



# Portfólio de Projetos e Indicadores

## Plano de Negócios 2026



	Pilar	Cód. OE	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta 2026	Projeto	Área Responsável
	Sociedade (Usuário)	OE01	Ampliar e qualificar a participação dos hospitais na rede de atenção à saúde do SUS	Número de hospitais com taxa de ocupação hospitalar >=70%	25	Qualificação da inserção dos Hospitais na Rede SUS	DAS
		OE02	Qualificar o cuidado hospitalar	Proporção de hospitais que possuem Classificação de Robson implantada	40%	Cuidado de qualidade, seguro e integrado à Rede de Atenção à Saúde	DAS
		OE03	Ampliar e qualificar a participação na rede nacional de cuidados oncológicos	Percentual de ampliação de cirurgias oncológicas realizadas na Rede Ebserh	5%	Implementação da Rede Oncológica da Ebserh	DAS
		OE04	Participar da implementação da Política Nacional de Atenção Especializada e do esforço de redução de filas	Taxa de expansão de cirurgias eletivas na Rede Ebserh Percentual de hospitais com o sistema de Lista de Espera Cirúrgica implantado	5% 20%	Fortalecimento da participação dos Hospitais da Rede Ebserh na redução de filas cirúrgicas	DAS
	Sociedade (Estudante e Docente)	OE05	Aprimorar as condições de ensino e os cenários de prática	Percentual de profissionais certificados na trilha de aprendizagem em ensino baseado em simulação	20%	Fortalecimento e qualificação do ensino baseado em simulação	DEPI
		OE06	Consolidar o Exame Nacional de Residência (Enare) como forma prioritária de ingresso nos programas de residência do país	Número de instituições participantes no Exames Nacional de Residência (Enare) Número de vagas de residência médica, multiprofissional e em área profissional da saúde disponibilizadas por meio Exames Nacional de Residência (Enare)	260 11.600	Qualificação e fortalecimento do Enare	DEPI
		OE07	Apoiar o processo de qualificação dos docentes e dos preceptores	Percentual de preceptores capacitados	29%	Valorização do Ensino	DEPI
	Sociedade (Pesquisador)	OE09	Criar um ambiente favorável ao desenvolvimento em rede de pesquisa, inovação e avaliação de tecnologias em saúde	Número de bolsas de incentivo à projetos e iniciação científica e tecnológica	849	Qualificação e fortalecimento de Projetos Científicos e Tecnológicos da Rede Ebserh	DEPI
	Responsabilidade Ambiental, Social e Governança	OE10	Contribuir com a estratégia de saúde digital para o SUS	Percentual de integração com a Rede Nacional de Dados em Saúde (RNDS) - Registro de Atendimento Clínico	70%	Integração com a Rede Nacional de Dados em Saúde (RNDS)	DTI
		OE11	Aprimorar o modelo de governança corporativa da Rede	Indicador de Conformidade Sest (IC-Sest)	900	Instituição do modelo de governança corporativa da Rede Ebserh	VP
				Índice de Aderência às Práticas Ebserh - Ambiental, Social e Governança – (IAPE-ASG)	50%		
		OE12	Promover sustentabilidade ambiental e responsabilidade social em Rede	Percentual de mulheres em cargos de chefia na Rede Ebserh	60%	Programa Ebserh para Todas as Pessoas	DGP
				Percentual de pessoas pretas e pardas em cargos de chefia na Rede Ebserh	37%		
OE13	Prevenir e enfrentar o assédio e a discriminação	Percentual de conformidade ambiental na Rede Ebserh	70%	Implementação da Política Ambiental da Rede Ebserh	VP		
			Percentual de redução do tempo médio de apuração de denúncias de assédio e discriminação	10%	Qualificação do processo de apuração de denúncias de assédio e discriminação da Rede Ebserh	PRES	



# Portfólio de Projetos e Indicadores

## Plano de Negócios 2026



	Pilar	Cód. OE	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta 2026	Projeto	Área Responsável
	Desenvolvimento Institucional	OE14	Implementar melhorias na infraestrutura e nas condições de trabalho com foco na assistência, no ensino e na pesquisa	Número de obras do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) em execução nos hospitais	30	Plano Diretor de Investimento 2026	DAI
				Percentual de investimento para a ampliação e renovação tecnológica de equipamentos médico-hospitalar em relação ao orçamento de custeio exceto pessoal	4%		
		OE16	Fortalecer o reconhecimento da imagem pública da Ebserh	Número de citações positivas da Ebserh na imprensa	12.000	Comunicação Total Ebserh	PRES
		OE18	Promover inovação e transformação digital na Rede Ebserh	Percentual de execução dos projetos do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Saúde Digital	70%	Estratégia de transformação digital da Rede Ebserh	DTI
				Percentual de hospitais com painel de gestão à vista ativo na Superintendência	50%	Implantação da Gestão à Vista na Rede Ebserh - Fase 1	DTI
	Sustentabilidade Financeira	OE19	Promover eficiência nos processos de gestão do trabalho	Percentual de Hospitais com pagamento de banco de horas dentro do limite de 1%	60%	Reestruturação dos processos de gestão do trabalho	DGP
		OE20	Ampliar e diversificar as fontes de financiamento	Percentual de autorizações de internação hospitalar aprovadas	95%	Fortalecimento da sustentabilidade financeira dos Hospitais	DAS
		OE21	Aprimorar os processos de compras e contratações	Índice de eficiência em gestão de compras e contratos	89%	Implementação das Compras Centralizadas e/ou Regionalizadas	DAI
	Desenvolvimento do Trabalhador	OE22	Promover escuta e diálogo permanentes com trabalhadores, em seus diferentes vínculos e representações	Percentual de atendimentos no Projeto Acolhe	80%	Fortalecimento do diálogo com os trabalhadores	DGP
		OE23	Promover o engajamento e valorização dos trabalhadores	Percentual de hospitais com pesquisa de clima organizacional aplicada	60%	Programa Bem Viver	DGP
		OE24	Desenvolver estratégias de educação permanente e continuada	Percentual de Núcleos de Educação Permanente em Saúde capacitados	60%	Programa Integrado de Educação Permanente e Continuada	DGP