

FICHA DO PROJETO		Código do Projeto	Sigla da Área	Versão
		P1.01	DIVGC	2.0
IDENTIFICAÇÃO				
Nome do projeto:	Gestão da Capacidade Assistencial e Qualificação do Fluxo Hospitalar			
Nome do gerente do projeto:	Simone Kroll Rabelo			
Nome do gerente do projeto substituto:	Ana Luiza Andrade Prado			
Sigla das áreas envolvidas na condução e execução da atividades do projeto:	DIVGC/GAS			
Data de início do projeto:	01/01/2026			
Data de término do projeto:	31/12/2026			
Tema estratégico:	1 - Assistência			
Objetivo estratégico impactado pelo projeto:	OE01 - Ampliar e qualificar a participação dos hospitais na rede de atenção à saúde do SUS			
1º indicador estratégico impactado pelo projeto:	Taxa de Ocupação Hospitalar			
2º indicador estratégico impactado pelo projeto:	Tempo Médio de Permanência Hospitalar			
3º indicador estratégico impactado pelo projeto:	NEDOCS (National Emergency Department Overcrowding Score)			
Macroproblema:	Superlotação			
Causa raiz:	Demanda superior à capacidade instalada, somada a processos de trabalho não padronizados			
Objetivo do projeto:	Promover a redução da taxa de ocupação hospitalar			
ENTREGAS DO PROJETO				
Descrição das principais entregas previstas do projeto			Data de início	Data limite
Macroatividade 1: Revisar, Padronizar e Implantar Protocolos Clínicos e Operacionais			02/03/2026	31/12/2026

Revisão institucional dos protocolos clínicos	02/03/2026	31/12/2026
Padronização dos fluxos operacionais (urgência, crônicos complexos, encaminhamento)	02/03/2026	31/12/2026
Macroatividade 2: Padronizar e Operacionalizar Rotinas Institucionais para Alta, Permanência e Boarding	02/03/2026	31/12/2026
Estabelecer e implementar rotinas institucionais	02/03/2026	31/12/2026
Macroatividade 3: Implantação do programa institucional	02/03/2026	31/12/2026
Instituir o programa alta até o meio dia	02/03/2026	31/12/2026
Macroatividade 4: Redimensionamento de Equipes e Adequação Operacional	02/03/2026	31/12/2026
Redimensionar as equipes considerando perfil assistencial, taxa de ocupação e complexidade	02/03/2026	31/12/2026
Propor ajustes organizacionais para garantir cobertura adequada nos setores	02/03/2026	31/12/2026
Macroatividade 5: Estrutura Física e Capacidade Instalada	02/03/2026	31/12/2026
Adequar a capacidade física para reduzir superlotação e melhorar fluxo interno	02/03/2026	31/12/2026
Elaboração de proposta de readequação e ampliação da estrutura física para absorver leitos que estão em corredores	02/03/2026	31/12/2026
Macroatividade 6: Monitorar continuamente indicadores e aumentar transparência e governança	02/03/2026	31/12/2026
Monitoramento sistemático de indicadores estratégicos	02/03/2026	31/12/2026
Implantação de gestão à vista	02/03/2026	31/12/2026
Macroatividade 7: Desenvolvimento de ações educativas	02/03/2026	31/12/2026



Promover Ações educativas voltadas à gestão de leitos e organização de fluxos assistenciais	02/03/2026	31/12/2026
Promover a sensibilização das equipes para cultura institucional de gestão da capacidade	02/03/2026	31/12/2026
Macroatividade 8: Monitoramento Clínico e Análise de Perfil Assistencial	02/03/2026	31/12/2026
Monitorar o perfil dos pacientes internados na Clínica Médica	02/03/2026	31/12/2026
Identificar o impacto de pacientes com perfil para atendimento domiciliar no tempo de permanência e ocupação	02/03/2026	31/12/2026
Atualizado em 20/03/2026 12:02		