



# **Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares**

---

**SAÚDE, ENSINO, PESQUISA E INOVAÇÃO**

# PROGRAMA DE REMUNERAÇÃO VARIÁVEL ANUAL (RVA 2023)

## RESULTADO APURADO

## SOBRE O PROGRAMA DE RVA DAS EMPRESAS ESTATAIS

O Programa de Remuneração Variável Anual (RVA) é um **instrumento de gestão** conduzido pelo Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) por intermédio da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (Sest).

A diretriz estabelecida pela Sest/MGI, esclarece que:

os programas de remuneração variável são **instrumentos de gestão** para alinhar esforços dos(as) diretores(as) das empresas estatais com vistas ao atendimento dos objetivos estratégicos das companhias, incluindo a execução de políticas públicas, por meio de fixação de metas de resultado, adoção de boas práticas de governança corporativa e gestão de riscos. Tais programas permitem a **indução de comportamento** e o **direcionamento de esforços operacionais**, bem como viabilizam desempenho alinhado às metas de longo prazo.

# ETAPAS REALIZADAS



21/09/22

Sest/MGI envia orientações para elaboração da RVA 2023



29/11/22

CA aprecia 1ª proposta do programa e delibera pelo envio à Sest/MGI



14/04/23

Sest/MGI envia novas orientações considerando transição de governo



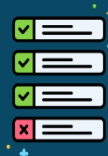
30/05/23

CA aprecia 2ª proposta com ajustes no Programa e delibera pelo envio à Sest/MGI



02/01/23

Sest/MGI avalia 2ª proposta do programa e envia Nota Técnica com recomendações



26/02/24

Conjur emite parecer confirmando que RVA é aplicável e não aponta ajustes



06 e 14/03/24

DIREX aprecia proposta final da RVA 2023 e CA aprovada Proposta Final



18/04/2024

CA valida Resultados apurados do RVA 2023



## INDICADORES E METAS DO PROGRAMA RVA 2023

O Programa RVA 2023 é composto pelos seguintes indicadores e metas:

Nível	Indicador	Sinal	Meta	Unidade	Peso
Econômico Financeiro	TFC -Taxa de Financiamento do Custeio dos Hospitais da Rede Ebserh	+	82,96	%	30%
Políticas Públicas	TVV - Taxa de variação das vagas disponibilizadas por meio do Exame Nacional de Residência	+	20	%	50%
Governança, Conformidade e Transparência	IC-Sest - Indicador de conformidade Sest	+	1000	Pontos	20%

Indicador Gatilho do Programa

# RESULTADOS DO PROGRAMA RVA 2023

## RESULTADO DO INDICADOR GATILHO PARA ATINGIMENTO DO PROGRAMA RVA 2023

O acionamento do Programa RVA 2023 ficou condicionado ao **atingimento de, no mínimo, 80% da meta** da dimensão de política pública (indicador TVV), a saber:

Dimensão do Indicador	Indicador Estratégico e Gatilho do Programa	% de atingimento da meta
Política Pública	TVV – Taxa de variação das vagas disponibilizadas por meio do Exame Nacional de Residência	135%



# RESULTADOS DO PROGRAMA RVA 2023

## RESULTADO DOS INDICADORES PACTUADOS NO PROGRAMA RVA 2023

**Dimensão: Política Pública**

**Indicador: TVV - Taxa de variação das vagas disponibilizadas por meio do Exame Nacional de Residência**

Meta 2023 = 20%

Resultado 2023 = 27%

Percentual de atingimento da meta = 135%

Ano	2022	2023
Vagas Ofertadas	4099	5187
<b>Variação = <math>((NVC / NVA) - 1) * 100</math></b>	<b>27%</b>	

Fonte: Relatório Integrado e Editais do Enare.

# RESULTADOS DO PROGRAMA RVA 2023

## RESULTADO DOS INDICADORES PACTUADOS NO PROGRAMA RVA 2023

**Dimensão: Econômico-Financeira**

**Indicador: TFC - Taxa de Financiamento do Custeio dos Hospitais da Rede Ebserh**

Meta 2023 = 82,96%

Resultado 2023 = 82,18%

Percentual de atingimento da meta = 99,06%

SUS e Fonte Própria (A)	Complemento de Receita (B)	Ind. de Finan. do Custeio (A/(A+B))
R\$ 2.203.953.047,36	R\$ 477.953.130,69	82,18%

Fonte: Tesouro Gerencial

# RESULTADOS DO PROGRAMA RVA 2023

## RESULTADO DOS INDICADORES PACTUADOS NO PROGRAMA RVA 2023

**Dimensão: Governança, Conformidade e Transparência**

**Indicador: Indicador de Conformidade Sest (IC-Sest)**

Meta 2023 = 1.000 pontos

Resultado de 2023 = 835 pontos

Percentual de atingimento da meta = 84%

Macroprocesso	Pontuação Máxima	Resultado 2023	Percentual de atingimento
Pessoal	250	175	84%
Econômico-Financeiro	250	185	
Saúde e Previdência	250	237,5	
Governança Corporativa	250	237,5	
<b>TOTAL</b>	<b>1000</b>	<b>835</b>	

Fonte: Siest/Sest/MGI.

# RESULTADOS DO PROGRAMA RVA 2023

## Régua de gradação aplicada ao resultado apurado

Gradação do Pagamento para cada Meta		
Cumprimento da meta	Situação	Pagamento respectivo
>120%	Extrapolação	150%
≤120% e >110%		130%
≤110% e >105%		110%
≤105% e >104%	Margem de tolerância superior	105%
≤104% e >103%		104%
≤103% e >102%		103%
≤102% e >101%		102%
≤101% e >100%		101%
=100%	Cumprimento integral	100%
<100% e ≥99%	Margem de tolerância inferior	99%
<99% e ≥98%		98%
<98% e ≥97%		97%
<97% e ≥96%		96%
<96% e ≥95%		95%
<95% e ≥90%	Cumprimento parcial	75%
<90% e ≥80%		50%
<80%	Descumprimento	-

Faixa de gradação do atingimento da meta (135%) da Taxa de variação das vagas disponibilizadas por meio do Exame Nacional de Residência

Faixa de gradação do atingimento da meta (99,06%) da Taxa de Financiamento do Custeio dos Hospitais da Rede Ebserh

Faixa de gradação do atingimento da meta (84%) do Indicador de Conformidade Sest (IC-Sest)

# RESULTADOS DO PROGRAMA RVA 2023

## RESULTADO CONSOLIDADO

Anexo V - Indicadores, Descrições e Resultados/Impactos (RVA 2023)								
Indicadores								
Tabela com os indicadores, metas e resultados - RVA 2023								
Dimensões	Indicador	Sinal*	Meta	Unidade de Medida	Peso	Resultado	Cumprimento de cada meta	Pagamento respectivo (conforme régua de gradação do programa)
Econômico Financeiro	TFC - Taxa de Financiamento do Custeio dos Hospitais da Rede Ebserh	+	82,96	%	30%	82,18	99,06%	0,99
Políticas Públicas	TVV - Taxa de variação das vagas disponibilizadas por meio do Exame Nacional de Residência	+	20	%	50%	27	135%	1,5
Governança, Conformidade e Transparência	Indicador de Conformidade Sest (IC-Sest)	+	1.000	pontos	20%	835	84%	0,5
Observações:								
* O sinal será positivo (+) quando o indicador for do tipo 'maior-melhor' e negativo (-) caso contrário.								

# RESULTADOS DO PROGRAMA RVA 2023

## CÁLCULO CONSOLIDADO DA RVA 2023 - RESUMO

Função	Valor total da RVA 2023 = 1,147 honorário fixo	Valor da parcela do pagamento da RVA 2023 (6x)
Presidente	R\$ 35.849,81	R\$ 5.974,97
Vice-Presidente	R\$ 33.698,80	R\$ 5.616,47
Diretores	R\$ 33.698,80	R\$ 5.616,47

# RESULTADOS DO PROGRAMA RVA 2023 – VALIDAÇÃO AUDITORIA

## Regulamento do Programa de RVA 2023:

### X - VALIDADE E CONDICIONANTES PARA APROVAÇÃO

O presente programa só terá validade mediante aprovação da Diretoria Executiva, do Conselho de Administração, da Assembleia Geral, do Ministério da Educação, por meio da SEST, e vigorará até o pagamento da última parcela da RVA.

O Conselho de Administração e a Auditoria Interna da Ebserh são responsáveis por validar o cumprimento das metas e regras do Programa de RVA. (...)

## Diretrizes estabelecidas pela SEST/MGI:

“após exercício de referência do programa, o Conselho de Administração da empresa estatal federal deverá, com apoio da Auditoria Interna e do Comitê de Auditoria Estatutário avaliar o cumprimento das metas.”

# RESULTADOS DO PROGRAMA RVA 2023 – VALIDAÇÃO AUDITORIA

A Auditoria Interna buscou responder as seguintes questões de auditoria:

- 1) As metas definidas para o período avaliado foram mais desafiadoras do que o valor realizado no último exercício e do que a média dos 5 últimos exercícios?



Com relação à primeira questão de auditoria, os testes evidenciaram que para as metas de dimensão: Econômico-Financeira e Governança, Conformidade e Transparência; as metas foram mais desafiadoras do que o valor realizado no último exercício e do que a média dos 5 últimos exercícios.

- 2) Os indicadores de metas foram adequadamente apurados?










No que se refere à segunda questão de auditoria, dos testes realizados não foi constatada divergências dos valores apurados no Relatório - SEI nº 1/2024/SEGES/CEIC/VP-EBSERH (SEI nº 37444952) com as base de dados correspondente para cada dimensão do RVA 2023.

- 3) Os cálculos dos valores a pagar está em conformidade com o Regulamento do Programa de Remuneração Variável Anual - RVA 2023?



Quanto à última questão de auditoria, foi realizado o teste de recálculo dos valores apurados para pagamento observando os critérios definidos no regulamento e não identificou inconsistências.

## RESULTADOS DO PROGRAMA RVA 2023

-  1. aplicação das regras definidas no Programa de RVA para o exercício de 2023;
-  2. apuração dos resultados atingidos, conforme prazo e metodologia definidos pela Sest/MGI;
-  3. apresentação dos resultados apurados ao **Conselho de Administração** que, com apoio da **Auditoria Interna e Comitê de Auditoria**, procederá com a **avaliação e validação** do cumprimento das metas;
-  4. autorização do Conselho de Administração para **pagamento aos diretores**, após validação do cumprimento das metas e aprovação das contas pela Assembleia Geral;
-  5. acompanhamento pelo Conselho de Administração da **execução do pagamento** com o apoio da Auditoria Interna, até o pagamento da última parcela;
-  6. envio de **relatório de execução** do Programa de RVA 2023 para Sest/MGI até dia **30/04/2024**;
-  7. disponibilização de **relatório de execução** do respectivo programa no portal da empresa.

# Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares

SAÚDE, ENSINO, PESQUISA E INOVAÇÃO



MINISTÉRIO DA  
EDUCAÇÃO

