

**ATA DA 99ª REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA DA EMPRESA BRASILEIRA
DE SERVIÇOS HOSPITALARES****NIRE: 5350000473-4 CNPJ 15.126.437/0001-43**

Aos vinte e oito dias do mês de maio do ano de dois mil e quinze, às nove horas, na Sala dos Conselhos da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh), situada no Setor Comercial Sul, Quadra 9, Lote C, Torre C, Edifício Parque Cidade Corporate, 3º pavimento, Brasília, Distrito Federal, CEP 70.308-200, reuniram-se os membros da Diretoria Executiva da Ebserh, empresa pública, com sede em Brasília, no mesmo endereço, encontrando-se presentes: Jeanne Liliane Marlene Michel, Presidente em exercício; Garibaldi José Cordeiro de Albuquerque, Diretor de Administração e Infraestrutura; Cristiano Cabral, Diretor Gestão de Processos e Tecnologia da Informação; Walmir Gomes de Sousa, Diretor de Controladoria e Finanças; Luiz Roberto Moselli, Diretor de Gestão de Pessoas Substituto; Rosane de Mendonça Gomes, Diretora de Atenção à Saúde Substituta; também presentes Wesley Cardoso dos Santos, Consultor Jurídico; Heloisa Cristaldo dos Santos, Coordenadora de Comunicação Social; André Luiz Cordeiro Cavalcanti, Coordenador de Controladoria de Diretoria de Controladoria e Finanças (DCF); Leilane Mendes Barradas, Coordenadora de Administração da Diretoria de Administração e Infraestrutura (DAI); José Carlos Wanderley Dias de Freitas e Mônica de Alencar Ribeiro, ambos Assessores da DAI; Paula Branco de Mello, da Assessoria de Planejamento e Relações Institucionais (Asplar); Karen Tiemi Ueda, Analista Administrativa do Gabinete da Presidência; e, na secretaria dos trabalhos, Iára César Pereira Guerra, Secretária Geral, todos da Ebserh, para tratar da seguinte pauta: a) Informes; e b) Ordem do Dia: 1) Leitura, aprovação e assinatura das atas da 97ª e 98ª reuniões; 2) Processo nº 23477.07962/2015-83: Indicadores Estratégicos Ebserh – Relatoria Walmir Gomes de Sousa. A Presidente em exercício cumprimentou a todos e iniciou a reunião indagando sobre a concordância em relação à pauta; a Diretoria de Administração e Infraestrutura (DAI) solicitou a inclusão do Processo nº 23477.001606/2014-75, que passou a configurar o item 3 extrapauta, o que recebeu a concordância de todos. Em seguida, foram feitos os informes. A Diretoria de Gestão de Processos e Tecnologia da Informação (DGPTI) comentou, primeiramente, que recursos financeiros do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), na ordem de R\$ 1.606.173,86 (um milhão, seiscentos e seis mil, cento e setenta e três reais e oitenta e seis centavos), beneficiaram trinta e um Hospitais Universitários Federais (HUFs), que receberam 62 (sessenta e dois) servidores, sendo que 27 (vinte e sete) já foram entregues e, destes, 22 (vinte e dois) já estão realizando a migração do Aplicativo de Gestão para Hospitais Universitários (AGHU).

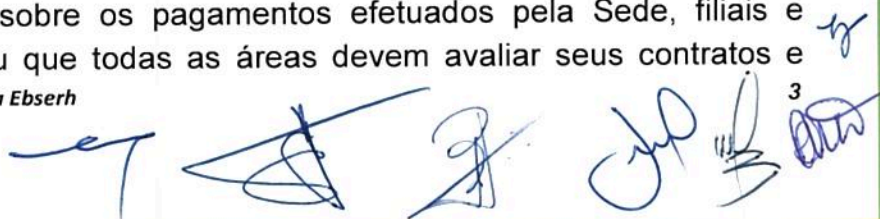


1

Os recursos do BNDES contribuíram também para o envio de 3.080 (três mil e oitenta) microcomputadores para 34 (trinta e quatro) HUFs, totalizando investimento de R\$ 8.250.080,00 (oito milhões, duzentos e cinquenta mil e oitenta reais), com previsão de entrega até o fim do mês de junho. Na área de processos da DGPTI, em maio, ocorreram análises para a implantação de escritório de processos em quatro unidades hospitalares, quais sejam: Hospital Universitário Walter Cantídio (HUWC) e Maternidade Escola Assis Chateaubriand (MEAC), ambos vinculados à Universidade Federal do Ceará (UFC); Hospital Universitário Professor Edgard Santos (Hupes) e Maternidade Climério de Oliveira (MCO), ambos vinculados à Universidade Federal da Bahia (UFBA). E, na área de desenvolvimento, foram realizados trabalhos relativos à implantação do AGHU em seis HUFs, que irão receber vinte e três módulos do aplicativo. Na sequência, a DAI informou sobre o Encontro Técnico de Engenharia Clínica da Rede Ebserh, que ocorreu em 21 de maio, no Hospital São Paulo, com o objetivo de apresentar as atividades da Engenharia Clínica, bem como promover e difundir o conhecimento na área, fomentando a importância do trabalho em rede. O evento, promovido pela DAI, contou com a participação de dezesseis hospitais da rede Ebserh, além de ter sido prestigiado pela Superintendência do Hospital São Paulo, pela Unifesp e pelo Escritório das Nações Unidas para Serviços de Projetos (Unops). Outro informe da DAI foi a respeito de treinamento, promovido pela empresa responsável pelo apoio administrativo da Sede, sob supervisão da Diretoria, para os colaboradores de apoio administrativo de todas as áreas da Sede da Empresa. A palestra, com o tema 'Atendimento ao público', foi ministrada por representante do Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (Senac), enfatizando a importância de se prestar serviços com qualidade, agilidade e cortesia. Pontuou-se que o treinamento atende a cláusula constante do contrato firmado com a empresa terceirizada, que prevê que os funcionários devem passar por reciclagens a cada seis meses. A DAI informou, ainda, que, em virtude da antecedência, foi possível obter uma economia da ordem de 18% (dezoito por cento) no valor das passagens emitidas para o próximo encontro do Curso de Capacitação do Hospital Sírio-Libanês, em relação ao valor dispendido para o encontro de maio. Por oportuno, o Diretor de Administração e Infraestrutura assinou, perante o colegiado, a Norma Operacional de Diárias e Passagens, e afirmou que já ocorreu treinamento do pessoal da Sede que irá utilizar o Sistema de Concessões de Diárias e Passagens (SCDP). Explicou-se que haverá cotas para gestão de cada Diretoria, com a geração de séries históricas, considerando as necessidades e particularidades do trabalho de cada uma; pontuou-se, ainda, que a norma é passível de alterações, caso seja necessário, e que o uso do sistema pelos usuários da Sede da Ebserh é um projeto-piloto, para que, posteriormente, seja expandido também às filiais. Finalizando seus informes, a DAI comentou que comunicou ao TCU a respeito da revogação do Pregão de gases medicinais, conforme informado na 97ª reunião da Diretoria Executiva. Prosseguindo, a Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP) informou que as negociações para tratar do

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page. There are several distinct signatures, some appearing to be initials or names, and a small number '2' written near the right edge.

orçamento da Ebserh têm sido produtivas junto ao Ministério da Educação (MEC) e ao Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MPOG); houve compreensão sobre a dimensão da Empresa, e sobre o seu atual processo de expansão, de modo que a perspectiva para o próximo ano é positiva. Outro informe da DGP foi sobre apresentação de painel sobre a Ebserh no VIII Congresso Consad de Gestão Pública, que está ocorrendo em Brasília; observou-se que, de modo geral, não se conhece a Empresa e que o público ficou positivamente impressionado com o tamanho e a missão da Ebserh. A DGP informou, por fim, que o projeto para aquisição, distribuição e monitoramento de relógios de ponto eletrônico para os HUFs filiais foi finalizado e que o Termo de Referência para dar início a processo licitatório deve ser concluído proximamente. Passando-se aos informes da Presidência, reiterou-se diretriz do MEC, para todos os órgãos de sua Administração Indireta, quanto ao atual momento de restrição orçamentária para a emissão de passagens aéreas; a Presidente em exercício solicitou, então, a colaboração de todos em prol desse esforço governamental, apontando o recurso da videoconferência como alternativa aos encontros presenciais. A Presidente em exercício comentou também a respeito de viagem para o Estado da Bahia, que teve dois objetivos: o primeiro foi discutir, com o governo local e a reitoria da UFBA, a incorporação do Hospital Ana Nery pela universidade; o segundo foi para tratar da transferência do Hospital Nair Alves de Souza (HNAS), no município baiano de Paulo Afonso, da Companhia Hidro Elétrica do São Francisco (Chesf) para a Universidade Federal do Vale do São Francisco (Univasf). O Hospital Ana Nery é de alta complexidade e tem grande importância na região de Salvador; a reitoria da UFBA apresentou ao Conselho Universitário a incorporação do hospital, com cronograma de três anos para finalização da transição da gestão. A incorporação do HNAS tem por objetivo atender ao curso de Medicina da Univasf e contribuir para a melhoria da assistência na região de Paulo Afonso; equipes da DAI e da DAS estiveram no hospital para realizar uma visita técnica, a pedido da Secretária de Saúde da Bahia, e identificaram a necessidade de investimentos para recuperar diversas áreas do Hospital. Finalizando os informes, a DCF mostrou a síntese da necessidade de recursos financeiros da Sede e de toda a rede de HUFs, com a posição de 27 de maio de 2015. Foram detalhadas as despesas da Sede, das filiais e dos demais HUFs, cujas representações percentuais apontaram que as despesas da Sede – liquidadas; a liquidar e do programa Mais Médicos – correspondem a 32,04% do total; as das filiais, 6,46%; e as dos demais HUFs, a maior parte, 61,5% do total de despesas. O valor de Limite de Saque disponível é de R\$ 7,6 milhões (sete milhões e seiscentos mil reais), e a necessidade adicional de Limite de Saque é de R\$ 31.687.865,23 (trinta e um milhões, seiscentos e oitenta e sete mil, oitocentos e sessenta e cinco reais e vinte e três centavos). Foram apresentadas, ainda, informações detalhadas sobre as despesas do exercício e Restos a Pagar, bem como sobre os pagamentos efetuados pela Sede, filiais e demais HUFs. A DCF pontuou que todas as áreas devem avaliar seus contratos e




3

negociar com os fornecedores, conforme o caso, a fim de se manter o fluxo de caixa da Ebserh; e destacou a necessidade de racionalização dos custos, em face do atual contexto de contingenciamento financeiro-orçamentário. A Presidente em exercício agradeceu pelas informações prestadas e propôs que as prioridades para empenho-pagamentos sejam discutidas com a Coordenadoria de Gestão Integrada (CGI). Encerrados os informes, passou-se à Ordem do Dia. Pelo item 1, fez-se a leitura, aprovação e assinatura das atas da 97ª e 98ª reuniões. Em seguida, abordou-se o item 3 extrapauta, com o Processo nº 23477.001606/2014-75, sobre prorrogação do Contrato nº 24/2014, que tem por objeto a prestação de serviços continuados de apoio às atividades administrativas de secretariado executivo e de técnico em secretariado, para atender as necessidades da Sede da Ebserh; a empresa cujo contrato será prorrogado é a Adserte Administração e Terceirização de Mão de Obra Ltda., pelo valor global de R\$ 495.456,36 (quatrocentos e noventa e cinco mil, quatrocentos e cinquenta e seis reais e trinta e seis centavos), com vigência de três meses. O Contrato nº 24/2014 prevê a contratação de 7 (sete) Secretárias Executivas e 35 (trinta e cinco) Técnicos em Secretariado, que correspondem aos seguintes valores, para os três meses de prorrogação: R\$ 140.146,86 (cento e quarenta mil, cento e quarenta e seis reais e oitenta e seis centavos) e R\$ 355.309,50 (trezentos e cinquenta e cinco mil, trezentos e nove reais e cinquenta centavos), respectivamente. Afirmou-se que o processo se encontra adequadamente instruído, tendo recebido parecer favorável da Consultoria Jurídica; a prorrogação do contrato é por três meses, para que haja tempo hábil para os trâmites de procedimento licitatório em curso. A prorrogação do contrato foi, então, aprovada por unanimidade, e foi editada a Resolução nº 163/2015. Na sequência, abordou-se o item 2 da pauta, com o Processo nº 23477.07962/2015-83, de relatoria do Diretor Walmir Gomes de Sousa, sobre os Indicadores Estratégicos da Ebserh. O relator comentou que o Mapa Estratégico Ebserh 2015-2016 e os vinte e nove Indicadores Estratégicos foram definidos e validados em reunião, em 20 de maio, com a Presidente em exercício e todos os Diretores, para submissão da presente proposta à Diretoria Executiva. O relator reiterou os objetivos de resultado e os objetivos habilitadores, constantes do Mapa Estratégico, e informou todos os objetivos estratégicos e respectivos indicadores, conforme documento anexo a esta ata. Após análises e debate entre os membros do colegiado, foram feitas algumas sugestões de alteração de forma, e os indicadores estratégicos foram aprovados, por unanimidade. A Presidente em exercício agradeceu à Assessoria de Planejamento e Relações Institucionais e à consultoria da empresa Elo Group, por estarem à frente do projeto, bem como a todas as áreas da Ebserh que estão contribuindo para a definição do Planejamento Estratégico 2015-2016. Nada mais havendo a tratar, a Presidente em exercício agradeceu a presença de todos e deu por encerrada a reunião, da qual eu *Lyana* (Iára César Pereira Guerra), Secretária Geral da Ebserh, lavrei esta ata, que,



depois de lida e aprovada, será assinada pelos membros da Diretoria Executiva presentes e por mim, e rubricada em todas as folhas.



JEANNE LILIANE MARLENE MICHEL
Presidente em exercício



WALMIR GOMES DE SOUSA
DCF



ROSANE DE MENDONÇA GOMES
DAS Substituta



LUIZ ROBERTO MOSELLI
DGP Substituto



CRISTIANO CABRAL
DGPTI



GARIBALDI JOSÉ CORDEIRO DE ALBUQUERQUE
DAI

Anexo da ata da 99ª reunião da Diretoria Executiva, realizada em 28/05/2015

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EBSERH 2015/2016 - LISTA DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS - Posição 28/05/15					
Objetivo estratégico	Nº Indicador	Indicador estratégico	Fórmula do Indicador estratégico	Validação Diretoria Executiva	Responsável
Melhorar o Desempenho da Contratualização SUS	1	Percentual do cumprimento das metas quantitativas do contrato SUS relativo à média complexidade ambulatorial e hospitalar nas dimensões consulta, internação e SAOT	Indicador por ano a. (produção física aprovada de consultas no trimestre, tendo como referência as metas pactuadas /meta quantitativa de consultas previstas no contrato SUS)*100 b. (produção física aprovada das internações de média complexidade, no trimestre, tendo como referência as metas pactuadas/meta quantitativa das internações de média complexidade, previstas no contrato SUS)*100 c. (produção física aprovada dos serviços de apoio diagnóstico e terapêutico de média complexidade, no trimestre, tendo como referência as metas pactuadas/meta quantitativa dos serviços de apoio diagnóstico e terapêutico de média complexidade, previstas no contrato SUS)*100 Indicador: (produção financeira aprovada na alta complexidade ambulatorial e hospitalar e FAEC no trimestre/valor trimestral estimado no contrato SUS Para alta complexidade ambulatorial e hospitalar e FAEC) X 100	VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA	Fábio Landim Campos
	2	Percentual de alcance da produção financeira dos procedimentos de alta complexidade ambulatorial e hospitalar e FAEC, comparado ao estimado no contrato SUS	Obs.: caso o HU não possua metas de alta complexidade ambulatorial e hospitalar ou FAEC, este indicador não deverá ser calculado. Indicador estratificado: a. (nº de HUF com desempenho da produção financeira de alta complexidade ambulatorial e hospitalar e FAEC no mínimo de 85% do estimado no contrato SUS/Total de HUF monitorados) x 100 b. (nº de HUF com desempenho da produção financeira de alta complexidade ambulatorial e hospitalar e FAEC entre 65% e 84,9% do estimado no contrato SUS/Total de HUF monitorados) x 100 c. (nº de HUF com desempenho da produção financeira de alta complexidade ambulatorial e hospitalar e FAEC abaixo de 65% do estimado no contrato SUS/Total de HUF monitorados) x 100	VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA	Fábio Landim Campos
	3	Desempenho dos HUF no alcance da produção financeira de alta complexidade ambulatorial e hospitalar e FAEC estimada no contrato SUS	(Nº de obtos de pacientes internados / Nº de saídas) X 100	VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA	Anna Paula Bise Viegas
	4	Taxa de mortalidade hospitalar nas filiais Ebserrh	(Nº de casos novos de IPCS no período / Nº de pacientes com cateter venoso central-dia no período) X 100	VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA	Helaine Carneiro Capucho /José Carlos Dos Santos
	5	Densidade de incidência de infecção primária da corrente sanguínea (IPCS) associada a cateter venoso central – UTI	Nº de infecção do sítio cirúrgico em cirurgia limpa no período X 100	VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA	Helaine Carneiro Capucho /José Carlos Dos Santos
	6	Taxa de infecção do sítio cirúrgico (ISC) em cirurgia limpa	Nº de cirurgias limpas realizadas no mesmo período	VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA	Helaine Carneiro Capucho /José Carlos Dos Santos
	7	Incidência de ulcera por pressão (UPP)	Nº de casos novos de pacientes com UPP em um determinado período / Nº de pessoas expostas ao risco de adquirir UPP (pacientes internados) no período X 100	VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA	Helaine Carneiro Capucho /José Carlos Dos Santos
	8	Índice de queda de pacientes	(Número de Quedas / Número de pacientes-dia) x 1000	VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA	Helaine Carneiro Capucho /José Carlos Dos Santos
	9	Percentual de atendimento das filiais Ebserrh aos requisitos de infraestrutura para Ensino e Pesquisa	A ser estruturado	VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA	Ricardo Luiz de Melo Martins
	10	Número de candidatos por vaga nas filiais Ebserrh nas residências de clínica médica, obstetrícia/ginecologia, pediatria e cirurgia geral	Nº de candidatos, nas filiais Ebserrh, em residências de clínica médica, obstetrícia-ginecologia, pediatria e cirurgia geral / Nº de vagas, nas filiais Ebserrh, nas residências de clínica médica, obstetrícia-ginecologia, pediatria e cirurgia geral	VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA	Ricardo Luiz de Melo Martins
	11	Taxa de crescimento de pesquisas nas filiais Ebserrh	(Nº de pesquisas iniciadas no ano vigente - Nº de pesquisas iniciadas no ano anterior / Nº de pesquisas iniciadas no ano anterior) x 100	VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA	Gisele Calado
	12	Taxa de ocupação hospitalar	(Nº de paciente-dia em determinado período/ Nº de leitos-dia em utilização) x 100	VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA	Anna Paula Bise Viegas
Melhorar as condições dos Hospitais Universitários Federais como um cenário de prática para ensino e pesquisa					

Viabilizar o Acesso e a Integralidade do Cuidado na Atenção Hospitalar	13	Tempo médio de permanência do paciente em internação nas filiais Ebsers	<p>a) Cálculo para hospitais com internações de curta permanência: (Nº de paciente-dia em determinado período / Nº de pacientes saídos no mesmo período) x 100</p> <p>b) Cálculo para hospitais com internações de longa permanência: (Nº de paciente-dia em determinado período / Σ dos dias de internação de pacientes saídos no mesmo período) x 100</p>	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Anna Paula Bise Viegas</p>
	14	Taxa de Reinternação não Programada	(Nº de reinternações não programadas pela mesma causa até 15 dias da alta hospitalar / Total de saídas) x 100	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Anna Paula Bise Viegas</p>
Aprimorar a gestão na Ebsers	15	Percentual de ampliação de leitos de internação e UTI	(Nº de leitos novos + reativados de internação e UTI) / Total de leitos de internação e UTI) x 100	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Paula dos Santos Graziotin</p>
	16	Percentual de aderência das filiais Ebsers aos Modelos de Referência da Ebsers	((2º percentual de aderência de cada filial Ebsers aos Modelos de Referência da Ebsers) / Nº de filiais Ebsers) x 100	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Paula Branco</p>
	17	Nível de Maturidade em Gestão por Processos nas Filiais Ebsers	A DEFINIR	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Davson da Silva Ferreira</p>
	18	Percentual de aderência à convocação de profissionais médicos pela Ebsers	(Nº de profissionais médicos contratados / Nº de profissionais médicos convocados) x 100	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Marco Antônio Mendes Aveilino</p>
	19	Percentual de rotatividade da força de trabalho	(Nº de empregados desligados / Nº de empregados ativos no início do período) x 100	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Marco Antônio Mendes Aveilino</p>
Garantir o provimento e desenvolvimento da força de trabalho	20	Percentual de empregados das fundações de apoio com vínculos precários em relação ao total nas filiais Ebsers	(Nº de empregados das fundações de apoio com vínculos precários e que atuam nas filiais Ebsers/ Total de empregados nas filiais Ebsers) x 100	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Gislene Lúcia Boa Sorte Borges</p>
	21	Percentual de preenchimento de postos de trabalho do quadro autorizado	(Nº de empregados contratados pela Ebsers) / (Nº de postos de trabalho autorizados pelo MPOG_Dest) x 100	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Gisele Bequeiro Fernandes</p>
	22	Taxa de execução do orçamento	(Orçamento Empenhado / Orçamento Autorizado) x 100	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Marco Antônio Alves Cordeira</p>
	23	Taxa de resultado econômico da Ebsers	(Receita Realizada total Ebsers / Despesa Realizada total Ebsers) x 100	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Luit Fernando Rodrigues</p>
Disponibilizar os recursos orçamentários e financeiros necessários à Ebsers	24	Taxa de resultado econômico das filiais Ebsers em relação ao faturamento SUS	(Receita SUS HUF/ Despesa com Custeio HUF) x 100	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Luit Fernando Rodrigues</p>
	25	Percentual de equipamentos de diagnóstico por imagens e de suporte à vida disponíveis para uso nas filiais Ebsers	(Nº de equipamentos de diagnóstico por imagens e de suporte a vida disponíveis para uso/Nº total de equipamentos de diagnóstico por imagens e de suporte a vida) x 100	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Regina Maria Gonçalves Barcellos</p>
	26	Percentual de obras em execução nas filiais Ebsers	(Valor Financeiro das Obras em Execução / Valor financeiro do total de obras) x 100	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Regina Maria Gonçalves Barcellos</p>
Viabilizar insumos e medicamentos necessários para o funcionamento dos Hospitais Universitários Federais	27	Percentual de controle de estoque implantado nas filiais Ebsers	(Número de filiais Ebsers com sistema de controle de estoque em uso / Total de filiais Ebsers) x 100	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Sammara Tavares Nunes</p>
	28	Taxa de uso dos sistemas AGHU e SIG	(Número de usuários ativos no mês/número de usuários com acesso ao sistema) x 100	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Bruno Souza de Oliveira</p>
Implementar soluções de tecnologia da informação para gestão da Ebsers	29	Taxa de crescimento de usuários dos sistemas AGHU e SIG	Nº de usuários com acesso ao sistema no período	<p>VALIDADO DIA 30/05/2015 EM REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA</p>	<p>Bruno Souza de Oliveira</p>