

FICHA DO PROJETO		Código do Projeto	Sigla da Área	Versão
		6.01	GAD	4.0
IDENTIFICAÇÃO				
Nome do projeto:	Aprimoramento das Aquisições de Insumos e Melhorias na Gestão de Estoque			
Nome do gerente do projeto:	Diego Friozi			
Nome do gerente do projeto substituto:	-			
Sigla das áreas envolvidas na condução e execução da atividades do projeto:	GAD/SAD/UACE			
Data de início do projeto:	02/05/2024			
Data de término do projeto:	31/12/2028			
Tema estratégico:	6. Sustentabilidade Financeira			
Objetivo estratégico impactado pelo projeto:	OE21-Aprimorar os processos de compras e contratações			
1º indicador estratégico impactado pelo projeto:	Aderência às Compras Regionalizadas			
2º indicador estratégico impactado pelo projeto:	Cobertura de estoque de medicamentos para até 90 dias			
3º indicador estratégico impactado pelo projeto:	% de clínicas com reposição ativa			
Macroproblema:	Ineficiência do planejamento das aquisições de insumos e medicamentos e na gestão de estoques (uso racional de insumos hospitalares).			
Causa raiz:	Falta de mapeamento de processos, análise e monitoramento do consumo de insumos hospitalares.			
Objetivo do projeto:	Aprimorar os processos de compras e contratações			
ENTREGAS DO PROJETO				
Descrição das principais entregas previstas do projeto			Data de início	Data limite

Plano de capacitações para colaboradores e terceiros	Plano concluído	02/05/2024	31/12/2028
Mapeamento de Processos de aquisição	Processos mapeados	01/07/2024	30/06/2025
Mapeamento de Processos de gestão de estoque	Processos mapeados	01/07/2026	31/12/2027
Implantação da reposição ativa	Unidades implantadas	02/05/2024	29/12/2028
Inventário periódico	Relatório mensal	02/05/2024	27/12/2024
Realizar campanha institucional	Campanhas realizadas anualmente	02/05/2024	31/12/2028
Construção de painel	Painel em funcionamento	02/05/2024	31/12/2025
Atualizado em 23/07/2026 16:18			

Obs: A entregas apontadas na ficha deverão ser desdobradas em tarefas/ações, incluindo data de início e conclusão, no planner.