIA DE AMBOS OS OSSOS DO ANTEBRACO (C/ SINTESE)	3	0	0	2	2
0408020431 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA DIAFISARIA UNICA DO RADIO / DA ULNA	2	0	1	1	3
0408020440 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE FRATURA LESÃO FISARIA DOS OSSOS DO ANTEBRAÇO		0	0	0	1
0408020458 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA-LUXACAO DE GALEAZZI / MONTEGGIA / ESSEX-LOPRESTI	1	0	1	0	1
0408020466 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURAS DOS OSSOS DO CARPO	1	0	0	0	0
0408020520 TRATAMENTO CIRURGICO DE LUXACAO / FRATURA-LUXACAO DOS OSSOS DO CARPO	1	0	0	0	0
0408020539 TRATAMENTO CIRURGICO DE LUXACAO / FRATURA-LUXACAO METACARPO-FALANGIANA	1	0	0	0	0
0408020547 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE LUXAÇÃO OU FRATURA-LUXAÇÃO DO COTOVELO	1	0	0	0	0
0408020563 TRATAMENTO CIRURGICO DE PSEUDARTROSE / RETARDO DE CONSOLIDACAO / PERDA OSSEA DO ANTEBRACO	1	0	0	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0408020628 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE SINDACTILIA DA MÃO (POR ESPACO INTERDIGITAL)		0	1	0	0
0408030399 DISCECTOMIA CERVICAL / LOMBAR / LOMBO-SACRA POR VIA POSTERIOR (UM NIVEL)	1	0	0	2	0
0408030402 DISCECTOMIA CERVICAL / LOMBAR / LOMBO-SACRA POR VIA POSTERIOR (DOIS NIVEIS)	1	0	0	1	0
0408030534 RESSECÇÃO DE ELEMENTO VERTEBRAL POSTERIOR / POSTERO-LATERAL / DISTAL A C2 (MAIS DE 2 SEGMENTOS)	1	0	0	0	0
0408030607 RETIRADA DE CORPO ESTRANHO DA COLUNA TORACO-LOMBO-SACRA POR VIA POSTERIOR	1	0	0	0	0
0408040050 ARTROPLASTIA DE QUADRIL PARCIAL	1	0	0	0	0
0408040084 ARTROPLASTIA TOTAL PRIMARIA DO QUADRIL CIMENTADA	1	1	0	0	2
0408040130 EPIFISIODESE FEMORAL PROXIMAL IN SITU	1	0	0	0	0
0408040343 TRATAMENTO CIRURGICO DE LUXACAO ESPONTANEA / PROGRESSIVA / PARALITICA DO QUADRIL	1	0	0	0	0
0408050020 AMPUTACAO / DESARTICULACAO DE PE E TARSO		0	0	1	0
0408050039 ARTRODESE DE MEDIAS / GRANDES ARTICULACOES DE MEMBRO INFERIOR	1	2	2	2	1
0408050136 RECONSTRUCAO DE TENDAO PATELAR / TENDAO QUADRICIPITAL	1	0	1	0	0
0408050144 RECONSTRUCAO LIGAMENTAR DO TORNOZELO		0	1	0	0
0408050152 RECONSTRUCAO LIGAMENTAR EXTRA-ARTICULAR DO JOELHO	1	0	0	0	0
0408050160 RECONSTRUCAO LIGAMENTAR INTRA-ARTICULAR DO JOELHO (CRUZADO ANTERIOR)	1	0	0	0	3
0408050179 RECONSTRUCAO LIGAMENTAR INTRA-ARTICULAR DO JOELHO (CRUZADO POSTERIOR C/ OU S/ ANTERIOR)	1	0	0	0	1
0408050489 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA / LESAO FISARIA PROXIMAL (COLO) DO FEMUR (SINTESE)	1	0	0	1	0
0408050497 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA BIMALEOLAR / TRIMALEOLAR / DA FRATURA-LUXACAO DO TORNOZELO	3	0	4	1	5
0408050500 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA DA DIAFISE DA TIBIA	1	3	3	4	3

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0408050519 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA DA DIAFISE DO FEMUR	1	0	0	1	1
0408050527 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA DA PATELA POR FIXACAO INTERNA (PATELECTOMIA)	1	0	0	0	0
0408050535 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA DO CALCANEIO	1	0	0	2	1
0408050543 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA DO PILAO TIBIAL	1	0	0	1	0
0408050551 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA DO PLANALTO TIBIAL	1	0	0	2	4
0408050560 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA DO TALUS	1	0	0	0	0
0408050578 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA DO TORNOZELO UNIMALEOLAR	1	0	0	2	0
0408050586 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA INTERCONDILEANA / DOS CONDILOS DO FEMUR	1	0	1	0	0
0408050616 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA SUBTROCANTERIANA	1	0	0	0	1
0408050624 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA SUPRACONDILEANA DO FEMUR (METAFISE DISTAL)	1	1	0	0	0
0408050632 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA TRANSTROCANTERIANA	1	0	1	0	0
0408050659 TRATAMENTO CIRURGICO DE HALUX VALGUS C/ OSTEOTOMIA DO PRIMEIRO OSSO METATARSIANO	1	0	0	2	1
0408050691 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE LUXAÇÃO / FRATURA-LUXAÇÃO METATARSO-FALANGIANA / INTER-FALANGIANA	1	0	0	0	0
0408050748 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE PÉ PLANO VALGO	1	0	0	0	0
0408050764 TRATAMENTO CIRURGICO DE PE TORTO CONGENITO	5	0	2	0	1
0408050772 TRATAMENTO CIRURGICO DE PE TORTO CONGENITO (INVETERADO)	1	0	0	0	0
0408050799 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE PSEUDARTROSE / RETARDO DE CONSOLIDAÇÃO / PERDA ÓSSEA DA DIÁFISE DO FÊMUR	1	0	0	0	0
0408050810 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE PSEUDARTROSE / RETARDO DE CONSOLIDAÇÃO / PERDA ÓSSEA DO COLO DO FÊMUR	1	0	0	0	0
0408050845 TRATAMENTO CIRURGICO DE PSEUDARTROSE / RETARDO DE CONSOLIDACAO AO NIVEL DO JOELHO	1	0	0	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR – SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0408050861 TRATAMENTO CIRURGICO DE PSEUDARTROSE / RETARDO DE CONSOLIDACAO / PERDA OSSEA DA DIAFISE TIBIAL	1	0	1	0	0
0408050870 TRATAMENTO CIRURGICO DE PSEUDARTROSE / RETARDO DE CONSOLIDACAO/ PERDA OSSEA DA METAFISE TIBIAL	1	0	0	0	0
0408050888 TRATAMENTO CIRURGICO DE ROTURA DE MENISCO COM SUTURA MENISCAL UNI / BICOMPATIMENTAL	1	0	0	0	0
0408050896 TRATAMENTO CIRURGICO DE ROTURA DO MENISCO COM MENISCECTOMIA PARCIAL / TOTAL	1	0	0	1	1
0408050918 TRATAMENTO CIRURGICO DO HALUX VALGUS S/ OSTEOTOMIA DO PRIMEIRO OSSO METATARSIANO	1	0	0	0	0
0408060018 ALONGAMENTO / ENCURTAMENTO MIOTENDINOSO	1	1	4	0	1
0408060042 AMPUTAÇÃO / DESARTICULAÇÃO DE DEDO		0	1	0	0
0408060085 BURSECTOMIA		1	0	0	0
0408060123 EXPLORAÇÃO ARTICULAR C/ OU S/ SINOVECTOMIA DE MÉDIAS / GRANDES ARTICULAÇÕES	1	0	1	0	0
0408060131 EXPLORAÇÃO ARTICULAR C/ OU S/ SINOVECTOMIA DE PEQUENAS ARTICULAÇÕES		0	1	0	0
0408060158 MANIPULACAO ARTICULAR	1	0	0	0	0
0408060182 OSTEOTOMIA DE OSSOS LONGOS E CURTOS DA MAO E DO PE	1	0	0	0	0
0408060190 OSTEOTOMIA DE OSSOS LONGOS EXCETO DA MAO E DO PE	1	0	3	0	1
0408060212 RESSECCAO DE CISTO SINOVIAl	4	0	2	1	0
0408060310 RESSECÇÃO SIMPLES DE TUMOR ÓSSEO / DE PARTES MOLES	1	0	3	0	0
0408060328 RETIRADA DE CORPO ESTRANHO INTRA-ARTICULAR		0	1	1	0
0408060336 RETIRADA DE CORPO ESTRANHO INTRA-ÓSSEO	1	0	0	0	0
0408060352 RETIRADA DE FIO OU PINO INTRA-OSSEO	1	3	1	0	2
0408060360 RETIRADA DE FIXADOR EXTERNO	1	0	0	0	1
0408060379 RETIRADA DE PLACA E/OU PARAFUSOS	2	1	3	3	7
0408060441 TENOLISE	1	0	0	0	0
0408060450 TENOMIORRAFIA	1	0	0	0	0
0408060468 TENOMIOTOMIA / DESINSERCAO	1	0	0	0	1
0408060476 TENOPLASTIA OU ENXERTO DE TENDAO ÚNICO	2	0	0	0	1
0408060557 TRATAMENTO CIRURGICO DE ARTRITE INFECCIOSA (GRANDES E MEDIAS ARTICULACOES)	1	0	1	0	0
0408060573 TRATAMENTO CIRURGICO DE DEDO EM MARTELO / EM GARRA (MAO E PE)	1	0	0	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0408060590 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA VICIOSAMENTE CONSOLIDADA DOS OSSOS LONGOS EXCETO DA MAO E DO PE	1	0	0	0	0
0408060638 TRATAMENTO CIRURGICO DE LUXACAO / FRATURA-LUXACAO METATARSO INTER-FALANGEANA	1	0	0	0	0
0408060700 TRATAMENTO CIRURGICO DE SINDACTILIA SIMPLES (DOIS DEDOS)	1	0	0	0	0
0409 CIRURGIA DO APARELHO GENITURINÁRIO	76	36	26	31	32
0409010065 CISTOLITOTOMIA E/OU RETIRADA DE CORPO ESTRANHO DA BEXIGA		1	0	0	2
0409010170 INSTALACAO ENDOSCOPICA DE CATETER DUPLO J		0	0	0	1
0409010189 LITOTRIPSIA		0	0	0	1
0409010219 NEFRECTOMIA TOTAL		0	1	1	0
0409010227 NEFROLITOTOMIA		1	0	0	0
0409010316 PIELOLITOTOMIA		1	1	0	0
0409010324 PIELOPLASTIA		1	0	0	0
0409010340 PIELOTOMIA	1	0	0	0	0
0409010367 RESSECCAO DO COLO VESICAL / TUMOR VESICAL A CEU ABERTO	1	0	0	0	0
0409010375 RESSECCAO ENDOSCOPICA DA EXTREMIDADE DISTAL DO URETER		0	1	0	0
0409010383 RESSECCAO ENDOSCOPICA DE LESAO VESICAL	1	0	0	0	1
0409010413 TRATAMENTO CIRURGICO DE BEXIGA NEUROGENICA	1	0	0	0	0
0409010430 TRATAMENTO CIRURGICO DE CISTOCELE	1	0	0	0	0
0409010456 TRATAMENTO CIRURGICO DE FISTULA VESICO-ENTERICA	1	0	0	0	0
0409010472 TRATAMENTO CIRURGICO DE FISTULAS URETERAIS	1	0	0	0	0
0409010480 TRATAMENTO CIRURGICO DE HEMORRAGIA VESICAL (FORMOLIZACAO DA BEXIGA)	1	0	0	0	0
0409010499 TRATAMENTO CIRURGICO DE INCONTINENCIA URINARIA VIA ABDOMINAL	1	0	0	0	0
0409010502 TRATAMENTO CIRURGICO DE REFLUXO VESICO-URETERAL	1	0	0	0	0
0409010510 TRATAMENTO CIRURGICO DE URETEROCELE	1	0	0	0	1
0409010537 URETEROCISTONEOSTOMIA	1	0	0	0	0
0409010553 URETEROENTEROSTOMIA	1	0	0	0	0
0409010561 URETEROLITOTOMIA	3	7	2	8	3
0409010570 URETEROPLASTIA	1	0	0	0	0
0409020010 DRENAGEM DE COLECAO PERI-URETRAL	1	0	0	0	0
0409020028 DRENAGEM DE FLEIMAO URINOSO	1	0	0	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR – SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0409020079 MEATOTOMIA SIMPLES	1	0	0	0	0
0409020087 RESSECCAO DE CARUNCULA URETRAL	1	0	0	0	0
0409020109 RESSECCAO E FECHAMENTO DE FISTULA URETRAL	1	0	0	0	0
0409020125 URETROPLASTIA (RESSECCAO DE CORDA)	1	0	0	0	0
0409020133 URETROPLASTIA AUTOGENA	1	0	0	0	0
0409020141 URETROPLASTIA HETEROGENEA	1	0	0	0	0
0409020168 URETROSTOMIA PERINEAL / CUTANEA / EXTERNA	1	0	0	0	0
0409020176 URETROTOMIA INTERNA	1	0	0	1	0
0409030015 DRENAGEM DE ABSCESSO PROSTATICO	1	0	0	0	0
0409030023 PROSTATECTOMIA SUPRAPÚBICA	3	1	1	1	4
0409030031 PROSTATOVESICULECTOMIA RADICAL	1	0	0	0	0
0409030040 RESSECCAO ENDOSCOPICA DE PROSTATA	3	2	0	1	1
0409040010 DRENAGEM DE ABSCESSO DA BOLSA ESCROTAL	1	0	0	0	0
0409040029 DRENAGEM DE ABSCESSO DO EPIDIDIMO E/OU CANAL DEFERENTE	1	0	0	0	0
0409040037 EPIDIDIMECTOMIA	1	0	0	0	0
0409040053 ESPERMATOCELECTOMIA	1	0	0	0	0
0409040070 EXERESE DE CISTO DE EPIDIDIMO	1	0	0	0	0
0409040088 EXERESE DE LESAO DO CORDAO ESPERMATICO	1	0	0	0	0
0409040096 EXPLORACAO CIRURGICA DA BOLSA ESCROTAL	1	0	0	0	0
0409040118 NEOSTOMIA DE EPIDIDIMO / CANAL DEFERENTE	1	0	0	0	0
0409040126 ORQUIDOPEXIA BILATERAL	1	0	0	0	0
0409040134 ORQUIDOPEXIA UNILATERAL	1	0	0	0	0
0409040169 ORQUIECTOMIA UNILATERAL	1	0	0	0	0
0409040185 REPARACAO E OPERACAO PLASTICA DO TESTICULO	1	0	0	0	0
0409040215 TRATAMENTO CIRURGICO DE HIDROCELE	1	1	0	0	0
0409040231 TRATAMENTO CIRURGICO DE VARICOCELE	1	1	0	0	1
0409050032 CORRECAO DE HIPOSPADIA (10 TEMPO)	1	0	0	0	0
0409050040 CORRECAO DE HIPOSPADIA (20 TEMPO)	1	0	0	0	0
0409050075 PLASTICA TOTAL DO PENIS	1	0	0	0	0
0409050083 POSTECTOMIA	1	0	0	0	0
0409060020 COLPOPERINEOPLASTIA ANTERIOR E POSTERIOR C/ AMPUTAÇÃO DE COLO	1	1	0	0	0
0409060038 CONIZACAO	10	6	9	6	9
0409060046 CURETAGEM SEMIOTICA C/ OU S/ DILATAÇÃO DO COLO DO UTERO		3	3	2	2
0409060100 HISTERECTOMIA (POR VIA VAGINAL)	2	0	0	0	0
0409060119 HISTERECTOMIA C/ ANEXECTOMIA (UNI / BILATERAL)	1	1	1	2	3
0409060127 HISTERECTOMIA SUBTOTAL	2	0	1	0	0
0409060135 HISTERECTOMIA TOTAL	2	5	2	2	0

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0409060143 HISTERECTOMIA TOTAL AMPLIADA (WERTHEIN-MEIGS)		0	0	1	0
0409060151 HISTERECTOMIA VIDEOLAPAROSCOPICA		0	1	1	0
0409060194 MIOMECTOMIA	1	0	0	0	0
0409060216 OOFORECTOMIA / OOFOROPLASTIA	1	2	1	0	1
0409070033 COLPOCLEISE (CIRURGIA DE LE FORT)		0	0	2	1
0409070050 COLPOPERINEOPLASTIA ANTERIOR E POSTERIOR	2	1	2	2	0
0409070270 TRATAMENTO CIRURGICO DE INCONTINENCIA URINARIA POR VIA VAGINAL	1	1	0	1	1
0410 CIRURGIA DE MAMA	4	3	1	3	4
0410010014 DRENAGEM DE ABSCESSO DE MAMA	1	0	0	0	0
0410010065 MASTECTOMIA SIMPLES	1	0	0	0	0
0410010073 PLASTICA MAMARIA FEMININA NAO ESTETICA	1	1	0	2	0
0410010081 PLASTICA MAMARIA MASCULINA		1	0	0	1
0410010111 SETORECTOMIA / QUADRANTECTOMIA	1	1	1	1	3
0412 CIRURGIA TORÁCICA	9	0	2	0	0
0412020068 TIMECTOMIA	1	0	0	0	0
0412030012 DESCORTICAÇÃO PULMONAR	1	0	0	0	0
0412030047 FECHAMENTO DE PLEUROSTOMIA	1	0	0	0	0
0412030098 PLEUROSTOMIA	1	0	0	0	0
0412030101 DRENAGEM TUBULAR PLEURAL ABERTA (PLEUROSTOMIA)	1	0	0	0	0
0412030110 PLEURODESE	1	0	0	0	0
0412040166 TORACOSTOMIA COM DRENAGEM PLEURAL FECHADA	1	0	1	0	0
0412040212 TRATAMENTO CIRURGICO DE PAREDE TORACICA	1	0	0	0	0
0412050102 RESSECÇÃO EM CUNHA, TUMORECTOMIA / BIOPSIA DE PULMAO A CEU ABERTO	1	0	0	0	0
0412050170 TORACOCENTESE/DRENAGEM DE PLEURA		0	1	0	0
0413 CIRURGIA REPARADORA	10	0	2	1	1
0413040020 CORREÇÃO DE RETRAÇÃO CICATRICAL VÁRIOS ESTÁGIOS	1	0	1	0	0
0413040046 DERMOLIPECTOMIA ABDOMINAL NAO ESTETICA (PLASTICA ABDOMINAL)	1	0	0	0	0
0413040097 PREPARO DE RETALHO	1	0	0	0	0
0413040119 RECONSTRUCAO DE LOBULO DA ORELHA	1	0	0	1	0
0413040135 RECONSTRUCAO DO HELIX DA ORELHA	1	0	0	0	0
0413040143 RECONSTRUCAO TOTAL DE ORELHA (MULTIPLoS ESTAGIOS)	1	0	0	0	0

MÉDIA COMPLEXIDADE HOSPITALAR – SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0413040151 TRANSFERENCIA INTERMEDIARIA DE RETALHO	1	0	0	0	0
0413040178 TRATAMENTO CIRURGICO DE LESOES EXTENSAS C/ PERDA DE SUBSTÂNCIA CUTANEA	1	0	0	0	0
0413040208 TRATAMENTO CIRURGICO DE RETRACAO CICATRICAL DOS DEDOS DA MAO/PE S/ COMPROMETIMENTO TENDINOSO	1	0	0	0	0
0413040232 TRATAMENTO CIRURGICO NAO ESTETICO DA ORELHA	1	0	1	0	1
0414 BUCOMAXILOFACIAL	2	0	0	0	0
0414010256 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE FISTULA ORO-SINUSAL/ORO-NASAL	1	0	0	0	0
0414010329 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE CISTO DO COMPLEXO MAXILO-MANDIBULAR	1	0	0	0	0
0415 OUTRAS CIRURGIAS	23	23	40	38	40
0415010012 TRATAMENTO C/ CIRURGIAS MULTIPLAS	22	23	36	37	35
0415040027 DEBRIDAMENTO DE FASCEITE NECROTIZANTE	1	0	0	0	0
0415040035 DEBRIDAMENTO DE ÚLCERA / DE TECIDOS DESVITALIZADOS		0	4	1	5
05 TRANSPLANTE DE ORGÃOS, TECIDOS E CÉLULAS	1	0	0	0	0
0501 COLETA E EXAMES PARA FINS DE DOAÇÃO DE ÓRGÃOS, TECIDOS E CÉLULAS E DE TRANSPLANTE	1	0	0	0	0
0501070036 TIPAGEM SANGUINEA ABO E OUTROS EXAMES HEMATOLÓGICOS EM POSSÍVEL DOADOR DE ÓRGÃOS	1	0	0	0	0
06 MEDICAMENTOS	110	113	43	154	75
0603 MEDICAMENTOS DE ÂMBITO HOSPITALAR E URGÊNCIA	110	113	43	154	75
0603070019 ALBUMINA HUMANA 20 POR CENTO (FRASCO-AMPOLA DE 50ML)	110	113	43	154	75
TOTAL	2.585	3.327	2.602	4.243	3.664

ALTA COMPLEXIDADE HOSPITALAR – SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
02 PROCEDIMENTOS COM FINALIDADE DIAGNÓSTICA	420	17	16	78	70
0201 COLETA DE MATERIAL		1	2	0	0
0201010135 BIOPSIA DE CORPO VERTEBRAL LÂMINA E PEDICULO VERTEBRAL (POR DISPOSITIVO GUIADO)		1	1	0	0
0201010542 BIOPSIA PERCUTANEA ORIENTADA POR TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA / ULTRASSONOGRRAFIA / RESSONANCIA MAGNETI		0	1	0	0
0206 DIAGNÓSTICO POR TOMOGRAFIA	420	16	14	77	70
0206010010 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE COLUNA CERVICAL C/ OU S/ CONTRASTE	30	1	0	0	1

ALTA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0206010028 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE COLUNA LOMBO-SACRA C/ OU S/ CONTRASTE	30	0	0	0	0
0206010036 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE COLUNA TORACICA C/ OU S/ CONTRASTE	30	0	0	0	1
0206010044 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE FACE / SEIOS DA FACE / ARTICULAÇÕES TEMPORO-MANDIBULARES	30	1	1	1	0
0206010052 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DO PESCOÇO	30	0	1	0	1
0206010060 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE SELA TURCICA	30	0	0	0	0
0206010079 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DO CRÂNIO	30	6	3	18	19
0206020015 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE ARTICULAÇÕES DE MEMBRO SUPERIOR	30	0	0	2	1
0206020023 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE SEGMENTOS APENDICULARES - (BRAÇO, ANTEBRAÇO, MÃO, COXA, PERNA, PÉ)	30	1	0	1	4
0206020031 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE TÓRAX	30	2	2	13	13
0206020040 TOMOGRAFIA DE HEMITORAX OU DO MEDIASTINO	30	0	0	0	0
0206030010 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE ABDOME SUPERIOR	30	2	3	19	14
0206030029 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE ARTICULAÇÕES DE MEMBRO INFERIOR	30	0	1	2	1
0206030037 TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA DE PELVE / BACIA / ABDOME INFERIOR	30	3	3	21	15
0209 DIAGNÓSTICO POR ENDOSCOPIA		0	0	1	0
0209040050 VIDEOTORACOSCOPIA		0	0	1	0
03 PROCEDIMENTOS CLÍNICOS	7	2	2	2	1
0303 TRATAMENTOS CLÍNICOS (OUTRAS ESPECIALIDADES)	7	2	2	2	1
0303040068 TRATAMENTO CONSERVADOR DA DOR REBELDE DE ORIGEM CENTRAL OU NEOPLASICA	5	0	0	0	0
0303040114 TRATAMENTO CONSERVADOR DE TRAUMATISMO RAQUIMEDULAR	1	0	0	0	0
0303040122 TRATAMENTO CONSERVADOR DE TUMOR DO SISTEMA NERVOSO CENTRAL	1	2	2	2	1
04 PROCEDIMENTOS CIRÚRGICOS	214	42	37	41	34
0403 CIRURGIA DO SISTEMA NERVOSO CENTRAL E PERIFÉRICO	33	15	9	10	8
0403010047 CRANIOTOMIA PARA RETIRADA DE CISTO / ABSCESSO / GRANULOMA ENCEFALICO	1	0	0	0	0
0403010055 CRANIOTOMIA PARA RETIRADA DE CISTO / ABSCESSO / GRANULOMA ENCEFALICO (C/ TECNICA COMPLEMENTAR)	1	0	0	0	0

ALTA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0403010071 CRANIOTOMIA PARA RETIRADA DE CORPO ESTRANHO INTRACRANIANO (COM TECNICA COMPLEMENTAR)	1	0	0	0	0
0403010128 MICROCIURURGIA CEREBRAL ENDOSCOPICA	1	0	0	0	0
0403010217 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE CRANIOSSINOSTOSE COMPLEXA		1	0	0	0
0403010225 TRATAMENTO CIRURGICO DE DISRAFISMO ABERTO	1	0	0	0	0
0403010233 TRATAMENTO CIRURGICO DE DISRAFISMO OCULTO	1	0	0	0	0
0403010241 TRATAMENTO CIRURGICO DE FISTULA LIQUORICA CRANIANA	1	2	0	0	0
0403010330 TRATAMENTO CIRURGICO DE PLATIBASIA E MALFORMACAO DE ARNOLD CHIARI	1	0	1	0	0
0403020034 MICROCIURURGIA DE PLEXO BRAQUIAL COM EXPLORAÇÃO E NEUROLISE	1	0	0	0	0
0403030048 CRANIOTOMIA PARA RETIRADA DE TUMOR INTRACRANIANO	2	0	0	0	0
0403020050 MICRONEUROLISE DE NERVO PERIFERICO	1	0	1	0	0
0403020115 TRATAMENTO CIRURGICO DE NEUROPATIA COMPRESSIVA COM OU SEM MICROCIURURGIA	1	0	0	0	0
0403020131 TRATAMENTO MICROCIURURGICO DE TUMOR DE NERVO PERIFERICO / NEUROMA	1	0	1	0	0
0403030030 CRANIOTOMIA PARA RETIRADA DE TUMOR CEREBRAL INCLUSIVO DA FOSSA POSTERIOR	1	0	0	0	0
0403030048 CRANIOTOMIA PARA RETIRADA DE TUMOR INTRACRANIANO	1	0	0	0	0
0403030056 CRANIECTOMIA POR TUMOR OSSEO	1	0	0	1	0
0403030064 HIPOFISECTOMIA TRANSESEFENOIDAL POR TECNICA COMPLEMENTAR	1	0	0	0	0
0403030080 MICROCIURURGIA DE TUMOR INTRADURAL E EXTRAMEDULAR	1	0	0	0	0
0403030099 MICROCIURURGIA DE TUMOR MEDULAR COM TECNICA COMPLEMENTAR	1	1	1	1	1
0403030102 MICROCIURURGIA DE TUMOR MEDULAR	1	0	0	0	0
0403030110 MICROCIURURGIA PARA BIOPSIA DE MEDULA ESPINHAL OU RAIZES	1	0	0	0	0
0403030129 MICROCIURURGIA PARA TUMOR DA BASE DO CRANIO	1	1	0	0	0
0403030145 MICROCIURURGIA PARA TUMOR INTRACRANIANO	2	1	0	0	0
0403030153 MICROCIURURGIA PARA TUMOR INTRACRANIANO (COM TECNICA COMPLEMENTAR)	1	8	4	7	6
0403030170 TRATAMENTO CONSERVADOR DE TUMOR DO SISTEMA NERVOSO CENTRAL	1	0	0	0	0

ALTA COMPLEXIDADE HOSPITALAR – SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0403040027 DESCOMPRESSÃO NEUROVASCULAR DE NERVOS CRANIANOS	1	0	0	0	0
0403040078 MICROCIRURGIA VASCULAR INTRACRANIANA (COM TÉCNICA COMPLEMENTAR)	1	0	0	1	0
0403040094 MICROCIRURGIA PARA ANEURISMA DA CIRCULAÇÃO CEREBRAL ANTERIOR MAIOR QUE 1,5 CM	1	0	1	0	1
0403040116 MICROCIRURGIA P/ARA ANEURISMA DA CIRCULAÇÃO CEREBRAL ANTERIOR MENOR QUE 1,5 CM	1	0	0	0	0
0403040124 MICROCIRURGIA PARA ANEURISMA DA CIRCULAÇÃO CEREBRAL POSTERIOR MENOR QUE 1,5 CM	1	0	0	0	0
0403050090 RIZOTOMIA PERCUTANEA COM BALÃO	1	0	0	0	0
0403050103 RIZOTOMIA PERCUTANEA POR RADIOFREQUENCIA		1	0	0	0
0404 CIRURGIA DAS VIAS AÉREAS SUPERIORES, DA FACE, DA CABEÇA E DO PESCOÇO	9	0	0	0	0
0404020224 RECONSTRUÇÃO TOTAL DE CAVIDADE ORBITÁRIA	1	0	0	0	0
0404020240 RECONSTRUÇÃO TOTAL OU PARCIAL DE NARIZ	1	0	0	0	0
0404020453 OSTEOTOMIA DA MAXILA	1	0	0	0	0
0404020461 OSTEOTOMIA DA MANDIBULA	1	0	0	0	0
0404020739 RECONSTRUÇÃO PARCIAL DE MANDÍBULA / MAXILA	1	0	0	0	0
0404020780 RECONSTRUÇÃO TOTAL DE MANDÍBULA/MAXILA	1	0	0	0	0
0404030262 PALATOPLASTIA SECUNDÁRIA EM PACIENTE COM ANOMALIA CRÂNIO E BUCOMAXILOFACIAL	1	0	0	0	0
0404030289 TRATAMENTO CIRÚRGICO REPARADOR DA FISSURA FACIAL RARA EM PACIENTES COM ANOMALIA CRÂNIO E BUCOMAXILOF	1	0	0	0	0
0404030327 OSTEOPLASTIA FRONTO – ORBITAL	1	0	0	0	0
0405 CIRURGIA DO APARELHO DA VISÃO	8	0	1	1	0
0405010133 RECONSTITUIÇÃO TOTAL DE PALPEBRA	2	0	0	1	0
0405040083 EXENTERAÇÃO DE ORBITA	1	0	0	0	0
0405040148 ORBITOTOMIA	2	0	1	0	0
0405040156 RECONSTITUIÇÃO DE CAVIDADE ORBITÁRIA	1	0	0	0	0
0405050380 CIRURGIA DE CATARATA CONGÊNITA	2	0	0	0	0
0406 CIRURGIA DO APARELHO CIRCULATÓRIO	9	2	1	1	1
0406020043 ANEURISMECTOMIA DE AORTA ABDOMINAL INFRA-RENAL	1	0	0	0	0
0406020302 PLASTIA ARTERIAL C/ REMENDO (QUALQUER TÉCNICA)		0	1	0	0
0406020345 PONTE FEMORO-FEMURAL CRUZADA	1	0	0	0	0
0406020353 PONTE-TROMBOENDARTERECTOMIA AORTO-FEMURAL	1	0	0	0	0

ALTA COMPLEXIDADE HOSPITALAR – SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0406020370 PONTE-TROMBOENDARTERECTOMIA DE CAROTIDA	1	0	0	0	0
0406020388 PONTE-TROMBOENDARTERECTOMIA ILIACO-FEMURAL	1	0	0	0	0
0406020400 RETIRADA DE PROTESE INFECTADA EM POSICAO NAO AORTICA	1	0	0	0	0
0406020426 REVASCULARIZACAO DO MEMBRO SUPERIOR	1	1	0	1	1
0406020442 REVASCULARIZACAO POR PONTE / TROMBOENDARTERECTOMIA FEMURO-POPLITEA DISTAL	1	0	0	0	0
0406020450 REVASCULARIZACAO POR PONTE / TROMBOENDARTERECTOMIA FEMURO-POPLITEA PROXIMAL	1	1	0	0	0
0407 CIRURGIA DO APARELHO DIGESTIVO, ORGÃOS ANEXOS E PAREDE ABDOMINAL	5	0	0	1	0
0407010017 DEGASTROGASTRECTOMIA C/ OU S/ VAGOTOMIA	1	0	0	0	0
0407020080 COLECTOMIA VIDEOLAPAROSCOPICA	2	0	0	0	0
0407020330 PROCTOCOLECTOMIA TOTAL C/ RESERVATORIO ILEAL		0	0	1	0
0407020411 RETOSSIGMOIDECTOMIA ABDOMINO-PERINEAL	2	0	0	0	0
0408 CIRURGIA DO SISTEMA OSTEOMUSCULAR	42	1	4	4	5
0408030011 ARTRODESE CERVICAL / CERVICO TORACICA POSTERIOR CINCO NIVEIS - INCLUI INSTRUMENTACAO	1	0	0	0	0
0408030020 ARTRODESE CERVICAL / CERVICO-TORÁCICA POSTERIOR UM NIVEL	1	0	0	0	0
0408030038 ARTRODESE CERVICAL / CERVICO-TORACICA POSTERIOR DOIS NIVEIS - INCLUI INSTRUMENTACAO	1	0	0	0	0
0408030046 ARTRODESE CERVICAL / CERVICO-TORACICA POSTERIOR SEIS NIVEIS - INCLUI INSTRUMENTACAO	1	0	0	0	0
0408030054 ARTRODESE CERVICAL / CERVICO-TORACICA POSTERIOR TRES NIVEIS - INCLUI INSTRUMENTACAO	1	0	0	0	0
0408030062 ARTRODESE CERVICAL ANTERIOR TRES NIVEIS	1	0	0	0	0
0408030070 ARTRODESE CERVICAL ANTERIOR DOIS NIVEIS	1	0	0	0	0
0408030119 ARTRODESE CERVICAL ANTERIOR UM NIVEL	2	0	0	0	0
0408030135 ARTRODESE INTERSOMATICA VIA POSTERIOR / POSTERO-LATERAL UM NÍVEL	2	0	0	0	0
0408030143 ARTRODESE INTERSOMATICA VIA POSTERIOR / POSTERO-LATERAL DOIS NÍVEIS	1	0	0	0	1
0408030151 ARTRODESE INTERSOMATICA VIA POSTERIOR / POSTERO-LATERAL QUATRO NÍVEIS		0	0	1	0

ALTA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0408030160 ARTRODESE INTERSOMÁTICA VIA POSTERIOR / POSTERO-LATERAL TRÊS NÍVEIS	1	0	0	0	0
0408030232 ARTRODESE TORACO-LOMBO-SACRA ANTERIOR UM NÍVEL - INCLUI INSTRUMENTAÇÃO	1	0	0	0	0
0408030259 ARTRODESE TORACO-LOMBO-SACRA ANTERIOR, TRÊS NÍVEIS,	1	0	0	0	0
0408030267 ARTRODESE TORACO-LOMBO-SACRA POSTERIOR (UM NÍVEL - INCLUI INSTRUMENTAÇÃO)	2	0	0	0	1
0408030275 ARTRODESE TORACO-LOMBO-SACRA POSTERIOR (TRÊS NÍVEIS - INCLUI INSTRUMENTAÇÃO)	2	0	1	1	0
0408030283 ARTRODESE TORACO-LOMBO-SACRA POSTERIOR CINCO NÍVEIS, INCLUI INSTRUMENTAÇÃO	1	0	0	0	0
0408030291 ARTRODESE TORACO-LOMBO-SACRA POSTERIOR, DOIS NÍVEIS, INCLUI INSTRUMENTAÇÃO	2	0	0	1	0
0408030305 ARTRODESE TORACO-LOMBO-SACRA POSTERIOR, QUATRO NÍVEIS, INCLUI INSTRUMENTAÇÃO	1	0	0	0	0
0408030313 ARTRODESE TORACO-LOMBO-SACRA POSTERIOR, SEIS NÍVEIS, INCLUI INSTRUMENTAÇÃO	1	0	0	0	0
0408030321 ARTRODESE TORACO-LOMBO-SACRA POSTERIOR, SETE NÍVEIS, INCLUI INSTRUMENTAÇÃO	1	0	0	0	0
0408030380 DISCECTOMIA CERVICAL / LOMBAR / LOMBO-SACRA POR VIA POSTERIOR (1 NÍVEL C/ MICROSCOPIO)	1	0	0	1	0
0408030410 DISCECTOMIA CERVICAL / LOMBAR / LOMBO-SACRA POR VIA POSTERIOR (DOIS OU MAIS NÍVEIS C/ MICROSCOPIO)	1	0	0	0	0
0408030429 DISCECTOMIA CERVICAL ANTERIOR (ATE 2 NÍVEIS C/ MICROSCOPIO)	1	0	0	0	0
0408030453 DISCECTOMIA TORACO-LOMBO-SACRA POR VIA ANTERIOR (C/ 2 OU MAIS NÍVEIS)	1	0	0	0	0
0408030461 DISCECTOMIA TORACO-LOMBO-SACRA POR VIA ANTERIOR (1 NÍVEL)	1	0	0	0	0
0408030518 RESSECAÇÃO DE 2 OU MAIS CORPOS VERTEBRAIS TORACO-LOMBO-SACROS (INCLUI RECONSTRUÇÃO)	1	0	0	0	0
0408030631 REVISÃO DE ARTRODESE / TRATAMENTO CIRÚRGICO DE PSEUDARTROSE DA COLUNA TORACO-LOMBO-SACRA POSTERIOR	2	0	0	0	0
0408030658 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE DEFORMIDADE DA COLUNA VIA ANTERO-POSTERIOR NOVE OU MAIS NÍVEIS	1	0	0	0	0

ALTA COMPLEXIDADE HOSPITALAR – SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0408040076 ARTROPLASTIA DE REVISÃO OU RECONSTRUÇÃO DO QUADRIL		1	0	0	0
0408040092 ARTROPLASTIA TOTAL PRIMARIA DO QUADRIL NAO CIMENTADA / HIBRIDA	1	0	3	0	3
0408040157 OSTEOTOMIA DA PELVE	1	0	0	0	0
0408040220 REVISAO CIRURGICA DE LUXACAO COXO FEMORAL CONGENITA	1	0	0	0	0
0408040289 TRATAMENTO CIRURGICO DE FRATURA / LUXACAO COXO-FEMORAL C/ FRATURA DA EPIFISE FEMORAL	1	0	0	0	0
0408040327 TRATAMENTO CIRURGICO DE LUXACAO COXO-FEMORAL CONGENITA	1	0	0	0	0
0408050055 ARTROPLASTIA TOTAL DE JOELHO - REVISAO / RECONSTRUCAO	1	0	0	0	0
0408050063 ARTROPLASTIA TOTAL PRIMARIA DO JOELHO	1	0	0	0	0
0408050772 TRATAMENTO CIRURGICO DE PE TORTO CONGENITO (INVETERADO)	1	0	0	0	0
0412 CIRURGIA TORÁCICA	14	1	4	3	1
0412010020 COLOCAÇÃO DE MOLDE BRONQUICO POR TORACOTOMIA	1	0	0	0	0
0412010038 COLOCAÇÃO DE PROTESE LARINGO-TRAQUEAL, TRAQUEAL, TRAQUEO-BRONQUICA, BRONQUICA POR VIA ENDOSCOPICA (I	1	0	0	1	0
0412010046 COLOCACAO DE PROTESE LARINGO TRAQUEAL/ TRAQUEO-BRONQUICA (INCLUI PRÓTESE)	1	1	1	0	0
0412010100 TRAQUEOPLASTIA E/OU LARINGOTRAQUEOPLASTIA	1	0	0	0	0
0412010143 TRATAMENTO CIRURGICO DE FISTULA TRAQUEOESOFAGICA ADQUIRIDA	1	0	0	0	0
0412020017 MEDIASTINOTOMIA EXPLORADORA PARA-ESTERNAL / POR VIA ANTERIOR		0	1	1	0
0412040050 MOBILIZACAO DE RETALHOS MUSCULARES / DO OMENTO	1	0	0	0	0
0412040115 RETIRADA DE CORPO ESTRANHO DA PAREDE TORÁCICA	1	0	1	0	0
0412040123 TORACECTOMIA COM RECONSTRUÇÃO PARIETAL (POR PROTESE)	1	0	0	0	0
0412040131 TORACECTOMIA SEM RECONSTRUÇÃO PARIETAL	1	0	0	0	0
0412040158 TORACOPLASTIA (QUALQUER TECNICA)	1	0	0	0	0
0412040174 TORACOTOMIA EXPLORADORA	1	0	0	0	0
0412040182 TRATAMENTO CIRÚRGICO DE DEFEITOS CONGÊNITOS DO TORAX	1	0	0	0	0
0412050048 LOBECTOMIA PULMONAR	1	0	1	1	1
0412050064 PNEUMOMECTOMIA	1	0	0	0	0

ALTA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0415 OUTRAS CIRURGIAS		7	3	5	3
0415010012 TRATAMENTO C/ CIRURGIAS MULTIPLAS		7	3	5	3
0416 CIRURGIA ONCOLOGICA	94	16	15	16	16
0416010016 AMPUTACAO DE PENIS EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416010024 CISTECTOMIA TOTAL E DERIVACAO EM 1 SO TEMPO EM ONCOLOGIA	1	0	0	1	0
0416010032 CISTECTOMIA TOTAL COM DERIVAÇÃO SIMPLES EM ONCOLOGIA	1	1	0	0	0
0416010040 CISTOENTEROPLASTIA EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416010075 NEFRECTOMIA TOTAL EM ONCOLOGIA	1	0	2	0	0
0416010091 NEFROURETERECTOMIA TOTAL EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416010113 ORQUIECTOMIA UNILATERAL EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416010121 PROSTATECTOMIA EM ONCOLOGIA	1	2	0	0	0
0416010130 PROSTATOVESICULECTOMIA RADICAL EM ONCOLOGIA	1	0	1	0	1
0416010164 RESSECCAO DE TUMORES MULTIPLOS E SIMULTANEOS DO TRATO URINARIO EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416010172 RESSECCAO ENDOSCOPICA DE TUMOR VESICAL EM ONCOLOGIA	1	2	1	0	0
0416010180 REIMPLANTE URETERAL EM ONCOLOGIA – URETEROCISTONEOSTOMIA	1	0	0	0	0
0416010199 REIMPLANTE URETERAL EM ONCOLOGIA - URETEROENTEROSTOMIA	1	0	0	0	0
0416010202 SUPRARRENALECTOMIA EM ONCOLOGIA	1	1	0	0	0
0416010210 NEFRECTOMIA PARCIAL EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416010229 AMPUTAÇÃO TOTAL AMPLIADA DE PENIS EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416020020 LINFADENECTOMIA PELVICA EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416020216 LINFADENECTOMIA AXILAR UNILATERAL EM ONCOLOGIA		1	0	0	0
0416020224 LINFADENECTOMIA RETROPERITONIAL EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416020232 LINFADENECTOMIA INGUINAL UNILATERAL EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416020259 LINFADENECTOMIA INGUINO-ILIACA UNILATERAL EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416030238 RESSECCAO DE TUMOR DE RINOFARINGE EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416040012 ANASTOMOSE BILEO-DIGESTIVA EM ONCOLOGIA	2	0	0	1	1
0416040020 COLEDOCOSTOMIA C/ OU S/ COLECISTECTOMIA EM ONCOLOGIA	2	0	0	0	0

ALTA COMPLEXIDADE HOSPITALAR - SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0416040039 ESOFAGOGASTRECTOMIA COM TORACOTOMIA EM ONCOLOGIA	2	0	0	0	0
0416040047 ESOFAGOCOLOPLASTIA OU ESOFAGOGASTROPLASTIA EM ONCOLOGIA	2	0	0	0	0
0416040055 ESOFAGOGASTRECTOMIA SEM TORACOTOMIA EM ONCOLOGIA	2	0	0	0	0
0416040071 GASTRECTOMIA TOTAL EM ONCOLOGIA	2	1	0	0	2
0416040101 HEPATECTOMIA PARCIAL EM ONCOLOGIA	2	0	0	0	0
0416040110 PANCREATECTOMIA PARCIAL EM ONCOLOGIA	2	0	0	1	1
0416040128 DUODENOPANCREATECTOMIA EM ONCOLOGIA	2	1	1	0	0
0416040144 RESSECCAO DE TUMOR RETROPERITONIAL C/ RESSECCAO DE ORGAOS CONTIGUOS EM ONCOLOGIA	2	0	0	0	0
0416040179 ALCOOLIZAÇÃO PERCUTÂNEA DE CARCINOMA HEPÁTICO	2	0	0	0	0
0416040187 TRATAMENTO DE CARCINOMA HEPÁTICO POR RADIOFREQUÊNCIA	2	0	0	0	0
0416040195 QUIMIOEMBOLIZAÇÃO DE CARCINOMA HEPÁTICO	2	0	0	0	0
0416040209 BIOPSIAS MULTIPLAS INTRA-ABDOMINAIS EM ONCOLOGIA	2	0	1	1	0
0416040217 GASTRECTOMIA PARCIAL EM ONCOLOGIA	2	1	2	1	1
0416040225 METASTASECTOMIA HEPÁTICA EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416040233 COLECISTECTOMIA EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416040241 RESSECCAO AMPLIADA DE VIA BILIAR EXTRA-HEPATICA EM ONCOLOGIA	2	0	0	0	0
0416040250 RESSECCAO DE TUMOR RETROPERITONIAL EM ONCOLOGIA	2	0	1	1	1
0416040268 RESSECCAO ALARGADA DE TUMOR DE PARTES MOLES DE PAREDE ABDOMINAL EM ONCOLOGIA	2	0	0	0	1
0416040276 RESSECCAO ALARGADA DE TUMOR DE INTESTINO EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416050018 AMPUTACAO ABDOMINO-PERINEAL DE RETO EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416050026 COLECTOMIA PARCIAL (HEMICOLECTOMIA) EM ONCOLOGIA	1	1	2	0	0
0416050034 COLECTOMIA TOTAL EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	1
0416050077 RETOSSIGMOIDECTOMIA ABDOMINAL EM ONCOLOGIA	1	0	0	2	1
0416050093 EXENTERACAO PELVICA POSTERIOR EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416050107 EXENTERACAO PELVICA TOTAL EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416050115 PROCTOCOLECTOMIA TOTAL EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416060013 AMPUTACAO CONICA DE COLO DE UTERO C/ COLPECTOMIA EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0

ALTA COMPLEXIDADE HOSPITALAR – SIH	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0416060021 ANEXECTOMIA UNI / BILATERAL EM ONCOLOGIA	1	0	0	1	0
0416060030 COLPECTOMIA EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416060056 HISTERECTOMIA C/ RESSECCAO DE ORGAOS CONTIGUOS EM ONCOLOGIA	1	1	0	0	0
0416060064 HISTERECTOMIA TOTAL AMPLIADA EM ONCOLOGIA	1	0	0	1	2
0416060080 TRAQUELECTOMIA RADICAL EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416060099 VULVECTOMIA TOTAL AMPLIADA C/ LINFADENECTOMIA EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416060102 VULVECTOMIA PARCIAL EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416060110 HISTERECTOMIA COM OU SEM ANEXECTOMIA (UNI / BILATERAL) EM ONCOLOGIA	1	1	0	2	1
0416060129 LAPAROTOMIA PARA AVALIAÇÃO DE TUMOR DE OVARIO EM ONCOLOGIA	1	1	3	1	0
0416080014 EXCISAO E ENXERTO DE PELE EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	1
0416080030 EXCISAO E SUTURA COM PLASTICA EM Z NA PELE EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416080081 RECONSTRUCAO C/ RETALHO MIOCUTANEO (QUALQUER PARTE) EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416080120 EXTIRPACAO MULTIPLA DE LESAO DA PELE OU TECIDO CELULAR SUBCUTANEO EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416090010 AMPUTACAO / DESARTICULACAO DE MEMBROS INFERIORES EM ONCOLOGIA	1	1	0	0	0
0416090028 AMPUTACAO / DESARTICULACAO DE MEMBROS SUPERIORES EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416090036 HEMIPELVECTOMIA EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416090079 SACRALECTOMIA (ENDOPELVECTOMIA) EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416090117 DESARTICULACAO INTERESCAPULO-TORACICA EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416090133 RESSECCAO DE TUMOR DE PARTES MOLES EM ONCOLOGIA	1	0	0	1	1
0416110010 LOBECTOMIA PULMONAR EM ONCOLOGIA	1	1	0	0	0
0416110037 TORACECTOMIA COMPLEXA EM ONCOLOGIA	1	0	0	0	0
0416110061 SEGMENTECTOMIA PULMONAR EM ONCOLOGIA	1	0	0	1	0
0416120024 MASTECTOMIA RADICAL C/ LINFADENECTOMIA AXILAR EM ONCOLOGIA	2	0	0	0	1
0416120059 SEGMENTECTOMIA/QUADRANTECTOMIA/SETORECTOMIA DE MAMA EM ONCOLOGIA	2	0	1	1	0
5 TRANSPLANTES DE ORGÃOS, TECIDOS E CÉLULAS	1	0	0	0	0
0503 AÇÕES RELACIONADAS À DOAÇÃO DE ORGÃOS E TECIDOS PARA TRANSPLANTE	1	0	0	0	0
0503010014 AÇÕES RELACIONADAS A DOAÇÃO DE ÓRGÃOS E TECIDOS PARA TRANSPLANTE	1	0	0	0	0
TOTAL	642	61	55	121	105

NÃO SE APLICA HOSPITALAR (SIH)	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
07 ÓRTESES, PRÓTESES E MATERIAIS ESPECIAIS	498	52	92	114	131
0702 ÓRTESES, PRÓTESES E MATERIAIS ESPECIAIS RELACIONADOS AO ATO CIRÚRGICO	498	52	92	114	131
0702010030 CATETER ATRIAL / PERITONEAL	1	0	0	0	0
0702010057 CATETER VENTRICULAR C/ RESERVATORIO	1	0	0	0	0
0702010090 CONJUNTO DE CATETER DE DRENAGEM EXTERNA E MPIC	4	1	0	4	3
0702010111 CONJUNTO P/ HIDROCEFALIA DE BAIXO PERFIL	5	1	3	3	2
0702010227 CLIP DE COBALTO TEMPORÁRIO	2	0	1	0	1
0702010235 CLIP DE TITÂNIO PARA NEUROCIRURGIA	4	0	2	3	2
0702030023 ANCORA	3	0	0	2	1
0702030031 ARRUELA DENTEADA	1	0	0	0	0
0702030040 ARRUELA LISA	8	0	3	0	1
0702030074 CENTRALIZADOR PARA COMPONENTE FEMORAL CIMENTADO MODULAR	4	1	2	1	4
0702030090 COMPONENTE ACETABULAR DE POLIETILENO CIMENTADO PRIMARIO / REVISAO	4	1	0	1	2
0702030104 COMPONENTE ACETABULAR METALICO DE FIXACAO BIOLOGICA PRIMARIA / REVISAO	4	1	2	0	1
0702030112 COMPONENTE CEFALICO	1	0	0	0	0
0702030120 COMPONENTE CEFALICO / POLIETILENO / METAL P/ HEMIARTROPLASTIA BIPOLAR / METALICO P/ HEMIARTROPLASIA MONOPOLAR	1	0	0	0	0
0702030139 COMPONENTE CEFALICO P/ ARTROPLASTIA TOTAL DO QUADRIL	4	2	3	1	5
0702030147 COMPONENTE DE AUMENTO TIBIAL P/ REVISÃO DE PRÓTESE TOTAL DE JOELHO	1	0	0	0	0
0702030155 COMPONENTE DE AUMENTO FEMURAL P/ REVISÃO DE PRÓTESE TOTAL DE JOELHO	1	0	0	0	0
0702030163 COMPONENTE FEMORAL CIMENTADO MODULAR PRIMARIO	4	1	2	1	4
0702030171 COMPONENTE FEMORAL CIMENTADO MONOBLOCO TIPO CHARNLEY	1	0	0	0	0
0702030180 COMPONENTE FEMORAL DE REVISAO CIMENTADO / FIXACAO BIOLOGICA	1	0	0	0	0
0702030198 COMPONENTE FEMORAL MODULAR DE REVISAO CIMENTADA P/ ENXERTO IMPACTADO	1	0	0	0	0
0702030201 COMPONENTE FEMORAL MODULAR DE REVISAO NAO CIMENTADA P/ REVESTIMENTO TOTAL	1	0	0	0	0
0702030210 COMPONENTE FEMORAL NAO CIMENTADO MODULAR PRIMARIO	2	0	1	0	1

NÃO SE APLICA HOSPITALAR (SIH)	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0702030228 COMPONENTE FEMORAL PRIMARIO CIMENTADO / FIXACAO BIOLOGICA	1	0	0	0	0
0702030236 COMPONENTE GLENOIDAL	1	0	0	0	0
0702030244 COMPONENTE PATELAR CIMENTADO / FIXACAO BIOLOGICA	1	0	0	0	0
0702030252 COMPONENTE TIBIAL DE REVISAO DE POLIETILENO	1	0	0	0	0
0702030260 COMPONENTE TIBIAL DE REVISAO METALICO CIMENTADO / FIXACAO BIOLOGICA EM CUNHA	1	0	0	0	0
0702030279 COMPONENTE TIBIAL PRIMARIO DE POLIETILENO	1	0	0	0	0
0702030287 COMPONENTE TIBIAL PRIMARIO METALICO CIMENTADO / FIXACAO BIOLOGICA	1	0	0	0	0
0702030295 COMPONENTE UMERAL CIMENTADO / FIXACAO BIOLOGICA	1	0	0	0	0
0702030309 COMPONENTE UMERAL CIMENTADO / FIXACAO BIOLOGICA DE REVISAO	1	0	0	0	0
0702030317 DISPOSITIVO ANTI-PROTRUSAO C/ ORIFICIOS P/ PARAFUSOS	1	0	0	0	0
0702030384 FIXADOR EXTERNO CIRCULAR / SEMI-CIRCULAR	1	0	1	0	1
0702030392 FIXADOR EXTERNO HÍBRIDO		0	0	0	1
0702030406 FIXADOR EXTERNO LINEAR	2	0	0	1	0
0702030481 HASTE FEMORAL CURTA C/ BLOQUEIO CEFALICO (INCLUI PARAFUSOS)	2	0	1	1	0
0702030490 HASTE FEMORAL LONGA C/ BLOQUEIO CEFALICO (INCLUI PARAFUSOS)	2	0	0	0	1
0702030503 HASTE FEMORAL P/ REVISAO DE PROTESE TOTAL DO JOELHO	1	0	0	0	0
0702030511 HASTE INTRAMEDULAR BLOQUEADA DE FEMUR (INCLUI PARAFUSOS)	4	0	0	0	1
0702030520 HASTE INTRAMEDULAR BLOQUEADA DE TIBIA (INCLUI PARAFUSOS)	4	3	0	2	2
0702030538 HASTE INTRAMEDULAR BLOQUEADA DE UMERO (INCLUI PARAFUSOS)	1	0	0	0	0
0702030589 HASTE TIBIAL P/ REVISAO DE PROTESE TOTAL DO JOELHO	1	0	0	0	0
0702030597 COMPONENTE ACETABULAR DE POLIETILENO P/ COMPONENTE METALICO PRIMARIO / DE REVISAO DE FIXACAO BIOLOGICA	4	1	2	0	1
0702030600 MINI-FIXADOR EXTERNO	1	0	0	0	0
0702030619 MINI-PARAFUSO DE AUTO-COMPRESSAO	1	0	0	0	0

NÃO SE APLICA HOSPITALAR (SIH)	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0702030627 PARAFUSO CANULADO 3,5 MM	1	0	0	0	0
0702030635 PARAFUSO CANULADO 4,5 MM	6	0	0	0	2
0702030643 PARAFUSO CANULADO 7,0 MM	5	2	4	2	4
0702030651 PARAFUSO CANULADO MINI	1	0	0	0	0
0702030660 PARAFUSO CORTICAL 1,5 MM	8	0	0	0	0
0702030678 PARAFUSO CORTICAL 2,0 MM	8	0	0	0	0
0702030686 PARAFUSO CORTICAL 2,7 MM	8	0	0	0	0
0702030694 PARAFUSO CORTICAL 3,5 MM	30	0	0	6	3
0702030708 PARAFUSO CORTICAL 4,5 MM	20	0	0	0	0
0702030716 PARAFUSO DE INTERFERÊNCIA DE TITÂNIO	2	0	0	0	3
0702030724 PARAFUSO ESPONJOSO 4,0 MM	20	0	7	1	4
0702030732 PARAFUSO ESPONJOSO 6,5 MM	10	0	0	0	0
0702030740 PARAFUSO MALEOLAR	1	0	0	0	0
0702030767 PARAFUSO P/ COMPONENTE ACETABULAR	8	2	4	0	2
0702030805 PINO DE SHANTZ		0	0	0	6
0702030813 PLACA C/ PARAFUSO DESLIZANTE DE 135 OU 150 GRAUS	2	0	1	0	0
0702030821 PLACA C/ PARAFUSO DESLIZANTE DE 95 GRAUS	2	1	1	0	0
0702030830 PLACA 1/3 TUBULAR 3,5 MM (INCLUI PARAFUSOS)	8	0	2	2	5
0702030848 PLACA 1/3 TUBULAR 4,5 MM (INCLUI PARAFUSOS)		0	0	0	1
0702030856 PLACA ANGULADA 4,5 MM (INCLUI PARAFUSOS)	1	0	0	0	0
0702030864 PLACA CALCO (INCLUI PARAFUSOS)		0	2	0	0
0702030899 PLACA DE COMPRESSAO DINAMICA 3,5 MM (INCLUI PARAFUSOS)	8	1	2	3	6
0702030902 PLACA DE COMPRESSAO DINAMICA 4,5 MM ESTREITA (INCLUI PARAFUSOS)	4	0	3	2	1
0702030910 PLACA DE COMPRESSAO DINAMICA 4,5 MM LARGA (INCLUI PARAFUSOS)	4	0	1	0	0
0702030929 PLACA DE RECONSTRUÇÃO 3,5 MM (INCLUI PARAFUSOS)	4	0	0	0	0
0702030953 PLACA EM L 2,7MM (INCLUI PARAFUSOS)	1	0	0	0	0
0702030961 PLACA EM L 3,5 MM (INCLUI PARAFUSOS)	1	0	0	0	0
0702030970 PLACA EM L 4,5 MM (INCLUI PARAFUSOS)	2	0	0	1	0
0702030988 PLACA EM T 2,7MM (INCLUI PARAFUSOS)	1	0	0	0	0
0702030996 PLACA EM T 3,5 MM (INCLUI PARAFUSOS)	4	0	0	3	0
0702031003 PLACA EM T 4,5 MM (INCLUI PARAFUSOS)	1	0	0	1	1
0702031020 PLACA EM TREVO 4,5 MM (INCLUI PARAFUSOS)		0	0	1	0
0702031038 PLACA OCCIPITO-CERVICAL	1	0	0	0	0
0702031046 PLACA P/ CALCANEIO	2	0	0	2	1
0702031100 PLACAS TÓRACO-LOMBO-SACRAL ASSOCIADA A PARAFUSOS INTRA-SOMÁTICOS DE TITÂNIO	1	0	0	0	0

NÃO SE APLICA HOSPITALAR (SIH)	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0702031127 PROTESE DE CABECA DE RADIO	1	0	0	0	0
0702031224 PROTESE PARCIAL DE QUADRIL CIMENTADA MONOBLOCO (TIPO THOMPSON)	1	0	0	0	0
0702031259 RESTRITOR DE CIMENTO FEMORAL/UMERAL	4	1	2	0	4
0702031267 SISTEMA DE FIXACAO OCCIPITO-CERVICAL ASSOCIADO A PARAFUSO GANCHO E FIO	1	0	0	0	0
0702031283 TELA DE RECONSTRUCAO ACETABULAR	1	0	0	0	0
0702031291 TELA DE RECONSTRUCAO FEMORAL	1	0	0	0	0
0702031305 PLACA 1/3 TUBULAR 2,7MM (INCLUI PARAFUSOS)	1	0	0	0	0
0702031313 PLACA EM L 1,5MM (INCLUI PARAFUSOS)	1	0	0	0	0
0702031321 PARAFUSO BLOQUEADO	4	0	0	0	0
0702031330 PLACA EM T 2,0MM (INCLUI PARAFUSOS)	1	0	0	0	0
0702031348 FIO DE KIRSCHNER	20	0	1	9	5
0702031356 PLACA RETA DE 2,0MM (INCLUI PARAFUSOS)	1	0	0	0	0
0702031364 MINI PLACA EM T OU L	1	0	0	0	0
0702031380 CIMENTO S/ ANTIBIOTICO	8	3	3	5	6
0702031399 PLACA BLOQUEADA DE RÁDIO DISTAL	1	0	1	0	0
0702040320 ENXERTO ARTERIAL TUBULAR BIFURCADO INORGANICO C/ COLAGENO	1	0	0	0	0
0702040339 ENXERTO ARTERIAL TUBULAR INORGANICO C/ COLAGENO	1	0	0	0	0
0702040371 ENXERTO TUBULAR DE POLITETRAFLUORETILENO DE ATÉ 70CM (PTFE)	2	0	0	0	0
0702050040 CARGA P/ GRAMPEADOR LINEAR CORTANTE	26	6	10	4	9
0702050059 CATETER BALAO P/ EMBOLECTOMIA ARTERIAL / VENOSA	2	0	0	0	0
0702050156 DISPOSITIVO INTERSOMATICO DE MANUTENCAO DE ESPACO INVERVERTEBRAL CARREADOR DE	2	0	0	1	0
0702050199 FIO MALEAVEL DE CERCLAGEM, DE TITANIO, P/ COLUNA, METAFISE E DIAFISE	2	0	0	0	0
0702050261 GRAMPEADOR CIRCULAR INTRALUMINAL	2	1	0	1	3
0702050288 GRAMPEADOR LINEAR CORTANTE	9	5	6	4	4
0702050334 HASTE PARA ASSOCIACAO C/ PARAFUSOS E OU GANCHOS DE TITANIO	6	0	2	5	2
0702050377 PARAFUSO ASSOCIÁVEL A PLACA TÓRACO-LOMBO-SACRA TIPO PEDICULAR MONO-AXIAL.	1	0	0	0	0
0702050407 PARAFUSO DE TITANIO ASSOCIÁVEL A PLACA CERVICAL	4	0	0	2	0
0702050415 PARAFUSOS ASSOCIÁVEIS A PLACAS TÓRACO-LOMBO-SACRAIS DE TITÂNIO	2	0	0	0	0

NÃO SE APLICA HOSPITALAR (SIH)	META MENSAL 2018/2019	TOTAL DE PRODUÇÃO			
		NOV/18	DEZ/18	JAN/19	FEV/19
0702050440 PATCH ORGANICO (ATE 260 CM2)	2	0	0	0	0
0702050458 PLACA CERVICAL ASSOCIADA A PARAFUSOS INTRA-SOMATICOS DE TITANIO	1	0	0	1	0
0702050466 PLACA CERVICAL ASSOCIADA A PARAFUSOS DE TITANIO P/ FIXACAO EM ESTRUTURAS POSTERIORES	1	0	0	0	0
0702050474 PLACA DE RECONSTRUCAO EM TITANIO P/ FRATURA DE MANDIBULA (INCLUI PARAFUSOS)	1	0	1	0	0
0702050482 PLACA DE TITÂNIO SISTEMA MINI/MICROFRAGMENTOS (INCLUI PARAFUSOS)	4	0	0	0	0
0702050490 PLACAS TORACO-LOMBO-SACRAL ASSOCIADAS A PARAFUSOS PEDICULARES DE TITANIO	1	0	0	0	0
0702050520 SISTEMA P/ FIXACAO TRANSVERSAL DE TITANIO	2	0	1	2	0
0702050555 TELA INORGANICA DE POLIPROPILENO GRANDE (ACIMA DE 401 CM2)	10	6	0	0	5
0702050563 TELA INORGANICA DE POLIPROPILENO MEDIA (101 A 400 CM2)	5	0	0	2	2
0702050571 TELA INORGANICA DE POLIPROPILENO PEQUENA (ATE 100 CM2)	28	12	7	13	9
0702050784 CONECTOR BARRA JUNCAO CERVICO TORACICA	1	0	0	0	0
0702050792 FIO TIPO STEINMAN LISO	8	0	0	1	1
0702050806 FIO GUIA HIDROFILICO 0,035	8	0	0	0	0
0702050822 DISPOSITIVO PEDICULAR PARA FIXAÇÃO DE HASTE (INCLUI BLOQUEADOR)	39	0	8	20	6
0702060011 CATETER DUPLO J	10	0	0	0	2
0702060020 PROTESE PENIANA MALEAVEL (PAR DE CORPOS CAVERNOSOS)	1	0	0	0	0
0702060038 PROTESE TESTICULAR EM GEL DE SILICONE	1	0	0	0	0
TOTAL	498	52	92	114	131

3.4 Avaliação do Selo Ebserh de Qualidade

O Programa Ebserh de Gestão da Qualidade e o Selo Ebserh de Qualidade (SEQuali), têm como objetivo promover a gestão da qualidade, a excelência na gestão, na educação, na pesquisa e na extensão em saúde no âmbito dos hospitais universitários federais (HUF) que compõem a rede Ebserh. A formalização do Programa se deu por meio da publicação da Portaria SEI nº 23, de 05 de novembro de 2018, no Boletim de Serviço nº 488, de 06 novembro de 2018. O Programa Ebserh de Gestão da Qualidade consiste em um sistema próprio de avaliação periódica que tem como objetivo promover a cultura de melhoria contínua dos serviços prestados à população brasileira pelos hospitais da rede Ebserh nas áreas assistencial, no ensino, na pesquisa, na inovação e na extensão em saúde.

De acordo com o Manual de Diretrizes e Requisitos do Programa, o Selo Ebserh de Qualidade, por sua vez, visa reconhecer formalmente os hospitais que atingirem padrões estabelecidos no sistema de avaliação. Tendo a qualidade e a segurança assistenciais como direcionadores do planejamento estratégico da Empresa, o SEQuali se propõe a fomentar o desenvolvimento de ações para atingir os seguintes objetivos estratégicos:

- Melhorar o ensino, pesquisa, extensão e assistência por meio da excelência do campo de prática e gestão hospitalar eficiente;
- Empregar os recursos de maneira eficiente, visando à perenidade e ao equilíbrio da Rede;
- Gerir com competência, agilidade e transparência, garantindo continuidade das atividades da Rede;
- Otimizar a operação por meio da simplificação e digitalização de processos, inovação e disseminação das melhores práticas;
- Valorizar, capacitar e reter os talentos

Tabela 12
Avaliação Interna da Qualidade

Abordagem dos Requisitos	
Processos Finalísticos: Ensino, Pesquisa e Extensão	107
Processos Finalísticos: Assistenciais	273
Processos Gerenciais	245
Processos de Apoio	243
Total	868

No HUGV o curso dos avaliadores internos da qualidade teve a participação de 60 empregados/servidores. Foi constituída a comissão de avaliadores e definidos os líderes de qualidade de cada área. As avaliações tiveram início 11 de dezembro de 2019 e término 30 de janeiro de 2020.

Dentre as tarefas executadas pela comissão, líderes e chefias destacam-se: a priorização dos requisitos essenciais junto com líder da qualidade da área e chefe de unidade/setor; definição, monitoramento e execução dos planos de ação de cada área; e realização de curso EAD de Gestão por Processo como parte da capacitação.

Tabela 13
Relatório Final da 1ª Avaliação Interna da Qualidade do HUGV - Total

Requisitos Essenciais (RE)			SIM	NÃO	NA	TOTAL DOS REQUISITOS	
Qtd de RE aplicável ao HUF	480	Quantidade de Requisitos	540	327	114	Quantidade de requisitos aplicáveis ao HUF	867
Cumprimento RE	315	%	54,93	33,27	11,60	Conformidade do HUF frente aos requisitos aplicáveis	540
% de cumprimento do RE		65,63					

Gráfico 4

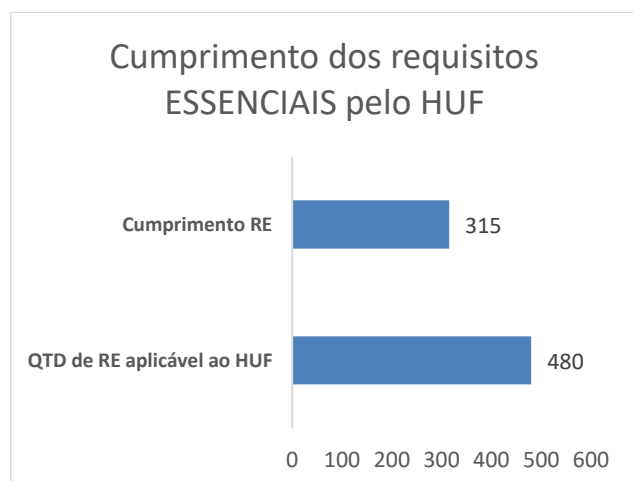


Gráfico 5

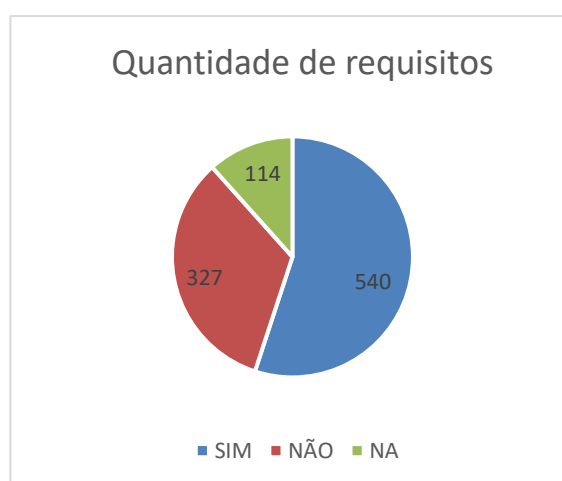


Gráfico 6

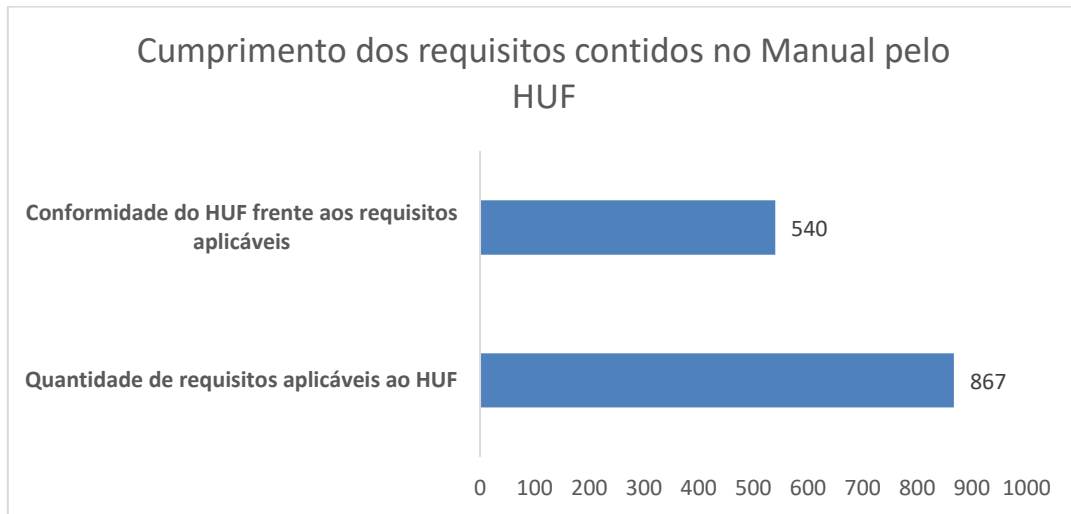


Tabela 14

Relatório Final da 1ª Avaliação Interna da Qualidade do HUGV - Total

Requisitos	<i>P. Finalísticos – Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação em Saúde</i>	<i>P. Finalísticos – Assistência aos Usuários</i>	<i>Processos Gerenciais</i>	<i>Processos de Apoio</i>
Conforme	72	188	125	155
Não Conforme	35	85	119	88
Não se aplica	1	105	2	6

Gráfico 7

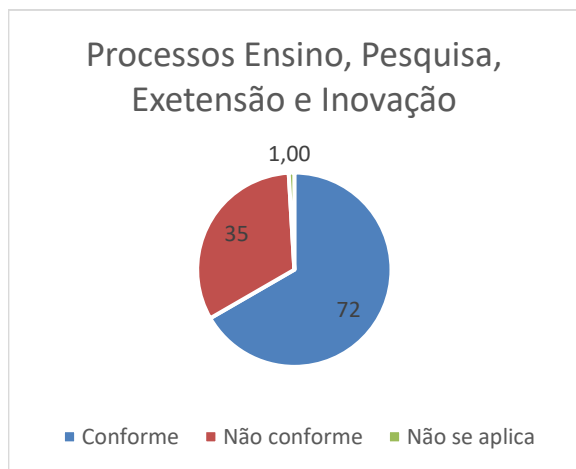


Gráfico 8

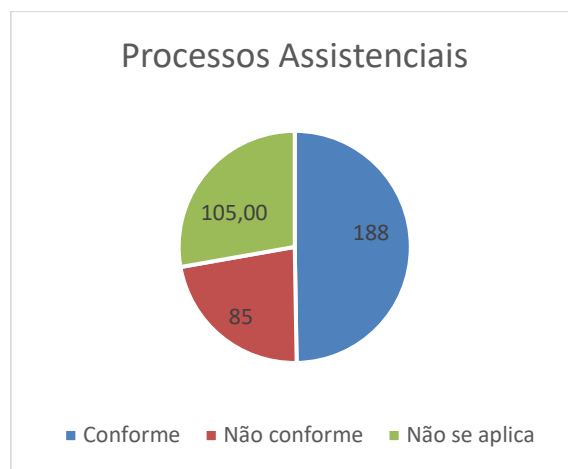
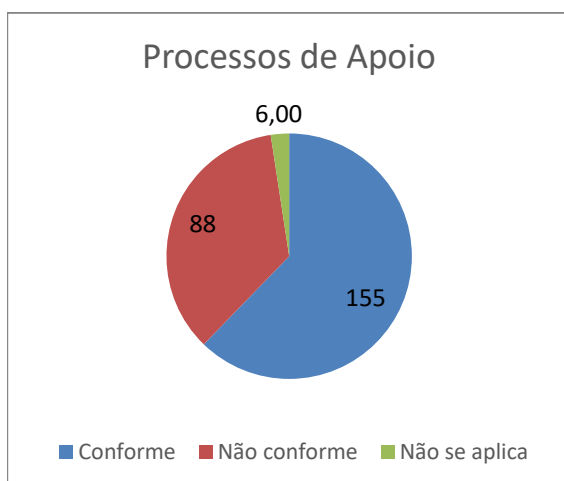


Gráfico 9



3.5 Contrato de Objetivos

Em 2019 o Contrato de Objetivos foi formalizado e tratou apenas dos Planos de Investimentos, como projeto piloto.

O Plano de Aplicação de Recursos - PAR trata de um modelo de pactuação implementado junto aos HU's com a finalidade de trabalhar a previsibilidade, a sustentabilidade econômico-financeira, a transparência, o monitoramento e o controle das receitas e despesas de cada unidade. Decorrente do Plano de Aplicação de Recursos nasce o Contrato de Objetivos. No ano de 2020, o Contrato de Objetivos decorrente do PAR 2020 teve o escopo ampliado para todas as receitas e despesas. Dessa forma o hospital trabalhou no preenchimento de 4 planos distintos, a saber:

- *Plano de Custeio*
- *Plano de Infraestrutura Física e Tecnológica (Custeio e Investimento)*
- *Plano de Capacitação (Custeio);*

- Plano de Tecnologia da Informação (Custeio e Investimento)

Tabela 15
Contrato de Objetivos – HUGV 2020

Plano de Custeio				
	Projetado II	Repassado	Executado	
Receita SUS	R\$ 17.826.870,67	R\$ 16.862.731,82	R\$ 15.648.787,41	
Receita Própria	R\$ 31.593,32	R\$ 13.642,57	R\$ 13.043,00	
Rehuf	R\$ 5.000.000,00	R\$ 5.587.480,01	R\$ 5.586.608,33	
Plano de Infraestrutura Física e Tecnológica e Plano de Tecnologia da Informação				
Fonte	Projetado II Investimento	Repassado Investimento	Executado Investimento	
Rehuf	R\$ 2.462.046,05	R\$ 2.462.046,05	R\$ 2.452.302,69	
Plano de Capacitação				
	Projetado II Custeio	Repassado	Executado Custeio	Saldo
	R\$ 77.492,48	R\$ 85.232,49	R\$ 85.232,49	R\$ 0,00

Fonte: Processo Sei nº 23531.011656/2019-75, Saldos Siafi de 16/12/2020

O Plano de Aplicação de Recursos 2020 HUGV teve início com a emissão da Portaria Sei nº 75 de 10.12.2019, a qual instituiu a comissão responsável pelos Planos de Aplicação de Recursos para o exercício de 2020. Foi realizada reunião de apresentação para todos os membros da Portaria supracitada com a participação do Colegiado Executivo – COLEX, haja vista tratar-se de assunto de grande relevância no que diz respeito à sustentabilidade econômico-financeira do hospital.

Este modelo de pactuação tem sido uma ferramenta importante no que tange ao planejamento. É certo dizer que num primeiro momento foi necessário lidar com resistências por parte de muitos, no entanto, o saldo é positivo.

O Plano foi elaborado em três fases: o primeiro momento – formalização, o segundo momento – 1ª janela de adequações e o 3º e último momento – 2ª janela de adequações. As janelas permitiram fazer alterações em quantitativos, valores e itens que não se faziam mais necessários ou que precisavam ser adicionados. O cenário de 2020, em meio à pandemia instalada, implicou no atraso de processos, e no atraso das licitações. Pregões fracassados frente ao difícil cenário do COVID-19.

Ainda assim, o HUGV conseguiu executar 94,59% do recurso total repassado referente Custeio e 99,60% do recurso total repassado referente Investimento e por fim, 100% referente Plano de Capacitação.

3.6 Principais achados e recomendações

A Auditoria Interna monitora o PPP do HUGV-UFAM por meio do Sistema de Informações Gerenciais da Ebserh – SIG-Ebserh, módulo Auditoria, no qual são cadastradas as recomendações expedidas pela própria auditoria interna, pelos órgãos de controle interno e externo, pelo Conselho Fiscal, pelo Conselho de Administração e de outros órgãos ou entidades de regulação e fiscalização, conforme preconiza o art. 22 da IN CGU nº 09, de 09/10/2018.

Com o objetivo de aumentar o percentual de atendimento das recomendações de cada área, a Auditoria Interna vem auxiliando os gestores na busca conjunta de soluções, com intuito de que realizem manifestações no módulo Auditoria - Sistema SIG. Nesse sentido, da NT Preliminar (junho/2020) para essa NT Definitiva (dezembro/2020), foram atendidas 23 (vinte e três) recomendações.

Tabela 16
Recomendações da Auditoria

Área	Total	ID
<i>Divisão de Logística e Infraestrutura Hospitalar - DLIH</i>	5	5605/5607/5584/5586/9558
<i>Unidade de Planejamento</i>	4	5610/5611/5614/5616
<i>Setor de Vigilância em Saúde e Segurança do Paciente - SVSSP</i>	3	9552/9553/9557
<i>Setor de Orçamento e Finanças – SOF</i>	2	9005/9006
<i>Unidade de Apoio Operacional</i>	2	9555/9556
<i>Divisão Administrativa Financeira – DAF</i>	2	5604/5605
<i>Divisão de Gestão de Pessoas – DivGP</i>	1	9012
<i>Gerência Administrativa – GA</i>	1	8462
<i>Unidade de Licitações</i>	1	9395
<i>Setor de Regulação e Avaliação em Saúde</i>	1	9001

<i>Unidade de Patrimônio</i>	<i>1</i>	<i>8651</i>
------------------------------	----------	-------------

Após a Auditoria Interna avaliar as manifestações dos gestores no Módulo Auditoria do Sistema SIG, o total de apontamentos pendentes (apontamentos Não Atendidos e Parcialmente Atendidos) foram consolidados e classificados conforme tabela abaixo.

Tabela 17
Apontamentos Pendentes

<i>Total de Recomendações por Macroprocesso ou áreas organizacionais do HU</i>	<i>8</i>
<i>Total de Recomendações por tipologia</i>	<i>38</i>
<i>Total de Recomendações por frequência Individual</i>	<i>3</i>
<i>Total de Recomendações por frequência Periódica</i>	<i>35</i>
<i>Total de Recomendações não atendidas</i>	<i>30</i>
<i>Total de Recomendações parcialmente atendidas</i>	<i>8</i>
<i>Total de Recomendações atendidas no período de análise do trabalho</i>	<i>49</i>
<i>Total de Recomendações com benefícios financeiros</i>	<i>0</i>
<i>Total de Recomendações Estruturantes</i>	<i>38</i>
<i>Total de apontamentos do HU</i>	<i>38</i>

Fonte: Sistema SIG Auditoria, 15/12/2020

Não foram identificados apontamentos que importem em benefícios financeiros, tendo sido todos os apontamentos da área classificados em benefícios estruturantes.

A classificação por tipologias tem a finalidade de demonstrar os assuntos mais relevantes sobre o quantitativo total de apontamentos pendentes no PPP-SIG da área. A identificação dessas tipologias possibilita que o gestor tenha uma atuação mais eficiente e direcionada, contribuindo assim, para o processo de implementação dos apontamentos que se encontram em fase de monitoramento. Nesse sentido, o gráfico a seguir, apresenta a classificação dos apontamentos do HUGV-UFAM, tendo sido classificados em 08 (oito) áreas de gestão e 38 (trinta e oito) tipologias que ainda constam como pendentes, conforme apresentado nos seguintes gráficos.

Gráfico 10

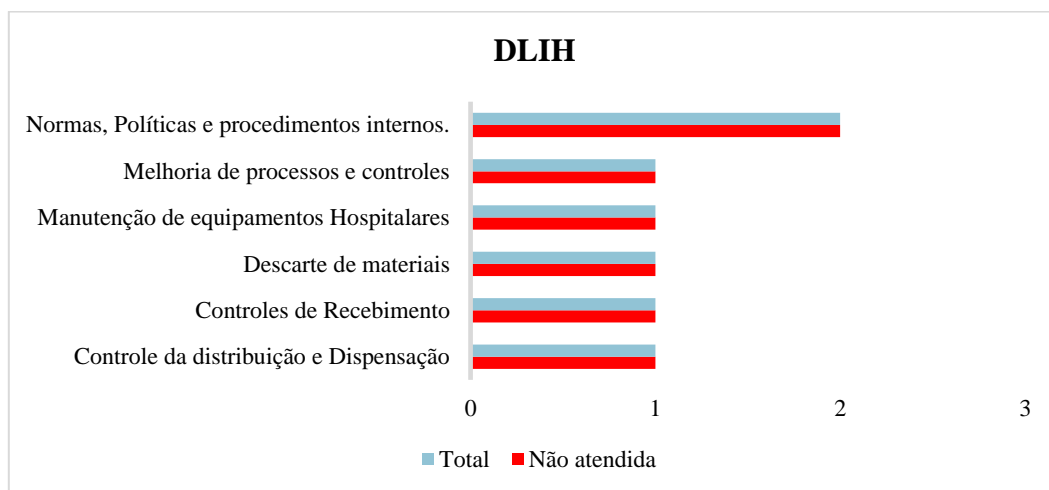


Gráfico 11

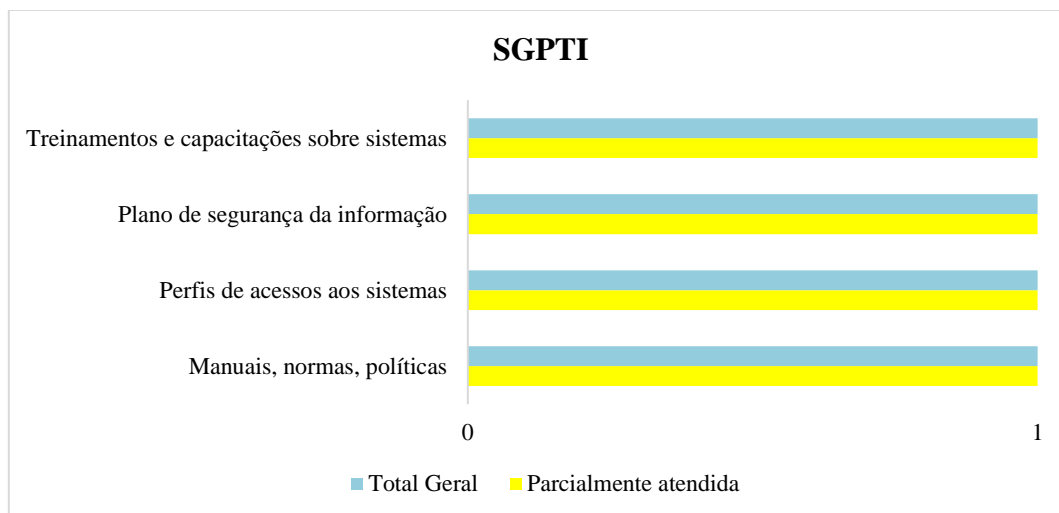


Gráfico 12

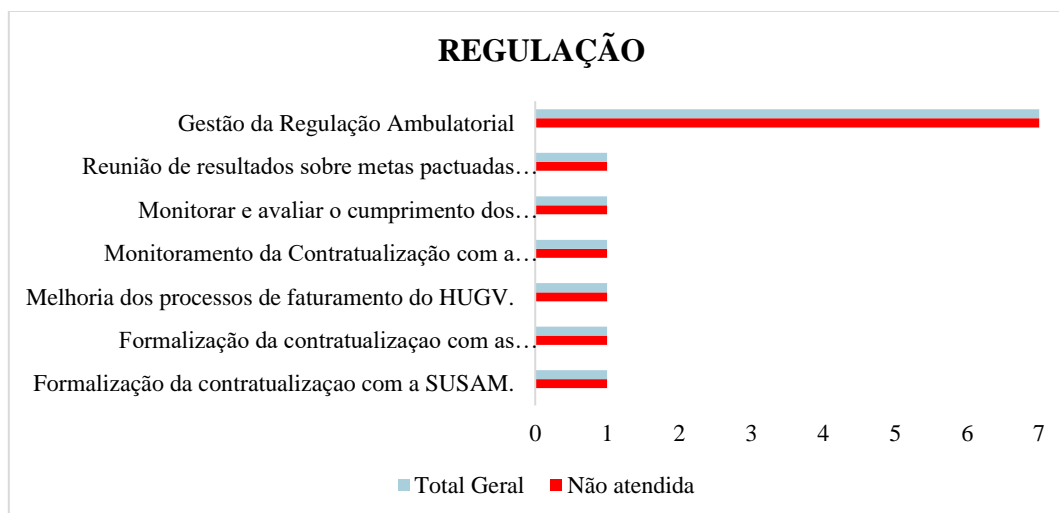


Gráfico 13

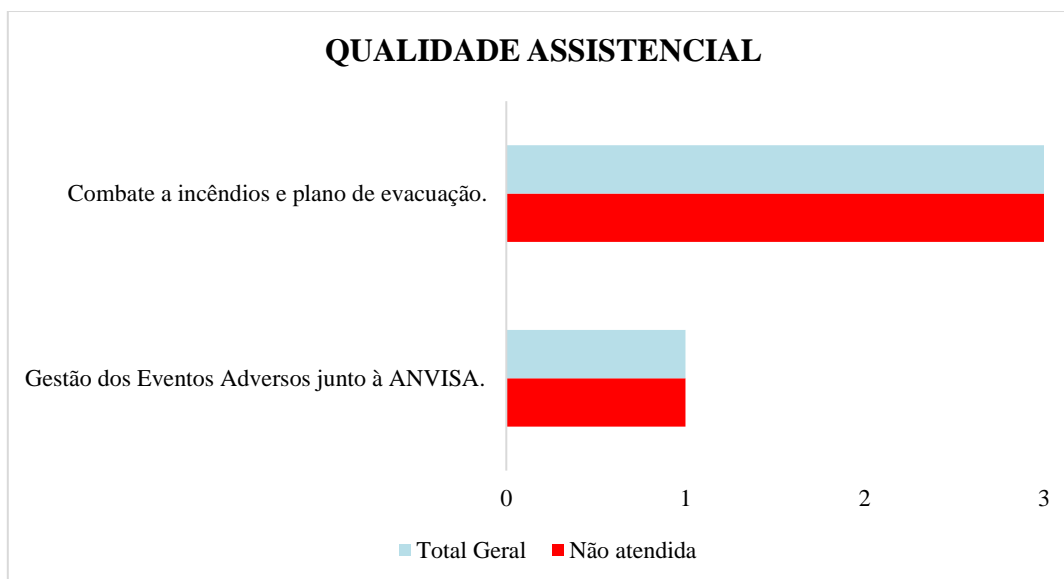


Gráfico 14

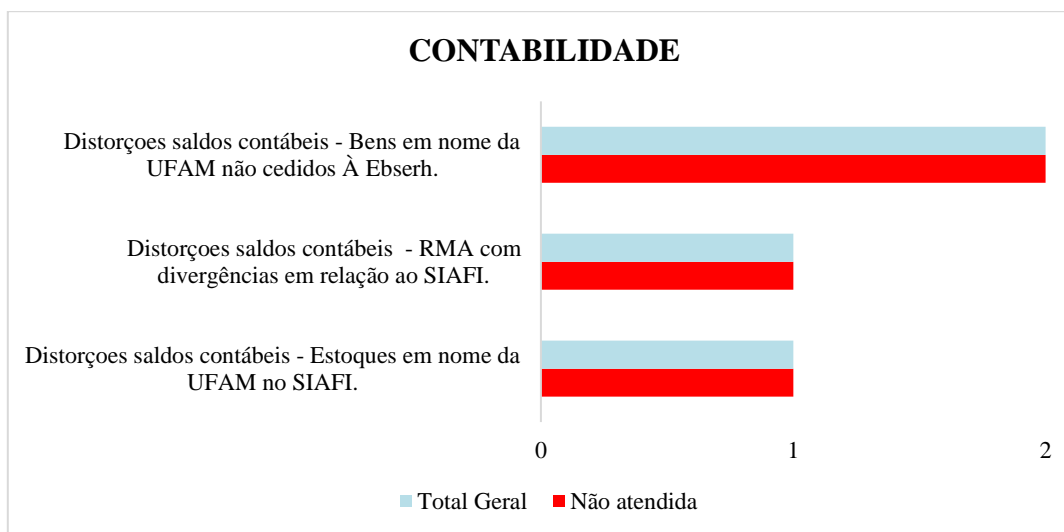
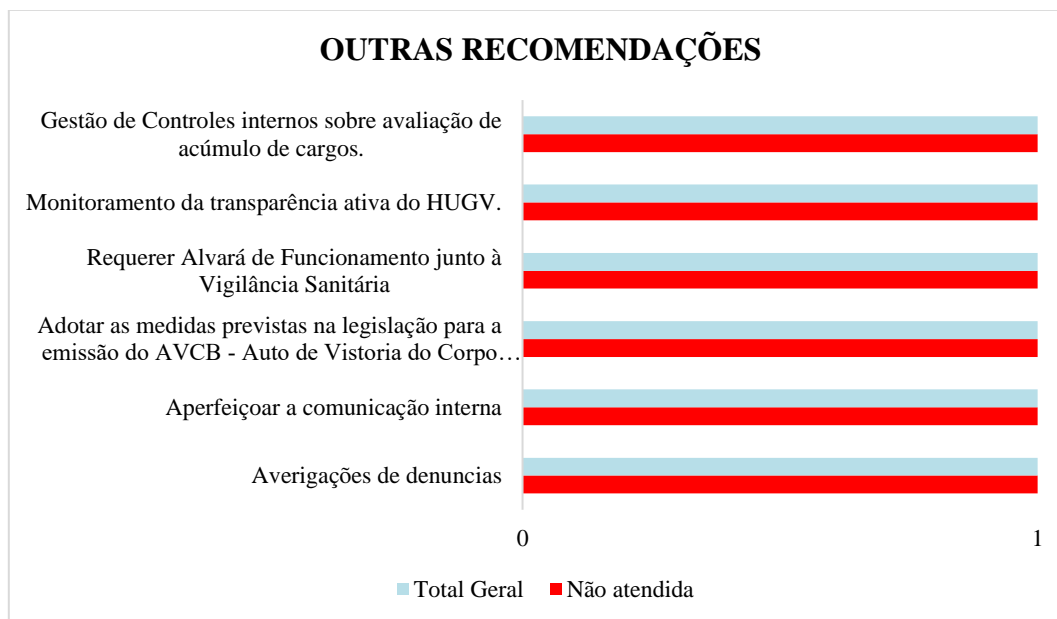


Gráfico 15



Foi analisado o cenário de risco dos apontamentos remanescentes, classificando-os por frequência:

- *Frequência Periódica: apontamentos que pela sua natureza possam ser feitos monitoramentos periódicos, através da auto prestação de contas dos gestores para a auditoria.*
- *Frequência Individual: apontamentos em que há prazos definidos de respostas demandadas de órgãos de controle externos e internos; há valores a serem devolvidos/ressarcidos/reparados ou outras medidas mitigatórias, decorrentes de irregularidades que exijam a individualização dos responsáveis e a quantificação do dano; existe impacto financeiro; e outros riscos identificados pela Auditoria Interna.*

Tabela 18

Apontamentos Classificados com frequência individual em razão de sua criticidade e risco

Área de Gestão	ID	Descrição	Responsável	Pendências
Controles de Recebimento	5582	Adotar medidas de controle gerencial que vedem o fornecimento/solicitação de material a outras entidades a título de empréstimo.	DLIH	Apresentar normativos que proíbem ou disciplinam a prática de empréstimos entre entidades.
Controle de distribuição e dispensação	5583	Efetuar levantamento dos controles existentes e reaver os materiais fornecidos a outras entidades.	DLIH	Apresentar controles sobre os eventuais materiais emprestados/permutados

				e plano de ação para reaver os mesmos.
Segregação de Função	5592	Adotar gestões de modo a implantar segregação de funções nas rotinas de recebimento, registros de entrada, saída e apropriação contábil do material	DLIH	Apresentar descrição de cargos e funções dos funcionários do Almoxarifado, e distribuir as tarefas internas de modo que se tenha segregação de funções.

Fonte: Sistema SIG Auditoria. Acesso em 15/12/2020.

Comparando-se as quantidades de apontamentos na situação “Não Atendido” e “Parcialmente Atendido”, ao período avaliado (janeiro/2020 a dezembro/2020), pode-se constatar que as ações da gestão do HUGV-UFAM surtiram efeito para a implementação de controles e saneamento das recomendações, sendo atendidas 47 (quarenta e sete) recomendações, somando-se maio até dezembro/20.

Dados de 15.12.2020

Gráfico 16

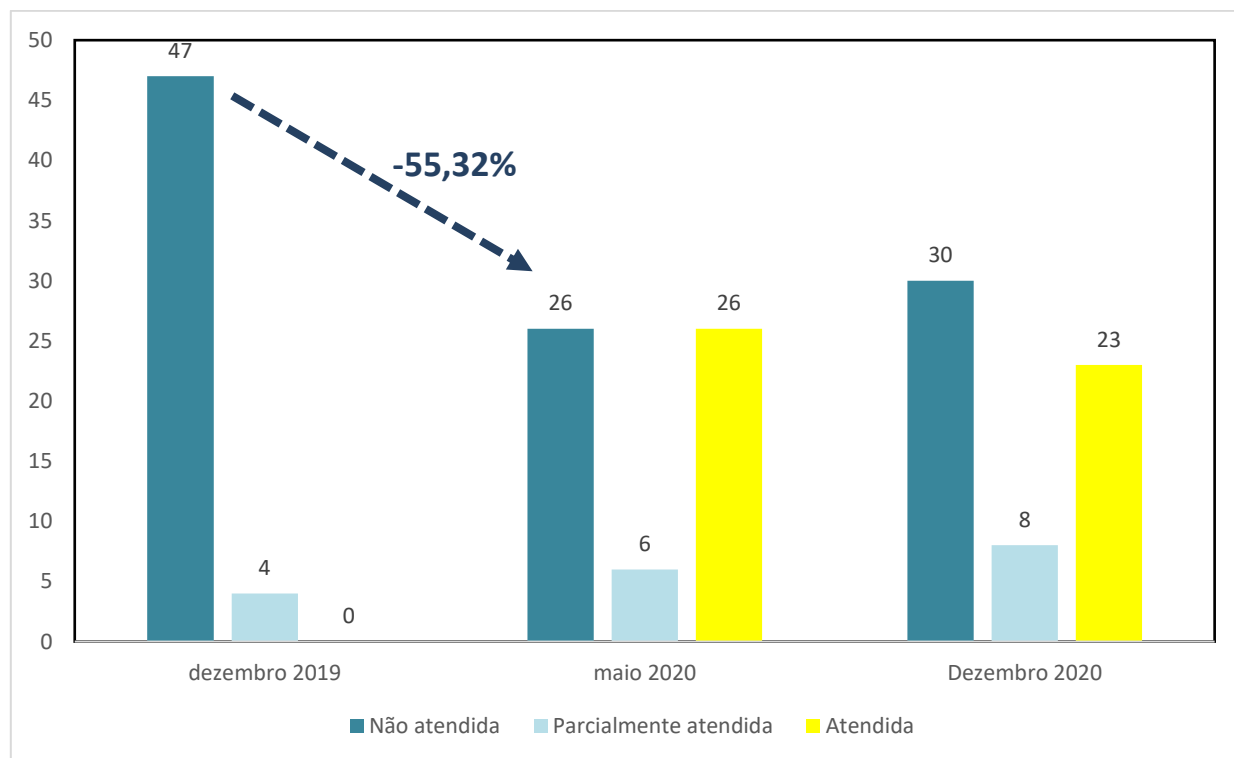


Tabela 19

Tabela da Evolução da Situação de Atendimento

Status	Quantidade (dezembro/2019)	Quantidade (maio/2020)	Quantidade (dezembro/2020)
Não atendidas	47	26	30
Parcialmente atendidas	4	6	8
Atendidos no período	0	26	23
Total de apontamentos pendentes	51	32	38

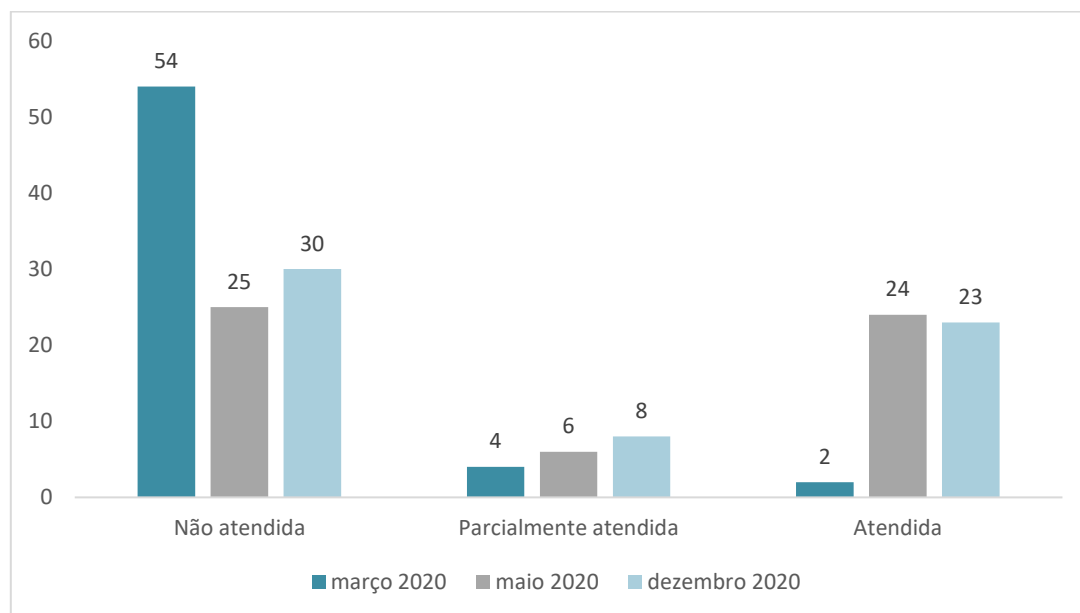
Salienta-se que no 2º. Semestre houve a inclusão de 28 (vinte e oito) apontamentos advindos da Auditoria Interna, dos quais a gestão envidou esforços e sanou 10 (dez) deles, representando 36% (trinta e seis por cento).

Tabela 20

Relatório de Auditoria	Quantidade	Atendidas
RD-013/2020 - Contratualização SUS	9	3
RD-223/2020 QUALIDADE ASSISTENCIAL AO PACIENTE	17	6
RD-326/2019 ACUMULAÇÃO DE CARGOS	2	1
Total	28	10

No gráfico abaixo demonstra-se o comparativo com os apontamentos existentes no estoque do PPP, utilizando como base março/2020, e comparando com a extração realizada em dezembro/2020. Esse comparativo possibilitou identificar que, após as cobranças da Auditoria Interna, foram providenciadas manifestações no SIG, ou até mesmo implementadas soluções para as recomendações.

Gráfico 17



A exigência e a elaboração do Plano de Providências Permanente (PPP) estão previstas na Portaria CGU nº 650/2014 e no Decreto nº 3.591/2000. Caracteriza-se por ser um instrumento de monitoramento contínuo, contendo um resumo das situações encontradas, onde acompanha e registra, periodicamente, a implementação das recomendações/determinações dos órgãos de controle interno e externo e, quando necessário, do Conselho Fiscal, Conselho de Administração ou de outros órgãos ou entidades de regulação e fiscalização.

Desde a implantação do SIG-Auditoria no HUGV-UFAM, foram emitidos e cadastrados no sistema 213 (duzentos e treze) apontamentos, conforme histórico contido no banco de dados, tendo como principais demandantes a Auditoria Interna da Ebserh, a Controladoria Geral da União – CGU, e o Tribunal de Contas da União.

Considerando todo o período de monitoramento realizado pelo HUGV-UFAM desde a implantação do SIG-PPP, cerca de 81% (oitenta e um por cento) das recomendações inseridas no sistema foram implementadas pela gestão ou arquivadas, destaca-se o período de maio a dezembro/2020, onde foram atendidos 47 (quarenta e sete) apontamentos.

Como resultado, o Plano de Providências Permanente do Hospital Universitário Getúlio Vargas – HUGV-UFAM contém 38 (trinta e oito) apontamentos emanados dos órgãos de controle pendentes de efetivo saneamento, distribuídas entre Parcialmente Atendido, 8 (oito), e Não Atendido, 30 (trinta).

Sendo assim, conclui-se que a gestão do Hospital Universitário Getúlio Vargas – HUGV-UFAM direciona sua atenção com vistas no atendimento das recomendações supracitadas, em especial àqueles importantes para alcançar as metas de produção junto à Contratualização com o SUS, além de obter maior aderência à regulação:

- Implantar os contratos internos de gestão do hospital, como forma de monitorar e avaliar rotineiramente o cumprimento dos compromissos e metas pactuadas com o gestor;

- Criar mecanismos de controle interno que visem o registro correto de faturamento dos procedimentos nos sistemas de informação do SUS e do hospital;
- Envidar esforços para que todas as especialidades sejam ofertadas no SUS.

3.7 Painel de Contribuição da Rede Ebserh

A análise dos desafios a serem superados pelo HUGV/UFAM considera o Painel de Contribuição da Ebserh disponível no processo **23477.016100/2018-94** e no seguinte endereço:

www.gov.br/ebserh/pt-br/governanca/gestao-estrategica/metas-e-projetos-estrategicos

Tabela 21

Indicadores da Rede Ebserh considerados principais desafio para o HUGV/Ufam

1a	<i>Número de hospitais com taxa de ocupação hospitalar ideal</i>
1b	<i>Número de hospitais com tempo médio de permanência hospitalar ideal</i>
1c	<i>Número de hospitais submetidos à avaliação interna do programa e Selo Ebserh de Qualidade</i>
1d	<i>Número de hospitais submetidos à avaliação externa do programa e Selo Ebserh de Qualidade</i>
2b	<i>Número de hospitais com custeio suportado em 90% pela receita SUS</i>
4a	<i>Número de hospitais com prontuário eletrônico do paciente implantado</i>

4 ESTRATÉGIA DO HUGV/UFAM

4.1 Declaração de Visão do HUGV/UFAM

Ser referência para o SUS, na Amazônia Ocidental, na atenção à média e alta complexidade, em ensino, assistência e pesquisa em saúde e gestão hospitalar, com qualidade, profissionalismo e sustentabilidade socioambiental e econômica.

Na qualidade de hospital-escola que contribui de forma essencial para formação de profissionais que irão atuar na área de saúde, importante ressaltar que a assistência de qualidade é feita baseada no ensino de qualidade e na pesquisa. Dessa forma, a gestão hospitalar de qualidade é base para a sustentabilidade socioambiental e econômica.

4.2 Macroproblemas

Tabela 22

	Descrição do Macroproblema	Causa Raiz do Macroproblema	Proposta de Solução
Ensino	<i>Falta de Integração do ensino nas políticas internas e no planejamento das atividades assistenciais</i>	<i>Não há cumprimento do protocolo de acesso e de ambiente adequado e humanizado no Ambulatório Araújo Lima que atenda às necessidades do ensino em saúde</i>	<i>Reorganizar os campos de prática, incluindo ambientes para atividades em telessaúde e fazer cumprir o protocolo de acesso</i>
Pesquisa	<i>Falta de políticas que incentivem a pesquisa no âmbito do HUGV</i>	<i>Ausência da cultura de planejamento para o incentivo à produção científica</i>	<i>Planejar e monitorar projeto de incentivo à produção científica</i>
Assistência	<i>Planejamento Institucional insuficiente comprometendo o atingimento da visão</i>	<i>Fragilidade na visão holística para a elaboração de Planejamento Assistencial diante dos indicadores para cumprimento de metas pactuadas no Gestor SUS</i>	<i>Integração das unidades organizacionais na elaboração do planejamento assistencial em consonância com os indicadores para cumprimento das metas pactuadas juntos ao gestor SUS</i>
Sustentabilidade	<i>Desalinhamento entre a contratualização, o ensino, a contratação de serviços e a aquisição de bens com impacto na sustentabilidade econômico-financeira</i>	<i>Falta planejamento no processo de contratualização com os atores envolvidos de forma integrada</i>	<i>Deve ser definido um método para planejamento da contratualização de forma a considerar recursos compartilhados e insumos por unidade assistencial, alinhados ao Ensino e Pesquisa</i>
Governança	<i>Baixa integração entre as governanças de Ensino, Assistência e Administração</i>	<i>Desalinhamento das gerências com os preceitos da visão e missão do HUGV</i>	<i>Trabalhar a integração da governança utilizando-se de ferramentas de gestão</i>
Processos e	<i>Gestão de Processos deficitária</i>	<i>Modelo de gestão funcional atua</i>	<i>Criar cultura de Processos de Negócios</i>
Pessoas	<i>Falta de uma política de gestão de pessoas para capacitar, reter e valorizar o trabalhador</i>	<i>Gestão do HUGV toma decisões mais subjetivas e imediatistas por desconhecer a dinâmica de gestão da Ebserh</i>	<i>Formalizar uma política de gestão de pessoas que faça parte do planejamento macro do hospital</i>

4.3 Painel de Contribuição do HUGV/UFAM

O Painel de Contribuição elaborado pelo Hospital Universitário Federal é uma ferramenta de gestão composta por indicadores, metas e projetos locais que as unidades precisam desenvolver para a resolução dos macroproblemas identificados na Fase 1 do desdobramento da estratégia e para o alcance dos objetivos estratégicos da Rede Ebserh. É a forma de se visualizar como cada unidade contribui para o alcance da Estratégia, em níveis tático e operacional.

No Painel de Contribuição será apresentada a lista dos indicadores do hospital, suas metas anuais e os projetos que apoiam o atingimento destas metas no período que compreende o ciclo do PDE 2021 a 2023.

Tabela 23

Painel de Contribuição do Hospital Universitário da Universidade Federal do Amazonas

Pilar	Objetivo Estratégico	Indicador Local	Metas			Área responsável	Projeto Local		
			2021	2022	2023				
Sociedade	Melhorar o ensino, pesquisa, extensão e a assistência por meio da excelência do campo de prática e gestão hospitalar eficiente	1a	Taxa de ocupação hospitalar	60%	70%	85%	GAS	1.01	Melhoria na Elaboração do Planejamento Assistencial
		1b	Taxa de suspensão de cirurgias	<22%	<17%	<15%	GAS		
		1c	Número de cursos atendidos pela graduação em atividades práticas e estágios	80%	80%	80%	GEP	1.02	Projeto de Qualidade de Ensino, Pesquisa e Extensão
		1d	Percentual de procedimentos inseridos pelas linhas de pesquisa na contratualização	8%	17%	41%	GEP e UMA	1.03	Elaboração de Políticas que incentivem a Pesquisa no âmbito do HUGV
Sustentabilidade	Empregar os recursos de maneira eficiente, visando à perenidade e ao equilíbrio da Rede	2a	Taxa de execução das macroatividades	88%	100%	100%	UNIPLA	2.01	Elaboração do Planejamento Estratégico para a Contratualização
Governança	Gerir com competência, agilidade e transparência, garantindo continuidade das atividades na Rede	3a	Percentual de reuniões realizadas	50%	70%	80%	GAS, GEP e GA	3.01	Promover a Integração da Governança do HUGV
Processos e Tecnologia	Otimizar a operação por meio da simplificação e digitalização de processos, inovação e disseminação das melhores práticas	4a	Taxa de êxito dos processos priorizados por ano	33%	43%	53%	Comissão de Escritório de Processos	4.01	Criação de Cultura de Processos de Negócio
		5a	Macroatividades realizadas	80%	80%	80%	Grupo de Trabalho	5.01	Elaboração de uma Política de Gestão de Pessoas para valorização,

Pessoas	Valorizar, capacitar e reter os talentos	5b	Percentual de capacitações realizadas	70%	80%	90%	DivGP	capacitação e retenção dos trabalhadores do HUGV
----------------	------------------------------------------	-----------	---------------------------------------	-----	-----	-----	-------	--------------------------------------------------

5 MONITORAMENTO

5.1 Modelo de Gestão do PDE

O modelo de Gestão do PDE compreende quatro fases, conforme demonstrada na figura 3.

A Análise Situacional trata da fase 1 do desdobramento da estratégia. Nesta fase é realizada a análise do Plano Diretor Estratégico anterior, a definição de visão do HUF e a identificação dos macroproblemas e soluções propostas.

A fase 2 – Painel de Contribuição – são definidos indicadores e metas locais que irão monitorar o alcance da visão e dos objetivos do Hospital por meio de metas anuais. Na fase 2 são criados os projetos que subsidiam o atingimento das metas anuais de todos os indicadores locais definidos anteriormente

O Acompanhamento e Controle é a fase em que se realiza o monitoramento dos projetos, indicadores e metas firmados na fase 2.

A quarta e última fase do desdobramento da estratégia trabalha os resultados obtidos, análise do que precisa ser melhorado e inicia o novo ciclo de planejamento.

Figura 3
Etapas da Metodologia de Desdobramento da Estratégia para os Hospitais



5.2 Modelo de Comunicação

Para que o PDE tenha eficácia, é de suma importância que seja monitorado. Dessa forma, o Modelo de Comunicação vem atuar no sentido de monitorar e avaliar os projetos, indicadores e metas propostos. A comunicação do ciclo de gestão estratégica sucederá no Hospital Universitário Getúlio Vargas através de relatórios enviados por meio digital a Unidade de Planejamento trimestralmente. A Unidade de Planejamento, por sua vez, fará a convocação do CEMPE – Comitê de Elaboração e Planejamento Estratégico – para acompanhar, avaliar, discutir e reportar os resultados apresentados.

Tabela 24
Lista de Itens de Comunicação da Gestão Estratégica no Hospital

Objeto da Mensagem	Origem	Destino	Canal e Forma	Periodic.
<i>Relatório de Acompanhamento de Projeto Local</i>	<i>Gerente do Projeto no hospital</i>	<i>Unidade de Planejamento</i>	<i>Documento em meio digital</i>	<i>Trimestral</i>
<i>Relatório de Acompanhamento de Indicador Local</i>	<i>Responsável pelo indicador</i>	<i>Unidade Planejamento</i>	<i>Documento em meio digital</i>	<i>Periodicidade de medição de cada Indicador</i>
<i>Relatório de Monitoramento do PDE (indicadores, metas e projetos locais)</i>	<i>Chefe da Unidade de Planejamento</i>	<i>Colegiado Executivo</i>	<i>Documento em meio digital Apresentação ao colegiado executivo</i>	<i>Trimestral</i>
<i>Relatório de Monitoramento do PDE (indicadores, metas e projetos locais)</i>	<i>Colegiado Executivo</i>	<i>- DVPE</i>	<i>Documento em meio digital</i>	<i>Semestral</i>
<i>Publicação/Revisões/Atualizações no PDE</i>	<i>Colegiado Executivo</i>	<i>- DVPE - Site do HUF - Unidade de Comunicação Social</i>		<i>Sempre que deliberado pelo Colegiado Executivo</i>

5.3 Calendário

JANEIRO							FEVEREIRO							MARÇO							ABRIL							MAIO							JUNHO						
D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S
					1	2		1	2	3	4	5	6		1	2	3	4	5	6					1	2	3							1			1	2	3	4	5
3	4	5	6	7	8	9	7	8	9	10	11	12	13	7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	2	3	4	5	6	7	8	6	7	8	9	10	11	12
10	11	12	13	14	15	16	14	15	16	17	18	19	20	14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	9	10	11	12	13	14	15	13	14	15	16	17	18	19
17	18	19	20	21	22	23	21	22	23	24	25	26	27	21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	16	17	18	19	20	21	22	20	21	22	23	24	25	26
24	25	26	27	28	29	30	28							28	29	30	31				25	26	27	28	29	30		23	24	25	26	27	28	29	27	28	29	30			
31																												30	31												
JULHO							AGOSTO							SETEMBRO							OUTUBRO							NOVEMBRO							DEZEMBRO						
D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S
				1	2	3	1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4						1	2		1	2	3	4	5	6				1	2	3	4
4	5	6	7	8	9	10	8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9	7	8	9	10	11	12	13	5	6	7	8	9	10	11
11	12	13	14	15	16	17	15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18	10	11	12	13	14	15	16	14	15	16	17	18	19	20	12	13	14	15	16	17	18
18	19	20	21	22	23	24	22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25	17	18	19	20	21	22	23	21	22	23	24	25	26	27	19	20	21	22	23	24	25
25	26	27	28	29	30	31	29	30	31					26	27	28	29	30			24	25	26	27	28	29	30	28	29	30					26	27	28	29	30	31	
																					31																				

	Relatório de Acompanhamento de Projeto Local	Responsável pelo projeto	Trimestral	Terceira segunda-feira do trimestre
	Relatório de Acompanhamento de Indicador Local	Responsável pelo indicador	Periodicidade do indicador	A definir
	Relatório de Monitoramento do PDE (indicadores, metas e projetos locais)	Unidade de planejamento	Trimestral	Segunda quinta-feira do mês
	Reunião do Planejamento Estratégico	CEMPE	Mensal	Segunda semana do mês

6 ANEXOS

6.1 Fichas dos Indicadores Locais

ASSISTÊNCIA – 1a

Nome e Sigla do HUF	<i>Hospital Universitário Getúlio Vargas - HUGV</i>
Objetivo Estratégico*	<i>Melhorar o ensino, pesquisa, extensão e a assistência por meio da excelência do campo de prática e gestão hospitalar eficiente</i>
Número do indicador*	<i>1a</i>
Nome do indicador*	<i>Taxa de ocupação hospitalar</i>
Descrição e Justificativa*	<i>Avalia o grau de utilização dos leitos ativos no hospital. Mede o perfil de utilização e a gestão de leitos, a qual aumenta a oferta de leitos para o Sistema Único de Saúde, se for realizada de forma eficiente. O leito hospitalar deve ser visto como um recurso caro e complexo, por isso a importância de sua utilização de maneira racional. A taxa de ocupação hospitalar está relacionada ao intervalo de substituição e a média de permanência. Deve-se observar os parâmetros instituídos pela Legislação vigente do SUS.</i>
Fórmula*	<i>n° de pacientes-dia no período / n° de leitos-dia no período X 100.</i>
Termos	<i>Documento descritivo: relatório de desempenho da Contratualização Hospitalar resulta do processo de monitoramento da programação orçamentária, descrita no instrumento formal de Contratualização, celebrado entre o gestor do Sistema Único de Saúde (SUS) e o prestador hospitalar.</i>
Metodologia de coleta e compilação	<i>Para obtenção do número de pacientes-dia faz-se necessário realizar a contagem de pacientes internados durante um dia hospitalar. Será computado a partir da data de admissão do paciente independente do horário da admissão, desconsiderando o dia da saída, exceto quando a saída ocorrer no mesmo dia. Os leitos-dia correspondem a contagem de leitos hospitalares disponíveis por um dia hospitalar, aí incluídos os leitos extras com pacientes internados acima de 24 h, o que significa que o número de leitos-dia pode variar de um dia para o outro, de acordo com o bloqueio e desbloqueio de leitos. A contagem pode ser realizada de maneira manual ou informatizada.</i>
Fonte*	<i>A coleta do número de pacientes-dia e leitos-dia deve ser realizada utilizando o AGHU.</i>
Unidade de Medida*	<i>Percentual (%)</i>
Responsável*	<i>Coleta de dados: Analista Administrativo/Unidade de Monitoramento e Avaliação Validação dos dados: Chefe de Unidade/Unidade de Monitoramento e Avaliação Análise do indicador: Chefe de Setor/Setor de Regulação e Avaliação em Saúde</i>
Validação	<i>A validação é realizada por meio de contagens amostrais de checagem, selecionando clínica aleatoriamente e conferindo com o censo diário dos pacientes.</i>
Periodicidade da coleta*	<i>Mensal</i>

Periodicidade da análise	<i>Mensal</i>
Metas*	
Meta 2021	<i>60%</i>
Meta 2022	<i>70%</i>
Meta 2023	<i>85%</i>
Parâmetros*	<p><i>Uma taxa de ocupação diária que não passa dos 60% pode indicar, por exemplo, que o hospital conta como uma estrutura além da necessária para aquele local. Já uma taxa diária que costuma ultrapassar os 100% indica que o hospital está sempre dependendo de leitos extras, devendo então expandir o número de leitos disponíveis no hospital.</i></p> <p><i>A literatura traz que uma taxa de ocupação ideal para um hospital geral, em média, gira em torno de 85%.</i></p>
Limitações e vieses	<p><i>A alimentação do sistema ou a coleta dos dados do censo hospitalar devem estar fidedignas para que as informações de pacientes-dia e leitos-dia reflitam de forma precisa a ocupação do leito hospitalar.</i></p>
Referências	<p><i>1. Brasil. Ministério da Saúde/Agência Nacional de Saúde Suplementar. Indicadores Hospitalares Essenciais. Taxa de Ocupação Operacional Geral [internet]. [acessado em 27/02/2017]. Disponível em: http://www.ans.gov.br/images/stories/prestadores/E-EFI-01.pdf</i></p> <p><i>2. CQH. Compromisso com a Qualidade Hospitalar. 3º Caderno de Indicadores CQH-2009 / Programa CQH - São Paulo: APM/CREMESP, 2009. 92 p.</i></p>

ASSISTÊNCIA – 1b

Nome e Sigla do HUF	<i>Hospital Universitário Getúlio Vargas - HUGV</i>
Objetivo Estratégico*	<i>Melhorar o ensino, pesquisa, extensão e a assistência por meio da excelência do campo de prática e gestão hospitalar eficiente</i>
Número do indicador*	<i>1b</i>
Nome do indicador*	<i>Taxa de suspensão de cirurgias</i>
Descrição e Justificativa*	<i>Representa a porcentagem de suspensão de cirurgias eletivas que geram problemas no planejamento e custeio do hospital.</i>
Fórmula*	<i>Número de cirurgias suspensas / (Número de cirurgias suspensas + Número de cirurgias realizadas) x 100</i>
Termos	
Metodologia de coleta e compilação	<i>Cirurgias suspensas e cirurgias realizadas são coletadas do mapa cirúrgico fornecido pelo centro cirúrgico e consolidada pelo SAME/UM, assim obtendo o total de cirurgias suspensas e realizadas durante o período.</i>
Fonte*	<i>Centro Cirúrgico; SAME/UMA; DATASUS</i>
Unidade de Medida*	<i>Percentual (%)</i>
Responsável*	<i>Coleta de dados: Analista Administrativo/Unidade de Monitoramento e Avaliação Validação dos dados: Chefe de Unidade/Unidade de Monitoramento e Avaliação Análise do indicador: Chefe de Setor/Setor de Regulação e Avaliação em Saúde</i>
Validação	<i>A validação é realizada por meio de contagens amostrais, fazendo checagem com o livro de ocorrências do centro cirúrgico.</i>
Periodicidade da coleta*	<i>Mensal</i>
Periodicidade da análise	<i>Mensal</i>
Metas*	
Meta 2021	<i><22%</i>
Meta 2022	<i><17%</i>
Meta 2023	<i><15%</i>
Parâmetros*	<i>Segundo o documento descritivo que gere a contralualização do HUGV, a taxa de suspensão de cirurgias é avaliada da seguinte forma Taxa de suspensão ≤15 = 5 pontos Taxa de suspensão >15<20 = 3 pontos Taxa de suspensão >20<25 = 1 ponto Taxa de suspensão >25 = 0 ponto</i>
Limitações e vieses	<i>Não há controle sobre as cirurgias suspensas por motivos advindos do paciente.</i>
Referências	<i>1. HUGV: Documento descritivo 2020 - 2021.</i>

ENSINO – 1c

Nome e Sigla do HUF	<i>Hospital Universitário Getúlio Vargas - HUGV</i>
Objetivo Estratégico*	<i>Melhorar o ensino, pesquisa, extensão e a assistência por meio da excelência do campo de prática e gestão hospitalar eficiente</i>
Número do indicador*	<i>1c</i>
Nome do indicador*	<i>Número de cursos atendidos pela graduação em atividades práticas e estágios</i>
Descrição e Justificativa*	<i>O Projeto nomeado como PQEE, prevê a realização de ações articuladas a fim de atender o objetivo estratégico descrito. O indicador deverá ratificar a realização da macroatividade.</i>
Fórmula*	<i>(No. de Macroatividades realizadas/No. de macroatividades planejadas) *100</i>
Termos	<i>Comitê de Elaboração e Monitoramento do Planejamento Estratégico. Macroatividades: ações planejadas que serão realizadas no desenvolvimento do projeto</i>
Metodologia de coleta e compilação	<i>Seguir o cronograma com as etapas previstas no projeto e solicitar readequação de prazos junto ao CEMPE, caso necessário</i>
Fonte*	<i>Plano de Ação do Projeto- Registro no SEI das ações previstas e realizadas</i>
Unidade de Medida*	<i>Percentual</i>
Responsável*	<i>Coleta de dados: Grupo de trabalho ou comissão criada para elaborar a política Validação dos dados: Grupo de trabalho ou comissão criada para elaborar a política Análise do Indicador: Grupo de trabalho ou comissão criada para elaborar a política</i>
Validação	<i>De acordo com o cronograma do projeto</i>
Periodicidade da coleta*	<i>De acordo com o cronograma do projeto</i>
Periodicidade da análise	<i>De acordo com o cronograma do projeto</i>
Metas*	
Meta 2021	<i>80%</i>
Meta 2022	<i>80%</i>
Meta 2023	<i>80%</i>
Parâmetros*	<i>Monitoramento das Atividades</i>
Limitações e vieses	
Referências	

PESQUISA – 1d

Nome e Sigla do HUF	<i>Hospital Universitário Getúlio Vargas - HUGV</i>
Objetivo Estratégico*	<i>Melhorar o ensino, pesquisa, extensão e assistência por meio da excelência do campo de prática e gestão hospitalar eficiente</i>
Número do indicador*	<i>1d</i>
Nome do indicador*	<i>Percentual de procedimentos inseridos pelas linhas de pesquisa na contratualização</i>
Descrição e Justificativa*	<i>Indicador irá verificar mudanças, de modo a ofertar informações significativas para a condução da organização e a tomada de decisão acerca da inserção de procedimentos na contratualização voltados para pesquisa e direcionar as pesquisas para que sejam feitas dentro do documento descritivo. O indicador avaliará o grau de adesão a procedimentos contratualizados nas pesquisas científicas dentro do HUGV e a inserção de procedimentos de interesse para pesquisa na contratualização.</i>
Fórmula*	<i>Total de procedimentos das linhas de pesquisas na contratualização / Total de procedimentos contratualizados x 100</i>
Termos	<i>Documento descritivo: relatório de desempenho da Contratualização Hospitalar resulta do processo de monitoramento da programação orçamentária, descrita no instrumento formal de Contratualização, celebrado entre o gestor do Sistema Único de Saúde (SUS) e o prestador hospitalar.</i>
Metodologia de coleta e compilação	<i>As unidades fornecerão os procedimentos que serão utilizados pelas linhas de pesquisas e os procedimentos contratualizados serão coletados do documento descritivo. Assim, será verificado quantos os procedimentos das linhas de pesquisa estão no documento descritivo.</i>
Fonte*	<i>GEP e UMA</i>
Unidade de Medida*	<i>Porcentagem (%)</i>
Responsável*	<i>Coleta de dados: Analista Administrativo/Unidade de Monitoramento e Avaliação Validação dos dados: Chefe de Unidade/Unidade de Monitoramento e Avaliação Análise do indicador: Chefe de Setor/Setor de Regulação e Avaliação em Saúde</i>
Validação	<i>Chechagem ao término do primeiro trimestre após a divulgação por meio de amostragem.</i>
Periodicidade da coleta*	<i>Semestral</i>
Periodicidade da análise	<i>Semestral</i>
Metas*	
Meta 2021	<i>8%</i>
Meta 2022	<i>17%</i>
Meta 2023	<i>41%</i>
Parâmetros*	<i>Não se aplica</i>
Limitações e vieses	<i>Não adesão as linhas de pesquisa criadas</i>

Referências	1. HUGV: Documento descritivo 2020 - 2021.
--------------------	--------------------------------------------

SUSTENTABILIDADE – 2a

Nome e Sigla do HUF	Hospital Universitário Getúlio Vargas - HUGV
Objetivo Estratégico*	Empregar os recursos de maneira eficiente, visando à perenidade e ao equilíbrio da Rede
Número do indicador*	2a
Nome do indicador*	Taxa de execução das macroatividades
Descrição e Justificativa*	Desenvolvimento das macroatividades de forma a permitir o monitoramento das ações executadas para elaboração do planejamento estratégico da contratualização
Fórmula*	(macroatividade executada / macroatividade proposta no projeto) *100
Termos	
Metodologia de coleta e compilação	
Fonte*	Unidade de Planejamento
Unidade de Medida*	Percentual
Responsável*	Coleta de dados: Unidade de Planejamento Validação dos dados: CEMPE - Comitê de Elaboração e Monitoramento do Planejamento Estratégico Análise do indicador: Unidade de Planejamento
Validação	
Periodicidade da coleta*	Trimestral
Periodicidade da análise	Trimestral
Metas*	
Meta 2021	80%
Meta 2022	100%
Meta 2023	100%
Parâmetros*	Não se aplica
Limitações e vieses	Não entrega dos relatórios de gestão pelas áreas assistenciais
Referências	1. HUGV: Documento descritivo 2020 - 2021.

GOVERNANÇA – 3a

Nome e Sigla do HUF	<i>Hospital Universitário Getúlio Vargas- HUGV</i>
Objetivo Estratégico*	<i>Gerir com competência, agilidade e transparência, garantindo continuidade das atividades na Rede</i>
Número do indicador*	<i>3a</i>
Nome do indicador*	<i>Percentual de reuniões realizadas</i>
Descrição e Justificativa*	<i>Avaliar o número de reuniões efetivamente realizadas pelas unidades, setores divisões, gerências e superintendência conforme cronograma previamente apresentado. As reuniões intersetoriais permitem o alinhamento e integração dos atores envolvidos na gestão voltados para as necessidades do hospital.</i>
Fórmula*	<i>(Número de reuniões realizadas/Número de reuniões planejadas) x 100</i>
Termos	<i>Não aplicável</i>
Metodologia de coleta e compilação	<i>A partir do cronograma de reuniões, frequência dos gestores, atas e relatórios.</i>
Fonte*	<i>Planilha de consolidação das informações</i>
Unidade de Medida*	<i>Percentual (%)</i>
Responsável*	<i><u>Coleta de dados:</u> Chefe de Setor ou Chefe de Divisão conforme o organograma; <u>Análise dos dados:</u> Gerente do Projeto; <u>Validação dos dados:</u> Gerente de cada área.</i>
Validação	<i>Será realizada pelos gerentes</i>
Periodicidade da coleta*	<i>Mensal</i>
Periodicidade da análise	<i>Trimestral</i>
Metas*	
Meta 2021	<i>50%</i>
Meta 2022	<i>70%</i>
Meta 2023	<i>80%</i>
Parâmetros*	<i>Sem parâmetros para comparação</i>
Limitações e vieses	<i>Feriados e pontos facultativos.</i>
Referências	<ol style="list-style-type: none"> 1. Plano Diretor Estratégico 2. Mapa Estratégico da Rede Ebserh 2018 - 2023. Disponível em: https://www.gov.br/ebserh/pt-br/governanca/gestao-estrategica/mapa-estrategico. 3. Boletins de Serviço.

PROCESSOS E TECNOLOGIA – 4a

Nome e Sigla do HUF	HUGV
Objetivo Estratégico*	<i>Otimizar a operação por meio da simplificação e digitalização de processos, inovação e disseminação das melhores práticas</i>
Número do indicador*	4a
Nome do indicador*	<i>Taxa de êxito dos processos priorizados por ano</i>
Descrição e Justificativa*	<i>Medir o quanto os nossos processos têm alcançado a Gestão efetiva para diminuição do déficit na Gestão de Processos</i>
Fórmula*	<i>(QtdPM/QtdPP) *100</i>
Termos	<i>QtdPM = Quantidade de Processos melhorados por ano; QtdPP = Quantidade de Processos Priorizados por ano</i>
Metodologia de coleta e compilação	<i>Contagem de processos priorizados para serem trabalhados por ano; E contagem de processos que alcançaram a meta de desempenho no projeto de transformação por ano. Contagem manual</i>
Fonte*	<i>Análise da cadeia de valor para priorização de processos e Resultado de desempenho dos projetos dos processos priorizados</i>
Unidade de Medida*	<i>percentual</i>
Responsável*	<i>Coleta de dados: Comissão do Escritório de Processos Validação de dados: Comissão do Escritório de Processos Análise do Indicador: Comissão do Escritório de Processos</i>
Validação	
Periodicidade da coleta*	<i>Semestral</i>
Periodicidade da análise	<i>Semestral</i>
Metas*	
Meta 2021	33,33%
Meta 2022	43,33%
Meta 2023	53,33%
Parâmetros*	O Requisito 7.5 do Manual de Diretrizes e Requisitos do Programa e Selo EBSEH de Qualidade nos dá o parâmetro para definir se um processo priorizado teve êxito no projeto de transformação, com o alcance das metas de melhoria do processo através de seus indicadores.
Limitações e vieses	Limitação: Criação de uma nova cultura depende da mudança da mentalidade de muitas pessoas e ausência de histórico de dados
Referências	Ebserh, Manual de Diretrizes e Requisitos do Programa e Selo EBSEH de Qualidade, 1ª Edição, 2018

PESSOAS – 5a

Nome e Sigla do HUF	<i>Hospital Universitário Getúlio Vargas - HUGV</i>
Objetivo Estratégico*	<i>Valorizar, capacitar e reter os talentos</i>
Número do indicador*	<i>5a</i>
Nome do indicador*	<i>Macroatividades realizadas</i>
Descrição e Justificativa*	<i>O projeto prevê diversas macroatividades a ser executadas para atender o referido objetivo estratégico. Assim o indicador deve confirmar a realização da macroatividade.</i>
Fórmula*	<i>(nº de macroatividades realizadas/nº de macroatividades planejadas) *100</i>
Termos	<i>CEMPE: Comitê de Elaboração e Monitoramento do Planejamento Estratégico. Macroatividade: sequência de atividades designadas de forma macro a serem realizadas dentro do projeto</i>
Metodologia de coleta e compilação	<i>Seguir o cronograma para ver se a macroatividade foi realizada conforme cronograma. Caso não tenha sido realizada, uma readequação do cronograma deverá ser apresentada ao CEMPE para deferimento</i>
Fonte*	<i>Plano de ação do Projeto/ Monitoramento das macroatividades/ Registro no SEI das ações</i>
Unidade de Medida*	<i>Percentual (%)</i>
Responsável*	<i>Coleta de dados: Grupo de trabalho ou comissão criada para elaborar a política Validação dos dados: Grupo de trabalho ou comissão criada para elaborar a política Análise do Indicador: Grupo de trabalho ou comissão criada para elaborar a política</i>
Validação	
Periodicidade da coleta*	<i>De acordo com o cronograma do Projeto</i>
Periodicidade da análise	<i>De acordo com o cronograma do Projeto</i>
Metas*	
Meta 2021	<i>80%</i>
Meta 2022	<i>80%</i>
Meta 2023	<i>80%</i>
Parâmetros*	<i>Monitoramento das atividades</i>
Limitações e vieses	<i>Esse indicador só monitora macroatividades. A partir de 2023 será possível avaliar resultados preliminares da política instituída</i>
Referências	

PESSOAS – 5b

Nome e Sigla do HUF	<i>Hospital Universitário Getúlio Vargas - HUGV</i>
Objetivo Estratégico*	<i>Valorizar, capacitar e reter os talentos</i>
Número do indicador*	<i>5b</i>
Nome do indicador*	<i>Percentual de capacitações realizadas</i>
Descrição e Justificativa*	<i>Avalia a evasão dos colaboradores inscritos nos cursos ofertados pelo HUGV</i>
Fórmula*	<i>(nº de pessoas certificadas/nº de pessoas inscritas) *100</i>
Termos	
Metodologia de coleta e compilação	<i>Divulgação do curso; Indicação das Gerências sobre os inscritos; Formulários de inscrição disponíveis no SEI; Lista de frequência e outras formas de aprovação a critério do instrutor Certificação</i>
Fonte*	<i>Processo do SEI do projeto de capacitação, informação do instrutor e/ou organizador da capacitação</i>
Unidade de Medida*	<i>Percentual (%)</i>
Responsável*	<i>Coleta de dados: Instrutor e/ou organizador da capacitação e as psicólogas organizacionais do HUGV Validação dos dados: Chefe da unidade demandante da capacitação Análise do Indicador: Psicólogas da área organizacional</i>
Validação	<i>Amostragem</i>
Periodicidade da coleta*	<i>Trimestral</i>
Periodicidade da análise	<i>Semestral</i>
Metas*	
Meta 2021	<i>70%</i>
Meta 2022	<i>80%</i>
Meta 2023	<i>90%</i>
Parâmetros*	<i>Levantar o percentual do ano de 2019 e de 2020</i>
Limitações e vieses	<i>Somente as capacitações constantes no Plano de Aplicação de Recursos serão analisadas neste indicador</i>
Referências	

6.2 Fichas do Projetos Locais

Melhoria na Elaboração do Planejamento Assistencial		1.01		
Objetivo do projeto	Informações do projeto			
<i>Melhorar a qualidade da atenção hospitalar por meio do planejamento assistencial para o cumprimento dos indicadores pactuados junto ao Gestor SUS.</i>	<ul style="list-style-type: none"> ■Área Responsável: Gerência de Atenção à Saúde ■Gerente do Projeto: Itaciara de Oliveira Andrade ■Chefia imediata: Júlio Mário de Lima e Melo ■Áreas envolvidas: UMA; SARS; Unidades Assistenciais ■Início: abr/21 ■Fim: dez/2023 			
Escopo	Indicadores			
<p>1. As Unidades Assistenciais alimentam o AGHU com os dados que são utilizados para cálculo da taxa de ocupação de leitos e a taxa de suspensão de cirurgias; 2. O SAME/UMA copia essas informações e faz o tratamento estatístico necessário; 3. O Setor de Regulação do hospital monitora o cumprimento dos indicadores pactuados, avaliando os dados fornecidos pelos SAME, mensalmente; 4. A cada trimestre é gerado um relatório para avaliação dos cumprimentos dos indicadores e apresentado para o Comitê Gestor do HUGV. A qualidade da atenção hospitalar está ligada diretamente ao cumprimento dos indicadores pactuados.</p>	<i>Taxa de Ocupação hospitalar</i>			
	<i>Taxa de suspensão de cirurgias</i>			
	Custo estimado			
	R\$			
	Principais riscos	Prob.	Imp.	Grau
	<i>Inadequação do fornecimento dos dados pelas Unidades Assistenciais no HUGV</i>	2	3	6
	<i>Falta de Unidade de Gestão de Leito</i>	3	3	9
				0
Cronograma de marcos				
Macroatividade	Entregável	Data		
<i>Instituir Comissão para realizar o projeto;</i>	<i>Portaria</i>	<i>abr/21</i>		
<i>Realizar levantamento das especialidades com maior taxa de suspensão de cirurgias;</i>	<i>Plano 1</i>	<i>jun/21</i>		

<i>Realizar levantamento de tempo médio de permanência das cirurgias conforme a Tabela Unificada do SUS;</i>	<i>Plano 2</i>	<i>set/21</i>
<i>Identificar quais ações são executadas pelas Unidades Assistenciais do hospital;</i>	<i>Questionário de Pesquisa</i>	<i>se/21</i>
<i>Consolidar os dados da pesquisa</i>	<i>Diagnóstico</i>	<i>out/21</i>
<i>Elaborar modelo de melhoria para o planejamento assistencial no cumprimento dos indicadores pactuados;</i>	<i>Relatório</i>	<i>dez/21</i>
<i>Encaminhar ao Colegiado Executivo para aprovação e deliberação</i>	<i>Ofício</i>	<i>mar/22</i>
<i>Publicar o Plano aprovado para melhoria na assistência e cumprimento dos indicadores pactuados junto ao Gestor SUS;</i>	<i>Portaria</i>	<i>jul/22</i>
<i>Divulgar o Planejamento assistencial para as Unidades</i>	<i>e-Mails; Boletim de Serviço; Site do HUGV</i>	<i>set/22</i>
<i>Aplicar a melhoria no cumprimento dos indicadores pactuados;</i>	<i>Projeto de intervenção</i>	<i>out/23</i>
<i>Resultados preliminares do projeto de intervenção</i>	<i>Relatório</i>	<i>dez/23</i>

Projeto de Qualidade no Ensino, Pesquisa e Extensão		1.02		
Objetivo do projeto	Informações do projeto			
<i>Alcançar melhores resultados ampliando de 70% para 100% os indicadores de qualidade previstos para a pesquisa; ensino e extensão, considerando Programas e Projetos estratégicos desenvolvidos pela Gerência de ensino e Pesquisa, alinhados aos indicadores de qualidade instituídos pela EBSRH</i>	<ul style="list-style-type: none"> ■Área Responsável: Gerência de Ensino e Pesquisa ■Gerente do Projeto: Deborah Laredo Jezini ■Chefia imediata: Júlio Mário de Melo e Lima ■Áreas envolvidas: SGE; UGAP; UGAGET ■Início: 03/2021 ■Fim: 12/2023 			
Escopo	Indicadores			
<i>No anos de 2020, a Gerência de Ensino e Pesquisa passou por processo de avaliação externa com alcance de 70% dos indicadores previstos para área a partir do Plano de Qualidade Ebsrh, neste sentido considerando os requisitos obrigatórios, a gerencia de ensino e pesquisa apresenta como proposta para o ano de 2021, a consolidação do trabalho que vem realizando em busca de fortalecer as ações e projetos já desenvolvidos, assim como ampliar e implantar àqueles que ainda não se consolidaram por falta de meios institucionais. Todo esse esforço se liga ao Objetivo estratégico e a causa raiz identificada que tem como finalidade melhorar a experiência dos alunos (residentes e graduados) no campo de prática, para gerar como consequência melhores índices de aprendizagem e maior atratividade aos Programas de Residência Médica e em Saúde ofertados pelo HUGV.</i>	<i>(nº de capacitações realizadas/nº de capacitações demandadas) *100</i>			
	Custo estimado			
	R\$			
	Principais riscos	Prob.	Imp.	Grau
	<i>Ausência de registro das atividades pedagógicas (graduação; pós-graduação e extensão) desenvolvidas no âmbito do HUGV</i>	3	2	6
	<i>Ausência de Critérios definidos para avaliar a qualidade das aprendizagens em acordo com a Matriz de Competência dos Programas de Residência</i>	3	2	6
	<i>Pouco conhecimento das demais áreas do Hospital das ações desenvolvidas pela Gerência de Ensino e Pesquisa</i>	3	2	6
	<i>Ausência de meios de monitoria da qualidade das atividades de preceptoría nos campos de prática</i>	3	2	6

Hospital Universitário da Universidade Federal do Amazonas – HUGV/UFAM

	<i>Presença Informal de alunos oriundos de outras instituições em ambientes privativos da assistência</i>	3	2	6
Cronograma de marcos				
Macroatividade	Entregável	Data		
<i>Instituir Grupo de Trabalho Intersectorial para elaboração do projeto, considerando a participação das Comissões que coordenam as ações de residência médica e em saúde e setores da assistência com relacionamento direto com o ensino</i>	<i>Portaria</i>	<i>jan/21</i>		
<i>Executar mapeamento por meio de relatório situacional dos Programas de Residência Médica</i>	<i>Relatório</i>	<i>fev/21</i>		
<i>Executar mapeamento por meio de relatório situacional dos Programas de Residência em Saúde Multiprofissional</i>	<i>Relatório</i>	<i>fev/21</i>		
<i>Executar mapeamento por meio de relatório situacional das ações em nível técnico desenvolvido pelo setor de ensino</i>	<i>Relatório</i>	<i>mar/21</i>		
<i>Executar mapeamento por meio de relatório situacional das ações de extensão desenvolvido pelo setor de ensino</i>	<i>Relatório</i>	<i>mar/21</i>		
<i>Executar mapeamento por meio de relatório situacional das ações de graduação desenvolvidas com apoio do setor de ensino</i>	<i>Relatório</i>	<i>mar/21</i>		
<i>Aprimorar os mecanismos de monitoramento pedagógico por meio do registro das ações desenvolvidas dos Programas de Residências Médicas e em Saúde Multidisciplinar</i>	<i>Ambiente Virtual de Aprendizagem com designe instrucional específico para atender as demandas dos Programas de Residência Médica e em Saúde.</i>	<i>mar/21</i>		
<i>Implantar o Sistema de Avaliação por Competência, tendo em vista a Matriz de Competências dos Programas de Residência Médica e em Saúde Multidisciplinar.</i>	<i>Ambiente Virtual de Aprendizagem com Modelo Pedagógico de Avaliação por Competência.</i>	<i>mar/21</i>		
<i>Elaborar a Política de Ensino com ênfase na melhoria dos campos de prática.</i>	<i>Minuta da Política de Ensino</i>	<i>ago/21</i>		
<i>Aprovar nas Intâncias Colegiadas do HUGV a Política de Ensino com base nos dados levantados Portaria Normativa</i>	<i>Política de Ensino</i>	<i>set/21</i>		
<i>Publicar o Documento Norteador da Política de Ensino</i>	<i>Política de Ensino - Boletim EBSERH e SEI</i>	<i>out/21</i>		
<i>Implantar espaços de simulação para treino de habilidades com vista a melhoria da experiência de aprendizagem dos alunos de graduação e pós-graduação</i>	<i>Projeto do Laboratório de Habilidades</i>	<i>mar/21</i>		

Hospital Universitário da Universidade Federal do Amazonas – HUGV/UFAM

<i>Ampliar a oferta de campo de estágio na área de saúde (em nível de ensino técnico, graduação e pós-graduação) com ou sem contrapartida estabelecendo cooperação técnica com instituições públicas e privada.</i>	<i>Edital de Chamada Pública</i>	<i>mar/21</i>
<i>Desenvolver ações de formação continuada para formação pedagógica de preceptores de campo</i>	<i>Curso online de Capacitação de Preceptores</i>	<i>dez/21</i>
<i>Mapear ações pedagógicas exitosas e inovadoras desenvolvidas por preceptores com alunos da graduação e pós-graduação com intuito de visibilizar e valorizar as ações de ensino exitosas que impulsionem novas práticas.</i>	<i>Relatório</i>	<i>jun/21</i>
<i>Promover o 1o. Encontro de Práticas de Ensino do HUGV com apresentação de trabalhos realizados com alunos da graduação e pós-graduação que tenham a ambiência do HUGV ou instituições correlatas e parceiras como campo de práticas.</i>	<i>Evento- Seminário</i>	<i>dez/21</i>
<i>Promover a avaliação das ações desenvolvidas pelo setor de ensino e identificar oportunidades de melhoria para incorporar na política de ensino</i>	<i>Questionário de Avaliação</i>	<i>dez/21</i>
<i>Promover a autoavaliação do setor de ensino em acordo com a Política de Qualidade e seus indicadores</i>	<i>Documento Norteador de Qualidade EBESERH/HUGV</i>	<i>dez/21</i>
<i>Implantar a Política de Ensino aprovada</i>	<i>Plano de Ação de Implantação</i>	<i>jan/22</i>
<i>Avaliação Parcial do desenvolvimento do Plano de ação</i>	<i>Questionário de avaliação semestral</i>	<i>jul/22</i>
<i>Avaliação anual da Política de Ensino Implantada</i>	<i>Seminário de Avaliação e Apresentação dos Resultados e BSC.</i>	<i>dez/22</i>
<i>Elaboração de Plano de Ação da Política de Ensino</i>	<i>Plano de Ação da Política de Ensino para 2022</i>	<i>jan/23</i>
<i>Implantação do Plano de Ação com cronograma das ações previstas para 2022</i>	<i>Cronograma de ações</i>	<i>dez/23</i>
<i>Avaliação Parcial do desenvolvimento do Plano de ação</i>	<i>Questionário de avaliação semestral</i>	<i>jul/23</i>
<i>Avaliação Anual da Política de Ensino Implantada.</i>	<i>Seminário de Avaliação e Apresentação dos Resultados e BSC.</i>	<i>dez/23</i>

Elaboração de Políticas que Incentivem a Pesquisa no Âmbito do HUGV
1.03

Objetivo do projeto	Informações do projeto			
<i>Ampliar políticas que incentivem pesquisa no âmbito HUGV.</i>	■Área Responsável: GAS ■Gerente do Projeto: Rossana Cabral Silva da Rocha ■Chefia imediata: Luiz Carlos de Lima ■Áreas envolvidas: GAS, GEP e GA ■Início: 03/2021 ■Fim: 03/2022			
Escopo	Indicadores			
<i>Desenvolver linhas de pesquisas voltadas para contratualização.</i>	<i>Percentual de procedimentos inseridos pelas linhas de pesquisa na contratualização</i>			
<i>Inserção de procedimentos voltados para pesquisa na contratualização.</i>				
<i>Conscientizar a importância da revisão do documento descritivo.</i>				
	Custo estimado			
	<i>R\$0,00</i>			
	Principais riscos	Prob.	Imp.	Grau
	<i>Não adesão dos pesquisadores às linhas implantadas</i>	3	3	9
	<i>Queda temporária no número de projetos executados</i>	3	2	6
	<i>Não ter linhas de pesquisa compatível com a contratualização</i>	1	1	1
	<i>Não envolvimento dos residentes em saúde com as linhas de pesquisas criadas</i>	2	1	2
Cronograma de marcos				
Macroatividade	Entregável	Data		

Hospital Universitário da Universidade Federal do Amazonas – HUGV/UFAM

<i>Definir procedimentos/linhas de pesquisa alinhados com a contratualização</i>	<i>Documento normativo</i>	<i>mar/21</i>
<i>Implantar as linhas de pesquisas</i>	<i>Cadastro no CNPQ / Relação de linhas / Plano de ação</i>	<i>set/21</i>
<i>Divulgar as linhas implantadas</i>	<i>Mídia social</i>	<i>out/21</i>
<i>Monitorar as pesquisas desenvolvidas utilizando os procedimentos contratualizados</i>	<i>Indicador / Relatório</i>	<i>fev/22</i>
<i>Contratualização com alguns procedimentos voltados para pesquisa.</i>	<i>Documento descritivo</i>	<i>mar/22</i>

3. Definir metodologia para alcance dos indicadores quantitativos e qualitativos do Ensino e Pesquisa		
4. Definir metodologia para alcance dos indicadores quantitativos e qualitativos da Assistência		
5. Realizar a triangulação das três metodologias de forma a efetivar o alinhamento da contratualização	Minuta Plano.v1	out/21
6. Submeter ao Colegiado Executivo para validação	Plano aprovado	nov/21
7. Publicar Planejamento	Boletim de Serviço, site HUGV	dez/21
8. Promover a execução do planejamento	Relatório de acompanhamento	set/22

Hospital Universitário da Universidade Federal do Amazonas – HUGV/UFAM

<i>Divulgação da estratégia de ação</i>	<i>Informações por e-mails, pelo Teams (agenda de reuniões) e pela tela do computador</i>	<i>fev/21</i>
<i>Definir calendário de reuniões semanais: Unidades com Setores ou Divisões (conforme organograma), Divisões com as Gerências, Gerências para alinhamento e Gerências com Superintendência para decisão/priorização.</i>	<i>Agenda de reuniões dentro do aplicativo Planner (dentro de Teams). Informação da agenda via Ofício-Circular SEI.</i>	<i>mar/21</i>
<i>Monitoramento das reuniões por meio de atas e demais evidências</i>	<i>Atas das reuniões</i>	<i>Até janeiro de 2023</i>
<i>Consolidar as decisões e monitorar os resultados</i>	<i>Relatório</i>	<i>Trimestralmente até 2023</i>

em Gestão de Processos pela alta gestão passando pelas chefias e englobando lideranças, como os RT's
Contratação de empresa especializada em consultoria em Gestão por Processos

Cronograma de marcos

Macroatividade	Entregável	Data
<i>Criação de Comissão do Escritório de Processos</i>	<i>Portaria de comissão publicada em boletim de serviço</i>	<i>abr/21</i>
<i>Realização de treinamentos e outras iniciativas para disseminação do conhecimento sobre gestão de Processos</i>	<i>Treinamentos</i>	<i>36 meses</i>
<i>Realização de treinamentos sobre qualidade com foco em ferramentas de análise de indicadores</i>	<i>Treinamentos</i>	<i>36 meses</i>
<i>Análise da cadeia de valor da rede Ebserh e priorização de processos anualmente e estabelecer quais processos serão priorizados para cada ano do PDE</i>	<i>Planilha de processos priorizados por ano</i>	<i>jun/21</i>
<i>Contratação de empresa especializada em consultoria em Gestão por Processos</i>	<i>Relatório de execução da consultoria</i>	<i>dez/23</i>

Elaboração de uma Política de Gestão de Pessoas para valorização, capacitação e retenção dos trabalhadores do HUGV

5.01

Objetivo do projeto	Informações do projeto		
<i>Promover a valorização, capacitação e a retenção dos trabalhadores do HUGV (estatutários e celetistas)</i>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Área Responsável: Divisão de Gestão de Pessoas ■ Gerente do Projeto: Gerusa Menezes de Carvalho ■ Chefia imediata: Alley Sandro Reis Padron ■ Áreas envolvidas: Comissão de Humanização, Colegiado Executivo, Ouvidoria ■ Início: fev/2021 ■ Fim: dez/2023 		
Escopo	Indicadores		
<i>Política de Gestão de Pessoas com foco na valorização, capacitação e retenção dos trabalhadores</i>	<i>(nº de capacitações realizadas/nº de capacitações demandadas) *100</i>		
<i>Não escopo: Aumento de remuneração Funções Gratificadas e Cargos em Comissão</i>			
	Custo estimado		
	R\$		
	Principais riscos	Prob.	Imp.
	<i>Trabalhadores não receberem as informações sobre a pesquisa</i>	1	3
	<i>Não haver dados de outras instituições para realizar benchmarking</i>	2	2
	<i>Trabalhadores solicitarem ações de valorização ligadas a necessidade de recurso financeiros</i>	2	2
	<i>Resistência da alta gestão em acolher as sugestões dos trabalhadores</i>	3	2
			Grau
			3
			4
			4
			6

Cronograma de marcos		
Macroatividade	Entregável	Data
<i>Instituir Comissão ou Grupo de Trabalho multidisciplinar para realizar o projeto</i>	<i>Portaria</i>	<i>jan/21</i>
<i>Realizar Benchmarking (Ufam, MP, TCU, outros HUFs, Hospitais privados, HCPA, etc)</i>	<i>Relatório</i>	<i>abr/21</i>
<i>Levantar ações de melhoria (já realizadas no HUGV)</i>	<i>Relatório</i>	<i>mai/21</i>
<i>Elaborar questionário de sugestões de ações de valorização, capacitação e retenção para os trabalhadores selecionarem</i>	<i>Questionário de pesquisa</i>	<i>jun/21</i>
<i>Identificar os motivos para continuar trabalhando no HUGV</i>		<i>jun/21</i>
<i>Identificar quais ações que os trabalhadores do HUGV gostariam que fossem aplicadas</i>		<i>jun/21</i>
<i>Levantar ações já executadas em outros HUFs</i>		<i>jun/21</i>
<i>Levantar os principais motivos para desligamento</i>		<i>jun/21</i>
<i>Mapear quais POPS e fluxos relativos à Gestão de Pessoas precisam ser elaborados</i>	<i>Diagnóstico</i>	<i>mai/21</i>
<i>Consolidar dados da pesquisa</i>	<i>Diagnóstico</i>	<i>jul/21</i>
<i>Elaborar os POPS e fluxos mapeados</i>	<i>POPs e fluxos</i>	<i>dez/21</i>
<i>Realizar Consulta Pública</i>	<i>Relatório</i>	<i>mar/22</i>
<i>Consolidar contribuições</i>	<i>Relatório</i>	<i>mai/22</i>
<i>Elaborar modelo de Política de Gestão de Pessoas com base no relatório de Benchmarking</i>	<i>Plano v0</i>	<i>dez/21</i>
<i>Apresentar ao ColEx o modelo de Política de Gestão de Pessoas com foco na valorização, capacitação e retenção dos talentos</i>	<i>Relatório</i>	<i>jan/22</i>
<i>Elaborar versão final da proposta de Política de Gestão de Pessoas com foco na valorização, capacitação e retenção dos talentos</i>	<i>Plano v1</i>	<i>jul/22</i>
<i>Encaminhar para deliberação do Colegiado Executivo</i>	<i>Ofício</i>	<i>jul/22</i>
<i>Aprovar junto ao Colegiado Executivo</i>		<i>set/22</i>
<i>Publicar da Política de Gestão de Pessoas com foco na valorização, capacitação e retenção de talentos</i>	<i>Portaria</i>	<i>out/22</i>

Hospital Universitário da Universidade Federal do Amazonas – HUGV/UFAM

<i>Divulgar a Política</i>	<i>E-mails, Boletim de Serviço, Site do HUGV</i>	<i>out/22</i>
<i>Aplicar a Política</i>	<i>Projetos de intervenção</i>	<i>jan a out/23</i>
<i>Resultados preliminares dos projetos de intervenção</i>	<i>Relatório</i>	<i>dez/23</i>