

Tipo do Documento	PROGRAMA	PRG.CPGA.001 - Página 1/6	
Título do Documento	GESTÃO AMBIENTAL	Emissão: 25/05/2026 Versão: 1	Próxima revisão: 25/05/2028

1. APRESENTAÇÃO

Em 1981, o Congresso Nacional decretou e sancionou a Política Nacional de Meio Ambiente (PNMA), Lei 6.938/81, a qual tem por objetivo a preservação, melhoria e recuperação da qualidade ambiental propícia à vida, visando assegurar condições ao desenvolvimento socioeconômico. Nesse sentido, em 1987, o relatório Brutland intitulado “Nosso Futuro Comum” definiu o desenvolvimento sustentável como a compatibilização do uso dos recursos naturais com os aspectos sociais e econômicos com o objetivo de satisfazer as necessidades das gerações presentes e futuras. Desse modo, como forma de auxiliar o alcance da sustentabilidade por meio de um plano de ação para as pessoas e o planeta, surgiu a Agenda 2030, composta por 17 (dezessete) objetivos de desenvolvimento sustentável e 169 (cento e sessenta e nove) metas.

Entretanto, para que os objetivos preconizados na PNMA e na Agenda 2030 sejam alcançados, torna-se necessário a implementação de programas de gestão ambiental em empresas públicas e privadas, a qual articulará o exercício de atividades econômicas, sociais e ambientais de forma a utilizar de maneira racional os recursos naturais. Entre os diversos setores da sociedade capazes de implementar programas eficazes de gestão ambiental, encontra-se o setor hospitalar.

No Brasil, existem cerca de 2.725 hospitais públicos, sendo a maior concentração na região Nordeste (CNS, 2019). Silva e Souza (2006) mencionam que ocorreram avanços na gestão ambiental dos hospitais, principalmente quanto a gestão de resíduos sólidos, contudo poucas práticas estão voltadas para a capacitação dos indivíduos, licenciamento e estudos ambientais.

Dessa forma, a EBSERH (Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares), que administra 45 (quarenta e cinco) hospitais universitários federais, decidiu aprovar na 148ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração, realizada no dia 13 de dezembro de 2022, a Política Ambiental da EBSERH, que dispõe sobre as orientações no tratamento das questões ambientais e se aplica a todos os colaboradores, terceirizados, estagiários, estudantes e docentes, no âmbito da Administração e dos Hospitais Universitários. Todavia, a EBSERH, em seu artigo 8º, menciona que ainda instituirá o Programa de Gestão Ambiental.

Portanto, buscando compatibilizar o Plano Diretor Estratégico 2024-2028 (PDE), a Política Ambiental da EBSERH e o alcance da sustentabilidade, o Hospital Universitário Professor Alberto Antunes (HUPAA), localizado em Maceió (AL), propôs-se a implementar seu próprio Programa de Gestão Ambiental até a instituição no âmbito nacional do Sistema de Gestão Ambiental (SGA), já que além de ser referência na prestação de assistência à saúde a população alagoana, deseja se tornar referência em gestão ambiental.

2. OBJETIVOS

2.1. Objetivo geral

- Integrar a responsabilidade ambiental nas operações diárias do hospital com capacidade de gerar economia e contribuir para um futuro sustentável.

Tipo do Documento	PROGRAMA	PRG.CPGA.001 - Página 2/6	
Título do Documento	GESTÃO AMBIENTAL	Emissão: 25/05/2026	Próxima revisão: 25/05/2028
		Versão: 1	

2.2. Objetivos específicos

- Promover a segregação adequada dos resíduos sólidos perigosos e não perigosos, garantindo o correto acondicionamento, armazenamento, transporte e destinação final, conforme as normas ambientais vigentes;
- Reduzir a geração de resíduos sólidos perigosos (classes A e suas subclasses, B, E) e aumentar as estratégias de reciclagem e reutilização dos resíduos não perigosos do hospitalar;
- Estimular a adoção de programas de logística reversa a fim de promover a responsabilidade compartilhada pelo ciclo de vida do produto;
- Aprimorar a gestão de resíduos sólidos da construção civil gerados no hospital por meio do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos de Construção Civil (PGRCC);
- Garantir que o hospital esteja em conformidade com as exigências legais ambientais, buscando o licenciamento ambiental adequado para suas atividades;
- Monitorar e garantir que as atividades hospitalares não impactem negativamente o meio ambiente segundo os requisitos e normas pertinentes;
- Implementar indicadores de desempenho ambiental para monitorar a eficácia das ações ambientais e fornecer informações para a tomada de decisões;
- Desenvolver a consciência nos membros da comunidade hospitalar (docentes, discentes, funcionários e pacientes), sensibilizando sobre a importância das ações sustentáveis no ambiente hospitalar;
- Realizar campanhas periódicas de sensibilização sobre as questões ambientais;
- Incentivar a pesquisa científica e a extensão universitária voltada para temas relacionados à sustentabilidade ambiental;
- Capacitar a comunidade do hospital para que se tornem multiplicadores de práticas ambientais sustentáveis tanto dentro quanto fora do hospital, atuando como agentes de mudança;
- Estabelecer parcerias com instituições de ensino, ONGs e outras organizações para promover a troca de conhecimento e a inovação em práticas ambientais no setor de saúde;
- Implementar práticas que resultem na redução de desperdícios de recursos naturais como energia, água e materiais hospitalares.



Tipo do Documento	PROGRAMA	PRG.CPGA.001 - Página 3/6	
Título do Documento	GESTÃO AMBIENTAL	Emissão: 25/05/2026 Versão: 1	Próxima revisão: 25/05/2028

3. SIGLAS E CONCEITOS

CNS: CONFEDERAÇÃO NACIONAL DE SAÚDE

HUPAA: HOSPITAL UNIVERSITÁRIO PROFESSOR ALBERTO ANTUNES

EBSERH: EMPRESA BRASILEIRA DE SERVIÇOS HOSPITALARES

LO: LICENÇA DE OPERAÇÃO

PDE: PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO

PNMA: POLÍTICA NACIONAL DE MEIO AMBIENTE

PGRCC: PLANO DE GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS DE CONSTRUÇÃO CIVIL

PGRSS: PLANO DE GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS DE SAÚDE

SGA: SISTEMA DE GESTÃO AMBIENTAL

SGRS: SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS

4. ABRANGÊNCIA DO PROGRAMA

O Programa de Gestão Ambiental do HUPAA visa atender o maior número de colaboradores da instituição, sejam eles associados diretamente ou indiretamente às atividades do hospital.

5. JUSTIFICATIVA

A implementação do Programa de Gestão Ambiental no HUPAA é essencial para atender às crescentes exigências legais e sociais relacionadas à sustentabilidade ambiental no setor da saúde. Este programa é um passo estratégico para alinhar o hospital às diretrizes da política ambiental da EBSERH, aprovada na 148ª reunião ordinária do conselho de administração em dezembro de 2022, e atender ao plano diretor estratégico 2024-2028, que prioriza a responsabilidade ambiental, social e governança.

Além disso, a criação deste programa permite ao HUPAA aprimorar suas práticas operacionais, minimizando impactos ambientais, diminuindo a geração de resíduos e otimizando o uso de recursos naturais, como água e energia. Essas medidas fortalecem o compromisso do hospital com a saúde pública e o meio ambiente, promovendo benefícios diretos à população alagoana e elevando sua posição como referência em gestão sustentável.

6. DIRETRIZES

- Implementar práticas eficazes de segregação, acondicionamento, armazenamento, transporte e disposição final dos resíduos sólidos, com ênfase na diferenciação entre resíduos comuns, reutilizáveis, recicláveis, infectantes e perigosos, de construção civil, bem como a redução dos resíduos;

Tipo do Documento	PROGRAMA	PRG.CPGA.001 - Página 4/6	
Título do Documento	GESTÃO AMBIENTAL	Emissão: 25/05/2026 Versão: 1	Próxima revisão: 25/05/2028

- Promover a conscientização ambiental entre todos os membros da comunidade hospitalar, incluindo servidores, discentes, docentes, funcionários, estagiários e pacientes;
- Promover o uso racional da água, com práticas de reuso e captação de água da chuva e rejeito da osmose reversa, visando a redução do desperdício e o atendimento das necessidades do hospital;
- Garantir o cumprimento das normas ambientais nacionais e buscar certificações ambientais para garantir a conformidade ambiental e as melhores práticas sustentáveis;
- Implementar práticas eficazes de manutenção preventiva por meio de planos e programas com o intuito de evitar o desperdício de energia e recursos, além de investir em tecnologias inteligentes de redução de impactos ambientais e maximização da eficiência;
- Reconhecer que a gestão ambiental está entre as prioridades do hospital;
- Avaliar o desempenho ambiental confrontando-o com a política ambiental da EBSERH e com os objetivos e metas do Plano Diretor Estratégico (2024-2028), visando a melhoria contínua dos processos;
- Desenvolver o compromisso da gerência e dos funcionários para com a proteção do ambiente.

7. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

O monitoramento e a avaliação são fundamentais para que os gestores tomem decisões e garantam o cumprimento dos objetivos e diretrizes do programa de gestão ambiental. Dessa forma, o hospital deve avaliar por meio de indicadores ambientais, os quais monitoram, avaliam e medem a situação atual da organização. Conforme Maria (2008), os indicadores servem para medir o grau de sucesso da implantação de uma estratégia em relação ao alcance do objetivo estabelecido. No entanto, é de suma importância que os indicadores não sejam complexos ou de difícil mensuração. Ademais, o monitoramento deste programa deverá ser realizado por todos os envolvidos na execução das atividades.

Quadro 1 – Indicador 1: Instrumentos de Planejamento e Comunicação

Indicador	Instrumentos de planejamento e comunicação ambiental
Descrição	Referem-se as atividades de treinamentos, capacitações, workshops, parcerias institucionais e ações educacionais na área ambiental, bem como do uso de ferramentas de comunicação
Relevância	Indicador gerencial, que possui como desafio a implementação de ações educacionais voltadas para a sensibilização e conscientização dos colaboradores e usuários do hospital, como por exemplo a correta segregação de resíduos sólidos
Periodicidade	Anual

Tipo do Documento	PROGRAMA	PRG.CPGA.001 - Página 5/6	
Título do Documento	GESTÃO AMBIENTAL	Emissão: 25/05/2026 Versão: 1	Próxima revisão: 25/05/2028

Parâmetro	$\frac{\text{Número de ações educacionais executadas}}{\text{Número de ações educacionais planejadas}} \times 100$
------------------	--

Fonte: CPGA/SUP/HUPAA-Ufal/EBSERH, 2025.

Quadro 2 – Indicador 2: Sistema de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (SGRS)

Indicador	Sistema de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (SGRS)
Descrição	Referem-se as atividades de aprimoramento da gestão de resíduos sólidos perigosos, não perigosos, de construção civil desde a geração até a destinação final, com o intuito de reduzir a geração e aumentar as práticas de reciclagem e reutilização
Relevância	Indicador operacional, que possui como desafio a implementação das ações compactuadas no Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRSS) com foco na minimização da geração de resíduos perigosos, não perigosos e de construção civil, bem como adoção de práticas sustentáveis de reciclagem e reutilização
Periodicidade	Anual
Parâmetro	$\frac{\text{Número de ações executadas (PGRSS)}}{\text{Número de ações planejadas (PGRSS)}} \times 100$

Fonte: CPGA/SUP/HUPAA-Ufal/EBSERH, 2025.

Quadro 3 – Indicador 3: Percentual de Conformidade Ambiental Hospitalar (PCAH)

Indicador	Percentual de Conformidade Ambiental Hospitalar (PCAH)
Descrição	Refere-se à aplicação do Diagnóstico de Conformidade Ambiental nos Hospitais da Rede Ebserh, com o objetivo de avaliar o desempenho ambiental das unidades quanto aos aspectos estruturais, gerenciais e administrativos relacionados à gestão ambiental hospitalar.
Relevância	Indicador estratégico, que possui como desafio o fortalecimento da conformidade ambiental hospitalar por meio da implementação de ações voltadas à melhoria da gestão ambiental, contemplando aspectos relacionados à prevenção e segurança, gestão de resíduos, consumo de água e energia, certificação ambiental e adoção de boas práticas sustentáveis nos Hospitais da Rede Ebserh.
Periodicidade	Anual
Parâmetro	$\frac{\text{Ações em Conformidade}}{\text{Ações em Conformidade} + \text{Ações em Não Conformidade}} \times 100$

Fonte: CPGA/SUP/HUPAA-Ufal/EBSERH, 2025.



Tipo do Documento	PROGRAMA	PRG.CPGA.001 - Página 6/6	
Título do Documento	GESTÃO AMBIENTAL	Emissão: 25/05/2026 Versão: 1	Próxima revisão: 25/05/2028

8. REFERÊNCIAS

BRASIL. Anais da Câmara dos Deputados. Diário do Congresso Nacional. Exposição de motivos da Lei 6.938 de 31 de agosto de 1981. Brasília: Centro Gráfico do Senado Federal, ano XXXVI, n. 61, 1981.

COMISSÃO MUNDIAL SOBRE MEIO AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO (CMMAD). Nosso futuro comum Rio de Janeiro: Fundação Getúlio Vargas, 1988.

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DE SAÚDE (CNS). Cenários dos Hospitais no Brasil. Relatório da Situação dos Hospitais no Brasil, [s. l.], 2019.

EBSERH (Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares). Política Ambiental: Aprovado na 148ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração, realizada no dia 13 de dezembro de 2022. [S. l.], 13 dez. 2022. Disponível em: https://www.gov.br/ebserh/pt-br/aceso-a-informacao/boletim-de-servico/sede/2022/anexos/politica_ambiental-da-rede-ebserh.pdf. Acesso em: 11 dez. 2024.

MARIA, Lucila. Indicadores de desempenho dos Sistemas de Gestão Ambiental (SGA): uma pesquisa teórica. 2008.

ONU BR – NAÇÕES UNIDAS NO BRASIL. A Agenda 2030. 2015. Disponível em: <<https://nacoesunidas.org/pos2015/agenda2030/>>. Acesso em: 11 dez. 2024.

SILVA, D.G; SOUSA, A.M. Gestão de Lixo Hospitalar: Uma análise da estrutura curricular em cursos superiores de saúde ofertados por faculdades sediadas em Imperatriz – MA. Monografia. 73. f. Especialização. Programa de Pós-Graduação em Metodologia do Ensino Superior – Universidade Estadual do Maranhã. 2006.

9. ANEXOS

Anexo A - Diagnóstico Ambiental do Hospital Universitário Professor Alberto Antunes (HUPAA).



Tipo do Documento	PROGRAMA	PRG.CPGA.001 - Página 7/6	
Título do Documento	GESTÃO AMBIENTAL	Emissão: 25/05/2026 Versão: 1	Próxima revisão: 25/05/2028

10. HISTÓRICO DE REVISÃO

VERSÃO	DATA	RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO	DESCRIÇÃO DA ATUALIZAÇÃO
1	25/05/2026	Antônio Carlos do Santos Carlos Rodrigo de Souza Torres Daniel Luís Gomes Araújo Igor Duarte Rosa Lima Inêz Carneiro Barbosa Marcelo Nogueira de Freitas Mayara Camila de Lima Canuto Rafael Santos de Souza Sarah Gonçalves Soares Simone Regina Alves de Freitas Barros	Institui o Programa de Gestão Ambiental



Tipo do Documento	PROGRAMA	PRG.CPGA.001 - Página 8/6	
Título do Documento	GESTÃO AMBIENTAL	Emissão: 25/05/2026	Próxima revisão: 25/05/2028
		Versão: 1	

<p>Elaboração:</p> <p>Antônio Carlos do Santos Engenheiro Civil/Setor de Infraestrutura Física</p> <p>Carlos Rodrigo de Souza Torres Engenheiro de Segurança do Trabalho/Unidade de Saúde Ocupacional e Segurança do Trabalho</p> <p>Daniel Luís Gomes Araújo Chefe da Divisão de Logística e Infraestrutura Hospitalar</p> <p>Igor Duarte Rosa Lima Engenheiro Ambiental/Setor de Infraestrutura Física</p> <p>Inêz Carneiro Barbosa Chefe do Setor de Governança e Estratégia</p> <p>Marcelo Nogueira de Freitas Analista Administrativo/Setor de Governança e Estratégia</p> <p>Mayara Camila de Lima Canuto Nutricionista/Setor de Hotelaria Hospitalar</p> <p>Rafael Santos de Souza Chefe do Setor de Hotelaria Hospitalar</p> <p>Sarah Gonçalves Soares Enfermeira/Unidade de Saúde da Mulher</p> <p>Simone Regina Alves de Freitas Barros Enfermeira/Setor de Hotelaria Hospitalar</p>	<p>Data: ____/____/____</p> <p>Data: ____/____/____</p> <p>Data: ____/____/____</p> <p>Data: ____/____/____</p> <p>Data: ____/____/____</p> <p>Data: ____/____/____</p> <p>Data: ____/____/____</p> <p>Data: ____/____/____</p> <p>Data: ____/____/____</p>
<p>Análise:</p> <p>Daniel Luís Gomes Araújo Chefe da Divisão de Logística e Infraestrutura Hospitalar</p>	<p>Data: ____/____/____</p>
<p>Validação:</p> <p>Setor de Gestão da Qualidade</p>	<p>Data: ____/____/____</p>
<p>Aprovação:</p> <p>Celio Fernando De Sousa Rodrigues Superintendente</p>	<p>Data: ____/____/____</p>