HOSPITAL UNIVERSITÁRIO ANA BEZERRA DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE
Praça Tequinha Farias, nº 13 - Bairro Centro
Santa Cruz-RN, CEP 59200-000
- https://huab-ufrn.hubrasil.gov.br

Ata - SEI nº 28/04/2026/2026/EAS/SUP/HUAB-UFRN-HU BRASIL

Santa Cruz, *data da assinatura eletrônica*.

ATA DA 13ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO COLEGIADO EXECUTIVO

I. DATA, HORÁRIO E LOCAL: 28 de abril de 2026, às 9h, na sala da Superitendência.

II. CONVOCAÇÃO E QUÓRUM DE INSTALAÇÃO: A reunião foi convocada, via e-mail em 24/04/2026, com quórum mínimo atingido para sua instalação.

III. REGISTRO DE PRESENÇAS:

1. MEMBROS DO COLEGIADO PRESENTES:

- Severino Clemente da Silva Filho - Superintendente em Exercício do Huab e Presidente do Colegiado
- Flávia Andreia Pereira Soares dos Santos - Gerente de Atenção à Saúde do Huab
- Simone Pedrosa Lima - Gerente de Ensino e Pesquisa do Huab

2. CONVIDADO (S):

- Joana D Arc do Nascimento - Chefe do Setor de Contratualização e Regulação
- Jessica Isabelle dos Santos Dutra - Enfermeira
- Maria Horlene Pessoa de Aquino - Assistente Administrativo da EAS

IV. PAUTA:

- Faturamento Hospitalar - Informativo;
- Produção Hospitalar - Informativo;
- Indicadores Hospitalares - Informativo;
- Relatório de Gestão 2025 - Deliberativo;
- Regimento Interno da GAS - Informativo.

V. REGISTRO DE DELIBERAÇÕES E MANIFESTAÇÕES:

O Presidente do Colegiado Executivo cumprimentou os presentes e deu início à reunião.

Indicadores Hospitalares - 1º Trimestre de 2026 - Jéssica iniciou a apresentação da pauta abordando os indicadores hospitalares referentes ao primeiro trimestre de 2026, destacando os principais resultados do período, com ênfase inicial em dados de ocupação e giro de leitos nos setores PPP, CPN, Clínica Cirúrgica, UTIN e Alojamento Conjunto.

Na sequência, apresentou a taxa de ocupação por setor (PPP, CPN, Alojamento Conjunto, Clínica Cirúrgica, Pediatria, UTIN, UCINCO e UCINCA), no período de janeiro a março de 2026, chamando atenção para os setores que ultrapassaram 100% de ocupação, bem como os períodos em que isso ocorreu. Em seguida, abordou os indicadores de Giro de Leito Geral e o Índice de Intervalo de Substituição (ISS), em dias, informando os respectivos setores e períodos, destacando que o ISS mais crítico foi o da UTI no mês de março.

Prosseguindo, apresentou a análise dos dados de ocupação e giro de leitos do PPP, bem como o giro médio do CPN no período, ressaltando que esse cenário impacta diretamente a segurança do paciente e a carga de trabalho dos profissionais, uma vez que o tempo de recuperação e preparo do ambiente entre partos torna-se inexistente.

Na sequência, abordou os indicadores da Clínica Cirúrgica (taxa de ocupação, giro de leito, ISS, média de permanência, saídas e transferências), com destaque para o ISS de janeiro, que apresentou valor de -5 minutos, apresentando os fatores que contribuíram para esse resultado.

Dando continuidade, apresentou os mesmos indicadores referentes ao Alojamento Conjunto, realizando análise crítica dos dados e ressaltando que a impossibilidade de instalação de leitos extras, em razão de limitações estruturais, constitui fator relevante na gestão de picos de demanda.

Em seguida, abordou os dados da UTIN e da Pediatria, destacando a superlotação da UTIN e a ocorrência de ISS negativo. Posteriormente, apresentou a relação entre saídas (altas do setor) e transferências (deslocamentos internos), evidenciando quais unidades funcionam como ponto final do cuidado e quais atuam como elos intermediários no fluxo hospitalar, realizando o mapeamento e a interpretação dos perfis assistenciais da unidade.

Na sequência, apresentou proposta institucional para gestão sazonal de leitos. Por fim, expôs suas conclusões e elencou as ações prioritárias, sendo duas de caráter urgente, duas estratégicas, uma de monitoramento e uma ação positiva.

Encerrada a apresentação dos indicadores, o Colegiado destacou a importância do debate, a relevância do tema e o aprofundamento das discussões realizadas.

Simone sugeriu que o STCOR realize a apresentação desses indicadores às demais chefias, a fim de ampliar o conhecimento institucional, considerando que, muitas vezes, os setores atuam de forma isolada e não têm dimensão global dos dados.

Flávia propôs que a apresentação desses indicadores ao Colegiado ocorra mensalmente, bem como convidou Jéssica a apresentar a pauta, com essa mesma periodicidade, ao Colegiado Gestor Ampliado.

As demais pautas previstas para esta reunião, foram adiadas e serão discutidas em uma próxima reunião.

Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião às 12:05, da qual eu, Maria Horlene Pessoa de Aquino - Assistente Administrativo, lavrei a presente ata na forma de sumário. Após lida e aprovada, será assinada eletronicamente pelos(as) participantes no Sistema Eletrônico de Informações (SEI).

Documento assinado eletronicamente por **Simone Pedrosa Lima**, **Gerente**, em 29/04/2026, às 16:06, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **Severino Clemente da Silva Filho**, **Superintendente, Substituto(a)**, em 29/04/2026, às 16:34, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **Flávia Andréia Pereira Soares dos Santos**, **Gerente**, em 22/07/2026, às 20:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **Maria Horlene Pessoa de Aquino**, **Assistente Administrativo**, em 28/07/2026, às 15:43, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ebserh.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **60327002** e o código CRC **B1405812**.

Referência: Processo nº 23527.000605/2026-12 SEI nº 60327002