

# RELATÓRIO GERENCIAL

2019 A 2022

HOSPITAL UNIVERSITÁRIO LAURO WANDERLEY - HULW  
UNIVERSIDADE FEDERAL DA PARAÍBA - UFPB



**EBSERH**  
HOSPITAIS UNIVERSITÁRIOS FEDERAIS

JOÃO PESSOA  
2022



# MENSAGEM DO SUPERINTENDENTE



Marcelo Paulo Tissiani (Superintendente)

Com 42 anos de existência, o Hospital Universitário Lauro Wanderley se apresenta como um desafio diário a ser gerenciado, dadas as necessidades que vão de infraestrutura física à forma de fazer gestão. Desafio que tem movido a governança na construção de uma instituição de ensino e pesquisa de excelência para o Estado da Paraíba. Como instrumento norteador para a atuação sobre as lacunas e problemáticas existentes, construiu-se o Plano Diretor Estratégico, cujos esforços projetados e executados dizem respeito ao período 2021-2023. Atuação sustentada pelos seguintes pilares: ensino, pesquisa, assistência, sustentabilidade econômico-financeira, processos e tecnologia, governança e pessoas.

Em se tratando da estrutura física, destacam-se: a obra de recuperação e revitalização das fachadas e construção da rampa de acesso/emergência do hospital (R\$ 17.699.088,34); reforma com ampliação e modernização do sistema de distribuição de energia elétrica convencional e de emergência (R\$ 5.000.000,00); obra de fornecimento e Instalação de Novo Grupo Gerador (R\$ 406.313,54 reais); reforma de quatro elevadores (R\$ 516.487,00); reforma do

refeitório (R\$ 81.204,00); adequação/manutenção de infraestrutura física do 2º andar (R\$ 978.500,23 reais); reforma das UTIs Geral e Pediátrica (R\$ 318.700,00); reforma da área administrativa, visando a uma melhor organização das unidades funcionais, tendo em vista uma melhor integração das áreas (R\$ 1.030.964,09). Além disso, encontra-se em fase de licitação os seguintes objetos: reforma do Centro de Pesquisa Clínica; reforma do Centro de Simulação; reforma da Unidade de Oftalmologia, Otorrinolaringologia e Cirurgia Bucomaxilofacial, visando à acomodação dos serviços de oftalmologia; construção do complexo cirúrgico (Maternidade, Centro Cirúrgico, UTI Cirúrgica, UTI Neonatal, Banco de Sangue e Cecae). A estimativa de recursos a serem alocados para as obras ultrapassa a casa de 24 milhões de reais. Também está ocorrendo a renovação da frota de automóveis institucionais do hospital, a saber: aquisição de ambulância de suporte básico, no valor de R\$ 218 mil; Adesão ao Reuse e aquisição de camioneta modelo L200, de veículo Línea, de Trailblazer, de veículo Peugeot (Partner). Ainda houve a reforma de um veículo de transporte de carga.

No que diz respeito à infraestrutura de Tecnologia da Informação, o investimento se aproxima de R\$ 2.200.000,00, visando à modernização do parque tecnológico. Destacam-se: aquisição de 300 computadores, 12 Switchs, 150 monitores, 15 notebooks, 6 servidores e 25 roteadores WiFi. Ressalta-se a implantação de oito módulos do sistema AGHUX, a implantação de assinatura eletrônica e a liberação de certificados digitais. Esforços que visam o ambiente propício para a implantação do prontuário eletrônico do paciente. Já em relação à área de Engenharia Clínica, o investimento é acima de 10 milhões de reais e contempla aquisição de instalação de mamógrafo, ultrassons, arco cirúrgico, tomógrafo, ressonância magnética, dentre outros.

Em que pese a profissionalização da gestão, tem-se executado, desde 2021, o projeto “Utilização da GDC como estratégia para o monitoramento das metas pactuadas com a gestão”, com o objetivo de desdobrar o cumprimento das metas institucionais até o nível de colaborador. Além disso, o Escritório de Processo já alcança 74% das unidades organizacionais, visando a estabelecer melhorias contínuas. Iniciou-se o trabalho de Gestão de Indicadores junto a 17 unidades organizacionais, a construção de painéis de Gestão à Vista e a implementação da Gestão de Riscos. Tudo isso é uma amostra do que estamos construindo para termos a estrutura necessária e podermos cumprir com o propósito da Rede Ebserh: ensinar para transformar o cuidar!

**Marcelo Paulo Tissiani**  
Superintendente do HULW-UFPA



## **SOBRE O HUF**

A inauguração oficial do Hospital Universitário Lauro Wanderley (HULW-UFPB) é de 12 de fevereiro de 1980. No entanto, sua história começa bem antes com a ideia da criação de uma escola médica para a Paraíba nos finais da década de 1940 pelos, então, jovens médicos Humberto Nóbrega e Lauro Wanderley (em homenagem, o hospital leva o seu nome). A propositura avançou com a sua formalização em reunião ocorrida na Sociedade de Medicina e Cirurgia da Paraíba no dia 25 de março de 1950 – data de fundação da faculdade, conforme a ata da sessão registrada no Cartório de Títulos e Documentos do 2º ofício.

Com recursos escassos, a obra do HULW, que foi iniciada em 1968, foi realizada em etapas e durou cerca de 12 anos (considerando a data de sua inauguração) permeando três reitorados – o de Guilardo Martins (1964-1971), o de Humberto Nóbrega (1971-1975) e o de Lynaldo Cavalcanti (1976-1980). Na primeira etapa, foram feitas as fundações e estruturas de concreto armado, durando dois anos (1968-1970). Na segunda fase, ocorreu a construção do ambulatório pelo período de cinco anos (1970-1975), parte horizontal do projeto – que recebe o nome de Professor Antônio Dias dos Santos e foi ativado em 1975. A terceira etapa da construção permitiu a finalização de parte considerável do prédio vertical e a inauguração oficial do Hospital Universitário. A finalização de algumas áreas inacabadas, a exemplo da administrativa, se deu ao longo dos anos seguintes.

Desde 2013, o hospital integra a Rede de Hospitais da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh). Tem a configuração de hospital-escola e uma missão especial: desenvolver ensino, pesquisa e extensão, aliado a uma assistência integral e de qualidade. Como campo de prática, o HULW visa à excelência da formação de profissionais de saúde e de outras áreas do conhecimento. O hospital conta com um quadro funcional de pouco mais de 2 mil colaboradores nas áreas médica, assistencial e administrativa.

Compreendendo um conjunto arquitetônico moderno de cerca de 44 mil metros quadrados, o HULW está localizado no Campus I da Universidade Federal da Paraíba, em João Pessoa, capital da Paraíba, cuja estimativa populacional é de 825.796 pessoas em 2021, segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística. O município integra a primeira região de saúde da Paraíba, sendo composta por outros 12 municípios, a saber: Alhandra, Bayeux, Caaporã, Cabedelo, Conde, Cruz do Espírito Santo, Lucena, Mari, Pitimbu, Riachão do Poço, Santa Rita e Sobrado. Somados seus números de habitantes, a população estimada em 2021 é de 1.283.198, sendo que João Pessoa corresponde a 64% do total. Atendendo aos habitantes de todo o Estado da Paraíba – isto é, 223 municípios – a instituição é referência para uma população de pouco mais de 4 milhões de pessoas, considerando que o serviço de fissuras labiopalatinas é único na Paraíba.

A instituição oferece serviços de saúde de média e alta complexidade (ambulatorial e hospitalar), possuindo 15 áreas de cuidado que leva em consideração a articulação de recursos e práticas de produção de saúde orientadas por diretrizes clínicas que objetiva a condução oportuna e ágil dos pacientes pelas possibilidades de diagnóstico e terapia em resposta às suas necessidades. A propósito, o hospital representa uma importante estrutura na RAS, tanto para internação como para atenção ambulatorial especializada.

O hospital-escola é campo para estágios obrigatórios, visitas técnicas e atividades teórico-práticas dos estudantes de graduação, pós-graduação e de ensino técnico. O número de atividades acadêmicas registradas no hospital chega a 1.200 por semestre, em média. Na área de graduação, extensão e ensino técnico os alunos são acompanhados por cerca de 300 professores das mais variadas áreas do conhecimento: biomedicina, enfermagem, educação física, farmácia, fisioterapia, fonoaudiologia, medicina, nutrição, odontologia, terapia ocupacional, engenharia civil, engenharia elétrica, gastronomia, gestão pública, hotelaria, psicologia, psicopedagogia, relações públicas, serviço social. É importante destacar o potencial do HULW para realização de pesquisa, dada a qualificação dos seus profissionais e da comunidade acadêmica que o integra. Por fim, importa salientar que, no ano de 2021, o hospital mudou a sua estrutura organizacional (tipo III) em atendimento a um projeto de padronização da Rede Ebserh.



# SOBRE O HUF

## Atenção à Saúde

O HULW tem desenvolvido, ao longo dos últimos quatro anos, ações relacionadas à Gerência de Atenção à Saúde (GAS) que perpassam três principais eixos, a saber: a) ações estruturantes; b) ações assistenciais; c) ações organizacionais.

Faz-se mister ressaltar que o desenvolvimento dessas ações tem acontecido de forma coordenada com as Gerências Administrativas (GAD) e de Ensino e Pesquisa (GEP), a fim de obter maior impacto na nossa missão de formar profissionais de qualidade, atualizados com novos conhecimentos, práticas e tecnologias, ao passo em presta assistência de qualidade à população. Esforços que englobam o uso sustentável de recursos, tendo em vista à estrutura física do hospital, a aquisição de equipamentos e a racionalização da força de trabalho, conforme pode ser visto a seguir, com destaque para os últimos dois anos, correspondentes ao período da atual gestão.

### Ações Estruturantes

Com base num diagnóstico situacional que levou em consideração o perfil assistencial e de ensino, o Instrumento Formal de Contratualização e seu aditivo, a GAS elaborou um “mapa” de necessidade de equipamentos em saúde, Documento que considerou variáveis como prioridade para assistência, ensino e pesquisa, viabilidade financeira (recursos disponíveis) e agilidade administrativa (modelo de aquisição já disponível no HULW ou em outras instituições públicas). Desse modo, foi possível viabilizar em conjunto com a GAD e o Setor de Engenharia Clínica a instalação/aquisição dos seguintes equipamentos:

Tabela 1. Aquisição de equipamentos para a área de Atenção à Saúde

Item	Descrição	Modelo/fabricante	Ano	Quant.	Atualizado
1	Autoclave	Baumer	2019	2	R\$ 400.000,00
2	Termodesinfetadoras	Cisa	2019	2	R\$ 300.000,00
3	Secadoras de Traqueias	Cisa	2019	2	R\$ 120.000,00
4	Máquinas de Hemodiálises	Fresenius	2020	4	R\$ 240.000,00
5	Ventiladores Pulmonares	Magnamed/KTK	2020	11	R\$ 630.000,00
6	Monitores Multiparamétricos	Prolife/K12/WL	2020	18	R\$ 450.000,00
7	Raio X Panorâmico	Sirona	2022	1	R\$ 100.000,00
8	Torre de Endoscopia	Olympus	2022	2	R\$ 416.000,00
9	Densitometria Óssea	Hologic	2022	1	R\$ 330.000,00
10	Ultrassom Obstétrico 4D	Mindray	2022	2	R\$ 390.000,00
11	Ultrassom Geral	GE Healthcare	2022	2	R\$ 352.000,00
12	Arco Cirúrgico	VMI	2022	1	R\$ 591.000,00
13	Mamógrafo Digital	VMI	2022	1	R\$ 845.000,00
14	Ressonância Magnética	GE Healthcare	2020	1	R\$ 5.000.000,00
15	Raio X Telecomandado	Siemens	2022	2	R\$ 3.500.000,00
16	Angiógrafo	Siemens	2021	2	R\$ 3.800.000,00
17	Tomógrafo	Philips	2022	1	R\$ 2.411.171,00
18	Aparelho de Anestesia	Drager	2022	2	R\$ 240.000,00
<b>TOTAL</b>					<b>R\$ 20.115.171,00</b>

Fonte: HULW-UFPB (2022)

### Ações Assistenciais

#### **Pandemia Causada pelo Sars-CoV-2**

Foi instituído, em março de 2020, o Comitê Operativo de Emergência para o novo Coronavírus. Na Rede de Atenção à Saúde (RAS), o HULW assumiu papel ativo e de destaque, notadamente em suas UTIs, mesmo não sendo referência para pronto-atendimento. Em se tratando da análise de Exame de RT-PCR/SARS-CoV-2, a Unidade de Laboratório de Análises clínicas estabeleceu parceria com a Escola Técnica em Saúde da UFPB, visando a operacionalizar um trabalho em conjunto e garantir a celeridade dos resultados, de modo que



alcançou a marca de entregá-los no prazo de até 48 horas. Em 17 de janeiro de 2021, o HULW passou a integrar a ação humanitária da rede de apoio federal coordenada pelo Ministério da Saúde e Ministério da Educação, e atendeu à necessidade de internação de **32 pacientes advindos do Estado do Amazonas**. Todos os pacientes receberam alta e foram devolvidos às suas famílias com vida.

O HULW foi um dos primeiros HUFs a vacinar todos trabalhadores em saúde (e não apenas os profissionais em saúde). Além disso, manteve suas atividades assistenciais com cirurgias essenciais durante a pandemia. Junto à Unidade de Saúde Ocupacional e Segurança do Trabalho (Usost), a GAS reforçou o cuidado e atendimento ao trabalhador por meio de ações de telessaúde, mantendo, inclusive, a oferta de consultas à população. Destacam-se as especialidades nefrologia, psiquiatria e geriatria, que mantém, até o momento, o funcionamento do serviço também por telessaúde.

Atendendo à legislação vigente, o HULW abriu os ambulatórios para atendimento presencial, bem como deu continuidade ao atendimento de pacientes internos durante toda a pandemia. Em 2021 e, notadamente, a partir de 2022, o HULW retomou sua rotina de atendimento, com ambulatórios e enfermarias, exames e procedimentos em número equivalente ou maior ao período pré-pandemia.

### ***Unidade de Clínica Médica***

Efetivou-se a criação do Ambulatório de Egressos, racionalizando o atendimento de pacientes com múltiplas comorbidades que, ao ter alta, necessitavam de consultas com diferentes especialidades em tempo oportuno e que não conseguiam agendamento, levando ao risco de descompensação clínica.

### ***Unidade da Criança e do Adolescente***

Criação do Ambulatório de Atendimento ao Portador da Trissomia do Cromossomo 21 (Síndrome de Down), sendo um serviço de elevado impacto social e relevância acadêmica (tanto para o ensino como para a pesquisa).

### ***Unidade Multiprofissional***

Criação do Ambulatório de Egressos para atendimento e acompanhamento de pacientes complexos que, conforme avaliação realizada, quando de sua internação, necessitariam manter a assistência fisioterápica de alta complexidade. Outras ações relevantes: implantação da sala de reabilitação fisioterapêutica na Unidade de Clínica Médica; reabertura do atendimento às gestantes do pré-natal de alto risco pelos profissionais de educação física; ampliação da oferta de consultas e exames para a Regulação Municipal nas áreas de nutrição, fonoaudiologia, fisioterapia, psicologia e terapia ocupacional; implantação da visita multiprofissional nas UTIs Pediátrica e Neonatal.

### ***Unidade do Sistema Digestivo***

Reorganização do Serviço de Endoscopia do HULW, com ampliação dos exames endoscópicos e de procedimentos e com a criação e a organização de fluxos e internamentos para procedimentos como gastrostomia, CPRE, ecoendoscopia e biópsias hepáticas, e de paracenteses ambulatoriais com implantação de protocolo para infusão de albumina.; Além disso, procedeu-se com a ampliação do número de consultas ambulatoriais de gastrohepatologia e com a integração de dois novos profissionais da gastroenterologia ao Ambulatório. Outro ponto relevante é a organização e integração da Residência Médica de Gastroenterologia e Clínica Médica aos serviços disponibilizados na Unidade.

### ***Unidade do Sistema Cardiovascular e Respiratório***

Destaca-se o avanço na finalização do processo de contratualização em Assistência em Alta Complexidade Cardiovascular, de modo que se encontra em vias de conclusão junto ao Ministério da Saúde. Procedeu-se com a reabertura do serviço de métodos gráficos, com a aquisição de um broncofibroscópio para o serviço de endoscopia peroral (para broncoscopias) e com a aquisição de sonda para ecocardiografia transtorácica e sua implantação.



## **Unidade do Sistema Urinário**

Houve implantação do serviço de diálise para os pacientes internos em enfermaria e em UTIs, com escala de funcionamento de 24 horas, assim como a realização de plasmafereses (única no Estado). Além disso, houve a implantação do procedimento de estudos urodinâmicos masculino e feminino.

## **Unidade de Oftalmologia, Otorrinolaringologia e Cirurgia Bucomaxilofacial**

Destacam-se as seguintes ações:

- **Oftalmologia:** aquisição de novos equipamentos como lâmpadas de fenda oftalmológica, autorrefrator oftalmológico, refratores greens, microscópio cirúrgico oftalmológico binocular, Campímetro visual, Caixa de lentes adaptadoras para o exame de Campimetria Visual, Tomógrafo Óptico para realização da Tomografia de Coerência Óptica; Aquisição, instalação e funcionamento de câmera digital no microscópio cirúrgico oftalmológico para projeção da cirurgia em tela 23' no bloco cirúrgico;
- **Odontologia/Cirurgia Bucomaxilofacial:** aquisição de novos equipamentos como consultório odontológico completo, aparelho de laser para tratamento de lesões da cavidade oral, ultrassom para limpeza e remoção de tártaro, poltrona para pós-operatório ambulatorial, monitor multiparamétrico para uso nas cirurgias bucomaxilofacial ambulatoriais, instalação e realização do procedimento raio X panorâmico. Realização de cirurgia de Implante de prótese mandibular definitiva pós- retirada de tumores; Ampliação das ações de prevenção e tratamento odontológico nas unidades de internação, com atendimento regular diário, de segunda a sexta, nas clínicas Médica e Pediátrica, DIP e UTI Adulto;
- **Otorrinolaringologia:** reabertura e oferta de agendas de consulta em otorrino junto à Prefeitura; Ampliação de horários cirúrgicos no bloco cirúrgico; Revitalização total do consultório médico; Revitalização da cadeira de atendimento do paciente.

## **Unidade de Bloco Cirúrgico e Central de Materiais e Esterilização**

Houve aquisição de quatro focos cirúrgicos e três carros de anestesia; quatro mesas cirúrgicas; oito aspiradores a vácuo; três bisturis elétricos; reparo do arco cirúrgico e aquisição de novo arco cirúrgico; um aquecedor de paciente; pintura das salas do Centro Cirúrgico; aumento da capacidade de três para cinco salas de cirurgias eletivas; recomposição parcial do quantitativo de profissionais médicos anestesistas.

## **Setor de Farmácia Hospitalar**

Os principais avanços nessa área foram: implantação da farmácia Satélite no Bloco Cirúrgico; implantação de indicadores (taxa de prescrição de medicamentos com erros, taxa de notificações de reação adversa a medicamentos analisadas, taxa de prescrições com intervenção farmacêutica); implantação de prescrição eletrônica em todas as unidades de internação; elaboração de lista de medicamentos de Alta vigilância (MAVS) no HULW e implantação de ações estratégicas específicas relacionadas à prevenção de erros envolvendo estes medicamentos; identificação através de etiquetas de medicamentos de alta vigilância e termolábeis; notificação de reações adversas relacionadas ao uso de medicamentos; implantação de Projeto de Farmacovigilância a partir de medicamentos rastreadores; revisão da lista de Medicamentos padronizados; implantação da evolução farmacêutica em prontuário; manipulação de Nutrição Parenteral com controle microbiológico; reforma e adequação da Central de Abastecimento Farmacêutico (CAF); aquisição de duas câmaras frias para armazenamento de medicamentos termolábeis; supervisão de alunos de graduação de farmácia (estagiários) e residentes (RIMUSH); padronização e atualização dos carros de parada; gestão e controle dos gases medicinais; conciliação medicamentosa no prontuário eletrônico do paciente; acompanhamento rigoroso do tempo de tratamento dos pacientes em uso de antimicrobianos; aquisição, recebimento e controle de estoque de medicamentos; recebimento e controle de estoque de medicamentos imunobiológicos de ordem judicial; participação nas visitas multiprofissionais; dispensação na Farmácia Ambulatorial dos medicamentos dos programas HIV, Hanseníase, Urticária crônica e Tuberculose (aproximadamente 400 pacientes/mês).

***Unidade de Terapia Intensiva Neonatal***

Os avanços nessa área foram: reorganização da escala de trabalho do serviço, com aumento de carga horária de cinco médicas para melhor cobertura de plantões; reestruturação das escalas de plantões, de acordo com as necessidades dos serviços da UTI-neo e UCIN; e melhor monitoramento das cargas horárias e jornadas de trabalho dos colaboradores. Também foram conduzidas ações da Linha de cuidado UTIN voltadas para a assistência ao recém-nascido do nascimento até a sua alta com encaminhamento para seguimento, tendo sido feita a confecção e publicação de protocolos relacionados à área de cuidado e introduzida a visita multidisciplinar semanal na UTI neonatal, utilizando checklist para cada leito. Alcançou-se melhoria nas diretrizes de condutas e foram implantadas as planilhas de acompanhamento de indicadores nos serviços UCIN-co, UCIN-Ca e UTIN para identificação de taxa de ocupação, taxa de permanência e perfil da unidade e indicadores de perfil epidemiológico.

***Unidade de Diagnóstico por Imagem***

Destaca-se a implantação dos seguintes equipamentos: em dezembro de 2019, a inauguração do serviço de ressonância magnética; em janeiro de 2022, a inauguração de dois novos aparelhos telecomandados de raios X; em abril de 2022, a assinatura do Contrato Interno de Gestão entre a GAS e a UDI; em junho de 2022, a desativação dos mamógrafos antigos e instalação do novo mamógrafo e da densitometria óssea; em julho de 2022, a inauguração do novo mamógrafo digital DR; em agosto de 2022, a implantação do módulo exames (Imagem) para os pacientes internos do HULW; em agosto de 2022, a liberação de acesso dos exames de Tomografia Computadorizada, Ressonância Magnética e Mamografia dos pacientes internos para as Unidades de internação; em agosto de 2022, a inauguração de dois novos aparelhos de ultrassonografia; e, em setembro de 2022, a inauguração do serviço de densitometria óssea.

***Unidade do Sistema Urinário***

Destaca-se nessa área a aquisição de mais uma máquina de hemodiálise e uma de osmose, totalizando quatro máquinas e três osmose. Além disso, encontra-se em processo a habilitação do ambulatório de doença renal crônica (DRC) para aumentar o valor das consultas na contratualização. Realiza atendimentos de nutrição e enfermagem, obrigatórios para a habilitação. Houve a organização dos ambulatórios de nefrologia, urologia e urodinâmica, a fim de cumprir com a contratualização. Organização da plasmaférese, em aguardo de contratualização; a produção de Protocolos, Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) e Manual de funcionamento do serviço, com capacitação contínua dos funcionários por meio de cursos internos para melhorar o atendimento aos usuários; a inclusão na área de cuidado do DM, conforme Gestão de Desempenho por Competências (GDC). Encontra-se em processo de formação de nova linha de ação de doença renal crônica, após conclusão da habilitação do ambulatório de DRC. Houve ainda a formulação de indicadores mensais, visíveis na sala de hemodiálise, além dos indicadores da contratualização; a implementação de solicitações do Setor de Gestão da Qualidade e Segurança do Paciente, para cumprir com as solicitações do Selo Ebserh; a organização da sala de hemodiálise de agudos para cumprir com normas da RDC de diálise; a criação e atualização de impressos para melhor controle da assistência; a realização de treinamentos, incluindo um curso de atualização de enfermagem em nefrologia; a ampliação da interação com alunos de graduação e pós-graduação, além dos alunos e residentes de medicina, agora com outras categorias profissionais.

Vale ressaltar a participação em três Programas de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do Sistema Único de Saúde (PROADI-SUS), a saber: a) Saúde em nossas mãos, coordenado pelo Hospital Moinhos de Vento de Porto Alegre-RS; b) Cirurgia segura, coordenado pelo Hospital Alemão Oswaldo Cruz de São Paulo-SP; Fortalecer.a.s, coordenado pelo Hospital do Coração (HCOR) de São Paulo-SP.



## Ações Organizacionais

Dentre as principais ações realizadas nesses últimos anos, podem-se citar:

- **Novo documento descritivo (em vias de assinatura) do Contrato nº 10.861/2018, entre o HULW-UFPB e a Secretaria Municipal de Saúde de João Pessoa**, que teve por objeto estabelecer recurso do Bloco de Custeio das Ações e Serviços Públicos de Saúde - Grupo de Atenção de Média e Alta Complexidade Ambulatorial e Hospitalar, incorporado ao limite financeiro de Média e Alta Complexidade do Município de João Pessoa;
- **Termo Aditivo nº 01/2021 ao Contrato nº 10.861/2018 (Portaria nº 3.504 de 17/12/2019, e Portaria nº 615/de 30/03/2020 - Resolução CIB/PB nº 36 de 06/05/2019) e Documento Descritivo nº 02 (Biênio 2021-2023);**
- **Contrato nº 10.861/2018, no valor anual de R\$ 157.206,96**, sendo: R\$ 34.934,88/ano em atendimento à Portaria nº 3.504, de 17/12/2019, que reclassifica quatro leitos da Unidade de Terapia Intensiva (UTI) Pediátrico do Tipo II para o Tipo III; R\$ 122.272,08/ano em atendimento à Portaria nº 615 de 30/03/2020 para atender a necessidade de reclassificação de leitos da Unidade de Terapia Intensiva - UTI Adulto Tipo II para Tipo III do HULW;
- **Inclusão na Média Complexidade Hospitalar (SIH/MAC) pré-fixada dos recursos provenientes da reclassificação das Unidades de Terapia Intensiva Adulto (Portaria nº 615 de 30/03/2020) e Unidade de Terapia Intensiva Pediátrica (Portaria nº 3.504 de 17/12/2019)**, conforme descrição acima;
- **Aumento dos recursos destinados a Alta Complexidade Ambulatorial, FAEC (Fundo de Ações Estratégicas e Compensação) ambulatorial Média e Alta Complexidade e FAEC hospitalar, pós-fixado;**
- **Acréscimo dos recursos destinados à Média Complexidade Ambulatorial - SIAMAC nas áreas de Radiologia e Oftalmologia;**
- **Redução do quantitativo de Adicionais de Plantão Hospitalar (APH)**, hoje restritos aos profissionais de enfermagem em duas unidades da Instituição, por limitação de carga horária, racionalizando a força de trabalho e reduzindo custos de pessoal, sem prejuízo assistencial;
- Participação ativa junto ao Setor de Tecnologia da Informação e Saúde Digital (Setisd) na **institucionalização dos módulos do AGHUX nas unidades assistenciais;**
- Discussão e Direcionamento da definição de metas da Gestão de Desempenho por Competências (GDC) vinculadas aos objetivos institucionais definidos no Plano de Desenvolvimento Estratégico, dessa forma garantindo maior objetividade e impacto das ações desenvolvidas nas unidades em sintonia com o planejamento institucional e ações da alta gestão;
- **Definição e implantação de linhas de cuidado:** para 2022 estão sendo trabalhadas cinco linhas, a saber: Infarto do Miocárdio, Obesidade, Pré-natal de alto risco, Diabetes Mellitus e Pessoa com deficiência auditiva (implante coclear) e habilitações junto ao Ministério da Saúde. Dentre outros, tem-se: Cirurgia Labiopalatina, UTI adulto tipo III, UTI pediátrica tipo III, serviço de assistência ao paciente obeso (bariátrica). Os processos de habilitação foram reavaliados em 2021, visando ao atendimento da Norma Operacional nº 01/2020, que institui procedimentos de criação, ampliação, suspensão e extinção de serviços de assistência à saúde no âmbito dos Hospitais Universitários Federais (HUFs);
- Foram impulsionadas as seguintes habilitações:
  1. **Serviço em Alta Complexidade Cardiovascular:** encontra-se com pendência na tramitação junto ao Ministério da Saúde nº no SAIPS 141555.SEI 23539.015479/2019-24;
  2. **Em Neurologia/Neurocirurgia:** por não atendermos casos de urgência e emergência neurológica, não preenchemos os requerimentos para essa habilitação. Encerrou-se o pedido desta habilitação;
  3. **Serviço de Cuidados Paliativos:** após avaliação da estrutura física e de recursos humanos para avançarmos nesta habilitação, fica evidente a nossa incapacidade no momento de atender às prerrogativas necessárias. Decidiu-se pelo não encaminhamento do pedido desta habilitação;



1. **Atenção à Saúde Auditiva (implante coclear):** o trabalho para implantação de linha de cuidado nessa área deve ir paralelamente à negociação com Gestor Municipal no custeio da tecnologia utilizada para esse fim;
2. **Oncologia:** a habilitação em pleito é para Hospital Geral com Cirurgia Oncológica. Para Habilitações tipo UNACON e CACON não preenchemos os quesitos necessários, fundamentalmente após atualização de portaria ministerial (Portaria nº 1.399/2019). Considerando a capacidade instalada e considerando que já foi esse tipo de serviço na instituição, estamos trabalhando nas prerrogativas para a habilitação supracitada;
3. **UTI Neonatal tipo III:** habilitação pleiteada em 2019. Fez-se necessária a atualização de documentação no período pós-pandemia. Foi realizada vistoria pela Vigilância Sanitária de João Pessoa para dar prosseguimento à mesma;
4. **Serviço de Terapia Nutricional Enteral e Parenteral:** processo encontra-se no Ministério da Saúde - nº no SAIPS: 2500044893/2018-63;
5. Habilitação para Transplantes de Córnea e Fígado em andamento, com discussões internas ainda iniciais sobre o Transplante de Rim e de Coração.

Por fim, o dimensionamento médico foi revisto nos anos de 2021 e 2022 e sua priorização foi impulsionada nos cargos de anesthesiologia e neonatologia. O primeiro como necessidade de ampliar a capacidade instalada do Bloco Cirúrgico no período pós-pandêmico. E o segundo na tentativa de recompor a escala da UTI Neonatal, da Unidade de Cuidados Intermediários Convencional (UCINco), da Unidade de Cuidados Intermediários Canguru (UCINca), do Alojamento Conjunto (AC) e do ambulatório de seguimento de Recém-Nascidos de alto risco, que apresentam *déficit* de profissionais para o atendimento de maternidade com o número crescente de partos.

## Ensino e Pesquisa

No HULW, funcionam 17 programas de Residência Médica, o programa de Residência Integrada Multiprofissional em Saúde Hospitalar (Rimush), estruturada em três ênfases (Saúde do Idoso; paciente crítico e saúde da criança), Residência Multiprofissional em Saúde Mental e residência profissional em Cirurgia e Traumatologia Bucocomaxilofacial. Além disso, em parceria com o HULW, a Universidade Federal da Paraíba formou, em 2019, a primeira turma do Curso de Especialização em Cuidados Paliativos do estado da Paraíba. Esta última realiza apenas uma visita técnica as instalações do HULW.

A Gerência de Ensino e Pesquisa vem empenhando esforços no fortalecimento de um modelo de gestão colaborativa, com ativa participação dos múltiplos atores que atuam nos processos de ensino-aprendizagem que acontecem no HULW, impulsionando a organização dos processos de trabalho. No período de 2019 até 2022, alguns avanços podem ser destacados:

- **Monitoramento das atividades acadêmicas de graduação, ensino técnico e pós-graduação:** a Gerência de Ensino e Pesquisa (GEP), por intermédio da Unidade de Graduação, Ensino Técnico e Extensão (Ugete) e da Unidade de Pós-Graduação (UGPOS), implantou fluxo de monitoramento/acompanhamento das atividades acadêmicas realizadas no HULW contemplando: visita técnica; atividade teórico-prática; estágio supervisionado/internato, e; programas de residência em saúde. O fluxo permite realizar o monitoramento das atividades de ensino e gera dados como: quantidade de alunos por atividade; cronograma de atividades; relação de alunos por preceptor. Insumos que subsidiam na definição/validação de vagas por serviços, bem como no monitoramento da proporção preceptor versus alunos.
- **Monitoramento das atividades de extensão universitárias do HULW:** a Ugete realizou a criação de fluxo para gestão de atividades de extensão, pactuado com a Pró-reitoria de Extensão da UFPB e representante da assessoria de extensão do Centro de Ciências da Saúde. O mencionado fluxo garante o cadastro dos projetos de extensão na Ugete, mediante a autorização das chefias das unidades organizacionais do HULW e anuência da GEP.



- **Institucionalização do Sistema Rede Pesquisa:** ferramenta de gestão dos estudos desenvolvidos no âmbito dos Hospitais Universitários Federais que compõem a Rede da Ebserh. Para a sua institucionalização, fez-se um trabalho de: elaboração de fluxo de submissão de projetos de pesquisa; elaboração de tutoriais com linguagem acessível; divulgação dirigida impulsionada pela Unidade de Comunicação Social; estabelecimento de comunicação aproximativa acerca do Sistema Rede Pesquisa aos pesquisadores da UFPB e aos Comitês de Ética do Centro de Ciências da Saúde, Centro de Ciências Médicas e do HULW.
- **Programa de Iniciação Científica (PIC-Ebserh):** a GEP realizou processo seletivo de bolsistas de Iniciação Científica da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (2022/2023), de modo que dez projetos foram aprovados de diversas áreas profissionais da saúde. Com vigência de um ano, os projetos estão em atividade desde o mês de maio/2022.
- **Centro de Pesquisa Clínica (CPC):** visando angariar recursos para estruturar a Pesquisa Clínica, o HULW participou do Edital CGPITS/DEPAS 01/2022 e foi contemplado com o montante de R\$ 457.000,00 para investir na infraestrutura, em equipamentos eletrônicos, mobiliários e outros itens essenciais para a implantação de um CPC moderno e robusto. Importa destacar que HULW já produz ensaios clínicos reconhecidos em âmbito internacional.
- **Criação de campanha de inovação tecnológica em saúde:** em 2022, a Unidade de Gestão de Inovação Tecnológica em Saúde iniciou uma campanha de cultura de inovação tecnológica. A implantação da cultura de inovação tecnológica propõe uma nova ambiência para o desenvolvimento de estudos direcionados à criação de soluções e produtos inovadores, beneficiando os clientes do HULW. O LITS, Laboratório de Inovação Tecnológica em Saúde, está sendo estruturado para abarcar os projetos e servir de incubadora para que estudantes e pesquisadores desenvolvam projetos inovadores, visando às soluções necessárias.

## Administração

A Gerência Administrativa (GAD) tem por sua responsabilidade o gerenciamento e implementação das políticas de gestão administrativa, orçamentária, financeira, patrimonial, contábil, de pessoas, de logística e infraestrutura no âmbito do Hospital Universitário Lauro Wanderley.

Abaixo, apresentam-se os principais avanços e melhorias no eixo Administração.

### Administração e Finanças

- Elaboração do Mapeamento detalhado da Fase Interna e Externa da Licitação;
- Criação do processo modelo para aquisição de acordo com RLCE 2.0;
- Implantação do Calendário Anual de Contratações do HULW e da Equipe de Planejamento Geral (EPG) para aquisição de insumos e contratações em gerais;
- Elaboração de processos-modelo para aquisições de itens desertos e fracassados em pregões anteriores, para contratações por meio de adesões à ata de registro de preços, para contratações direta de inexigibilidade, para capacitação turma in company até R\$ 65.000,00, baseado no RCLCE 2.0;
- Contratações realizadas por RDC – Obras e Serviços de Engenharia e Obras (2021): encontram-se na Tabela

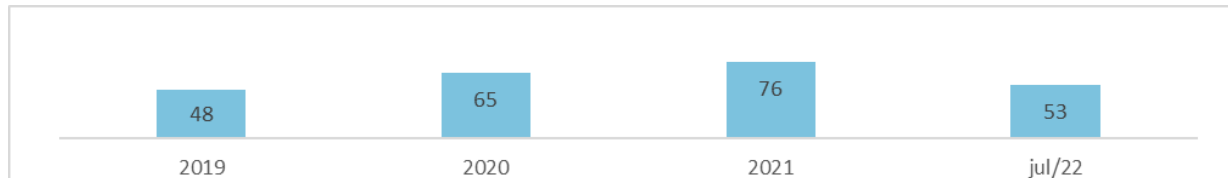


Tabela 2. Evolução em dias das licitações 2020 x 2021 (média/mediana)

Conclusão do processo licitatório	Média (dias corridos) 2020	Mediana (dias corridos) 2020	Média (dias corridos) 2021	Mediana (dias corridos) 2021
<b>Prazo total</b>	370	301	193	114

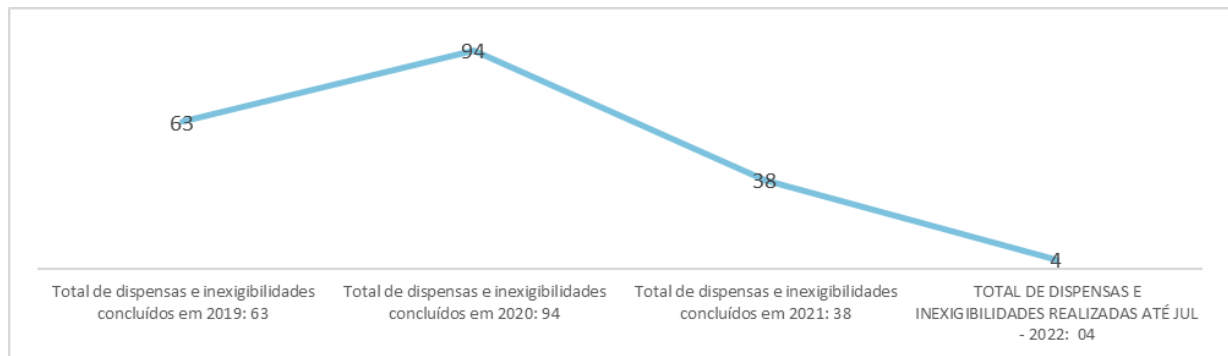
Fonte: HULW-UFPB (2022)

Gráfico 1. Número de Licitações por ano – 2019 a 2022



Fonte: HULW-UFPB (2022)

Gráfico 2. Número de itens dispensas e inexigibilidades por ano



Fonte: HULW-UFPB (2022)

Tabela 3. RDCs de obras em 2021

RDC 02/2021	RDC 03/2021	RDC 04/2021
<p>Processo: 23539.014611/2020-14 Objeto: Contratação de empresa especializada para realização de <b>reforma e revitalização do elevador</b> de serviço e adequações das portas e melhorias dos outros três (03) elevadores. Valor estimado: R\$ 669.884,33 Valor do último lance: R\$ 516.487,00 <b>Valor negociado: R\$ 516.487,00</b></p>	<p>Processo: 23539.010390/2021-96 Objeto: Contratação de empresa especializada para reforma do <b>sistema de distribuição de energia elétrica</b> (subestação). Valor estimado: R\$ 5.000.000,00 Valor do último lance: R\$ 6.174.000,00 <b>Valor negociado: R\$ 5.000.000,00</b></p>	<p>Processo: 23539.013183/2021-93 Objeto: Contratação de empresa especializada para <b>recuperação da fachada</b> do HULW/UFPB. Valor estimado: R\$ 22.094.853,03 Valor do último lance: R\$ 19.600.000,00 <b>Valor negociado: R\$ 17.699.088,34</b></p>

Fonte: HULW-UFPB (2022)

- Contratações realizadas por RDC – Obras e Serviços de Engenharia e Obras (2022): reforma do Centro de Pesquisa Clínica (CPC) do HULW; e reforma do Centro Obstétrico, Centro Cirúrgico, Agência Transfusional e Centro de Cirurgia Ambulatorial e Endoscopia (Cecae).



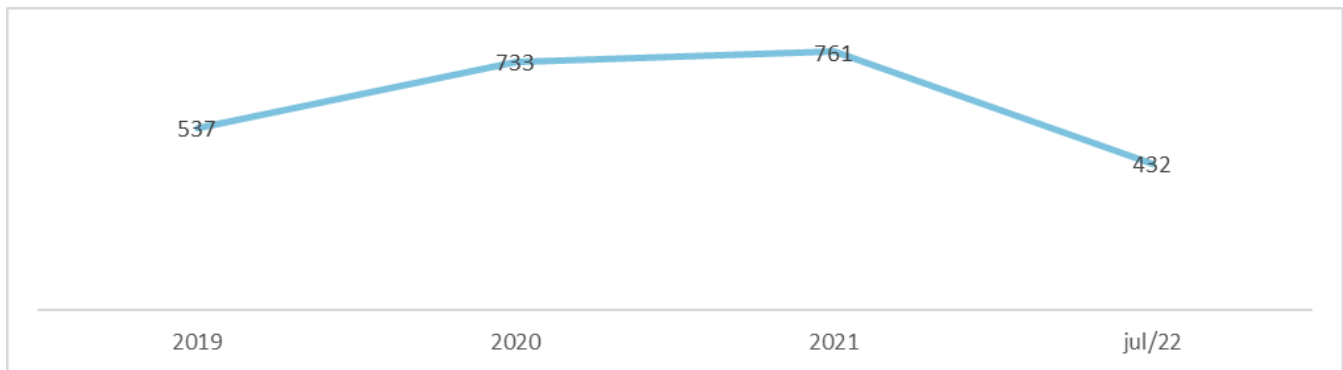
Tabela 4. Quantitativo de instrumentos contratuais por ano – 2019 a 2022

Ano	2019	2020	2021	Julho de 2022
Contratos	43	53	42	34
Termos aditivos	35	32	49	27
Apostilamentos	-	-	2	3
Atas de Registro de Preços	-	-	-	149
<b>Total</b>	<b>78</b>	<b>85</b>	<b>93</b>	<b>213</b>

Fonte: HULW-UFPB (2022)

- **Cessão de bens entre o HULW e a UFPB:** no primeiro semestre de 2021, ocorreu a formalização, totalizando um valor total de R\$ 10.980.898,13 (itens inventariados: 8.172 pertencentes à UFPB).
- **Cessão do imóvel:** o Termo de Cessão apresentou um montante de R\$ 95.934.808,40.

Gráfico 3. Evolução de números de bens adquiridos pela Unidade de Patrimônio



Fonte: HULW-UFPB (2022)

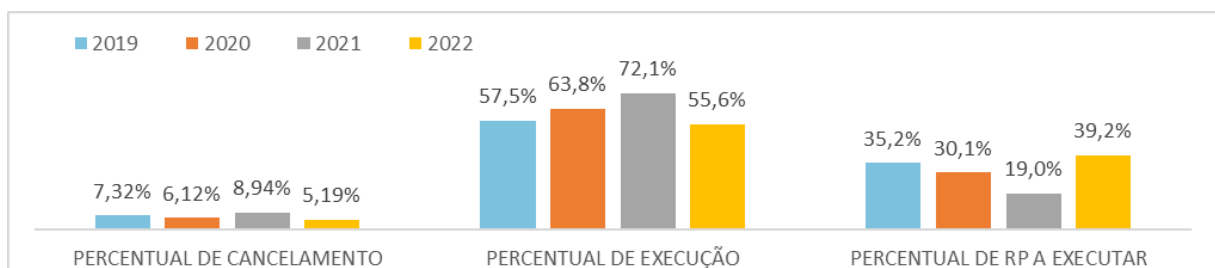
- No ano de 2022, foram adquiridos 432 itens por meio de 41 empenhos, totalizando R\$ 2.300.503,33. Destaca-se o mamógrafo (R\$ 845.400,00), um Videoendoscópio (R\$ 207.900,00) e três ultrassons (R\$ 547.000,00).

## Controles Contábeis

- Redução de custos nos contratos de um montante estimado de R\$ 2.583.014,36 a partir das análises de Repactuações dos contratos.
- Levantamento dos valores contábeis líquidos dos 8.172 itens inventariados, pertencentes à UFPB que foram cedidos à Ebserh, resultando em R\$ 10.980.898,13.

## Gestão de Restos a Pagar

Gráfico 4. Restos a Pagar de 2019 a 2022



Fonte: HULW-UFPB (2022)



Desde 2021, foi adotada boa prática de, a cada três meses, encaminhar para as unidades demandantes o processo de acompanhamento dos Restos a Pagar (RAPs), o que ocasionou um **aumento nos cancelamentos do exercício de 2021, aumentando a eficiência na execução (72%) dos Restos a Pagar.**

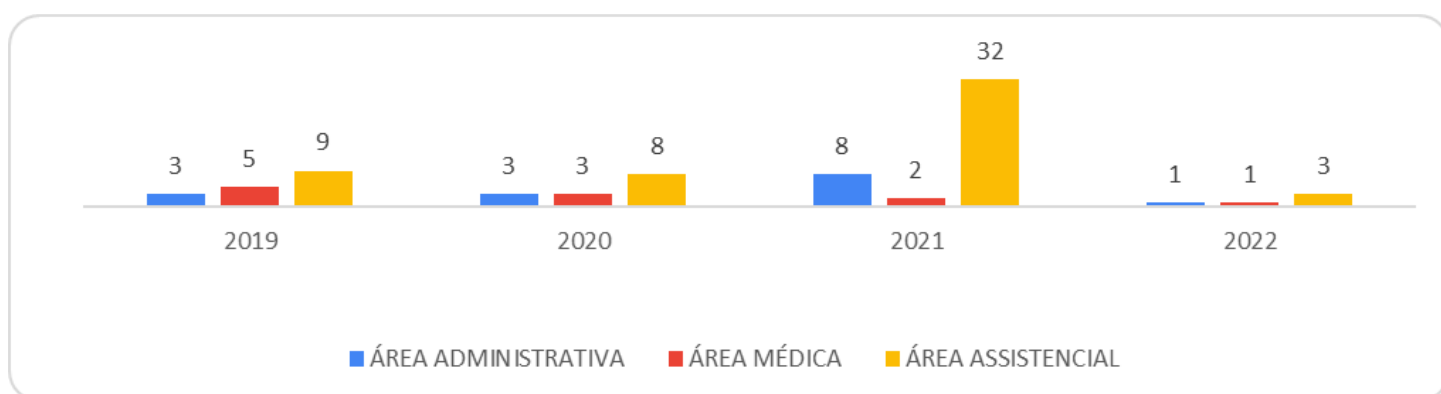
## Dívida

Em relação ao conhecimento das dívidas reconhecidas pela gestão, são valores irrelevantes em relação ao orçamento executado, que ocorre esporadicamente não superando cinco vezes durante o exercício.

## Gestão de Pessoas

### Comparativo de Contratações por área no período de 2019 a 2022

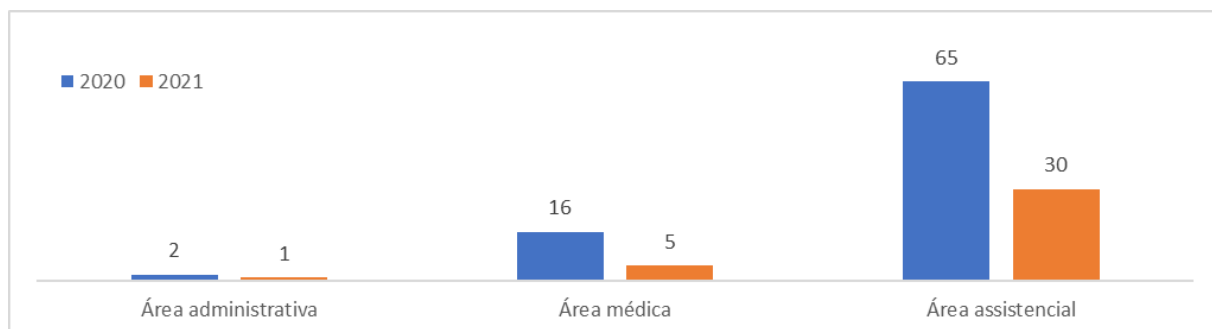
Gráfico 5. Efetivo/Comissionado



Fonte: HULW-UFPB (2022)

Em relação às contratações de cargos efetivos/comissionados, observa-se um aumento do número de profissionais assistenciais no ano de 2021, que foi impulsionado pelo concurso nacional de 2019, bem como pela realização de um levantamento que buscou identificar movimentações anteriores de servidores RJU realizadas extraoficialmente do HULW para unidades vinculadas à UFPB.

Gráfico 6. Empregados Temporários



Fonte: HULW-UFPB (2022)

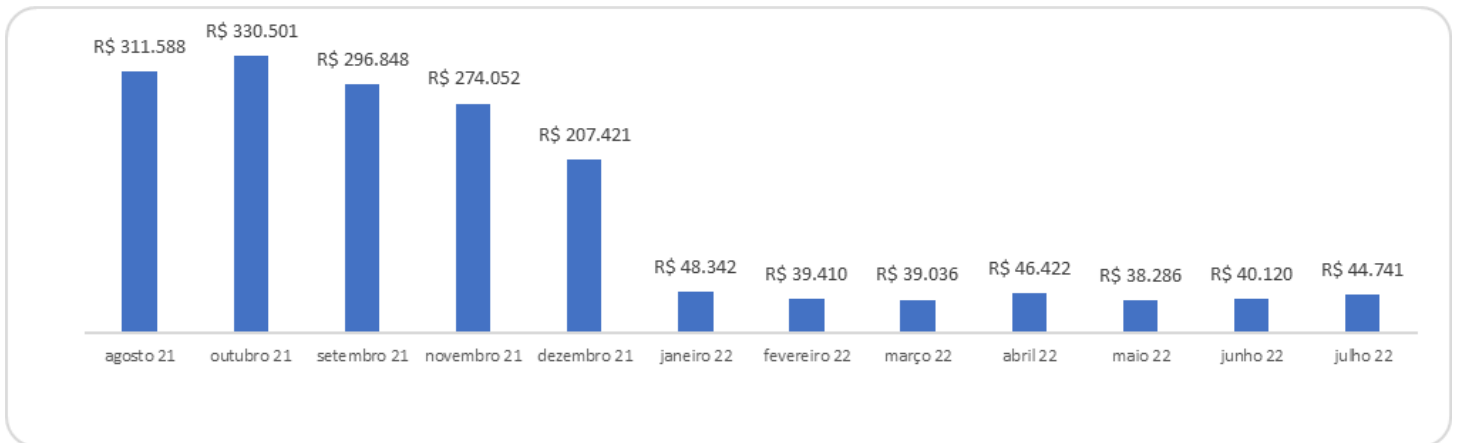
As contratações temporárias foram ocasionadas em decorrência do estado de emergência da Covid-19. O ápice se deu em 2020, com destaque para a área assistencial.

### Adicional de Plantão Hospitalar (APH)

Tendo em vista a atuação da nova Comissão Interna de Gestão e Supervisão do APH, em atuação desde março de 2021, e considerando a diminuição do número de leitos decorrente da reforma das fachadas do HULW, evidenciamos redução considerável da despesa paga a título de APH, conforme o Gráfico 7.



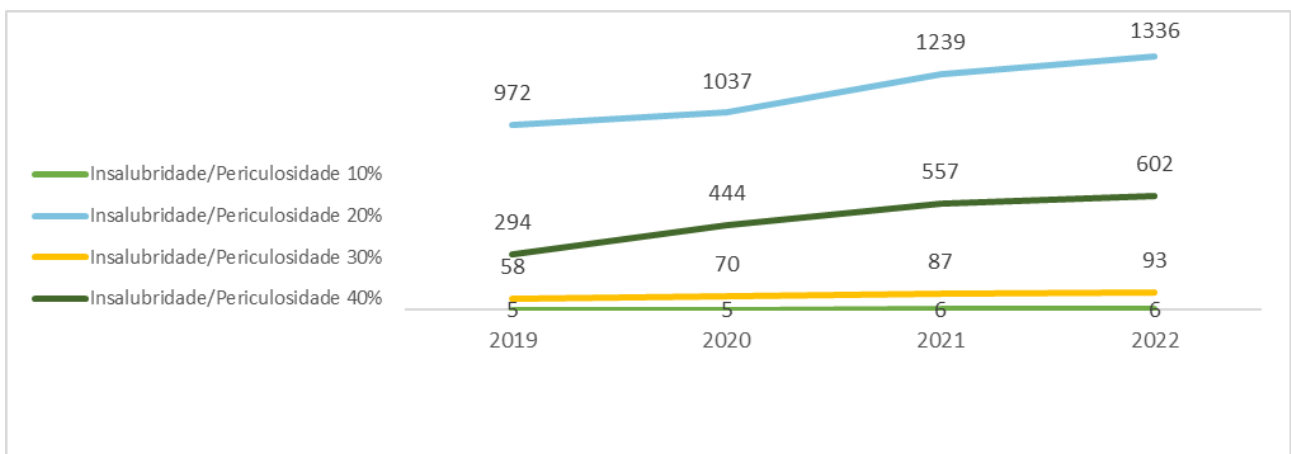
Gráfico 7. Despesa com Adicional de Plantão Hospitalar nos últimos 12 meses



Fonte: HULW-UFPB (2022)

### **Adicionais Ocupacionais**

Gráfico 8. Adicional de Insalubridade/Periculosidade



Fonte: HULW-UFPB (2022)

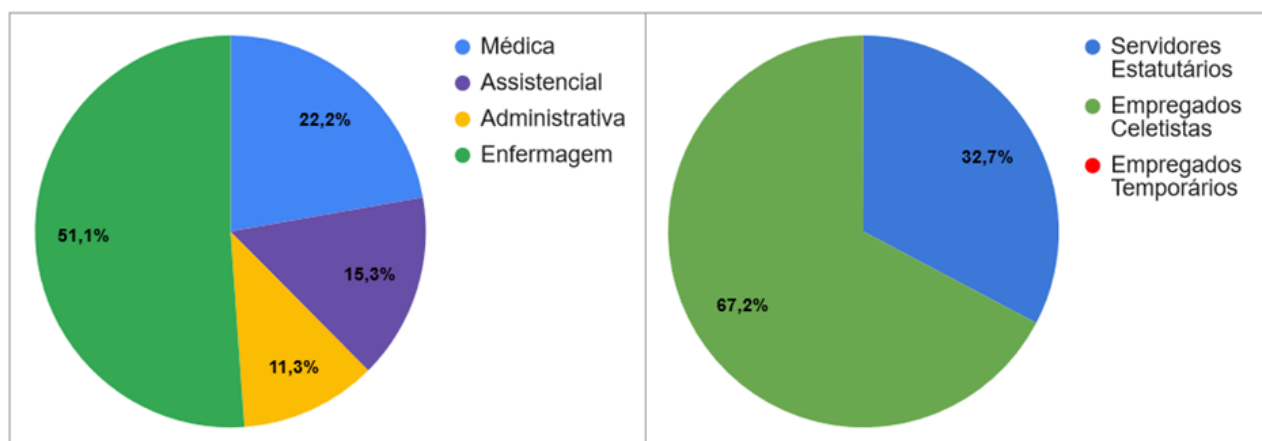
**Em relação ao pagamento do adicional de insalubridade/periculosidade, nota-se aumento considerável nos anos de 2020 e 2021 no que diz respeito ao grau máximo (40%) em decorrência do aumento das contratações direcionadas para áreas de diagnóstico e tratamento da Covid-19.**

### **Força de Trabalho**

**O HULW dispõe de 1.890 colaboradores entre servidores estatutários e empregados públicos.** Quanto à área de atuação, 51,1% são ocupantes dos cargos de enfermagem, 22,2% são médicos, 15,3% ocupam cargos das demais áreas assistenciais e os 11,3% restantes ocupam cargos administrativos. **A maior força de trabalho diz respeito aos empregados públicos, correspondendo a 67,2%.** Veja o Gráfico 9.



Gráfico 9. Distribuição da força de trabalho por área e por vínculo



Fonte: HULW-UFPB (2022)

## Engenharia Clínica

No campo do gerenciamento da Engenharia Clínica, foi implementado o plano de manutenção preventiva, calibração e qualificação de equipamentos médico-assistenciais, elevando a segurança do paciente e disponibilidade do parque. Além disso, foram implementados os POPs.

Quanto à modernização do parque, foram realizadas **aquisições de tecnologia de ponta para substituir os equipamentos defasados e estruturar os novos serviços**. Destaca-se ainda a **ativação de equipamentos de grande porte encaixotados por anos**, bem como o planejamento das novas instalações do HULW.

A Tabela 5 informa Equipamentos Médico Hospitalares (EMHs) ativados:

Tabela 5. Equipamentos médico-hospitalares ativados

Item	Descrição	Modelo/fabricante	Ano	Quant.	Atualizado
1	Autoclave	Baumer	2019	2	R\$ 400.000,00
2	Termodesinfetadoras	Cisa	2019	2	R\$ 300.000,00
3	Secadoras de Traqueias	Cisa	2019	2	R\$ 120.000,00
4	Máquinas de Hemodiálises	Fresenius	2020	4	R\$ 240.000,00
5	Ventiladores Pulmonares	Magnamed/KTK	2020	11	R\$ 630.000,00
6	Monitores Multiparamétricos	Prolife/K12/WL	2020	18	R\$ 450.000,00
7	Raio X Panorâmico	Sirona	2022	1	R\$ 100.000,00
8	Torre de Endoscopia	Olympus	2022	2	R\$ 416.000,00
9	Densitometria Óssea	Hologic	2022	1	R\$ 330.000,00
10	Ultrassom Obstétrico 4D	Mindray	2022	2	R\$ 390.000,00
11	Ultrassom Geral	GE Healthcare	2022	2	R\$ 352.000,00
12	Arco Cirúrgico	VMI	2022	1	R\$ 591.000,00
13	Mamógrafo Digital	VMI	2022	1	R\$ 845.000,00
14	Ressonância Magnética	GE Healthcare	2020	1	R\$ 5.000.000,00
15	Raio X Telecomandado	Siemens	2022	2	R\$ 3.500.000,00
16	Angiógrafo	Siemens	2021	2	R\$ 3.800.000,00
17	Tomógrafo	Philips	2022	1	R\$ 2.411.171,00
18	Aparelho de Anestesia	Drager	2022	2	R\$ 240.000,00
<b>TOTAL</b>					<b>R\$ 20.115.171,00</b>

Fonte: HULW-UFPB (2022)



Além da ativação dos equipamentos elencados acima, o Setor de Engenharia Clínica do HULW ainda vem apoiando a Administração Central da Ebserh em projetos estruturantes, como: o projeto *turnkey*, que visa a substituir os equipamentos de tomografia defasados da Rede; o Manual de Implementação de Centrais de Equipamentos na Rede; o sistema de banco de especificações de equipamentos médicos (AVANTE); melhorias no sistema de gestão da manutenção de equipamentos médicos (GETS). Cabe ainda destacar projetos estruturantes internos, a saber: a modernização do parque tecnológico do Centro Cirúrgico e Obstétrico; criação de rotinas com a implementação de *checklist* na preparação das salas de Centro Cirúrgico; automatização de *dashboards* com informações financeiras e de desempenho por meio de Power BI on-line; e a contínua atualização da tecnologia existente.

## Infraestrutura Física

Tabela 6. Principais obras/serviços de engenharia

Descrição	Valor
Fornecimento e instalação de sistema de filtragem especial e exaustão para os isolamentos clínicos.	R\$ 91.650,72
Reforma e revitalização do elevador de Nutrição com fornecimento, adequação civil e substituição de peças.	R\$ 74.560,00
Obra de aquisição de solução de equipamento médico-hospitalar: Angiógrafos Digitais, que entre si celebram a Ebserh e a empresa Siemens Healthcare Diagnósticos Ltda.	R\$ 4.266.316,95
Obra de instalação dos novos Quadros Gerais e Setoriais de Distribuição de Energia e Infraestrutura de instalações elétricas associada do Ambulatório do hospital.	R\$ 355.480,76
Aquisição de softwares para atender ao Setor de Infraestrutura Física.	R\$ 5.694,00
Contratação de empresa especializada em serviços de engenharia para recuperação do revestimento e impermeabilização das paredes internas dos reservatórios superior e inferior.	R\$ 116.307,86

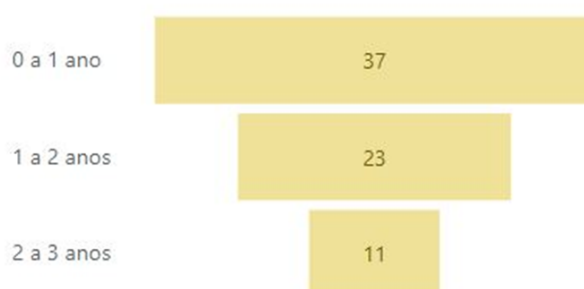
Fonte: HULW-UFPB (2022)

**Ao todo, estão sendo investidos mais R\$ 29 milhões.**

## Auditoria Interna

Em se tratando do trabalho impulsionado pela Auditoria Interna do HULW no período de 2019 a 2022, tem-se que, no tocante à idade dos apontamentos em providência, 37 tem de 0 a 1 ano, 23 de 1 a 2 anos e 11 de 2 a 3 anos. Isso é fruto da intensificação de um diálogo estabelecido pela Auditoria Interna, visando à solução dos apontamentos mais antigos.

Gráfico 10. Equipamentos médico-hospitalares ativados



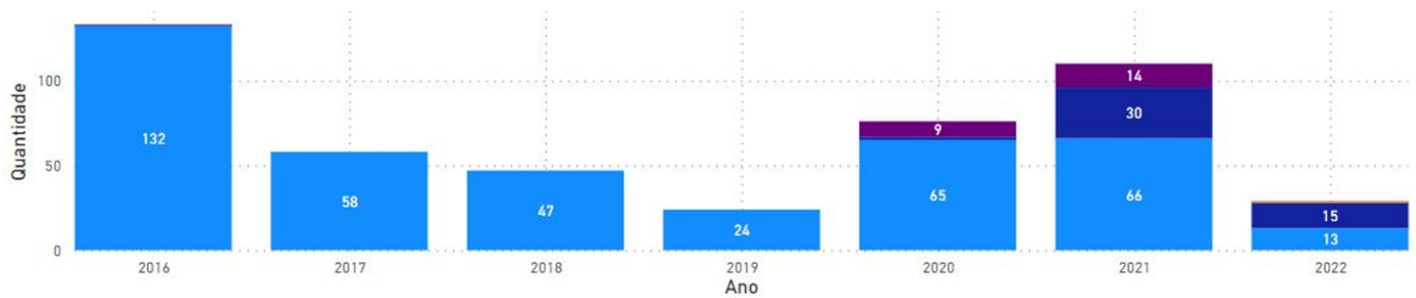
Fonte: HULW-UFPB (2022)

No que diz respeito ao estado dos apontamentos por data de criação, visualiza-se, conforme o Gráfico 11, que o maior montante dos apontamentos a serem solucionados foi impulsionado em 2021.

Gráfico 11. Estado dos apontamentos por data de criação



Legenda ● Arquivado ● Em análise ● Em distribuição ● Em providência



Fonte: HULW-UFPB (2022)

### Trabalhos Realizados

Os principais relatórios impulsionados pela Auditoria nos últimos anos são: Relatório Definitivo Auditoria Interna 260-2020 - **Adicionais de Riscos** - HULW-UFPB; Relatório Definitivo Auditoria Interna nº 062/2021- **Controle Servidores RJU** - HULW-UFPB; Relatório Definitivo Auditoria Interna nº 072/2021 - **Avaliação do controle de frequência dos empregados em regime celetista** - HULW/UFPB; Relatório Definitivo Auditoria Interna nº 111/2022 - Processo Seletivo Emergencial (PSE) - HULW-UFPB; Relatório Definitivo Auditoria Interna nº 200/2021 - **Cirurgia** - HULW-UFPB; Relatório Definitivo de Auditoria Interna nº 017/2020- HULW-UFPB/AUGE/EBSERH/MEC; Relatório Definitivo de Auditoria Interna nº 165/2020 - HU-UFPB/AUGE/EBSERH/MEC; Relatório Definitivo de Auditoria Interna nº 203/2020 - Achados HULW-UFPB.

# CONTRATOS DE OBJETIVOS

2019 a 2022

### Principais Itens Executados

Tabela 7. Valores previstos nos Contratos de Objetivos

2019	2020	2021	2022
R\$ 51.271.740,08	R\$ 34.360.410,69	R\$ 32.205.000,00	R\$ 44.253.416,01

Fonte: HULW-UFPB (2022)

### 2019

Destacam-se a aquisição de EMHs no valor de R\$ 533.584,00 e de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) o montante foi de R\$ 422.850,00

Tabela 8. Principais destaques de itens executados em 2019

EMHs (exemplos)			Equipamentos de TIC		
Descrição	Qtd.	Valor Total	Descrição	Qtd.	Valor Total
Videoendoscópio	6	R\$ 244.000,00	Microcomputadores	67	R\$ 311.850,00
Desfibrilador	1	R\$ 19.900,00	Servidores	2	R\$ 111.000,00
Monitor para Ressonância Magnética	1	R\$ 257.800,00			
Laringoscópio Para Ressonância	1	R\$ 11.884,00			
Reprocessadora de Endoscópios	1	R\$ 44.500,00			

Fonte: HULW-UFPB (2022)

**2020**

Tabela 9. Bens Comuns adquiridos em 2020

Detalhamento do Objeto (alguns itens)	Natureza	Valor Unitário	Quantidade	Valor Total
Cadeira de escritório giratória	44905242	R\$ 588,00	91	R\$ 53.508,00
Cadeira sobre longarina de três lugares	44905242	R\$ 890,00	49	R\$ 43.610,00
Refrigerador	449052	R\$ 2.511,62	4	R\$ 10.046,48

Fonte: HULW-UFPB (2022)

Tabela 10. Itens voltados à Área de Ensino e Pesquisa

Detalhamento do Objeto (alguns itens)	Natureza	PC - Valor Unit.	PC - Quant.	PC - Valor Total
Cabine de segurança biológica classe II B2	44909252	R\$ 34.950,00	2	R\$ 69.900,00
Ultrafreezer 570 L	44909252	R\$ 30.890,00	1	R\$ 30.890,00
Cromatógrafo líquido de alta eficiência (U-HPLC)	44909252	R\$ 229.900,00	1	R\$ 229.900,00
Tela projeção	449052	R\$ 725,00	7	R\$ 5.075,00
Estante metálica	449052	R\$ 591,03	33	R\$ 19.503,99
Armário de aço	449052	R\$ 2.183,98	29	R\$ 63.335,42

Fonte: HULW-UFPB (2022)

Tabela 11. Equipamentos da Infraestrutura

Detalhamento do Objeto (alguns itens)	Natureza	PC - Valor Unit.	PC - Quant.	PC - Valor Total
Câmera fotográfica digital	449052	R\$ 1.600,00	1	R\$ 1.600,00
Conjunto rastreador de circuitos elétricos	449052	R\$ 8.400,00	1	R\$ 8.400,00
Termômetro tipo digital	449052	R\$ 169,98	2	R\$ 339,96
Ar-condicionado split 36000 BTUS	449052	R\$ 3.999,49	3	R\$ 11.998,47
Conjunto exaustor	449052	R\$ 7.426,00	6	R\$ 44.556,00

Fonte: HULW-UFPB (2022)

Tabela 12. Equipamentos Médico-Hospitalares

Detalhamento do Objeto (alguns itens)	Natureza	PC - Valor Unit.	PC - Quant.	PC - Valor Total
Cama hospitalar, material polietileno	449052	R\$ 18.000,00	3	R\$ 54.000,00
Aparelho anestesia	449052	R\$ 95.000,00	2	R\$ 190.000,00
Ventilador pulmonar	449052	R\$ 55.000,00	4	R\$ 220.000,00
Monitor multi. com capnografia	449052	R\$ 28.450,00	5	R\$ 142.250,00
Tomógrafo ótico	449052	R\$ 334.230,00	1	R\$ 334.230,00
Microscópio cirúrgico oftalmológico	449052	R\$ 315.770,00	1	R\$ 315.770,00
Broncoscópio rígido	449052	R\$ 99.391,76	1	R\$ 99.391,76
Mesa cirúrgica	449052	R\$ 61.400,00	2	R\$ 122.800,00
Aparelho eletroestimulador neuromuscular	449052	R\$ 95.380,00	1	R\$ 95.380,00
Ambulância	449052	R\$ 212.800,00	1	R\$ 212.800,00
Monitor multiparamétrico	449052	R\$ 12.999,00	14	R\$ 181.986,00
Desfibrilador/cardioversor	449052	R\$ 24.883,26	4	R\$ 99.533,04
Cama hospitalar tipo mecânica	449052	R\$ 5.290,00	30	R\$ 158.700,00

Fonte: HULW-UFPB (2022)

Tabela 13. Equipamentos de TIC

Detalhamento do Objeto (alguns itens)	Natureza	PC - Valor Unit.	PC - Quant.	PC - Valor Total
Monitores de vídeo	449052	R\$ 667,48	79	R\$ 52.730,92
Aquisição computadores	449052	R\$ 3.398,00	45	R\$ 152.910,00
Computadores	449052	R\$ 3.967,00	47	R\$ 186.449,00
Equipamento wireless	449052	R\$ 1.248,00	12	R\$ 14.976,00

Fonte: HULW-UFPB (2022)

**2021**

Tabela 14. Equipamento de Infraestrutura

Detalhamento do Objeto	Natureza	PC - Quant. Exec.	PC - Valor Unit. Executado	PC - Valor Total
Cancelas automáticas	44905224	2	R\$ 11.000,00	R\$ 22.000,00

Fonte: HULW-UFPB (2022)

Tabela 15. Bens Comuns

Detalhamento do Objeto (alguns itens)	Natureza	PC – Quant. Exec.	PC - Valor Unit. Executado	PC - Valor Total
Cadeira giratória	44905242	5	R\$ 1.211,00	R\$ 6.055,00
Câmera fotográfica	44905233	1	R\$ 2.079,87	R\$ 2.079,87
Estabilizador de tensão	44905230	10	R\$ 280,98	R\$ 2.809,80

Fonte: HULW-UFPB (2022)

Tabela 16. Equipamentos de TIC

Detalhamento do Objeto (alguns itens)	Natureza	PC - Quant.	PC - Valor Unit.	PC - Valor Total
Computadores	44905241	203	R\$ 3.967,00	R\$ 805.301,00
Equipamento de conectividade de rede Switch	44905235	2	R\$ 23.200,00	R\$ 46.400,00
Monitor	44905235	150	R\$ 994,19	R\$ 149.128,50
Câmera para circuito fechado de TV com tec. Poe	44905235	2	R\$ 2.499,00	R\$ 4.998,00
Notebook	44905235	10	R\$ 3.788,24	R\$ 37.882,40

Fonte: HULW-UFPB (2022)

Tabela 17. Equipamentos Médico-Hospitares (R\$ 2.232.835,89)

Detalhamento do Objeto (alguns itens)	Natureza	PC – Quant.	PC - Valor Unit.	PC - Valor Total
Máquina de Hemodiálise	44905208	1	R\$ 74.466,33	R\$ 74.466,33
Aparelho de ultrassom para ginecologia/obstetria	44905208	1	R\$ 195.000,00	R\$ 195.000,00
Incubadora neonatal	44905208	2	R\$ 35.100,00	R\$ 70.200,00
Berço aquecido	44905208	2	R\$ 23.550,00	R\$ 47.100,00

Detalhamento do Objeto (alguns itens)	Natureza	PC – Quant.	PC - Valor Unit.	PC - Valor Total
Ventilador pulmonar tipo BIPAP	44905208	5	R\$ 25.525,05	R\$ 127.625,25
Arco cirúrgico	44905208	1	R\$ 591.933,33	R\$ 591.933,33
Aparelho de densitometria óssea	44905208	1	R\$ 253.133,33	R\$ 253.133,33
Ventilador pulmonar tipo trilogy	44905208	2	R\$ 51.156,00	R\$ 102.312,00
Ventilador pulmonar neonatal	44905208	1	R\$ 105.500,00	R\$ 105.500,00
Bisturi eletrônico	44905208	2	R\$ 22.000,00	R\$ 44.000,00
Respirador pneumático	44905208	1	R\$ 155.000,00	R\$ 155.000,00

Fonte: HULW-UFPB (2022)

**2022**

Até o momento, o HULW já realizou a confecção de 41 empenhos, totalizando a aquisição de 432 itens e R\$ 2.300.503,33 de investimento.

No que diz respeito ao Contrato de Objetivos, importa dizer que:

- **Indicador 1:** com exceção de 2020, todos os outros anos a taxa de ocupação ficou acima de 80%;
- **Indicador 2:** em 2020 e 2021, o tempo médio de permanência clínico ficou pouco acima do estimado;
- **Indicador 3:** em 2020 e 2021, o tempo médio de permanência cirúrgico ficou levemente acima do estimado e, em 2022, o resultado tem se apresentado dentro da meta;
- **Indicador 5:** após análise do Plano de Melhoria da Qualidade (PMQ) pela Administração Central, referente aos 10 requisitos priorizados e, mesmo mediante as justificativas apresentadas, a fim de alcançar os 60% de conformidades, apenas 50% dos requisitos foram considerados conformes, estando 10% abaixo da meta estabelecida no Contrato de Objetivo;
- **Indicador 6:** apesar de ações terem sido realizadas, não se tratou de um plano formalizado;
- **Indicador 8:** em 2021, a pesquisa apresentou o maior número de participantes, sendo da ordem de 183 respondentes. Em 2019, tem-se 75 e, em 2020, 39 participantes;

### Indicadores e Metas dos Contratos de Objetivos

Tabela 18. Resultados dos indicadores e metas dos Contratos de Objetivos

Indicadores e Metas		2019 (plan.)	2019 (exec.)	2020 (plan.)	2020 (exec.)	2021 (plan.)	2021 (exec.)	2022 (plan.)	2022 (exec.)
1	Taxa de ocupação hospitalar		79,6%	80%	78,4%	80,0%	85,5%	80,0%	81,1%
2	Tempo médio de permanência clínico		9,4 dias	9,0 dias	10,8 dias	9,0 dias	11,1 dias	9,0 dias	6,6 dias
3	Tempo médio de permanência cirúrgico		4,4 dias	4,4 dias	4,7 dias	4,4 dias	4,8 dias	4,4 dias	3,2 dias
4	Elaborar os planos de melhoria para os 10 requisitos essenciais não conformes, priorizados pelo hospital, no âmbito do Programa e Selo Ebserh de Qualidade					10	10		
5	Obter, em 2021, conformidade dos requisitos essenciais não conformes da 1ª Avaliação Interna da Qualidade, priorizados no Plano de Melhorias 2021					60,0%	50%		
6	Elaborar os planos de melhoria para os 10 requisitos não conformes, priorizados pelo hospital, no âmbito do Programa de Maturidade em Regulação e Avaliação em Saúde referente ao ciclo 2020					10	0		
7	Enviar em tempo oportuno (definido pela CGC/DEPAS) os registros do Censo Hospitalar Diário					353 dias	365 dias		
8	Média de satisfação dos residentes em relação aos quesitos de infraestrutura da 'Pesquisa de Satisfação dos Residentes'.		5,32	5,85	5,87	5,85	5,92	6,14	
9	Liquidação do valor estabelecido como teto orçamentário do Plano de Custeio. (Meta intermediária: 7,1%/mês)		69,2%	85,0%	65,8%	85%	74,1%	85,0%	
10	Reduzir o volume de impressões, conforme Política - SEI nº 1/2019/CGTIC/PRES-EBSERH	95%	67,31%			65%	81,15%		
11	Limitar percentual de itens contratados mediante dispensa de licitação por valor (enquadradas no art. 29, I e II, da Lei 13.303/2019), em relação ao total de itens contratados pelo hospital		6,86%			2,5%	2,41%	2,0%	
12	Tempo médio de capacitação por empregado		12h	20h	9,8h	25h	11,6h	25h	
13	% de recebimento de recursos estimados no âmbito do instrumento formal de contratualização firmado junto ao Gestor SUS		106,9%					≥ 85%	
14	% de aderência entre os valores executados por categoria de compra e os valores planejados		84,4%					80% a 120%	

