



HOSPITAL UNIVERSITÁRIO PROFESSOR EDGARD SANTOS DA UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA
Rua Doutor Augusto Viana, s/nº - Bairro Canela
Salvador-BA, CEP 40110-060
- <http://hupes-ufba.ebserh.gov.br>

Ata - SEI nº de Reunião - 11/09/25 -/2025/UGERC/SEGOV/SUP/HUPES-UFBA-EBSERH

Salvador, data da assinatura eletrônica.

ATA DE REUNIÃO DE ACOMPANHAMENTO DOS PROJETOS E INDICADORES DO PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO (PDE)

1. Aos onze dias do mês de setembro do ano de dois mil e vinte e cinco, às 10 horas, reuniu-se, na sala da Superintendência do HUPES-UFBA/EBSERH, o **Prof. Dr. José Valber Lima Meneses**, Superintendente do Hospital Universitário Professor Edgard Santos; o **Sr. Rodrigo Machado Santos**, Gerente Administrativo; o **Sr. Darci Silva de Souza**, Analista Administrativo da Superintendência; a **Sra. Talita Rodrigues Viana Alban**, Chefe Interina da Unidade de Gestão Estratégica, de Riscos e Controles Internos, gerente do portfólio do PDE e gerente do projeto “Implementação da Gestão por Processos no HUPES”; a **Sra. Natália Rosas Batista**, Chefe do Setor de Governança e Estratégia, gerente do projeto “Melhoria da Conformidade Ambiental” e, neste ato, representando também o Dr. Rodrigo Pimentel (em usufruto de férias), como gerente do projeto “Incremento em Procedimentos de Alta Complexidade”; a **Prof.ª Viviane Almeida Sarmiento**, Chefe do Setor de Gestão do Ensino e gerente do projeto “Estruturação das Salas de Aula e Centro de Simulação Realística do HUPES”; o **Sr. Dárcio Raimundo Lins dos Santos**, Chefe da Divisão de Logística e Infraestrutura Hospitalar e gerente do projeto “Elaboração do Plano Diretor Físico Hospitalar do HUPES”; o **Sr. Igor Sampaio dos Anjos**, Chefe do Setor de Administração e gerente do projeto “Implementação da Metodologia de Planejamento e Gestão dos Processos de Contratação do HUPES”; a **Sra. Érika Maria Lírio Andrade**, Analista da Divisão de Gestão de Pessoas e gerente do projeto “Qualidade de Vida para Trabalhadores do HUPES”; e a **Sra. Eglantina Alonso Braz**, Chefe da Divisão de Gestão de Pessoas.

2. Na ocasião, foram apresentados o desenvolvimento dos projetos e os indicadores do PDE, ocasião em que cada gerente expôs os avanços alcançados, as dificuldades enfrentadas e a situação dos respectivos indicadores. Destacam-se, para registro em ata, os seguintes pontos:

1.01 - Projeto do Tema Sociedade (Eixo Assistência): Sra. Natália Rosas, representando o Dr. Rodrigo Pimentel;

1.02 - Projeto do Tema Sociedade (Eixo Ensino): Prof.ª Viviane Sarmiento informou que, para prosseguir no desenvolvimento das macroatividades, é necessária a realização de ações de outras áreas, como a reforma do ambiente físico;

1.03 - Projeto do Tema Sociedade (Eixo Pesquisa): Não houve representação;

2.01 - Projeto do Tema Responsabilidade Ambiental, Social e Governança (Gestão por Processos): Sra. Talita Viana reforçou a necessidade de maior engajamento das áreas (GAD, GEP e GAS) para cumprimento da meta de 40% de mapeamento dos processos institucionais. Apresentou, ainda, algumas das atividades recentemente desenvolvidas pela UGERC, voltadas à instrumentalização de gestores e colaboradores para a execução das etapas do mapeamento;

2.02 - Projeto do Tema Responsabilidade Ambiental, Social e Governança (Sustentabilidade): Sra. Natália Rosas relatou o andamento das macroatividades do projeto de Sustentabilidade, ressaltando que sua criação e inclusão foram recentemente solicitadas pela Sede, abrangendo toda a Rede Ebserh;

3.01 - Projeto do Tema Desenvolvimento Institucional: O Sr. Dárcio Lins e o Sr. Rodrigo Machado solicitaram a aprovação da descontinuidade deste projeto, considerando que, ao longo de sua execução, verificou-se a necessidade de redirecionar esforços institucionais para iniciativas mais aderentes às prioridades imediatas da gestão e às condições operacionais vigentes. Nesse contexto, foi apresentada a proposta de retomada de um projeto do PDE anterior (2021-2023), descontinuado em virtude de mudanças ocorridas na Gerência Administrativa - GAD, que impactaram o ritmo de execução e a consolidação dos resultados previstos. O projeto retomado, anteriormente denominado “Plano de Controle de Bens de Consumo e Patrimoniais do HUPES”, passará por reformulação, visto que estava originalmente enquadrado no tema Sustentabilidade. Em sua revisão, será readequado ao escopo atual, recebendo a denominação de “Elaboração e Implementação de Plano de Gestão de Estoques”, voltado ao enfrentamento de um dos principais desafios institucionais: a gestão de estoques. Com essa reestruturação, o projeto será fortalecido, alinhando-se às necessidades estratégicas do Hospital e às diretrizes do PDE, contribuindo de forma mais efetiva para a melhoria da gestão administrativa e da eficiência operacional;

4.01 - Projeto do Tema Sustentabilidade Financeira: O Sr. Igor Sampaio dos Anjos relatou dificuldades decorrentes do atraso na publicação da atualização da Norma de Licitações e Contratos, informando que, com a

recente publicação, será possível avançar no desenvolvimento das atividades a partir de outubro de 2025;

5.01 - Projeto do Tema Desenvolvimento do Trabalhador: A Sra. Eglantina Braz apresentou os avanços obtidos no projeto e solicitou recursos para a realização de “coffee breaks”, promovendo o acolhimento e bem-estar dos participantes, além de motivar a maior participação dos colaboradores. O Gerente Administrativo orientou a abertura de processo administrativo para análise da demanda, reiterando a importância de se fomentar ações que contribuam para a integração, valorização e engajamento dos servidores.

3. Diante do exposto, a gerente do portfólio do PDE, Sra. Talita Viana, submete à apreciação do Colegiado Executivo as seguintes pautas:

0.1. Alteração do projeto do tema Desenvolvimento Institucional, considerando as justificativas apresentadas pelo gerente do projeto e pelo Gerente Administrativo;

0.2. Monitoramento dos Projetos e Indicadores do PDE 2024-2028;

0.3. Atualização do PDE, em sua 3ª versão.

4. Nada mais havendo a tratar, foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, será devidamente assinada pelos presentes.

(assinado eletronicamente)

Prof. Dr. José Valber Lima Meneses
Superintendente do HUPES-UFBA/EBSERH

(assinado eletronicamente)

Darci Silva de Souza
Analista Administrativo do Hupes-UFBA/Ebserh

(assinado eletronicamente)

Talita Rodrigues Viana Alban
Gerente do portfólio do PDE 2024-2028
Gerente do projeto “Implementação da Gestão por Processos no HUPES”

(assinado eletronicamente)

Natália Rosas Batista
Gerente do projeto “Melhoria da Conformidade Ambiental”

(assinado eletronicamente)

Prof.ª Viviane Almeida Sarmento
Gerente do projeto “Estruturação das Salas de Aula e Centro de Simulação Realística do HUPES”

(assinado eletronicamente)

Sr. Dárcio Raimundo Lins dos Santos
Gerente do projeto “Elaboração do Plano Diretor Físico Hospitalar do HUPES”

(assinado eletronicamente)

Sr. Igor Sampaio dos Anjos
Gerente do projeto “Implementação da Metodologia de Planejamento e Gestão dos Processos de Contratação do HUPES”

(assinado eletronicamente)

Sra. Érika Maria Lírio Andrade
Gerente do projeto “Qualidade de Vida para Trabalhadores do HUPES”

(assinado eletronicamente)

Sra. Eglantina Alonso Braz
Chefe da Divisão de Gestão de Pessoas



Documento assinado eletronicamente por **Talita Rodrigues Viana Alban, Chefe de Unidade, Substituto(a)**, em 12/09/2025, às 11:42, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Erika Maria Lirio Andrade, Analista Administrativo**, em 12/09/2025, às 11:48, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Igor Sampaio dos Anjos, Chefe de Setor**, em 12/09/2025, às 11:50, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rodrigo Machado Santos, Gerente**, em 12/09/2025, às 11:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Eglantina Alonso Braz, Chefe de Divisão**, em 12/09/2025, às 12:12, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Darcio Raimundo Lins dos Santos, Chefe de Divisão**, em 12/09/2025, às 12:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Natalia Rosas Batista, Chefe de Setor**, em 12/09/2025, às 12:24, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Viviane Almeida Sarmiento, Chefe de Setor**, em 12/09/2025, às 12:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **José Valber Lima Meneses, Superintendente**, em 12/09/2025, às 13:57, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ebserh.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **53251879** e o código CRC **DB50702B**.

Referência: Processo nº 23534.014403/2025-70 SEI nº 53251879