

		FICHA DO PROJETO		Versão	
		Cód. Projeto: 4.01		Sigla do HUF: MCO-UFBA	
		IDENTIFICAÇÃO			
Nome do projeto:		Aprimoramento da gestão de custos na MCO-UFBA			
Gerente do projeto:		Helena Gomes de Carvalho			
Gerente do portfólio:		Natalícia Batista Bueno			
Área responsável:		Gerência Administrativa (GAD)			
Data de início do projeto:		02/05/2024			
Data de término do projeto:		31/12/2028			
Tema estratégico:		4.01 Sustentabilidade Financeira			
Objetivo estratégico:		OE19 - Promover eficiência nos processos de gestão do trabalho			
Indicador impactado pelo projeto 1		Número de Centros de Atividades (CA) revisados			
Macroproblema:		Dificuldade na gestão de custos			
Causa raiz:		Falta de sensibilização e capacitação das áreas na gestão de custos			
Objetivo do projeto		Aprimorar os dados produzidos pelos CA com o intuito de obter melhor exatidão dos custos.			
Macroatividade		Entregas previstas		Data de início	Data limite
Priorização dos Centros de Atividades (CA)					
		Centros de atividades priorizados		19/02/2026	27/02/2026
Capacitação dos CA priorizados					
		Projeto básico		02/03/2026	31/03/2026
		Capacitações anuais		01/04/2026	30/04/2026
Revisão de itens de custo e mapa de relacionamento de cada CA					
		Execução das revisões priorizadas em 2026		04/05/2026	16/12/2026
Sensibilização dos colaboradores para importância da Gestão de Custos na MCO					
		Definição das estratégias		02/03/2026	30/04/2026
		Ações de comunicações realizadas		03/05/2026	16/12/2026
Versão: 2		Data de criação da ficha do projeto: 04/08/2026 13:35		04/08/2026 13:35	
Identificador: 802					

Conceitos

DIRETORIA/ÁREA RESP. PELO INDICADOR	GERÊNCIA ADMINISTRATIVA - GAD				
DATA DE ELABORAÇÃO DA FICHA	02/03/2026	VALIDADE	31/12/2026	VERSÃO	1
PILAR ESTRATÉGICO					
SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA					
OBJETIVO ESTRATÉGICO					
OE19 - Promover eficiência nos processos de gestão do trabalho					
PROJETO PDE					
P4.01 Aprimoramento da gestão de custos na MCO-UFBA					
NOME DO INDICADOR					
Número de Centros de Atividades (CA) revisados					
DEFINIÇÃO E JUSTIFICATIVA					
Este indicador é necessário para monitorar o aprimoramento dos dados recebidos com o intuito de obter melhor exatidão dos custos.					
RELACIONAMENTO DO INDICADOR COM OUTROS INSTRUMENTOS DE GESTÃO E PLANEJAMENTO					
Não se aplica					
RESPONSÁVEL PELA COLETA		RESPONSÁVEL PELA VALIDAÇÃO		RESPONSÁVEL PELA ANÁLISE DOS RESULTADOS	
Equipe de projeto		Gerente do projeto		Gerente do projeto / COLEX	
FÓRMULA DE CÁLCULO		UNIDADE DE MEDIDA		META	
Quantidade de CA revisados no ano		Nº absoluto		14	
LIMITE	POLARIDADE	PERIODICIDADE DA COLETA		PERIODICIDADE DA ANÁLISE	TIPO
Não se aplica	Quanto maior, melhor	Quadrimestral		Quadrimestral	Resultado
PARÂMETROS					
No ano de 2024 e 2025 foram revisados 9 e 10, respectivamente, totalizando 19. Desta forma, com o objetivo de atingir a meta final para 2028 de 62 CA revisados, a meta estabelecida para 2026 aumentou para 14.					
TERMOS					
Centro de Atividade (CA) - Principais atividades realizadas nos hospitais agrupadas de acordo com a uniformidade dos produtos produzidos e consumo de recursos.					
METODOLOGIA DE COLETA E COMPILAÇÃO					
É realizada a revisão dos controles de produção em reunião realizada com os gestores de cada CA.					
FORMA DE VALIDAÇÃO					
A equipe de projetos apresenta relatório em processo SEI e o gerente do projeto analisa e valida através de despacho.					
LIMITAÇÕES E VIESES					
Não se aplica					
FONTE					
Não se aplica					
REFERÊNCIAS					
Não se aplica					