

ESTRATÉGIA

2024-2028

PNE 2026

Resultados Parciais: 1º quadrimestre



MINISTÉRIO DA
EDUCAÇÃO



PLANO DE NEGÓCIOS 2026

EM NÚMEROS

29
PROJETOS
ESTRATÉGICOS

31
INDICADORES
ESTRATÉGICOS

24
OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS



24
GERENTES
DE PROJETOS

- 3 PRES
- 5 VP
- 6 DAS
- 5 DEPI
- 5 DGP
- 2 DAI
- 3 DTI

- 3 PRES
- 2 VP
- 9 DAS
- 5 DEPI
- 6 DGP
- 3 DAI
- 3 DTI

MAPA ESTRATÉGICO 2024-2028







PROPÓSITO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS			
Saúde, ensino, pesquisa e inovação a serviço da vida e do SUS	SOCIEDADE			
	OE01 Ampliar e qualificar a participação dos hospitais na rede de atenção à saúde do SUS	OE02 Qualificar o cuidado hospitalar	OE03 Ampliar e qualificar a participação na rede nacional de cuidados oncológicos	OE04 Participar da implementação da Política Nacional de Atenção Especializada e do esforço de redução de filas
VISÃO	Consolidar-se como uma rede de hospitais universitários de excelência para o SUS			
	OE05 Aprimorar as condições de ensino e os cenários de prática	OE06 Consolidar o Exame Nacional de Residência (Enare) como forma prioritária de ingresso nos programas de residência do país	OE07 Apoiar o processo de qualificação dos docentes e dos preceptores	OE08 Qualificar o dimensionamento e oferta de vagas de residência
VALORES	Criar um ambiente favorável ao desenvolvimento em rede de pesquisa, inovação e avaliação de tecnologias em saúde			
	RESPONSABILIDADE AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA			
Etica, integridade e transparência	Contribuir com a estratégia de saúde digital para o SUS			
	OE10 Contribuir com a estratégia de saúde digital para o SUS	OE11 Aprimorar o modelo de governança corporativa da Rede	OE12 Promover sustentabilidade ambiental e responsabilidade social em Rede	OE13 Prevenir e enfrentar o assédio e a discriminação
Compromisso com universalidade, integralidade e fortalecimento do SUS	DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL			
	OE14 Implementar melhorias na infraestrutura e nas condições de trabalho com foco na assistência, no ensino e na pesquisa	OE15 Promover atuação integrada dos hospitais em Rede	OE16 Fortalecer o reconhecimento da imagem pública da HU Brasil	OE17 Desenvolver capacidade institucional em gestão hospitalar
Promoção da equidade, respeito à diversidade e aos direitos humanos	SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA			
	OE18 Promover inovação e transformação digital na Rede HU Brasil	OE19 Promover eficiência nos processos de gestão do trabalho	OE20 Ampliar e diversificar as fontes de financiamento	OE21 Aprimorar os processos de compras e contratações
Ensino, pesquisa e inovação comprometidos com as necessidades do país	DESENVOLVIMENTO DO TRABALHADOR			
	OE22 Promover escuta e diálogo permanentes com trabalhadores, em seus diferentes vínculos e representações	OE23 Promover o engajamento e valorização dos trabalhadores	OE24 Desenvolver estratégias de educação permanente e continuada	
Valorização do papel social do trabalho em saúde e dos trabalhadores				





MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO
Bimestral com gerentes de projetos
Quadrimestral reporte para Direx e CA

RESULTADO PARCIAL DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS





-  Evolução abaixo do esperado
-  Evolução positiva
-  Atingido
-  Aguarda coleta

PILAR	NOME DO INDICADOR	META	UNIDADE	RESULTADO PARCIAL 1º QUAD.	SITUAÇÃO
Sociedade	Número de bolsas de incentivo a projetos de inovação científica e tecnológica	849	Nr. Absoluto	849	Atingido 
Responsabilidade Ambiental, Social e Governança	Percentual de integração com a Rede Nacional de Dados em Saúde (RNDS) - Registro de Atendimento Clínico	70	%	75	Atingido 

PILAR	NOME DO INDICADOR	META	UNIDADE	RESULTADO PARCIAL 1º QUAD.	SITUAÇÃO
Sociedade	Taxa de Parto Cesáreo	50	%	56,6	Evolução abaixo do esperado 
Desenvolvimento Institucional	Percentual de hospitais com painel de gestão à vista ativo na Superintendência	50	%	7	Evolução abaixo do esperado 

Obs.: Taxa de parto cesáreo = produção acumulada de janeiro e fevereiro 2026

RESULTADO PARCIAL DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS

PILAR	INDICADOR	META	UNIDADE	RESULTADO	SITUAÇÃO
Sociedade Usuário SUS	Número de hospitais com taxa de ocupação hospitalar $\geq 70\%$	25	Nr. Absoluto	24	Evolução positiva 
	Percentual de primeiras consultas ofertadas para o Gestor SUS	20	%	18	Evolução positiva 
	Proporção de hospitais que possuem Classificação de Robson implantada	40	%	12	Evolução positiva 
	Percentual de ampliação de cirurgias oncológicas realizadas na Rede HU Brasil	5	%	12,14	Evolução positiva 
	Taxa de expansão de cirurgias eletivas na Rede HU Brasil	5	%	4,12	Evolução positiva 
	Percentual de hospitais com o sistema de Lista de Espera Cirúrgica implantado	20	%	20	Evolução positiva 
	Percentual de ampliação de hospitais que registram Oferta de Cuidado Integrado (OCI)	50	%	10	Evolução positiva 

PILAR	INDICADOR	META	UNIDADE	RESULTADO	SITUAÇÃO
Sociedade Estudante e Docente	Percentual de preceptores capacitados	29	%	30,88	Evolução positiva 










RESULTADO PARCIAL DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS

PILAR	INDICADOR	META	UNIDADE	RESULTADO	SITUAÇÃO
Responsabilidade Ambiental, Social e Governança	Percentual de mulheres em cargos de chefia na Rede HU Brasil	60	%	60	Evolução positiva ↑
	Percentual de pessoas pretas e pardas em cargos de chefia na Rede HU Brasil	37	%	37,68	Evolução positiva ↑
	Percentual de redução do tempo médio de apuração de denúncias de assédio e discriminação	10	%	29	Evolução positiva ↑

PILAR	INDICADOR	META	UNIDADE	RESULTADO	SITUAÇÃO
Desenvolvimento Institucional	Número de citações da HU Brasil na imprensa	12.000	Nr. Absoluto	9.532	Evolução positiva ↑
	Percentual de execução dos Projetos do Plano Diretor de Tecnologias da Informação e Saúde Digital	70	%	49	Evolução positiva ↑
	Número de citações da HU Brasil na imprensa	12.000	Nr. Absoluto	9.532	Evolução positiva ↑

PILAR	INDICADOR	META	UNIDADE	RESULTADO	SITUAÇÃO
Sustentabilidade Financeira	Percentual de Hospitais com pagamento de banco de horas dentro do limite de 1%	60	%	81,3	Evolução positiva ↑
	Percentual de autorizações de internação hospitalar aprovadas	95	%	97,2	Evolução positiva ↑
	Índice de Eficiência em Gestão de Compras e Contratos	89	%	93,99	Evolução positiva ↑

RESULTADO PARCIAL DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS

PILAR	NOME DO INDICADOR	META	UNIDADE	SITUAÇÃO
Sociedade	Percentual de profissionais certificados na trilha de aprendizagem em ensino baseado em simulação	20	%	Aguarda coleta 
Sociedade	Número de instituições participantes no Exame Nacional de Residências (Enare)	260	Nr. Absoluto	Aguarda coleta 
Sociedade	Número de vagas de residência médica, multiprofissional e em área profissional da saúde disponibilizadas por meio do Exame Nacional de Residências (Enare)	11.600	Nr. Absoluto	Aguarda coleta 
Responsabilidade Ambiental, Social e Governança	Indicador de Governança (IG-Sest)	78	%	Aguarda coleta 
Responsabilidade Ambiental, Social e Governança	Índice de Aderência às Práticas HU Brasil – Ambiental, Social e Governança (IAPE-ASG)	50	Nr. Absoluto	Aguarda coleta 
Responsabilidade Ambiental, Social e Governança	Percentual de conformidade ambiental na Rede HU Brasil	70	%	Aguarda coleta 
Desenvolvimento Institucional	Número de obras do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) em execução nos hospitais	30	Nr. Absoluto	Aguarda coleta 
Desenvolvimento Institucional	Percentual de investimento para a ampliação e renovação tecnológica de equipamentos médico-hospitalar em relação ao orçamento de custeio exceto pessoal	4	%	Aguarda coleta 
Desenvolvimento do Trabalhador	Percentual de Núcleos de Educação Permanente em Saúde capacitados	60	%	Aguarda coleta 

HUBRASIL

HOSPITAIS UNIVERSITÁRIOS FEDERAIS



MINISTÉRIO DA
EDUCAÇÃO

GOVERNO DO
BRASIL
DO LADO DO POVO BRASILEIRO

HU Brasil - Hospitais Universitários Federais
SCS Q.6 - Asa Sul, Brasília - DF · 70308-200 · (61) 3255-8900