



EMPRESA BRASILEIRA DE SERVIÇOS HOSPITALARES
SCS Quadra 9, Edifício Parque Cidade Corporate, Torre C, 1° ao 3° andares - Bairro Asa Sul
Brasília-DF, CEP 70308-200
(61) 3255-8900 - <http://www.ebserh.gov.br>

Ata - SEI nº CC/2022/CC-EBSEH

Brasília, 10 de novembro de 2021.

EMPRESA BRASILEIRA DE SERVIÇOS HOSPITALARES

NIRE: 5350000473-4

CNPJ: 15.126.437/0001-43

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO CONSULTIVO REALIZADA EM 10 DE NOVEMBRO DE 2021

(Ata lavrada na forma de sumário)

I. DATA, HORÁRIO E LOCAL: 10 de novembro de 2021, às 9h30, em meio eletrônico (*Microsoft Teams*), Brasília, Distrito Federal.

II. CONVOCAÇÃO E QUÓRUM DE INSTALAÇÃO: Dispensada, com a participação dos membros do Conselho Consultivo: Oswaldo de Jesus Ferreira, Presidente; José Rubens Rebelatto; e Newton Lima Neto.

III. REGISTRO DE PARTICIPAÇÃO: Eduardo Chaves Vieira, Vice-Presidente; Giuseppe Cesare Gatto, Diretor de Ensino, Pesquisa e Atenção à Saúde; Simone Henriqueta Cossetin Scholze, Diretora de Tecnologia da Informação; Iára César Pereira Guerra, Chefe de Gabinete da Presidência; Antonio César Alves Rocha, Assessor da Vice-Presidência; Everton Rocha da Silveira, Coordenador de Administração, da Diretoria de Administração e Infraestrutura (DAI). E, na secretaria dos trabalhos, Karen Tiemi Ueda, Secretária-Geral.

IV. PAUTA:

1) Apresentação da gestão.

V. REGISTRO DE DELIBERAÇÕES E MANIFESTAÇÕES:

1) O Presidente iniciou a reunião e reforçou, primeiramente, que as ações da atual gestão são realizadas com o intuito de **apoiar e proteger** as unidades hospitalares da Rede Ebserh. Em seguida, informou que serão apresentados, na presente reunião, os principais destaques das áreas.

- José Rubens Rebelatto comentou sobre a preocupação das universidades federais, na época que a Ebserh foi idealizada, a respeito de possível centralização excessiva de gestão, contudo sempre se buscou esclarecer que seria uma conjunção de esforços em rede com manutenção da autonomia universitária. Nesse sentido, ressaltou a importância do lema 'apoiar e proteger', sempre reforçado pelo Presidente da Ebserh.

- A Diretoria de Ensino, Pesquisa e Atenção à Saúde (Depas) apresentou informações sobre as **ações de enfrentamento à Covid-19**, com destaque para a oferta de **2.160 (dois mil, cento e sessenta) leitos exclusivos** dentro da capacidade operacional de atendimento da Rede Ebserh. No exercício de 2020, houve a liberação pelo Governo Federal de **créditos extraordinários** no valor de R\$ 618,9 milhões (seiscentos e dezoito milhões e novecentos mil reais). Ademais, em consonância com os esforços locais dos Hospitais Universitários (HUs), informou-se que a Administração Central tem realizado processos de **compras centralizadas** de equipamentos de proteção individual (EPIs) e medicamentos essenciais ao tratamento da Covid-19, que totalizaram o montante aproximado de R\$ 142,79 milhões (cento e quarenta e dois milhões, setecentos e noventa mil reais). Outra ação de destaque foi a **ampliação da força de trabalho** com profissionais capacitados, especificamente no âmbito do esforço Covid, o que possibilitou a reposição dos trabalhadores do grupo de risco e daqueles que necessitaram se afastar, por motivos diversos, durante a pandemia. Nesse sentido, foram contratados cerca de 5.900 (cinco mil e novecentos) profissionais, com vínculo

temporário, a partir de processo seletivo simplificado emergencial (PSSE), dos cargos de Médico, Enfermeiro, Técnico em Enfermagem, além de demais cargos da área assistencial e pessoal administrativo de nível superior. Atualmente, esse quadro é de 4.516 (quatro mil, quinhentos e dezesseis) profissionais na Rede Ebserh. A Depas lembrou também das **Portarias emitidas pelo Ministério da Saúde**, no corrente exercício de 2021, referentes à habilitação de 478 (quatrocentos e setenta e oito) leitos Covid-19 e à desmobilização de 141 (cento e quarenta e um) leitos Covid-19 nos HUs da Rede. Com vistas a aprimorar o monitoramento dos dados relativos à pandemia, para subsidiar as ações de gestão, foram desenvolvidos **painéis eletrônicos com informações gerenciais**, dentre os quais destacou o painel Covid-19, que permite a análise da evolução de casos e óbitos no mundo e sua comparabilidade com os Estados brasileiros; o painel de habilitações e produção assistencial Covid-19, que permite a análise das autorizações de leitos de Unidade de Terapia Intensiva (UTI) e de suporte ventilatório, seu impacto financeiro e a análise da produção assistencial da Rede Ebserh. Em seguida, demonstrou alguns dados relevantes concernentes à Covid-19 na Rede, como o número de casos e óbitos registrados. Com relação às **altas hospitalares** de casos de Covid-19, a taxa de pacientes recuperados nos HUs da Rede foi de aproximadamente 73% (setenta e três por cento), mais elevada do que a taxa de 62% (sessenta e dois por cento) dos demais hospitais brasileiros.

- Newton Lima Neto e José Rubens Rebelatto cumprimentaram a gestão pelas ações adotadas no enfrentamento à pandemia de Covid-19 no âmbito da Rede Ebserh.

- José Rubens Rebelatto fez os seguintes questionamentos: i) sobre orientação para adoção do denominado *kit* Covid nos HUs da Rede; e ii) sobre a perspectiva de contratação, em caráter definitivo, dos profissionais com vínculo temporário contratados pelo PSSE.

- A Depas afirmou que a Rede Ebserh seguiu as orientações emanadas pelo Ministério da Saúde, não tendo sido feita orientação para uso do *kit* Covid nos HUs.

- O Presidente apresentou aos demais Conselheiros os **painéis gerenciais** com informações para o acompanhamento das contratações de pessoal dos concursos públicos vigentes e de controle do quantitativo de pessoal temporário do PSSE, sob gestão da Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP), que tem realizado, com prudência e zelo, a análise das demandas e dos cenários em que estão inseridos os HUs.

- A Diretoria de Administração e Infraestrutura (DAI) informou sobre as **compras centralizadas realizadas para enfrentamento à Covid-19**, pelas quais foram adquiridos cerca de 37,7 milhões (trinta e sete milhões e setecentos mil) itens, no valor de R\$ 142,79 milhões (cento e quarenta e dois milhões, setecentos e noventa mil reais), para a compra de EPIs, equipamentos, medicamentos, *kits* teste e materiais médicos. No que tange às **compras centralizadas regulares**, informou que foram realizados 14 (quatorze) pregões eletrônicos, referentes a 263 (duzentos e sessenta e três) itens licitados, no valor estimado de R\$ 158,8 milhões (cento e cinquenta e oito milhões e oitocentos mil reais), tendo sido o valor homologado de R\$ 131,2 milhões (cento e trinta e um milhões e duzentos mil reais), o que representou uma economia potencial na ordem de 17,4% (dezessete inteiros e quatro décimos por cento). Em razão da relevância do assunto, comentou que foi criada uma área especializada de compras centralizadas na estrutura organizacional da DAI. Na sequência, destacou a realização de **obras** que totalizaram 1,3 milhão (um milhão e trezentos) mil metros quadrados de área, correspondentes à conclusão de 48 (quarenta e oito) obras, que tiveram investimento de R\$ 107,4 milhões (cento e sete milhões e quatrocentos mil reais). Atualmente, há 63 (sessenta e três) obras em andamento, que correspondem a R\$ 279,3 milhões (duzentos e setenta e nove milhões e trezentos mil reais) contratados. Sobre a adoção da modalidade de contratação denominada **turn key**, para aquisição de equipamentos, em que a empresa contratada deve entregar os produtos em condição de uso, sendo as especificações, o preço e o prazo de entrega definidos no processo de contratação, informo a situação de 19 (dezenove) equipamentos de grande porte, sendo 8 (oito) tomógrafos e 11 (onze) angiógrafos, totalizando R\$ 70 milhões (setenta milhões de reais) em contratos. Os equipamentos estão instalados em HUs da Rede, faltando apenas a instalação de 2 (dois) angiógrafos, que está prevista para ocorrer no primeiro semestre de 2022.

- Newton Lima Neto indagou a respeito da possibilidade de previsão, no projeto da Lei Orçamentária Anual (PLOA), de recursos direcionados à resolução das **obras paradas**.

- O Presidente pontuou que há um considerável apoio de parlamentares, no Congresso Nacional, para a proposição de emendas em prol dos HUs, em que pese ter sido perdido volume significativo de recursos. Outro decréscimo relevante foi no Programa Nacional de Reestruturação dos Hospitais Universitários Federais (Rehuf) e, com relação às despesas obrigatórias em particular, fez-se necessária complementação de recursos, por parte do Ministério da Educação (MEC), no valor de R\$ 142 milhões (cento e quarenta e dois milhões de reais).

- Newton Lima Neto indagou sobre possíveis ações que poderiam ser realizadas, em âmbito ministerial, para alocação de emendas parlamentares de recursos do Ministério da Saúde para a Ebserh.

- O Presidente corroborou a preocupação e afirmou que foi realizada reunião com o Tribunal de Contas da União (TCU) para tratar desse assunto.
- José Rubens Rebelatto indagou sobre a forma como está sendo feito o controle **das compras emergenciais**.
- A DAI informou que, frequentemente, são encaminhadas à Rede Ebserh orientações sobre a importância do **planejamento das contratações**, de modo que o quantitativo de compras emergenciais tem sido cada dia menor, em que pese o valor total de contratações ser elevado devido ao tamanho da Rede. No terceiro trimestre de 2021, por exemplo, as compras realizadas por dispensas e inexigibilidades, respaldadas nos devidos fundamentos legais, representaram apenas 4,88% (quatro inteiros e oitenta e oito centésimos percentuais) do total, inclusive considerando as aquisições para o enfrentamento à Covid-19. Ademais, comentou que o assunto é acompanhado, trimestralmente, pelo Conselho Fiscal.
- A Depas pontuou, por ser oportuno, sobre a instituição do **Catálogo de Padronização de Tecnologias em Saúde**, com mais de dez mil itens padronizados com código da Ebserh, o que contribui significativamente para as orientações aos HUs.
- O Presidente afirmou ser expressiva a economia de escala decorrente da realização das compras centralizadas, contudo, durante a pandemia, essa economia foi menor, em razão do contexto do mercado, com preços mais elevados, além de a demanda da Ebserh ser bastante elevada.
- Dando prosseguimento à apresentação, o Presidente informou as ações na área de **orçamento e finanças**. Lembrou da situação complexa nessa área encontrada pela gestão, no início de 2019, tendo sido envidados esforços para a adoção das providências pertinentes, o que resultou na aprovação das contas da Empresa dos exercícios de 2015 a 2017, que estavam sobrestadas, no âmbito do Ministério da Economia (ME), assim como na aprovação das contas subsequentes referentes aos exercícios de 2018, 2019 e 2020. Ademais, foi elaborada e divulgada normatização para padronizar os lançamentos contábeis e os relatórios de almoxarifado e registro de bens. E houve a contratação e implementação do *software* contábil, em uso na Rede Ebserh desde novembro de 2020. Outro ponto de destaque da Diretoria de Orçamento e Finanças (DOF) foi a mobilização, desde 2019, para a **repactuação da contratualização dos HUs da Rede com os gestores locais do Sistema Único de Saúde (SUS)**, o que possibilitou um incremento potencial de recursos financeiros na ordem de R\$ 100 milhões (cem milhões de reais) ao ano, buscando-se a sustentabilidade dos hospitais no período de crise sanitária relativo à pandemia de Covid-19. Nesse sentido, até outubro de 2021, foram descentralizados cerca de R\$ 336,2 milhões (trezentos e trinta e seis milhões e duzentos mil reais) de recursos de custeio e R\$ 156,1 milhões (cento e cinquenta e seis milhões e cem mil reais) de recursos de investimento do Rehuf, assim como R\$ 1,3 bilhão (um bilhão e trezentos milhões de reais) da receita de produção SUS. Houve, ainda, incorporação ao orçamento da Ebserh especificamente para ações de incentivo ao ensino, à pesquisa e extensão, no montante inicial de R\$ 6,6 milhões (seis milhões e seiscentos mil reais).
- O Presidente ressaltou as providências adotadas para o saneamento das dívidas dos HUs da Rede Ebserh, o que foi um avanço relevante de sustentabilidade e gestão.
- Em seguida, a **Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI)** salientou que muitas ações da área buscam a padronização na Rede Ebserh. Destacou que o **Aplicativo de Gestão para Hospitais Universitários (AGHU)** está presente, atualmente, nos 40 (quarenta) HUs da Rede Ebserh, sendo utilizado por mais de 85 (oitenta e cinco) mil usuários. Houve também a conclusão da implantação do **Sistema Eletrônico de Informações (SEI)** em todas as unidades hospitalares filiais, o que teve impacto positivo em termos de eficiência e agilidade para a gestão, particularmente no contexto das ações de enfrentamento à Covid-19, além da economia de cópias em papel, em consonância com a Política de Impressão Corporativa. Foram investidos recursos para a **renovação do parque computacional** da Rede Ebserh e foi implantado o **Sistema de Telessaúde e Telemedicina (STT)**, da Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), de forma integrada ao Prontuário Eletrônico do Paciente, do AGHU, de modo a oferecer atendimento remoto a pacientes, teleconsultoria e outras funcionalidades. Na sequência, foram elencadas outras soluções adquiridas e/ou atualizadas para atendimento de demandas das áreas e da própria Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI).
- Newton Lima Neto questionou se as **evoluções das versões do AGHU** estão sendo realizadas em conjunto com o Hospital de Clínicas de Porto Alegre (HCPA) e sobre a demanda de convênios em relação ao sistema.
- A DTI respondeu negativamente, explicando que, no HCPA, o sistema evoluiu para o AGHUse, que é comercial. Na Ebserh, esclareceu que a governança de TI foi reforçada e amadurecida, tendo sido instituídos 13 (treze) **centros de competência específicos para evolução do sistema**, que, atualmente, está em sua décima versão, denominada **AGHUX**. Esses centros de competência são coordenados pelo Subcomitê Gestor do AGHU e contam com a participação de representantes dos Núcleos Gestores do AGHU, que, por sua vez, são compostos por representantes do Colegiado Executivo e pelos chefes da área de TI dos HUs. No que concerne à celebração de convênios com outras

instituições tendo como objeto o AGHU, a DTI informou que foram mantidos os instrumentos com o Hospital Municipal Mário Gatti, localizado em Campinas, São Paulo, e com o Hospital São Paulo, os quais têm contribuído nos processos de evolução do sistema. Quanto às demandas, há mais de 70 (setenta) pleitos de parcerias relacionadas ao AGHU, as quais estão sendo analisadas internamente com a devida cautela.

- O Presidente ponderou que, quanto mais a Rede Ebserh puder contribuir com outros hospitais públicos, mais a sociedade será beneficiada.

- A Depas comentou, por ser oportuno, sobre deliberação recente da Diretoria Executiva, com o estabelecimento de cronograma para que a integralidade das **internações e prescrições dos HUs da Rede Ebserh seja registrada no AGHUX**. A Depas mencionou também o expressivo aumento no uso da ferramenta **Up to Date**, que antes era mais voltada às ações de ensino e, hoje, é utilizada em larga escala pela área assistencial, principalmente após a possibilidade de acesso por dispositivos móveis, o que se refletiu no número de acessos à plataforma, que passou de 60.000 (sessenta mil), em 2020, para mais de 650.000 (seiscentos e cinquenta mil), no primeiro semestre de 2021.

- Com relação às ações de **gestão de pessoas**, ressaltou a realização do Exame Nacional de Residências (Enare), nos anos de 2020 e 2021, tendo sido ofertadas, na última edição, 3.200 (três mil e duzentas) vagas. O certame teve cerca de 20 (vinte) mil inscritos candidatos a vagas em 20 HUs da Rede Ebserh, além de hospitais federais do Ministério da Saúde e hospitais vinculados às Secretarias Estaduais. Outro assunto que é acompanhado pela gestão, na área de saúde ocupacional e segurança do trabalho, é a percepção do **adicional de insalubridade**.

- Newton Lima Neto perguntou a respeito das **demandas judiciais** relacionadas à insalubridade e questões afins, bem como sobre as **medidas da gestão e controle** para mitigação dos problemas com ações internas.

- A Depas respondeu que tem sido adotada medida tecnológica, com o aprimoramento dos dados da Rede, além do estabelecimento de áreas de isolamento para controle dos contatos com pacientes considerados de alto risco, conforme consta no Plano Diretor Físico Hospitalar.

- No que tange ao **retorno das atividades de ensino nos HUs**, foram adotadas diversas medidas na Rede, considerando o contexto da pandemia de Covid-19, dentre as quais estão as seguintes: aumento da capacidade de acesso à internet, em enfermarias e ambulatórios, salas de aula e auditórios; adequação dos espaços físicos de salas de aula e ambulatórios, com observância às orientações de distanciamento; ampliação e fortalecimento das ferramentas de Saúde Digital; capacitações para uso de ferramentas virtuais de ensino e aprendizagem; dentre outras. Para os discentes do curso de graduação em **medicina**, especificamente, foi elaborado um plano de retorno conforme cada ano do curso.

- Sobre as **pesquisas** desenvolvidas na Rede Ebserh, mostrou-se o panorama com as principais informações, em que se observa que, atualmente, estão em curso 448 (quatrocentos e quarenta e oito) projetos de pesquisa, em 33 (trinta e três) HUs. A Depas acompanha o número de projetos de cada unidade hospitalar, assim como o *status* das pesquisas, as abordagens, os delineamentos e os tipos de estudo em curso. No contexto da pandemia de **Covid-19**, particularmente, os HUs da Rede Ebserh foram responsáveis por testar, em larga escala, a segurança e a eficácia de três vacinas (CoronaVac, Janssen e AstraZeneca). Outros destaques relevantes foram: a participação da Ebserh em plataforma de dados internacional sobre a Covid, de iniciativa da Organização Mundial de Saúde (OMS); as ações de incentivo a projetos em rede; as propostas, em andamento, de normativos de pesquisa e de inovação tecnológica; as cooperações celebradas com outros órgãos de interesse, como a Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz), o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) e a Associação Brasileira de Desenvolvimento Industrial; participação da Ebserh como empresa âncora em edital da área de inovação do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI); dentre outros. Finalizando, foram destacados os **painéis gerenciais da Depas**, com informações que permitem o acompanhamento da gestão dos HUs da Rede Ebserh.

- Os Conselheiros agradeceram à gestão da Empresa pelas informações apresentadas e se colocaram à disposição para contribuir por intermédio da atuação do Conselho Consultivo.

VI. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião, da qual eu, Karen Tiemi Ueda, Secretária-Geral, lavrei esta ata na forma de sumário, que, depois de lida e aprovada, será assinada eletronicamente, no SEI, pelos membros do Conselho Consultivo presentes à reunião e por mim.

(assinado eletronicamente)

OSWALDO DE JESUS FERREIRA

Presidente

JOSÉ RUBENS REBELATTO**NEWTON LIMA NETO****KAREN TIEMI UEDA**

Secretária-Geral



Documento assinado eletronicamente por **Oswaldo de Jesus Ferreira, Conselheiro(a)**, em 28/02/2023, às 19:12, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Newton Lima Neto, Usuário Externo**, em 18/10/2023, às 13:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Karen Tiemi Ueda, Secretário(a)-Geral**, em 16/04/2024, às 10:26, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **José Rubens Rebelatto, Conselheiro(a)**, em 06/07/2024, às 10:33, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ebserh.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **18840049** e o código CRC **6EB5E402**.

Referência: Processo nº 23477.000372/2022-59 SEI nº 18840049