

PROGRAMA DE REMUNERAÇÃO VARIÁVEL ANUAL RVA 2025

RESULTADO APURADO



MINISTÉRIO DA
EDUCAÇÃO



SOBRE O PROGRAMA RVA 2025



Fundamento legal: arts. 13, inciso III, e 18, inciso IV, da **Lei n.º 13.303/2016**, bem como os arts. 24, inciso III, 32, inciso IV e 37, § 5º, do **Decreto n.º 8.945/2016**;

Objetivos



- I. imprimir a **cultura de negócios** e reforçar as **prioridades estratégicas**;
- II. instituir uma **visão e comportamento empreendedor**, com **iniciativa** e com **criatividade**;
- III. reconhecer e **recompensar** progressivamente **pelos resultados alcançados ou pela sua superação**; e
- IV. contribuir para o **aumento da eficiência organizacional**.

Apreciado: **Diretoria Executiva** em 01/04/2025 e 14/10/2025

Aprovado:



- **Conselho de Administração** em 16/04/2025 e 23/10/2025
- **Ministério da Educação** em 22/05/2025
- **Secretaria de Coordenação e Governança das Empresa Estatais** – Sest/MGI em 29/09/2025

CONDICIONANTES PARA ACIONAMENTO DO PROGRAMA RVA 2025

- O acionamento do Programa de Remuneração Variável dos Administradores – RVA 2025 fica condicionado cumulativamente:
 - ✓ 1 - ao atingimento de, no mínimo, **oitenta por cento (80%) da meta do indicador da dimensão de Política Pública “Número de cirurgias eletivas realizadas pela Rede HU Brasil”**; e
 - ✓ 2 - ao **atingimento médio, ponderado pelos pesos, de, no mínimo, 80% das metas do programa**, sendo o atingimento de cada meta calculada pela razão entre o valor realizado e o valor da meta estabelecida.
- Caso **qualquer um dos requisitos acima não seja cumprido, não haverá pagamento da remuneração variável**, ainda que outras metas tenham sido parcial ou totalmente alcançadas.

RESULTADOS DO PROGRAMA RVA 2025

Dimensão do Indicador	Indicador	Meta (M)	Peso (P)	Resultado (R)	Status em relação a META	% atingimento da meta (R/M)*100	Status em relação ao GATILHO (80%)
Econômico Financeiro	Índice de Eficiência em Gestão de Compras e Contratos	87,8%	15	93,99%	✓	107%	✓
	Percentual de liquidação de Custeio Operacional	83%	15	83,5%	✓	101%	✓

Dimensão do Indicador	Indicador	Meta (M)	Peso (P)	Resultado (R)	Status em relação a META	% atingimento da meta (R/M)*100	Status em relação ao GATILHO (80%)
INDICADOR GATILHO APROVADO MEC	Número de cirurgias eletivas realizadas pela Rede HU Brasil	348.157	15	374.100	✓	107%	✓
Políticas Públicas	Número de sessões de quimioterapia realizadas pela Rede HU Brasil	215.875	10	223.543	✓	104%	✓
	Número de bolsas de Iniciação Científica (PIC) e de Iniciação Tecnológica (PIT) concedidas pela HU Brasil	758	15	758	✓	100%	✓
	Número de vagas de residência médica, multiprofissional e em área profissional da saúde disponibilizadas por meio do Exame Nacional de Residência (Enare)	9.200	10	12.328	✓	134%	✓

Dimensão do Indicador	Indicador	Meta (M)	Peso (P)	Resultado (R)	Status em relação a META	% atingimento da meta (R/M)*100	Status em relação ao GATILHO (80%)
Governança, Conformidade e Transparência	Percentual de conformidade ambiental na Rede HU Brasil	70%	10	67,20%	✗	96%	✓
	Indicador de conformidade Sest -IC-Sest	900	10	983,33	✓	109%	✓

Legenda: ✓ Atingido ✗ Não atingido

RESULTADOS DO PROGRAMA RVA 2025

Desempenho do Indicador: Percentual de Conformidade Ambiental na Rede HU Brasil

Dimensão do Indicador	Indicador	Meta (M)	Peso (P)	Resultado (R)	Status em relação a META	% atingimento da meta (R/M)*100	Status em relação ao GATILHO
Governança, Conformidade e Transparência	Percentual de conformidade ambiental na Rede HU Brasil	70%	10	67,20%	✘	96%	✔

Esclarecimentos:

- Evolução do percentual de conformidade ambiental de **61% em 2024** para **67,2% em 2025**;
- Incorporação de **12 novas questões** no instrumento de 2025 (126) em relação ao diagnóstico aplicado em 2024 (114);
- Em 2025, **apenas 32 questões** com possibilidade de resposta 'Não aplicável', provocando a necessidade de **64% do instrumento ter preenchimento obrigatório**;
- Em 2025, **100% das questões passaram a exigir evidências**, enquanto em 2024 esse percentual era de **56%**;
- Qualificação do processo de análise com inserção de uma **etapa para reanálise** de evidência e respostas divergentes, **elevou o nível de exigência**, bem como a instituição de Time de Avaliadores Técnicos (Sede + Hospitais) ;
- Eixo '**Água**' reduziu **8,6%** em 2025 em relação à 2024 e os Eixos '**Certificação Ambiental (2,2%)**' e o '**Gestão de Energia e Efeito Estufa (40%)**', apresentam resultados **abaixo do esperado para 2025**;
- Eixos '**Aspectos técnicos hospitalares**' e '**Esgoto**' apresentaram crescimento **acima de 10% em 2025** quando comparado com 2024;
- Eixos '**Aspectos administrativos**' e '**Boas práticas ambientais**', cresceram **acima de 25% em 2025** em relação a 2024;
- **69% hospitais da Rede HU Brasil ampliaram conformidade ambiental em 2025**

APLICAÇÃO DOS RESULTADOS NAS RÉGUAS DE GRADAÇÃO PARA CÁLCULO DO PAGAMENTO

A **régua de apuração** tem por finalidade permitir o **cálculo do valor final a ser pago** a título de remuneração variável a cada um(a) dos(as) diretores(as).

O instrumento permite, assim, que o **valor de referência aplicável** seja **associado ao percentual de cumprimento de cada** um dos indicadores do programa, possibilitando **calcular o total do pagamento** que corresponde a cada um(a) dos(as) diretores(as).

Ao final do processo de aplicação da régua, o **valor do montante total a ser pago** a cada diretor(a) deverá ser **calculado de forma separada**, somando-se o **montante básico e o montante de bônus**.

RESULTADOS DO PROGRAMA RVA E APLICAÇÃO NA RÉGUA DE GRADAÇÃO

Dimensão do Indicador	Indicador	Meta (M)	Peso (P)	Resultado (R)	Status em relação a META	% atingimento da meta (R/M)*100	Status em relação ao GATILHO (80%)	Pagamento respectivo conforme régua de graduação	Peso x Gradação = RVA
Econômico Financeiro	Índice de Eficiência em Gestão de Compras e Contratos	87,8%	15	93,99%	✓	107%	✓	1,10	0,1650
	Percentual de liquidação de Custeio Operacional	83%	15	83,5%	✓	101%	✓	1,01	0,1515
Dimensão do Indicador	Indicador	Meta (M)	Peso (P)	Resultado (R)	Status em relação a META	% atingimento da meta (R/M)*100	Status em relação ao GATILHO (80%)	Pagamento respectivo conforme régua de graduação (PR)	Peso x Gradação = RVA
Políticas Públicas	Número de cirurgias eletivas realizadas pela Rede HU Brasil	348.157	15	374.100	✓	107%	✓	1,10	0,1500
	Número de sessões de quimioterapia realizadas pela Rede HU Brasil	215.875	10	223.543	✓	104%	✓	1,04	0,1500
	Número de bolsas de Iniciação Científica (PIC) e de Iniciação Tecnológica (PIT) concedidas pela HU Brasil	758	15	758	✓	100%	✓	1,00	0,1650
	Número de vagas de residência médica, multiprofissional e em área profissional da saúde disponibilizadas por meio do Exame Nacional de Residência (Enare)	9.200	10	12.328	✓	134%	✓	1,50	0,1040
Dimensão do Indicador	Indicador	Meta (M)	Peso (P)	Resultado (R)	Status em relação a META	% atingimento da meta (R/M)*100	Status em relação ao GATILHO (80%)	Pagamento respectivo conforme régua de graduação (PR)	Peso x Gradação = RVA
Governança, Conformidade e Transparência	Percentual de conformidade ambiental na Rede HU Brasil	70%	10	67,20%	✗	96%	✓	0,95	0,0950
	Indicador de conformidade Sest -IC-Sest	900	10	983,33	✓	109%	✓	1,50	0,1500
			TOTAIS	100				9,20	1,1305

Legenda:  Atingido  Não atingido

Σ 1,1305 = 1 honorário fixo + 0,1305 de bônus



PAGAMENTO PREVISTO DA RVA 2025

Função	Horário fixo mensal (base 2025)	Valor limite de RVA = 1,5 honorário fixo mensal	Composição RVA 2025 (1,1305 honorário)		Total RVA 2025	Valor da parcela (6X)
			1 honorário fixo mensal	0,1305 de bônus		
Presidente	R\$ 33.217,46	R\$ 46.882,92	R\$ 33.217,46	R\$ 4.334,88	R\$ 37.552,34	R\$ 6.258,72
Vice-Presidente	R\$ 31.224,40	R\$ 44.069,93	R\$ 31.224,40	R\$ 4.074,78	R\$ 35.299,18	R\$ 5.883,20
Diretores	R\$ 31.224,40	R\$ 44.069,93	R\$ 31.224,40	R\$ 4.074,78	R\$ 35.299,18	R\$ 5.883,20

Fonte: Remunerações dos Dirigentes conforme Plano de Cargos em Comissão e Funções Gratificadas atualizado em junho de 2025.

https://www.gov.br/HU_Brasil/pt-br/aceso-a-informacao/agentes-publicos/demonstrativos-de-quadro-de-pessoal-remuneracoes-e-beneficios/cargos-carreiras-e-beneficios/plano-de-cargos-e-beneficios/p_cc_fg_2025_2026.pdf/view

VALIDAÇÃO E APURAÇÃO DOS RESULTADOS

Conforme competências definidas na **Lei nº 13.303/2016**, no **Decreto nº 8.945/2016**, no estatuto social, diretrizes da Sest/MGI e **Regulamento do Programa** de RVA 2025, **os resultados do deverão ser validados e apurados** por:

- ✓ • **Auditoria Interna**
- ✓ • **Comitê de Auditoria Estatutário**
- ✓ • **Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração**
- ✓ • **Resultados validados sem apontamentos ou recomendações**

Após deliberação pelo CA o **relatório de execução do programa** será disponibilizado no portal da **HU Brasil** e **no relatório de gestão**, como requisito de transparência, conforme **diretrizes da Sest/MGI** e em consonância com o inciso III do art. 8º da **Lei nº 13.303/2016**.

HUBRASIL

HOSPITAIS UNIVERSITÁRIOS FEDERAIS



MINISTÉRIO DA
EDUCAÇÃO

GOVERNO DO
BRASIL
DO LADO DO POVO BRASILEIRO

HU Brasil - Hospitais Universitários Federais
SCS Q.6 - Asa Sul, Brasília - DF · 70308-200 · (61) 3255-8900