







Hospital Universitário Onofre Lopes – Huol-UFRN

Pilar (Usuário)

Projeto Remodelamento Assistencial

   		FICHA DO PROJETO				Versão
		TIPO:	Projeto local (PDE)	UNIDADE:	Huol-UFRN	CÓD:
IDENTIFICAÇÃO						
Nome do projeto:	Remodelamento Assistencial					
Gerente do projeto:	Raphael Nepomuceno Galvao Santos					
Gerente do portfólio:	Chefe da Unidade de Gestão Estratégica, de Riscos e Controles Internos					
Área responsável:	Gerência de Atenção à Saúde					
Data de início do projeto:	01/2026					
Data de término do projeto:	12/2026					
Tema estratégico:	Sociedade (Usuário)					
Indicador 1	Taxa de ocupação hospitalar					
Indicador 2	Percentual de aumento de uso de salas de ambulatório					
Macroproblema:	Perfil assistencial desatualizado em relação à capacidade instalada, às necessidades da rede de atenção à saúde e ao ensino					
Causa raiz:	Desalinhamento entre as necessidades do ensino, RAS, áreas assistenciais e a capacidade instalada					
Objetivo do projeto	Otimizar a capacidade instalada e a eficiência operacional da instituição, visando o equilíbrio entre a sustentabilidade financeira, a excelência no atendimento terciário e o fortalecimento dos cenários de ensino, assistência e pesquisa					
Cód. da EAP	Macroatividade	Entregas previstas		Data de início	Data limite	
1.1.	Instituição de andar exclusivo de isolamento	Planejamento de insumos + publicação de Norma de condutas e rotinas + planejamento de escalas assistenciais		01/01/2026	31/03/2026	
1.2.	Discussão e publicação de Norma institucional sobre admissões, altas e transferências hospitalares	Discussão e publicação de Norma + estruturação de ferramenta de monitoramento de admissões e altas, por período e especialidade		01/04/2026	30/06/2026	
2.1.	Estruturação de GT multidisciplinar para discussão da eficiência dos ambulatórios	Publicação de portaria + reuniões de alinhamento + levantamento de capacidade instalada e causa-raiz de baixa utilização de salas + proposta de otimização de funcionamento		01/01/2026	31/05/2026	
2.2	Discussão e publicação de Norma institucional sobre atrasos no início de atendimentos ambulatoriais	Discussão e publicação de Norma + estruturação de ferramenta de monitoramento		01/02/2026	31/03/2026	
2.3	Revisão de grades, agendas e distribuição de salas	Revisão de grades, agendas e distribuição de salas, com formalização documental, por serviço/unidade		01/06/2026	31/12/2026	
Versão:	3	Data de criação da ficha do projeto:	19/02/2026 10:30	Última atualização:	25/02/2026 10:26	
Identificador:	802					



Hospital Universitário Onofre Lopes – Huol-UFRN

Pilar (Estudante e Docente)

Projeto Integra Huol

		FICHA DO PROJETO				Versão
		TIPO:	Projeto local (PDE)	UNIDADE:	Huol-UFRN	CÓD:
IDENTIFICAÇÃO						
Nome do projeto:	Integra Huol					
Gerente do projeto:	Deborah Dinorah de Sá Mororó					
Gerente do portfólio:	Chefe da Unidade de Gestão Estratégica, de Riscos e Controles Internos					
Área responsável:	Gerência de Ensino e Pesquisa					
Data de início do projeto:	01/2026					
Data de término do projeto:	12/2026					
Tema estratégico:	Sociedade Estudante e Docente)					
Indicador 1	Índice Geral da Pesquisa de Satisfação do Ensino					
Indicador 2	Nº de Preceptores capacitados					
Macroproblema:	Integração Insuficiente entre Ensino e Assistência					
Causa raiz:	Pouca priorização do propósito do ensino no Hospital Universitário					
Objetivo do projeto	Fortalecer a integração entre ensino e assistência, qualificar profissionais do HUOL em atividade de preceptoria e implementar plano de melhoria para o ensino.					
Cód. da EAP	Macroatividade	Entregas previstas			Data de início	Data limite
1.1.	Atualizar Comissão de Integração Ensino-Assistência	Comissão de Integração Ensino-Assistência Atualizada.			10/03/2026	20/03/2026
1.2.	Implementar Plano Anual de Melhoria do ensino, com base no resultado da pesquisa de satisfação do ensino	Plano Anual de Melhoria do ensino implementado.			10/04/2026	15/04/2026
2.1.	Capacitar profissionais que exercem formação em serviço	29% a mais de profissionais capacitados em preceptoria com relação a 2025.			20/04/2026	10/05/2026
2.2.	Construir relatório das ações realizadas no Plano Anual de Melhoria do Ensino	Relatório das Ações realizadas no Plano Anual de Melhoria do Ensino.			10/09/2026	30/12/2026
Versão:	3	Data de criação da ficha do projeto: 19/02/2026 10:31			Última atualização: 24/02/2026 16:27	
Identificador:	802					



Hospital Universitário Onofre Lopes – Huol-UFRN

Pilar (Pesquisador)

Projeto Estruturação da pesquisa, inovação e avaliação de tecnologias em saúde


FICHA DO PROJETO				Versão	
				3	
TIPO:	Projeto local (PDE)	UNIDADE:	Huol-UFRN	CÓD:	1.03
IDENTIFICAÇÃO					
Nome do projeto:	Estruturação da Pesquisa, Inovação e ATS no Huol				
Gerente do projeto:	Ana Katarine de Oliveira Caldeira				
Gerente do portfólio:	Chefe da Unidade de Gestão Estratégica, de Riscos e Controles Internos				
Área responsável pelo projeto:	Gerência de Ensino e Pesquisa				
Data de início do projeto:	01/2026				
Data de término do projeto:	12/2026				
Tema estratégico:	Sociedade (Pesquisador)				
Indicador 1	Coeficiente de produtos gerados e pesquisas realizadas				
Macroproblema:	Estrutura organizacional e de recursos humanos insuficientes para o desenvolvimento da pesquisa, inovação e avaliação de tecnologia em saúde				
Causa raiz:	Priorização, financiamento e diretrizes de incentivo à pesquisa insuficientes				
Objetivo do projeto	Criar adequações do espaço físico para realização da pesquisa no Huol; qualificar os membros do NATS com capacitação específica e os colaboradores do Huol em pesquisa clínica; diversificar as fontes de financiamento por meio de editais de fomento em pesquisa; e estruturar a gestão de produtos de pesquisa.				
Cód. da EAP	Macroatividade	Entregas previstas	Data de início	Data limite	
1.1.	Estruturação da Gestão de Produtos de Pesquisa	Elaboração e aprovação de normativa institucional que regulamente o fluxo de devolutiva dos pareceres do Comitê de Ética em Pesquisa (CEP) e a entrega formal dos produtos resultantes das pesquisas.	02/03/2026	30/05/2026	
1.1.	Estruturação da Gestão de Produtos de Pesquisa	Planejamento e execução de ação de sensibilização sobre a obrigatoriedade e importância da devolutiva e do registro de produtos de pesquisa.	01/05/2026	30/06/2026	
1.1.	Estruturação da Gestão de Produtos de Pesquisa	Incentivo ao uso do formulário eletrônico padronizado ou operacionalização do registro dos produtos de pesquisa no sistema Rede Pesquisa.	02/03/2026	18/12/2026	
1.2.	Realizar Pesquisa de Satisfação dos pesquisadores	Desenvolvimento e disponibilização de instrumento eletrônico padronizado para coleta de dados junto ao corpo de pesquisadores.	02/03/2026	30/06/2026	
1.2.	Realizar Pesquisa de Satisfação dos pesquisadores	Planejamento e execução de campanha institucional de sensibilização sobre a importância do preenchimento do instrumento e participação no processo de avaliação.	01/07/2026	30/09/2026	
1.2.	Realizar Pesquisa de Satisfação dos pesquisadores	Elaboração de Relatório Consolidado contendo análise dos dados coletados, indicadores de suporte institucional à pesquisa e plano estruturado de melhorias baseado no feedback recebido.	01/10/2026	30/11/2026	
2.1	Estruturar processo de participação em editais de fomento em pesquisa para diversificar as fontes de financiamento.	Elaboração de documento estratégico contendo levantamento estruturado de oportunidades de fomento e cronograma anual de submissão de projetos de pesquisa e inovação tecnológica, alinhado às agendas dos principais financiadores	02/03/2026	30/05/2026	
2.1	Estruturar processo de participação em editais de fomento em pesquisa para diversificar as fontes de financiamento.	Desenvolvimento de conjunto padronizado de instrumentos de apoio à submissão de projetos, incluindo formulários parametrizados e modelo institucional de divulgação de editais.	01/06/2026	30/07/2026	
2.1	Estruturar processo de participação em editais de fomento em pesquisa para diversificar as fontes de financiamento.	Elaboração de Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) e fluxograma institucional detalhando as etapas, responsabilidades e prazos para participação em editais de fomento.	01/08/2026	30/11/2026	
Versão: 3		Data de criação da ficha do projeto: 19/02/2026 10:58	Última atualização: 26/02/2026 09:15		
Identificador: 802					



Hospital Universitário Onofre Lopes – Huol-UFRN

Pilar (Responsabilidade Ambiental, Social e Governança)

Projeto Instituição do modelo de governança corporativa

	FICHA DO PROJETO				Versão
	TIPO:	Projeto local (PDE)	UNIDADE:	Huol-UFRN	CÓD:
IDENTIFICAÇÃO					
Nome do projeto:	Instituição do modelo de governança corporativa				
Gerente do projeto:	Rafael Wagner Alves de Amorim				
Gerente do portfólio:	Chefe da Unidade de Gestão Estratégica, de Riscos e Controles Internos				
Área responsável:	SEGOV				
Data de início do projeto:	01/2026				
Data de término do projeto:	12/2026				
Tema estratégico:	Responsabilidade Ambiental, Social e Governança				
Indicador 1	Índice de Aderência às Práticas Ebserh - Ambiental, Social e Governança - IAPE-ASG				
Macroproblema:	Práticas de governança corporativa, responsabilidade social e sustentabilidade não implementadas em sua plenitude pelo Hospital				
Causa raiz:	Maturidade hospitalar baixa quanto a aplicação ao Guia de Práticas de Governança Corporativa, Responsabilidade Social e Sustentabilidade				
Objetivo do projeto	Garantir aplicação uniforme do Guia em todas as unidades, com evidências e monitoramento periódico.				
Cód. da EAP	Macroatividade	Entregas previstas		Data de início	Data limite
1.1.	Institucionalização da Agenda Deliberativa Anual do Colex, aderente às Boas Práticas de Governança da Ebserh	Agenda deliberativa elaborada; atas do Colex sobre as agendas deliberativas realizadas disponíveis no site institucional		02/03/2026	31/12/2026
1.2.	Plano de Transição de Gestão formalizado e implementado	Plano de Transição de Gestão publicado		02/03/2026	31/12/2026
1.3	Implementação do ciclo anual de Gestão de Riscos Prioritários, com Relatório de Monitoramento e apreciação do Colex	Metodologia publicada; Mapa de Riscos Prioritários elaborado; Planos de tratamento disponíveis; Relatório de Monitoramento de Riscos apreciado no Colex		02/03/2026	31/12/2026
Versão: 2	Data de criação da ficha do projeto: 23/10/2025 10:57		Última atualização: 23/02/2026 10:00		
Identificador: 802					



Hospital Universitário Onofre Lopes – Huol-UFRN

Pilar (Responsabilidade Ambiental, Social e Governança)

Projeto Desenvolvimento Institucional da RASG


		FICHA DO PROJETO				Versão
		TIPO:	Projeto local (PDE)	UNIDADE:	Huol-UFRN	3
					CÓD:	2.01
IDENTIFICAÇÃO						
Nome do projeto:	Desenvolvimento da RASG					
Gerente do projeto:	Adolfo Rebouça Soares					
Gerente do portfólio:	Chefe da Unidade de Gestão Estratégica, de Riscos e Controles Internos					
Área responsável:	Superintendência					
Data de início do projeto:	01/2026					
Data de término do projeto:	12/2026					
Tema estratégico:	Responsabilidade Ambiental, Social e Governança					
Indicador 1	Percentual de Redução de Perdas Financeiras de Materiais de Consumo					
Macroproblema:	Falta de ações coordenadas e integradas que possibilitem a implementação da RASG					
Causa raiz:	O direcionamento institucional quanto à Responsabilidade Ambiental, Social e Governança é incipiente					
Objetivo do projeto	Implementar práticas de gestão de estoques orientadas à redução de perdas por vencimento, com foco em eficiência operacional e fortalecimento das dimensões Ambiental, Social e de Governança.					
Cód. da EAP	Macroatividade	Entregas previstas			Data de início	Data limite
1.1.	Implantação de monitoramento preventivo de vencimentos	Implantação de painel e rotina de alertas de materiais com vencimento em 30/60/90 dias			01/01/2026	31/05/2026
1.2.	Padronização de práticas de armazenagem com foco em validade	Implantação da técnica PVPS e padronização de endereçamento/sinalização do almoxarifado para materiais com vencimento			01/06/2026	30/06/2026
1.3.	Revisão das práticas de níveis de estoque e ressuprimento	Revisão e parametrização dos níveis de estoque (mín/máx) e regras de ressuprimento para reduzir perdas por validade			01/07/2026	31/07/2026
2.1	Estruturação de rotina de remanejamento de materiais	Instituição de rotina de remanejamento interno/externo e lista semanal de itens próximos do vencimento			01/08/2026	31/08/2026
2.1	Tratamento prioritário dos itens de maior impacto financeiro	Execução de plano de ação direcionado aos 10 itens com maior impacto financeiro decorrente de descarte por expiração do prazo de validade			01/09/2026	30/09/2026
2.2	Fortalecimento dos critérios de recebimento e relação com fornecedores	Implementação de critérios de recebimento (validade mínima) e procedimento de devolução/troca com fornecedores			01/10/2026	31/10/2026
3.1	Implantação de rotina de auditoria e reporte sistemático	Implementação de inventário/auditoria interna mensal, por amostragem, com consolidação e reporte sistemático, por unidade, dos itens com vencimento próximo ou expirado.			01/11/2026	11/12/2026
Versão: 3		Data de criação da ficha do projeto: 15/04/2024 09:33			Última atualização: 25/02/2026 09:48	
Identificador: 802						



Hospital Universitário Onofre Lopes – Huol-UFRN

Pilar (Responsabilidade Ambiental, Social e Governança)

Projeto Implementação da Política Ambiental da Rede Ebserh

	FICHA DO PROJETO				Versão
	TIPO:	Projeto local (PDE)	UNIDADE:	Huol-UFRN	CÓD:
IDENTIFICAÇÃO					
Nome do projeto:	Implementação da Política Ambiental da Rede Ebserh				
Gerente do projeto:	Adolfo Rebouça Soares				
Gerente do portfólio:	Chefe da Unidade de Gestão Estratégica, de Riscos e Controles Internos				
Área responsável:	UGERC				
Data de início do projeto:	01/2026				
Data de término do projeto:	12/2026				
Tema estratégico:	Responsabilidade Ambiental, Social e Governança				
Indicador 1	Percentual de conformidade ambiental				
Indicador 2	-				
Macroproblema:	Práticas de governança corporativa, responsabilidade social e sustentabilidade não implementadas em sua plenitude pelo Hospital				
Causa raiz:	O direcionamento incipiente quanto à Responsabilidade Ambiental, Social e Governança				
Objetivo do projeto	Implementar a política ambiental da Rede Ebserh				
Cód. da EAP	Macroatividade	Entregas previstas		Data de início	Data limite
1.1.	Levantamento e análise do cenário atual	Realizar análise interna do cenário atual (itens conformes, não-conformes e que não se aplicam)		01/01/2026	31/05/2026
1.2.	Tratamento das não conformidades	Elaborar plano de ação, visando solucionar as não-conformidades, em conjunto com as áreas envolvidas no processo		31/05/2026	31/07/2026
1.3	Consolidação dos resultados e diagnóstico interno final	Elaborar diagnóstico interno, após a conclusão do plano de ação		31/07/2026	11/12/2026
Versão:	1	Data de criação da ficha do projeto: 19/02/2026 11:21		Última atualização: 26/02/2026 14:22	
Identificador:	802				



Hospital Universitário Onofre Lopes – Huol-UFRN

Pilar (Responsabilidade Ambiental, Social e Governança)

Projeto Qualificação de processos para redução de impressões

	FICHA DO PROJETO				Versão
	TIPO:	Projeto local (PDE)	UNIDADE:	Huol-UFRN	CÓD:
IDENTIFICAÇÃO					
Nome do projeto:	Qualificação de processos para redução de impressões				
Gerente do projeto:	Eduardo Rodrigo da Silva Marques				
Gerente do portfólio:	Chefe da Unidade de Gestão Estratégica, de Riscos e Controles Internos				
Área responsável:	SETISD				
Data de início do projeto:	01/2026				
Data de término do projeto:	12/2026				
Tema estratégico:	Responsabilidade Ambiental, Social e Governança				
Indicador 1	Percentual de redução de impressões corporativas				
Macroproblema:	Processos de trabalho ainda muito dependentes de papel				
Causa raiz:	Ausência de ações coordenadas e integradas que promovam a redução sistemática da volumetria de impressões corporativas, em alinhamento aos princípios de Responsabilidade Ambiental, Social e Governança				
Objetivo do projeto	Reduzir o número de impressões corporativas				
Cód. da EAP	Macroatividade	Entregas previstas		Data de início	Data limite
1.1.	Realizar o diagnóstico institucional para mapear o volume de impressões e identificar os principais pontos de consumo de papel	Relatório de volumetria de impressão de todas as unidades institucionais com o mapeamento dos principais consumidores de papel		01/01/2026	09/10/2026
1.2.	Elaboração de um plano de redução de impressões	Plano/proposta de redução da volumetria de impressões aprovado e implementado e Revisão e redesenho dos processos administrativos visando eliminar etapas que exijam impressão física de documentos.		02/03/2026	30/03/2026
1.3	Implementação das diretrizes da Política de impressão da Ebserh	Conformidade com a política de impressão e fortalecimento dos controles no serviço de impressão		02/03/2026	30/03/2026
2.1	Implantação de painel de monitoramento de impressões corporativas com baseline e metas por área	Monitoramento contínuo do indicador de redução de impressões corporativas, comunicando e adotando medidas corretivas junto a área responsável quando necessário		02/03/2026	30/03/2026
2.1	Desenvolver ações de sensibilização e conscientização dos colaboradores para promover a cultura de redução de impressões	Campanhas de sensibilização e conscientização com participação de área de comunicação do HUOL		02/03/2026	31/12/2026
Versão: 1	Data de criação da ficha do projeto: 19/02/2026 11:21			Última atualização: 26/02/2026 12:50	
Identificador:					



Hospital Universitário Onofre Lopes – Huol-UFRN

Pilar - Desenvolvimento Institucional

Projeto Desenvolvimento da Gestão Hospitalar

				FICHA DO PROJETO		Versão
TIPO:		Projeto local (PDE)	UNIDADE:	Huol-UFRN	3	
3.01						
IDENTIFICAÇÃO						
Nome do projeto:	Desenvolvimento da Gestão Hospitalar					
Gerente do projeto:	Jósi Carla Fernandes Gomes					
Gerente do portfólio:	Chefe da Unidade de Gestão Estratégica, de Riscos e Controles Internos					
Área responsável pelo projeto:	Superintendência					
Data de início do projeto:	01/2026					
Data de término do projeto:	12/2026					
Tema estratégico:	Desenvolvimento Institucional					
Indicador 1	Percentual de atividades preparatórias executadas para implantação da LEC					
Indicador 2	Percentual de indicadores do Bloco Cirúrgico implantados e monitorados					
Macroproblema:	Obsolescência tecnológica e uso ineficiente da capacidade operacional, atrelada a uma comunicação ineficaz/frágil no âmbito interno e externo.					
Causa raiz:	Processos organizacionais e de comunicação frágeis e pouco enfrentamento aos grupos de interesse					
Objetivo do projeto	Implantar a Lista de Espera Cirúrgica (LEC) no HUOL de forma padronizada e sustentável, fortalecendo a governança, organizando o processo cirúrgico e aprimorando a gestão do Centro Cirúrgico para aumentar eficiência e produção, em alinhamento às prioridades da EBSERH Sede para 2026.					
Cód. da EAP	Macroatividade	Entregas previstas		Data de início	Data limite	
1.1.	Contruir a estrutura organizacional da LEC	Instituição do Colegiado Cirúrgico		02/03/2026	31/03/2026	
1.1	Contruir a estrutura organizacional da LEC	Instituição da Comissão Cirúrgica		02/03/2026	31/03/2026	
1.2.	Organizar lista de espera cirúrgica	Organização e formatação do Grupo de Preparo conforme diretrizes da LEC		01/04/2026	30/04/2026	
1.2.	Organizar lista de espera cirúrgica	Padronização da indicação cirúrgica e aplicar priorização SWALIS		02/03/2026	31/03/2026	
1.2.	Organizar lista de espera cirúrgica	Definição dos fluxos de inserção, movimentação e retirada da LEC		01/05/2026	29/05/2026	
1.3.	Definir estratégias da LEC	Seleção das duas especialidades para implantação piloto da LEC		01/06/2026	30/06/2026	
1.3.	Definir estratégias da LEC	Capacitação das equipes nos fluxos regulatórios do paciente cirúrgico		01/06/2026	30/06/2026	
1.4.	Definir regras gerais para organização e funcionamento do centro cirúrgico	Regulamentação mínima definida		01/04/2026	30/04/2026	
1.4.	Definir regras gerais para organização e funcionamento do centro cirúrgico	Implantação dos indicadores no Centro Cirúrgico		01/05/2026	29/05/2026	
1.4.	Definir regras gerais para organização e funcionamento do centro cirúrgico	Validação dos indicadores		01/06/2026	30/06/2026	
1.4.	Definir regras gerais para organização e funcionamento do centro cirúrgico	Análise estratégica trimestral conjunta com Colegiado Cirúrgico		01/07/2026	31/12/2026	
Versão:	3	Data de criação da ficha do projeto: 19/02/2026 11:06			25/02/2026 10:00	
Identificador:	802					



Hospital Universitário Onofre Lopes – Huol-UFRN

Pilar - Sustentabilidade Financeira

Projeto Sustentabilidade Financeira

				FICHA DO PROJETO			Versão
TIPO:		Projeto local (PDE)	UNIDADE:	Huol-UFRN	CÓD:	4.01	3
IDENTIFICAÇÃO							
Nome do projeto:	Projeto Sustentabilidade Financeira						
Gerente do projeto:	Amanda Rodrigues Camacho						
Gerente do portfólio:	Chefe da Unidade de Gestão Estratégica, de Riscos e Controles Internos						
Área responsável pelo projeto:	Gerência Administrativa						
Data de início do projeto:	01/2026						
Data de término do projeto:	12/2026						
Tema estratégico:	Sustentabilidade Financeira						
Indicadores	Percentual de Implementação da metodologia de apuração de custos e percentual de Liquidação de custeio operacional						
Macroproblema:	Desequilíbrio entre as receitas e os gastos hospitalares						
Causa raiz:	O atual modelo de financiamento é insustentável e a gestão de custos e da produção hospitalar é ineficiente						
Objetivo do projeto	Promover a sustentabilidade financeira do Huol por meio da institucionalização das melhores práticas para a apuração dos custos hospitalares e receitas produzidas e da otimização da execução orçamentária, garantindo a eficiência no ciclo de compras e a elevação do percentual de liquidação operacional.						
Cód. da EAP	Macroatividade	Entregas previstas			Data de início	Data limite	
1.1.	Análise comparativa entre receita produzida e custos hospitalares da UTI Adulta	Levantamento da receita faturada/produzida da UTI Adulta			02/03/2026	08/12/2026	
1.2.	Análise comparativa entre receita produzida e custos hospitalares da UTI Adulta	Mensuração dos custos hospitalares da UTI Adulta			02/03/2026	14/12/2026	
1.3.	Análise comparativa entre receita produzida e custos hospitalares da UTI Adulta	Apresentação do resultado da análise comparativa entre receita produzida e custos hospitalares da UTI Adulta			15/12/2026	22/12/2026	
2.1	Análise comparativa entre receita produzida e custos hospitalares da ULAC	Levantamento da receita faturada/produzida da ULAC			02/03/2026	08/12/2026	
2.2	Análise comparativa entre receita produzida e custos hospitalares da ULAC	Mensuração dos custos hospitalares da ULAC			02/03/2026	14/12/2026	
2.3	Análise comparativa entre receita produzida e custos hospitalares da ULAC	Apresentação do resultado da análise comparativa entre receita produzida e custos hospitalares da ULAC			15/12/2026	22/12/2026	
3.1	Otimização do Fluxo de Recebimento e Liquidação	Definição dos prazos máximos entre o "atesto" das notas e processamento no financeiro			06/04/2026	31/12/2026	
3.2	Otimização do Fluxo de Recebimento e Liquidação	Monitoramento mensal de empenhos "não liquidados"			02/03/2026	31/12/2026	
3.3	Otimização do Fluxo de Recebimento e Liquidação	Implementação de reuniões bimestrais para "aceleração da liquidação"			06/04/2026	31/12/2026	
3.4	Otimização do Fluxo de Recebimento e Liquidação	Implementação de relatório trimestral de performance da liquidação operacional			20/04/2026	31/12/2026	
Versão: 3 e criação da ficha do projeto: 19/02/2026 11:11 Última atualização: 25/02/2026 10:07							
Identificador: 802							

