

EMPRESA BRASILEIRA DE SERVIÇOS HOSPITALARES - EBSERH

FICHA DE CADASTRO DE INDICADOR

Conceitos

ÁREA RESPONSAVEL PELO INDICADOR

SETOR DE CONTABILIDADE

DATA DE ELABORAÇÃO DA FICHA

24/02/2026

VALIDADE

31/12/2026

VERSÃO

1ª

PILAR ESTRATÉGICO

SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE19 - Promover eficiência nos processos de gestão do trabalho

PROJETO PDE

Otimização de Recursos e Integração Operacional - APURASUS para Gestão de Custos

NOME DO INDICADOR

ÍNDICE DE CUMPRIMENTO DE APURAÇÃO DOS CUSTOS DA UNIDADE HOSPITALAR

DEFINIÇÃO E JUSTIFICATIVA

O indicador tem por objetivo verificar a tempestividade nas informações de custos do Hospital Universitário de Lagarto HUL-UFS, com a adoção de práticas de governança, responsabilidade e conscientização coletiva para fomentar a cultura da gestão de custos alinhadas às práticas adotadas conforme diretrizes e normativos internos.

RELACIONAMENTO DO INDICADOR COM OUTROS INSTRUMENTOS DE GESTÃO E PLANEJAMENTO

Ausência de detalhamento e a falta de informações de custos para auxiliar na tomada de decisão, impacta diretamente o atingimento do objetivo estratégico do pilar Sustentabilidade Financeira.

RESPONSÁVEL PELA COLETA

THIAGO BATISTA LOPES

RESPONSÁVEL PELA VALIDAÇÃO

THIAGO BATISTA LOPES

RESPONSÁVEL PELA ANÁLISE DOS RESULTADOS

THIAGO BATISTA LOPES

FÓRMULA DE CÁLCULO

ÍNDICE DE APURAÇÃO = $[M/P]*100$

Em que:

M: Corresponde ao quantidade de meses apurados em 2026;

P: Corresponde ao período de 12 meses.

UNIDADE DE MEDIDA

Percentual

META

>83%

LIMITE

100

POLARIDADE

Quanto maior, melhor

PERIODICIDADE DA COLETA

Mensal

PERIODICIDADE DA ANÁLISE

Mensal

TIPO

Resultado

PARÂMETROS

A criação de uma cultura de gestão de custos é fundamental para a sustentabilidade de uma organização. Não se trata apenas de cortar gastos, mas de envolver todos os colaboradores na busca contínua pela eficiência, eliminação de desperdícios e otimização de recursos para gerar valor. Uma cultura de custos só prospera quando todos se sentem responsáveis e habilitados a contribuir. Para transformar a gestão de custos em um valor e uma prática enraizada, os gestores da organização devem focar em três pilares essenciais para as boas práticas: visão estratégica, engajamento e conscientização e ferramentas e processos.

TERMOS

APURASUS: Sistema de Apuração e Gestão de Custos do SUS; CR: Centro de Responsabilidade CA: Centro de Atividade

METODOLOGIA DE COLETA E COMPILAÇÃO

As informações de custos da unidade hospitalar serão coletadas com as informações da folha de pessoal, materiais de consumo, serviços com terceiros e despesas gerais. Através da utilização do AGHU Aplicativo de Gestão para Hospitais Universitários, planilha excel de custos com serviços e dados extraídos da folha de pagamento de pessoal. Após a coleta das informações, serão inseridos os dados no APURASUS - Sistema de Apuração e Gestão de Custos do SUS, juntamente com o quantitativo de produção dos serviços prestados da unidade hospitalar. Tendo assim os resultados atingidos através dos relatórios extraídos do Sistema contendo a compilação das informações de custos.

FORMA DE VALIDAÇÃO

Extratação de relatório mensal de custos; Painel de monitoramento e apuração dos custos da rede Ebserh.

LIMITAÇÕES E VIESES

Informações não enviadas dentro do prazo, aplicação incorreta dos recursos aos centros de atividades podendo criar divergência de informações.

FONTE

<https://app.powerbi.com/groups/me/reports/d4cb3005-34ef-49bb-9117-fe74fa78f1f3/4a939c0376d22a9e16b6?notificationType=MissedActivityReminderV2Multi¬ificationId=9a6b2a1e-2459-44ac-b431-14adf15c65fc&experience=power-bi&lastVisited=0>

REFERÊNCIAS

MANUAL - Módulo de Custos de Material e Medicamentos da Rede Ebserh