



EMPRESA BRASILEIRA DE SERVIÇOS HOSPITALARES
SCS Quadra 9, Edifício Parque Cidade Corporate, Torre C, 1º ao 3º andares - Bairro Asa Sul
Brasília-DF, CEP 70308-200
- <http://www.ebserh.gov.br>

Ata - SEI nº 160/2026/COAUD/CA-EBSERH

Brasília, 26 de janeiro de 2026.

EMPRESA BRASILEIRA DE SERVIÇOS HOSPITALARES
NIRE: 5350000473-4 CNPJ: 15.126.437/0001-43
ATA DA 160ª REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA
(Ata lavrada na forma de sumário)

I. DATA, HORÁRIO E LOCAL: 26 de janeiro de 2026, às 15:00h, em reunião eletrônica, realizada por videoconferência, na plataforma *Microsoft Teams*, com fundamento no disposto no art. 18, § 2º (parágrafo segundo), do Regimento Interno do Comitê de Auditoria da Ebserh.

II. CONVOCAÇÃO E QUÓRUM DE INSTALAÇÃO: Dispensada, com a participação dos membros do Comitê de Auditoria da Ebserh: Antonio Carlos Rosa de Oliveira Júnior, Presidente Interino; e Valdir Agapito Teixeira, membro especialista em Contabilidade Societária.

III. REGISTRO DE PARTICIPAÇÃO: Marcus Vinícius de Azevedo Braga, Auditor-Geral; Ludinaura Regina Souza dos Santos, Auditora-Adjunta. Foi convocado à reunião, no item pertinente, Diego Henrique de Souza Rezende, Ouvidor-Geral. Na secretaria dos trabalhos, Karen Tiemi Ueda, Secretária-Geral, da Presidência.

IV. PAUTA:

- 1) Aprovação da ata da 159ª reunião;
- 2) Plano de Trabalho 2026;
- 3) Alinhamento com a Ouvidoria-Geral;
- 4) Processos 23477.001012/2026-06; 23477.001313/2026-21: Assuntos da Auditoria Interna:
 - a) Relatório definitivo: contratação de serviços complementares de saúde (Anestesiologia);
 - b) Arranjo piloto para as atividades da Auditoria Interna;
- 5) Processos 23477.024190/2025-16; 23477.024194/2025-02; 23477.027604/2025-69: Tomada de conhecimento de atas do Conselho de Administração das reuniões 205ª, 206ª extraordinária e 207ª.

V. REGISTRO DE DELIBERAÇÕES E MANIFESTAÇÕES:

- 1) Aprovada, por unanimidade, a **ata da 159ª reunião do Coaud**, que será assinada eletronicamente, no Sistema Eletrônico de Informações (SEI) da Ebserh.

2) Em atenção ao disposto no art. 13, inciso VIII, do Regimento Interno do Coaud, registrou-se a aprovação do **Plano de Trabalho 2026** do colegiado, elaborado com base nos encaminhamentos e diretrizes registrados nas reuniões 158ª e 159ª do colegiado, realizadas em 15 de dezembro de 2025 e 12 de janeiro de 2026, respectivamente. Adicionalmente, levou-se em consideração a experiência acumulada e a estrutura adotada no Plano de Trabalho do exercício de 2025. Ressaltou-se que a atuação do Coaud, em 2026, está orientada em uma lógica de planejamento estruturado por eixos temáticos, com definição de objetivo geral, objetivos específicos, atividades prioritárias e periodicidade de reportes, de modo a fortalecer o assessoramento ao Conselho de Administração (CA) e o monitoramento integrado de áreas da Ebserh, em consonância com as competências do colegiado. Nesse sentido, o objetivo geral do Plano de Trabalho 2026 do Coaud consiste em orientar a atuação do colegiado no corrente exercício, a partir dos eixos temáticos, com indicação de prioridades, entregas e reportes periódicos, com o objetivo de assessorar o CA no monitoramento das demonstrações financeiras, dos controles internos, da conformidade, da gestão de riscos, da integridade e da atuação da Auditoria Interna e auditoria independente. Ademais, sem prejuízo às atividades regulares, o Coaud irá analisar matérias específicas, por demanda do CA, tais como Acordos Coletivos de Trabalho (ACTs) e Plano de Cargos, Carreiras e Salários (PCCS), quando houver riscos relevantes, impactos financeiros e/ou aspectos de conformidade. Os **eixos temáticos** de atuação estabelecidos para 2026 foram os seguintes: i) Conformidade, Controle Interno e Gestão de Riscos; ii) Auditoria Contábil e Demonstrações Financeiras; iii) Transparência e Ouvidoria; iv) Integridade e Programa de Integridade; v) Temas Prioritários de Controle; e vi) Governança, Planejamento e Relacionamento Institucional. Nessa perspectiva, foram estabelecidos os objetivos específicos, atividades e reportes por eixo temático, conforme detalhamento que consta no documento em questão.

- Aprovado, por unanimidade, o Plano de Trabalho 2026 do Coaud, o qual será assinado pelos membros, para posterior encaminhamento às áreas envolvidas, com vistas a contribuir para a organização das pautas das reuniões do colegiado.

3) Em atenção a eixo temático prioritário que consta no Plano de Trabalho 2026 do Coaud e considerando registro que constou na ata da 158ª reunião do Comitê, realizada em 15 de dezembro de 2025, a presente pauta foi agendada com o objetivo de promover **alinhamento preliminar com a Ouvidoria-Geral**. Informou-se que, no fluxo de apresentações aos órgãos colegiados estatutários, a área apresenta ao Coaud os seguintes assuntos: relatórios quadrimestrais e anuais de atividades da Ouvidoria-Geral e relatórios com os resultados de pesquisas de satisfação dos usuários dos Hospitais Universitários Federais (HUFs), além de pesquisas de satisfação na área de Ensino da Rede Ebserh. Outro ponto destacado foi sobre a possibilidade de identificação de questões relevantes nas manifestações de Ouvidoria, com menção aos elogios direcionados à Rede Ebserh, que têm sido destaque, anualmente, na Administração Pública federal. Reforçou-se também que a atuação da área tem interface com as demais instâncias de integridade da Ebserh, com vistas a se buscar soluções pertinentes conjuntamente.

- O membro especialista em Contabilidade Societária, Valdir Agapito Teixeira, pontuou quanto à manutenção do fluxo atualmente vigente entre o Coaud e a Ouvidoria-Geral. Nesse contexto, informou quanto à possibilidade de apresentação de assuntos que possam ter contribuição do Coaud, para avaliação conjunta com outras áreas da Ebserh, tais como a ACCIGR e Auditoria Interna, o que foi corroborado pelo Presidente Interino do Comitê, Antonio Carlos Junior. Adicionalmente, comentou sobre realização de concurso de boas práticas de controle interno, realizado recentemente pela Auditoria Interna, no qual os membros do Coaud atuaram como avaliadores, ocasião em que foi possível identificar iniciativas interessantes, muitas com possibilidade de replicação na Rede Ebserh.

4a) Processo 23477.001012/2026-06. Em atenção a fluxo pactuado com o Coaud, restou acordado que a Auditoria Interna irá apresentar relatórios da área, com início na presente reunião. Trata-se de relatório consolidado que analisou a regularidade do processo de **contratação de serviços complementares de saúde, na área de Anestesiologia**, bem como a conformidade à legislação da execução dos serviços prestados por profissionais no âmbito dos seguintes HUFs da Rede Ebserh: HU

Getúlio Vargas, da Universidade Federal do Amazonas (HUGV-Ufam); HU da Universidade Federal do Maranhão (HU-UFMA); Hospital Escola da Universidade Federal de Pelotas (HE-UFPEL); HU Maria Aparecida Pedrossian, da Universidade Federal do Mato Grosso do Sul (Humap-UFMS); HU de Lagarto, da Universidade Federal de Sergipe (HUL-UFS). Inicialmente, comentou-se sobre desafios, em âmbito nacional e internacional, relacionados à contratação de Anestesiologistas, conforme se observa em notícias da área da saúde, haja vista que os procedimentos cirúrgicos demandam profissionais dessa especialidade. Ressaltou-se que a consolidação de temas de auditoria contribui para reforçar a visão em rede, com temas transversais relevantes, bem como a atuação sistemática e preventiva da Auditoria Interna, na busca de soluções. Foram apresentadas as análises, conclusões e recomendações emitidas às áreas envolvidas.

4b) 23477.001313/2026-21. A Auditoria Interna fez referência ao processo de reestruturação da Administração Central, para informar sobre arranjo piloto para as atividades da área, de acordo com as competências e tarefas previstas no Plano Anual de Auditoria Interna (PAINT) 2026. Explicou que a proposta de reestruturação da Administração Central da Ebserh se encontra em análise na Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais, do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (Sest-MGI), contudo o arranjo piloto na Auditoria Interna visa organizar a estratégia de execução dos trabalhos de auditoria na Rede Ebserh.

5) Processos 23477.024190/2025-16; 23477.024194/2025-02; 23477.027604/2025-69. Registrou-se a tomada de conhecimento das seguintes **atas do Conselho de Administração**: [205ª reunião](#), realizada em 21 de agosto de 2025; [206ª reunião extraordinária](#), realizada também em 21 de agosto de 2025; e [207ª reunião](#), realizada em 18 de setembro de 2025.

VI. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, o Presidente Interino do Coaud deu por encerrada a reunião, da qual eu, Karen Tiemi Ueda, Secretária-Geral, lavrei esta ata na forma de sumário, que, depois de lida e aprovada, será assinada eletronicamente, no SEI, pelos membros do Coaud participantes da reunião e por mim.

(assinado eletronicamente)

ANTONIO CARLOS ROSA DE OLIVEIRA JUNIOR

Presidente Interino

VALDIR AGAPITO TEIXEIRA

Membro especialista em Contabilidade Societária

KAREN TIEMI UEDA

Secretária-Geral



Documento assinado eletronicamente por **Valdir Agapito Teixeira, Membro do Comitê**, em 02/02/2026, às 19:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Antonio Carlos Rosa de Oliveira Junior, Membro do Comitê**, em 06/03/2026, às 16:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Karen Tiemi Ueda, Secretário(a)-Geral**, em 10/03/2026, às 10:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ebserh.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **57642824** e o código CRC **0E143B65**.

Referência: Processo nº 23477.004891/2026-10 SEI nº 57642824