



Portfólio de Projetos e Indicadores

Plano de Negócios 2025



MINISTÉRIO DA
EDUCAÇÃO

	Pilar	Cód. OE	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta 2025	Projeto	Área Responsável
	Sociedade (Usuário)	OE01	Ampliar e qualificar a participação dos hospitais na rede de atenção à saúde do SUS	Percentual de primeiras consultas ofertadas para o Gestor do SUS	30%	Qualificação da inserção dos Hospitais na Rede SUS	DAS
				Número de Hospitais com taxa de ocupação hospitalar dentro do parâmetro estabelecido	25		
		OE02	Qualificar o cuidado hospitalar	Taxa de Parto Cesáreo	52%	Cuidado Obstétrico e Neonatal de qualidade, seguro e integrado à Rede de Atenção à Saúde	DAS
		OE03	Ampliar e qualificar a participação na rede nacional de cuidados oncológicos	Percentual de ampliação de cirurgias oncológicas realizadas na Rede Ebserh	10%	Implementação da Rede Oncológica da Ebserh	DAS
		OE04	Participar da implementação da Política Nacional de Atenção Especializada e do esforço de redução de filas	Taxa de expansão de cirurgias eletivas na Rede Ebserh	10%	Fortalecimento da participação dos HUF da Rede Ebserh na redução de filas cirúrgicas	DAS
				Percentual de Hospitais da Rede Ebserh habilitados para realização de Oferta de Cuidados Integrados (OCI)	50%		
	Sociedade (Estudante e Docente)	OE05	Aprimorar as condições de ensino e os cenários de prática	Percentual de profissionais certificados na trilha de aprendizagem em ensino baseado em simulação	20%	Fortalecimento e qualificação do ensino baseado em simulação	DEPI
		OE06	Consolidar o Exame Nacional de Residência (Enare) como forma prioritária de ingresso nos programas de residência do país	Número de instituições participantes no Exames Nacional de Residência (Enare)	180	Qualificação e fortalecimento do Enare	DEPI
				Número de vagas de residência médica, multiprofissional e em área profissional da saúde disponibilizadas por meio Exames Nacional de Residência (Enare)	9.200		
		OE07	Apoiar o processo de qualificação dos docentes e dos preceptores	Percentual de preceptores capacitados	29%	Valorização do Ensino	DEPI
				Percentual de aumento da satisfação do preceptor da Rede Ebserh	50%		
		OE08	Qualificar o dimensionamento e oferta de vagas de residência	Percentual de aumento da oferta de vagas de programas de residências em áreas estratégicas do SUS	5%	Qualificação da capacidade da oferta de programas e vagas residências na Rede Ebserh	DEPI
	Sociedade (Pesquisador)	OE09	Criar um ambiente favorável ao desenvolvimento em rede de pesquisa, inovação e avaliação de tecnologias em saúde	Número de bolsas de iniciação científica e tecnológica concedidas pela Ebserh	758	Qualificação e fortalecimento dos Programas de Iniciação Científica e Tecnológica da Rede Ebserh	DEPI
	Responsabilidade Ambiental, Social e Governança	OE10	Contribuir com a estratégia de saúde digital para o SUS	Percentual de integração com a Rede Nacional de Dados em Saúde (RNDS) - SUS Digital Profissional	50%	Integração com a Rede Nacional de Dados em Saúde (RNDS)	DTI
				Percentual de integração com a Rede Nacional de Dados em Saúde (RNDS) – Registro de Atendimento Clínico	50%		
		OE11	Aprimorar o modelo de governança corporativa da Rede	Indicador de Conformidade - IC-Sest	900	Instituição do modelo de governança corporativa da Rede Ebserh	VP
				Índice de Aderência às Práticas Ebserh - Ambiental, Social e Governança – (IAPE-ASG)	75%		
		OE12	Promover sustentabilidade ambiental e responsabilidade social em Rede	Percentual de mulheres em cargos de chefia na Rede Ebserh	55%	Ebserh para todas as pessoas	DGP
				Percentual de Pessoas Negras e Pardas em cargos de chefia na Rede Ebserh	35%		
				Percentual de pessoas com deficiência trabalhando na Rede Ebserh	4%		
				Percentual de conformidade ambiental na Rede Ebserh	70%	Implementação da Política Ambiental da Ebserh	VP
				Percentual de redução de impressões corporativas na Rede Ebserh	5%	Qualificação de processos para redução de impressões	VP
				Percentual de redução do tempo médio de apuração de denúncias de assédio e discriminação	10%	Programa de enfrentamento a todas as formas de assédio e de discriminação	DGP
		OE13	Prevenir e enfrentar o assédio e a discriminação	Percentual de processos executados com êxito pela Comissão de Mediação e Conciliação	80%		



Portfólio de Projetos e Indicadores

Plano de Negócios 2025



MINISTÉRIO DA
EDUCAÇÃO

	Pilar	Cód. OE	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta 2025	Projeto	Área Responsável
	Desenvolvimento Institucional	OE14	Implementar melhorias na infraestrutura e nas condições de trabalho com foco na assistência, no ensino e na pesquisa	Percentual de orçamento do Programa de Aceleração do Crescimento empenhado em relação ao planejado	80%	Plano Diretor de Investimento 2025	DAI
				Índice de obsolescência do parque tecnológico de equipamentos médico-hospitais	30%		DAI
		OE15	Promover atuação integrada dos hospitais em Rede	Número de ações integradas implementadas na Rede Ebserh	3	Integra Rede Ebserh	VP
		OE16	Fortalecer o reconhecimento da imagem pública da Ebserh	Número de citações da Ebserh na imprensa	12.000	Comunicação Total Ebserh	PRES
		OE17	Desenvolver capacidade institucional em gestão hospitalar	Percentual de Colegiado Executivo da Rede Ebserh avaliados	70%	Desenvolvimento do Centro de Estudos Avançados em Gestão Hospitalar e Sistemas de Saúde (CEAGHS-Ebserh)	VP
		OE18	Promover inovação e transformação digital na Rede Ebserh	Número de prontuários elegíveis digitalizados da Rede Ebserh	250.000	Modernização da gestão e digitalização da documentação clínica e corporativa na Rede Ebserh	DAS
				Percentual de execução dos projetos do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Saúde Digital	70%	Estratégia de transformação digital da Rede Ebserh	DTI
				Percentual de conformidade do AGHU com os requisitos da Sociedade Brasileira de Informática em Saúde (SBIS)	100%	Certificação do AGHU pela Sociedade Brasileira de Informática em Saúde (SBIS)- Modalidade Internação	DTI
				Número de solicitações de proteção intelectual realizadas juntos aos órgãos competentes	6	Fortalecimento do processo de proteção da Propriedade Intelectual na Rede Ebserh	DEPI
				Número de solicitações de proteção intelectual da Rede Ebserh encaminhadas à Administração Central	17		
	Sustentabilidade Financeira	OE19	Promover eficiência nos processos de gestão do trabalho	Percentual de Hospitais com pagamento de banco de horas dentro do limite de 1%	60%	Reestruturação dos processos de gestão do trabalho	DGP
				Percentual de horas negativas expiradas em banco de horas	10%		
				Percentual de registros manuais de ponto dos empregados Ebserh	36,81%		
		OE20	Ampliar e diversificar as fontes de financiamento	Taxa de variação de receitas nas contratualizações com o SUS	4%	Fortalecimento da sustentabilidade financeira dos Hospitais	DAS
				Percentual de autorizações de internação hospitalar glosadas	2%		
				Percentual de desempenho financeiro da contratualização	93%		
		OE21	Aprimorar os processos de compras e contratações	Cobertura de estoque de medicamentos	100 dias	Implementação das Compras Centralizadas e/ou Regionalizadas	DAI
				Índice de eficiência em gestão de compras e contratos	80%		
				Índice de engajamento dos Hospitais nos processos de compra regionalizada	80%	Qualificação na contratação de serviços de terceiros	DAI
				Percentual de Hospitais dentro da faixa padrão de funcionários terceirizados por leito	90%		
	Desenvolvimento do Trabalhador	OE22	Promover escuta e diálogo permanentes com trabalhadores, em seus diferentes vínculos e representações	Percentual de Hospitais que aderiram ao Projeto Acolhe	50%	Fortalecimento do diálogo com os trabalhadores	DGP
				Percentual de atendimento no Projeto Acolhe Ebserh	70%		
				Percentual de percepção positiva do atendimento no Projeto Acolhe	70%		
		OE23	Promover o engajamento e valorização dos trabalhadores	Percentual de Hospitais executando o Programa de Reconhecimento e Valorização	50%	Instituição de Programa de Reconhecimento e Valorização	DGP
		OE24	Desenvolver estratégias de educação permanente e continuada	Percentual de Núcleos de Educação Permanente em Saúde instituídos na Rede Ebserh	50%	Programa Integrado de Educação Permanente e Continuada	DGP
				Percentual de Núcleos de Educação Permanente em Saúde treinados	60%		