

HOSPITAL UNIVERSITÁRIO ANA BEZERRA DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE  
Praça Tequinha Farias, nº 13 - Bairro Centro  
Santa Cruz-RN, CEP 59200-000  
- <http://huab-ufrn.ebserh.gov.br>

Despacho Decisório - SEI nº 79/2025/EAS/SUP/HUAB-UFRN

Processo nº 23527.002010/2024-21

Interessado: Hospital Universitário Ana Bezerra (Huab)

Conforme determina a Portaria SEI nº 08-EBSERH/SEDE, de 09 de janeiro de 2019, publicada no Boletim de Serviço nº 518, de 09 de janeiro de 2019, este Colegiado Executivo reunido em 28 de outubro de 2025, **RESOLVE:**

- a) Aprovar a inclusão dos projetos, abaixo relacionados, no Plano Diretor Estratégico (PDE) 2024-2028 do Hospital Universitário Ana Bezerra (Huab-UFRN):
- Ficha de Projeto - P4.02 - Melhoria da Conformidade Ambiental - Huab (55692816);
  - Ficha de Projeto - P4.03 - Qualificação de Práticas de Governança Corporativa (55692920).
- b) Publique-se.

A autorização expressa neste documento não envolve a análise técnica e jurídica do procedimento, considerando ser esta uma responsabilidade das áreas técnicas.

Aprovação dos membros do Colegiado Executivo do Huab em reunião realizada no dia 28 de outubro de 2025:

*(assinado eletronicamente)*

**MARIA CLÁUDIA MEDEIROS DANTAS DE RUBIM COSTA**  
Superintendente do HUAB-UFRN/EBSERH

*(assinado eletronicamente)*

**SEVERINO CLEMENTE DA SILVA FILHO**  
Gerente Administrativo do HUAB-UFRN/EBSERH

*(assinado eletronicamente)*

**FLÁVIA ANDREIA PEREIRA SOARES DOS SANTOS**  
Gerente de Atenção à Saúde do HUAB-UFRN/EBSERH

*(assinado eletronicamente)*

**PEDRO HENRIQUE SILVA DE FARIAS**  
Gerente de Ensino e Pesquisa em Exercício do HUAB-UFRN/EBSERH



Documento assinado eletronicamente por **Severino Clemente da Silva Filho, Gerente**, em 27/11/2025, às 16:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Maria Cláudia Medeiros Dantas de Rubim Costa, Superintendente**, em 02/12/2025, às 14:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Pedro Henrique Silva de Farias, Gerente, Substituto(a)**, em 05/12/2025, às 14:22, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.ebserh.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.ebserh.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **55696571** e o código CRC **D3EF60F9**.



**IDENTIFICAÇÃO**

<b>Nome do projeto:</b>	Adequação do Acesso aos Serviços Cirúrgicos e Pediátricos no Huab
<b>Gerente do projeto:</b>	
<b>Gerente do portfólio:</b>	Chefe do Setor de Governança e Estratégia
<b>Área patrocinadora do projeto:</b>	Gerência de Atenção a Saúde
<b>Data de início do projeto:</b>	10/2024
<b>Data de término do projeto:</b>	12/2025
<b>Pilar estratégico:</b>	Sociedade
<b>1º indicador impactado pelo projeto</b>	Taxa de ocupação hospitalar das internações pediátricas
<b>2º indicador impactado pelo projeto</b>	% de suspensão de procedimentos cirúrgicos agendados
<b>3º indicador impactado pelo projeto</b>	
<b>Macroproblema:</b>	Fragilidade na gestão da oferta dos serviços e integração com a RAS-RN
<b>Causa raiz:</b>	Limitação de portfólio de serviços considerando a atenção à saúde da mulher, criança e adolescente
<b>Objetivo do projeto</b>	Assegurar, com razoável confiança, o acesso aos serviços cirúrgicos e pediátricos ofertados pelo Huab ao público alvo em sua região de atuação

<b>Cód. da EAP</b>	<b>Macroatividade</b>	<b>Entregas previstas</b>	<b>Data de início</b>	<b>Data limite</b>
1.1.1.1	Cirurgias eletivas	Comissão de Programação Cirúrgica reestabelecida	03/02/2025	14/02/2025
1.1.1.4	Cirurgias eletivas	Plano de melhorias para redução das suspensões cirúrgicas implementado	01/05/2025	30/06/2025
1.1.1.6	Cirurgias eletivas	Apoio ao circuito cirúrgico por meio de ações digitais	04/11/2024	29/11/2024
1.1.1.7	Cirurgias eletivas	Jornada do paciente cirúrgico qualificada por meio de TI	04/11/2024	29/11/2024

1.1.1.8	Cirurgias eletivas	Novos procedimentos cirúrgicos implementados	01/07/2025	31/12/2025
1.1.2.1.9	Atenção à demanda pediátrica da região de abrangência do Huab	Atendimento de urgência/emergência pediátrica implantado no HMAB com suporte/referência do Huab	05/05/2025	30/05/2025
1.1.2.2.2	Atenção à demanda pediátrica da região de abrangência do Huab	Processos de atenção ao REGULA-RN demandados no Huab otimizados	11/08/2025	31/10/2025
1.1.2.2.3	Atenção à demanda pediátrica da região de abrangência do Huab	Causas de não aceitação de pacientes regulados gerenciadas e tratadas	31/03/2025	31/10/2025

Versão: 0

Data de criação da ficha do projeto: 14/04/2024 09:12

Última atualização: 27/11/2025 11:28

**IDENTIFICAÇÃO**

<b>Nome do projeto:</b>	Integração ensino – assistência, com foco na qualificação da preceptoría
<b>Gerente do projeto:</b>	Pedro Henrique Silva de Farias
<b>Gerente do portfólio:</b>	Chefe do Setor de Governança e Estratégia
<b>Área patrocinadora do projeto:</b>	Gerência de Ensino e Pesquisa
<b>Data de início do projeto:</b>	06/2024
<b>Data de término do projeto:</b>	12/2025
<b>Pilar estratégico:</b>	Sociedade
<b>1º indicador impactado pelo projeto</b>	% de preceptores capacitados
<b>2º indicador impactado pelo projeto</b>	
<b>3º indicador impactado pelo projeto</b>	
<b>Macroproblema:</b>	Fragilidade no processo de formação e na expansão do escopo acadêmico ofertado
<b>Causa raiz:</b>	Insuficiência de estrutura e estratégias norteadoras do processo de ensino aprendizagem
<b>Objetivo do projeto</b>	Qualificar o processo de ensino, estabelecendo estratégias de fortalecimento da preceptoría e ampliação dos cenários de aprendizagem

<b>Cód. da EAP</b>	<b>Macroatividade</b>	<b>Entregas previstas</b>	<b>Data de início</b>	<b>Data limite</b>
1.1.1	Sensibilização novos colaboradores sobre preceptoría	Introdução do tema "Preceptoría" na integração de novos colaboradores	10/06/2024	31/12/2024
1.1.2	Planejamento de ações;capacitações em preceptoría para 2025	Plano de ações e capacitações em preceptoría constituído	01/02/2025	21/02/2025
1.1.3	Integrar novos residentes	Semana de integração dos residentes realizada	06/03/2025	14/03/2025
1.1.4	Integrar meta acadêmica no GD de profissionais preceptores das áreas assistenciais	Meta acadêmica inserida no GD 2024	16/07/2024	31/07/2024

		Meta acadêmica inserida no GD 2025	10/03/2025	31/03/2025
1.1.5	Prover cursos de formação em preceptoria	Cursos de formação em preceptoria disponibilizados com aderência crescente do público alvo		31/12/2024
1.1.6	Mapear competências a desenvolver por Residência	Mapa de competências por Residência a transferir aos residentes/discentes	01/04/2025	30/06/2025
		Planos pedagógicos de competências a desenvolver em 2025 por residência implementado	01/07/2025	31/07/2025
		Competências adquiridas pelos Residentes		31/12/2025
		Preceptores e cenários de prática avaliados		31/12/2025

Versão: 0

Data de criação da ficha do projeto: 14/04/2024 09:12

Última atualização: 27/11/2025 11:29

**IDENTIFICAÇÃO**

<b>Nome do projeto:</b>	Promovendo a Cultura de Pesquisa e Inovação Tecnológica em Saúde: Uma Proposta de Integração Externa e Interna para o fortalecimento da participação de colaboradores
<b>Gerente do projeto:</b>	Fábia Cheyenne Gomes de Moraes Fernandes
<b>Gerente do portfólio:</b>	Chefe do Setor de Governança e Estratégia
<b>Área patrocinadora do projeto:</b>	Gerência de Ensino e Pesquisa
<b>Data de início do projeto:</b>	05/2024
<b>Data de término do projeto:</b>	12/2025
<b>Pilar estratégico:</b>	Sociedade
<b>1º indicador impactado pelo projeto</b>	% de projetos de pesquisa com a participação de colaboradores do Huab
<b>2º indicador impactado pelo projeto</b>	
<b>3º indicador impactado pelo projeto</b>	
<b>Macroproblema:</b>	Falta de cultura institucional em pesquisa e organizacional de valorização da parceria externa e interna, com foco na participação dos colaboradores
<b>Causa raiz:</b>	Insuficiência de estrutura física, pessoal e estratégias norteadoras para desenvolvimento de Pesquisas e Inovação Tecnológica em Saúde
<b>Objetivo do projeto</b>	Aumentar o envolvimento de funcionários e servidores em Projetos de Pesquisa e Inovação Tecnológica em Saúde, a partir da promoção da cultura de pesquisa, aumento das parcerias internas e externas

<b>Cód. da EAP</b>	<b>Macroatividade</b>	<b>Entregas previstas</b>	<b>Data de início</b>	<b>Data limite</b>
1.1.1	Promover a Melhoria do registro de equipe de pesquisa no Rede Pesquisa	Processo de oferta de consultoria em pesquisa disponibilizado	06/01/2025	30/06/2025
		Manual do Pesquisador do Huab elaborado	03/03/2025	30/05/2025
1.1.2	Fortalecer parcerias externas	Convênios para desenvolvimento de pesquisas formalizados	01/04/2025	29/08/2025
1.1.3	Fortalecer parcerias internas	Plano de estrutura física e de pessoal para pesquisa no Huab elaborado	03/02/2025	28/11/2025

1.1.4	Prover estratégias para promoção da Cultura de Pesquisa	Evento de Pesquisa realizado em 2024	01/08/2024	09/12/2024
		Eventos de Pesquisa realizado em 2025	02/06/2025	19/12/2025
		Eventos de Capacitação em Pesquisa e IT realizados em 2024	04/06/2024	30/12/2024
		Eventos de Capacitação em Pesquisa e IT realizados em 2025	31/01/2025	31/12/2025

Versão: 0

Data de criação da ficha do projeto: 14/04/2024 09:12

Última atualização: 27/11/2025 11:30

**IDENTIFICAÇÃO**

<b>Nome do projeto:</b>	Huab +Digital
<b>Gerente do projeto:</b>	José Andrier da Cunha Nunes
<b>Gerente do portfólio:</b>	Chefe do Setor de Governança e Estratégia
<b>Área patrocinadora do projeto:</b>	Gerência de Ensino e Pesquisa
<b>Data de início do projeto:</b>	05/2024
<b>Data de término do projeto:</b>	12/2025
<b>Pilar estratégico:</b>	Responsabilidade, Ambiental, Social e Governança
<b>1º indicador impactado pelo projeto</b>	Nº de iniciativas digitais disponibilizadas/implantadas
<b>2º indicador impactado pelo projeto</b>	
<b>Macroproblema:</b>	Insuficiência de recursos e processos de saúde digital
<b>Causa raiz:</b>	Baixo grau de maturidade e dificuldade de execução das ações voltadas para saúde digital
<b>Objetivo do projeto</b>	Desenvolver a capacidade institucional de uso das tecnologias digitais com foco na promoção de serviços acessíveis, ágeis e eficazes.

<b>Cód. da EAP</b>	<b>Macroatividade</b>	<b>Entregas previstas</b>	<b>Data de início</b>	<b>Data limite</b>
1.1.1	Prover teleatendimento/teleconsulta/teleinterconsulta (Huab Teleatende+)	Necessidades/Oportunidades no AGHU resolvidas	04/06/2024	30/07/2024
		Processo de Teleatendimento desenvolvido e normatizado	04/06/2024	31/12/2024
		Processo piloto de Teleconsulta realizado	01/04/2025	05/05/2025
		Acordo com HUOL para suporte em especialidades médicas não disponíveis no Huab	04/06/2024	15/08/2024
		Processo de Teleinterconsulta desenvolvido, normatizado e pactuado com Huol	16/08/2024	27/02/2025

1.1.2	Prover teleeducação (Huab Educa+)	Fluxo e Processo de Produção de Vídeo Aulas instituído	26/08/2024	06/09/2024
		Canal Saúde Digital disponível no Huab para hospedagem de vídeoaulas, para apoio as atividades de teleeducação	26/08/2024	06/09/2024
		Estúdio de teleeducação implantado	28/08/2025	31/12/2025
Versão:	0	Data de criação da ficha do projeto: 14/04/2024 09:12	Última atualização: 27/11/2025 11:32	

**IDENTIFICAÇÃO**

<b>Nome do projeto:</b>	Melhoria da conformidade ambiental - Huab
<b>Gerente do projeto:</b>	Lucinaldo Gomes da Silva Junior
<b>Gerente do portfólio:</b>	Luiz Fernando Silva
<b>Área responsável:</b>	GAD
<b>Data de início do projeto:</b>	08/2025
<b>Data de término do projeto:</b>	12/2025
<b>Tema estratégico:</b>	2.01 Responsabilidade Ambiental, Social e Governança
<b>Indicador impactado pelo projeto 1</b>	Percentual de conformidade ambiental
<b>Indicador impactado pelo projeto 2</b>	
<b>Indicador impactado pelo projeto 3</b>	
<b>Macroproblema:</b>	Requisitos de conformidade ambiental não atendidos em sua plenitude pelo Hospital
<b>Causa raiz:</b>	
<b>Objetivo do projeto</b>	Implementar ações e processos de melhoria da conformidade ambiental

<b>Cód. da EAP</b>	<b>Macroatividade</b>	<b>Entregas previstas</b>	<b>Data de início</b>	<b>Data limite</b>
1.1.1	Planejamento de ações de melhorias para 2025	Definição de cronograma de implementação das ações em 2025	04/08/2025	06/08/2025
1.1.2	Nomeação de responsável técnico pela Gestão Ambiental no Huab	Emissão da Portaria de nomeação do RT	21/10/2025	31/10/2025
1.1.3	Plano de Gestão Ambiental do Huab	Plano aprovado pelo COLEX	17/11/2025	28/11/2025
1.1.4	Alvará de funcionamento junto ao CBMRN			
1.1.4.1		Licenciamento do projeto de combate a incêndio no corpo de bombeiros	04/08/2025	04/08/2025
1.1.4.2		Licitação da execução do projeto de combate a incêndio	05/08/2025	31/12/2025
1.1.5	Simulação realística e palestras sobre Educação Ambiental no Huab			
1.1.5.2		Realização de ações educativas acerca da coleta seletiva de resíduos	04/08/2025	04/08/2025
1.1.5.3		Realização de ações educativas acerca da segregação de resíduos	04/08/2025	04/08/2025
1.1.5.4		Treinamento das equipes de higienização e coletores em gestão de resíduos	04/08/2025	04/08/2025
1.1.6	Apresentação de licença de funcionamento dos serviços terceirizados de limpeza técnica	Licença de funcionamento dos serviços terceirizados de limpeza técnica apresentado	07/08/2025	15/08/2025
1.1.7	Apresentação de licença de funcionamento dos serviços terceirizados de controle de pragas e vetores	Licença de funcionamento dos serviços terceirizados de controle de pragas e vetores apresentado	04/08/2025	04/08/2025

1.1.8	Medidas de controle de desperdício e otimização de consumo de energia elétrica			
1.1.8.1		Instalação de sensores de presença em áreas de circulação	04/08/2025	04/08/2025
1.1.8.4		Implementação do fornecimento com base no Mercado Livre de Energia Elétrica	04/08/2025	04/08/2025
1.1.9	Plano de Prevenção Contra Incêndio e Pânico			
1.1.9.1		Aprovação do PPCIP junto ao CBMRN	04/08/2025	04/08/2025
1.1.9.2		Licitação da execução do PPCIP	18/08/2025	31/12/2025
1.1.10	Práticas para redução dos riscos de lesões e infecções devido ao manuseio e gestão de objetos perfurocortantes	Realização de ações educativas sobre segregação adequada dos resíduos	04/08/2025	04/08/2025
1.1.11	Análise preliminar de substâncias químicas			
1.1.11.1		Geração de fichas descritivas dos produtos químicos e dos locais que os manuseiam	07/08/2025	30/10/2025
1.1.11.4		Avaliação da necessidade/forma de aquisição dos kits de derramamento de produtos químicos	31/10/2025	31/12/2025
1.1.12	Mapeamento do armazenamento de substâncias químicas	Identificação da compatibilidade dos produtos armazenados	07/08/2025	30/10/2025
1.1.13	Pop de Controle Integrado de Pragas	Divulgação do POP	01/10/2025	10/10/2025
1.1.14	Avaliação da radiação ambiental	Realização de levantamento radiométrico periódico	04/08/2025	04/08/2025
1.1.15	POP de Biossegurança da UDIDE	Treinamento das equipes envolvidas	11/08/2025	29/08/2025
1.1.16	Identificação das portas de acesso a área de processamento de roupas da lavanderia como "Acesso Restrito"	Implantação de placas de sinalização nas entradas	04/08/2025	04/08/2025
1.1.17	Identificação dos possíveis desperdícios d'água	Disponibilização profissional plantonista para reparos e contenção de vazamentos	04/08/2025	04/08/2025
1.1.18	Levantamento de ações de aproveitamento de águas pluviais	Diagnóstico de possíveis ações para aproveitamento de águas pluviais no Huab e anexos	07/08/2025	30/12/2025
1.1.19	Execução de ações de Gerenciamento de Resíduos	Execução de ações de gerenciamento de resíduos por meio da Comissão Huab Sustentável	31/10/2025	01/12/2025
1.1.20	Registro eletrônico das pesagens dos resíduos			
1.1.20.1		Registro de forma eletrônica por unidade geradora e tipo de resíduo	04/08/2025	04/08/2025
1.1.20.3		Monitoramento do indicador mensal de acompanhamento da geração de resíduos	04/08/2025	04/08/2025
1.1.20.4		Emissão de certificado de destinação final pela empresa especializada	04/08/2025	04/08/2025
1.1.21	Coleta externa de resíduos por meio de empresa especializada	Emissão de MTR para cada coleta realizada	04/08/2025	04/08/2025
1.1.22	Implementação da coleta seletiva	Acompanhamento da implementação do processo por meio de indicadores	07/08/2025	31/12/2025
1.1.23	Termo de compromisso com cooperativa de coleta seletiva	Assinatura do termo de compromisso	04/08/2025	04/08/2025
1.1.24	Rotina de limpeza das caixas de gordura	Desenvolvimento de cronograma de limpeza mensal	07/08/2025	30/09/2025
1.1.25	Previsão em Termo Referencial a prática de compostagem pela empresa de produção de refeições	Prática de compostagem pela empresa de produção de refeições prevista em TR	07/08/2025	01/12/2025


Versão: 1

Data de criação da ficha do projeto: 27/11/2025 11:33

Última atualização: 27/11/2025 11:33

**IDENTIFICAÇÃO**

<b>Nome do projeto:</b>	Qualificação de práticas de Governança Corporativa, Responsabilidade Social e Sustentabilidade no Huab
<b>Gerente do projeto:</b>	Lucinaldo Gomes da Silva Junior
<b>Gerente do portfólio:</b>	Luiz Fernando Silva
<b>Área responsável:</b>	SEGOV
<b>Data de início do projeto:</b>	10/2025
<b>Data de término do projeto:</b>	12/2025
<b>Tema estratégico:</b>	2.01 Responsabilidade Ambiental, Social e Governança
<b>Indicador impactado pelo projeto 1</b>	Índice de Aderência às Práticas Ebserh - Ambiental, Social e Governança - IAPE-ASG
<b>Indicador impactado pelo projeto 2</b>	
<b>Indicador impactado pelo projeto 3</b>	
<b>Macroproblema:</b>	Práticas de governança corporativa, responsabilidade social e sustentabilidade não implementadas em sua plenitude pelo Hospital
<b>Causa raiz:</b>	
<b>Objetivo do projeto</b>	Implementar práticas de governança corporativa, responsabilidade social e sustentabilidade no âmbito do hospital

<b>Cód. da EAP</b>	<b>Macroatividade</b>	<b>Entregas previstas</b>	<b>Data de início</b>	<b>Data limite</b>
1.1.1.3	Planejamento de adequações possíveis em 2025	Não conformidades a tratar em 2025 priorizadas	13/10/2025	24/10/2025
1.1.2	Execução das adequações possíveis em 2025			
1.1.2.1		PAC e suas revisões verificadas e evidenciadas	27/10/2025	14/11/2025
1.1.2.2		Revisão e monitoramentos evidenciados e avaliação dos investimentos do PAC 2025 alinhado ao PDE	27/10/2025	10/11/2025
1.1.2.3		Evidências sobre monitoramento COLEX dos apontamentos de auditoria e relatório/matriz de riscos	27/10/2025	07/11/2025
1.1.2.4		Lista do treinamento sobre código de ética verificada e regularizada	27/10/2025	10/11/2025
1.1.2.5		Atas gerais do COLEX publicizadas	27/10/2025	28/11/2025
1.1.2.6		Evidências sobre avaliação pelo COLEX dos incidentes na assistência obtidas	03/11/2025	21/11/2025
1.1.2.7		Pesquisa de clima organizacional realizada	27/10/2025	24/12/2025
1.1.2.8		Requisitos de acessibilidade nos TRs e contratos de obras e serviços de engenharia verificados	03/11/2025	21/11/2025
1.1.3	Manutenção dos itens conformes			
1.1.3.1		Itens conformes com base no históricos das respostas identificados	03/11/2025	07/11/2025
1.1.3.2		Itens que se mantem conformes confirmados	10/11/2025	21/11/2025

1.1.3.3

Itens passíveis de tornarem-se não conformes regularizados

10/11/2025

28/11/2025

Versão: 1

Data de criação da ficha do projeto: 27/11/2025 11:34

Última atualização: 27/11/2025 11:34

**IDENTIFICAÇÃO**

<b>Nome do projeto:</b>	Habilitações SUS
<b>Gerente do projeto:</b>	Luiz Fernando Silva
<b>Gerente do portfólio:</b>	Chefe do Setor de Governança e Estratégia
<b>Área patrocinadora do projeto:</b>	Gerência Atenção à Saúde
<b>Data de início do projeto:</b>	01/2024
<b>Data de término do projeto:</b>	08/2025
<b>Pilar estratégico:</b>	Sustentabilidade financeira
<b>1º indicador impactado pelo projeto</b>	% de incremento de receita com novas habilitações obtidas em relação às planejadas
<b>2º indicador impactado pelo projeto</b>	Taxa de Cesárea
<b>3º indicador impactado pelo projeto</b>	
<b>Macroproblema:</b>	Limitação na identificação de oportunidades para alavancar recursos financeiros
<b>Causa raiz:</b>	Infraestrutura física limitada
<b>Objetivo do projeto</b>	Habilitar Novos serviços viáveis e outros serviços em operação ainda não habilitados.

<b>Cód. da EAP</b>	<b>Macroatividade</b>	<b>Entregas previstas</b>	<b>Data de início</b>	<b>Data limite</b>
1.1.1	Habilitações em trâmite (RAMI)	UTIN habilitada	01/07/2024	30/09/2024
		CGBP aprovada não habilitada		31/12/2024
1.1.2	Revisão Contratualização/Aditivo em 2024	Critério orçamentação global aprovado/homologado		30/09/2024
		Aditivo IFC 2024 formalizado/contratualizado	05/12/2024	20/12/2024

1.1.3	Nova Rede Cegonha (Alyne em 12/09/2024)	Habilitações (CPN, UCINCo, UTIN, IHAC) vigentes, homologadas na REDE ALYNE	03/02/2025	12/08/2025
		Novas Habilitações (AGPAR, HGPAR, CGBP, A-SEG) obtidas na REDE ALYNE	03/02/2025	12/08/2025
1.1.4	Plano de redução da Taxa de Cesáre (HGPAR)	Plano de Redução de Cirurgias cesariana elaborado e executado		30/06/2025

Versão: 0

Data de criação da ficha do projeto: 14/04/2024 09:12

Última atualização: 27/11/2025 11:35

**IDENTIFICAÇÃO**

<b>Nome do projeto:</b>	DesenvolveSERH: Desenvolvimento de estratégias de bem-estar no ambiente de trabalho
<b>Gerente do projeto:</b>	Denise Soares de Almeida
<b>Gerente do portfólio:</b>	Chefe do Setor de Governança e Estratégia
<b>Área patrocinadora do projeto:</b>	Gerência Administrativa
<b>Data de início do projeto:</b>	05/2024
<b>Data de término do projeto:</b>	12/2025
<b>Pilar estratégico:</b>	Desenvolvimento do trabalhador
<b>1º indicador impactado pelo projeto</b>	Tempo médio de capacitação por colaborador (TMc)
<b>2º indicador impactado pelo projeto</b>	
<b>3º indicador impactado pelo projeto</b>	
<b>4º indicador impactado pelo projeto</b>	
<b>Macroproblema:</b>	Insuficiência de estratégias de motivação, engajamento e valorização do trabalhador
<b>Causa raiz:</b>	Fragilidade na estrutura organizacional focada no trabalhador
<b>Objetivo do projeto</b>	Desenvolver estratégias para o fortalecimento de condições favoráveis ao desenvolvimento das pessoas durante a realização do seu trabalho, de forma a contribuir no bem-estar no ambiente de trabalho que as façam sentir motivadas e valorizadas.

<b>Cód. da EAP</b>	<b>Macroatividade</b>	<b>Entregas previstas</b>	<b>Data de início</b>	<b>Data limite</b>
1.1.1	Desenvolver competências	Competências a desenvolver identificadas/priorizadas	01/03/2025	30/03/2025
		Plano de treinamento/capacitação nas competências priorizadas elaborado		30/04/2025
		Colaboradores treinados nas competências priorizadas		26/12/2025
1.1.1.6	Dinamizar Núcleo de Educação Permanente (NEP)	NEP instituído/reactivado em funcionamento	10/03/2025	30/05/2025

1.1.2	Propor ações de melhoria voltadas ao Clima Organizacional	Avaliação melhorada nos critérios priorizados em relação a avaliação anterior.		31/10/2025

Versão: 0

Data de criação da ficha do projeto: 14/04/2024 09:12

Última atualização: 27/11/2025 11:35