



EBSERH
HOSPITAIS UNIVERSITÁRIOS FEDERAIS

MINISTÉRIO DA
EDUCAÇÃO

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

JORNADA
EBSERH • 2024

INTEGRANDO OS SABERES DA REDE

Práticas e saberes para a gestão dos hospitais universitários federais do futuro

NILTON PEREIRA JÚNIOR
SECRETÁRIO ADJUNTO
SECRETARIA DE ATENÇÃO ESPECIALIZADA À SAÚDE

BRASIL BEM
CUIDADO
MAIS SAÚDE PARA QUEM MAIS PRECISA



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

MINISTÉRIO DA SAÚDE





BRASIL BEM
CUIDADO
MAIS SAÚDE PARA QUEM MAIS PRECISA



MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Falta de diretrizes e princípios organizativos para a AES



Variedade de serviços especializados



Insuficiência e má distribuição de recursos



Desarticulação entre serviços de AES e equipes de Saúde da família/APS



Estratégia de ampliação de acesso limitada ao aumento de recursos financeiros



Uso incipiente de prontuário eletrônico nos serviços de atenção especializada



Contratação de serviços privados com foco na realização de procedimentos



Escassez e má formação de especialistas



Atenção Especializada

Desafios

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2024 - 2026

1

AMPLIAR O ACESSO E A QUALIDADE NA AE-SEUS

Implementar a PNAES visando ampliar o acesso e a qualidade das ações e serviços de saúde, fortalecer o monitoramento e o controle social com prioridade para: câncer, doenças cardiovasculares, traumatologia-ortopedia, doenças raras, transplantes, sangue e hemoderivados, entre outras

2

MAIS ACESSO A ESPECIALISTAS E REDUÇÃO DE FILAS NA AE-SUS

Implementar e articular o PMAE e o PNRF, facilitando o acesso da população aos serviços de Atenção Especializada, promovendo a integralidade do cuidado, bem como reduzindo filas, tempo de espera e desigualdades de raça/etnia, gênero, regionais e sociais

3

ARTICULAR AS REDES TEMÁTICAS E LINHAS DE CUIDADO PRIORITÁRIAS

Articular os pontos de atenção das redes temáticas e linhas de cuidado prioritárias: RUE, Rede Cegonha, RAPS, RPCD

4

EMERGÊNCIAS EM SAÚDE PÚBLICA

Preparar a rede de atenção à saúde para resposta a Emergências em Saúde Pública, articulando serviços da Rede de Urgência e Emergência, APS e Vigilância em Saúde

5

FORMAÇÃO DE ESPECIALISTAS PARA A ATENÇÃO E PARA A GESTÃO

Desenvolver estratégias para a formação, provimento e fixação de profissionais de saúde na AES, com ênfase em regiões de maior vulnerabilidade

6

MODELO DE FINANCIAMENTO NA AE-SUS

Aprimorar o modelo de Financiamento tripartite da AES, os critérios para transferência de recursos, e de remuneração de serviços especializados no SUS, visando aumentar a eficiência e eficácia na alocação de recursos

7

GOVERNANÇA REGIONAL E MODELO DE GESTÃO E ATENÇÃO DOS SERVIÇOS NA AE-SUS

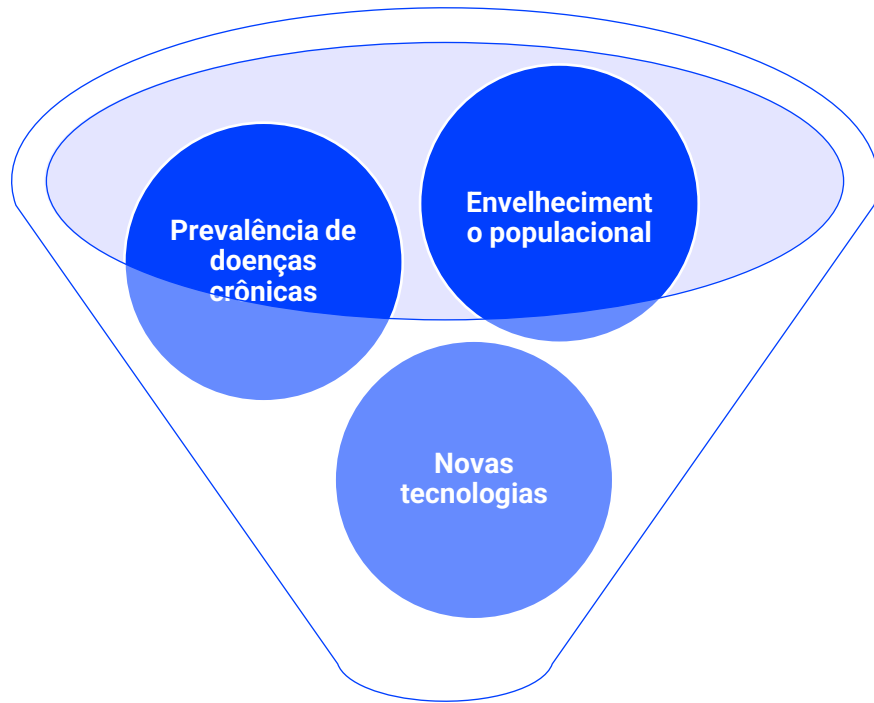
Aprimorar a Governança tripartite regional da AES e o modelo de atenção e de gestão dos serviços de saúde, fortalecendo a regulação do acesso, reduzindo a fragmentação do cuidado e melhorando o desempenho do sistema

8

INFRAESTRUTURA E INOVAÇÃO NA AE-SUS

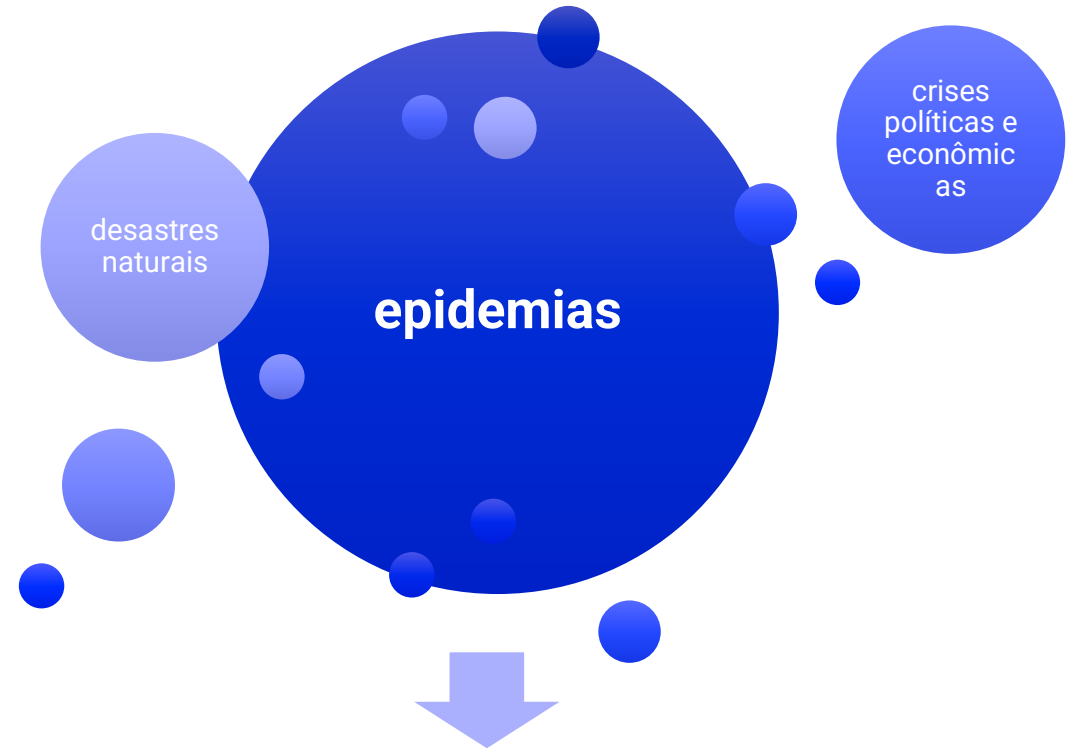
Desenvolver estratégias para inovação em investimentos em infraestrutura, tecnologias de cuidado, telessaúde e saúde digital, visando a incorporação sustentável no âmbito da atenção especializada

Desafios da saúde global e sistemas de saúde



Aumento de custos em saúde acima do crescimento econômico

Sustentabilidade



Choques no funcionamento do sistema de saúde

Resiliência

REDES E SERVIÇOS DE ATENÇÃO ESPECIALIZADA

GOV.BR/SAUDE



A SAES é responsável por **59** Políticas e Programas Nacionais

Política Nacional de Atenção Hospitalar – PNHOSP	Política Nacional de Atenção às Urgências – PNAU	Programa Nacional de Segurança do Paciente – PNSP	Política Nacional de Atenção Domiciliar – PNAD - Melhor em Casa	Política Nacional de Sangue e Hemoderivados
Rede de Atenção às Pessoas com Doenças Crônicas	Política Nacional de Atenção em Oftalmologia (PNAO)	Política Nacional de Cuidados Paliativos (PNCP)	Política Nacional para Prevenção e Controle do Câncer (PNPCC)	Rede de Atenção Psicossocial – RAPS
Rede Alyne – Componente Especializado	Política Nacional de Atenção Integral à Saúde da Pessoa com Deficiência - PNAISPD	Política Nacional de Atenção Integral às Pessoas com Doenças Raras	Política Nacional de Atenção Cardiovascular de Alta Complexidade	Política Nacional de Atenção de Alta Complexidade em Traumatologia e Ortopedia

EXPANSÃO DA ATENÇÃO ESPECIALIZADA ENTRE 2022 E 2024

GOV.BR/SAUDE

f @ t v minsaude

+25%

Consultas
com
Especialistas

+32%

Cirurgias

+20%

Exames de Média
Complexidade

+33%

Exames de Alta
Complexidade

+34%

Tomografia

+32%

Ressonância

+18%

Transplantes

+15%

Radioterapia

+32%

Quimioterapia

EXPANSÃO DE MÉDICOS ESPECIALISTAS NO SUS ENTRE 2022 E 2024

GOV.BR/SAUDE

f @ t v minsaude

+19%

Anestesiastas

+15%

Neurocirurgiões

+15%

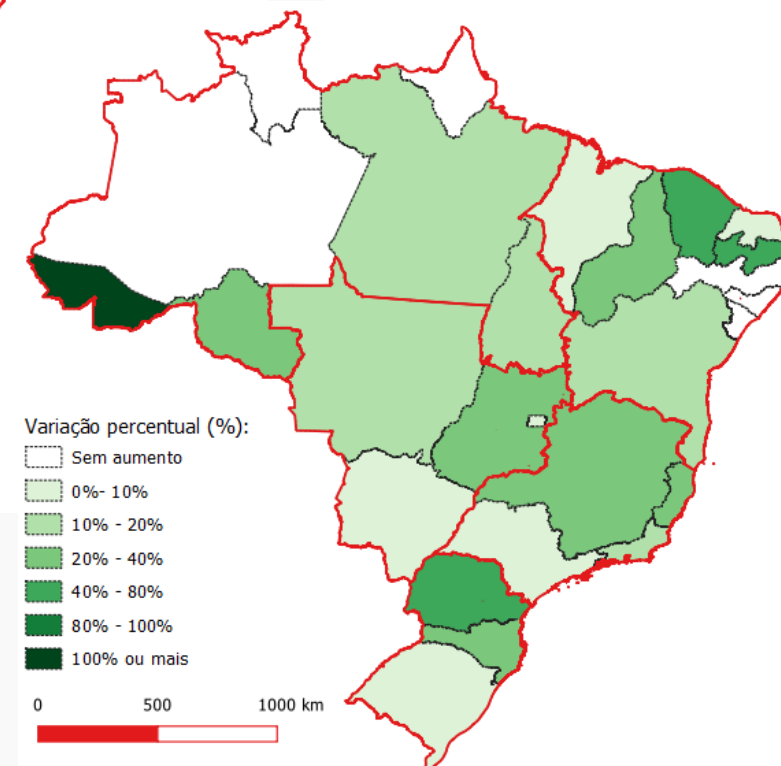
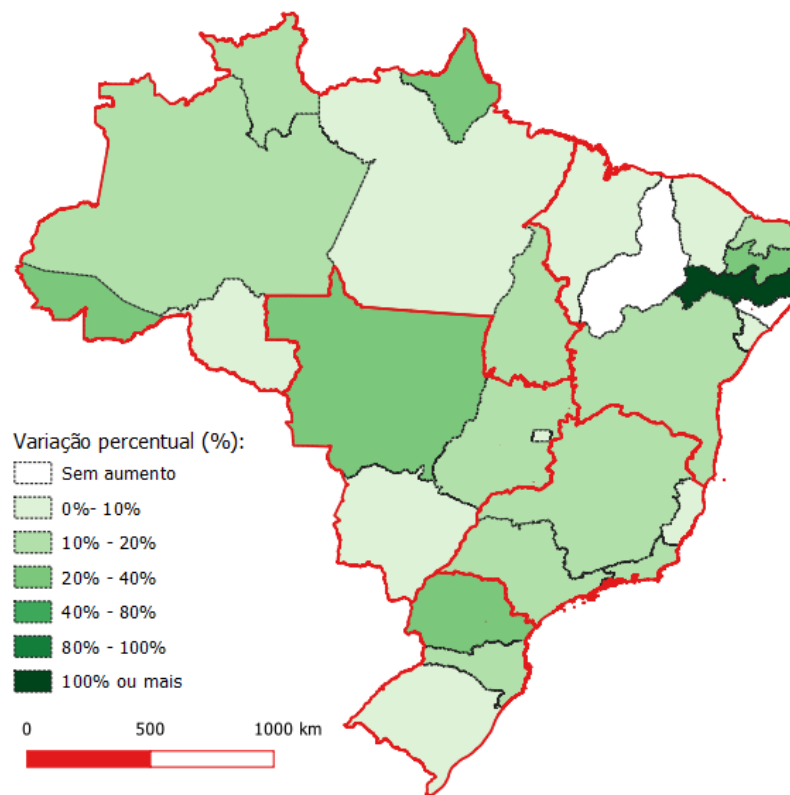
Oftalmologistas

+13%

Neurologistas

+12%

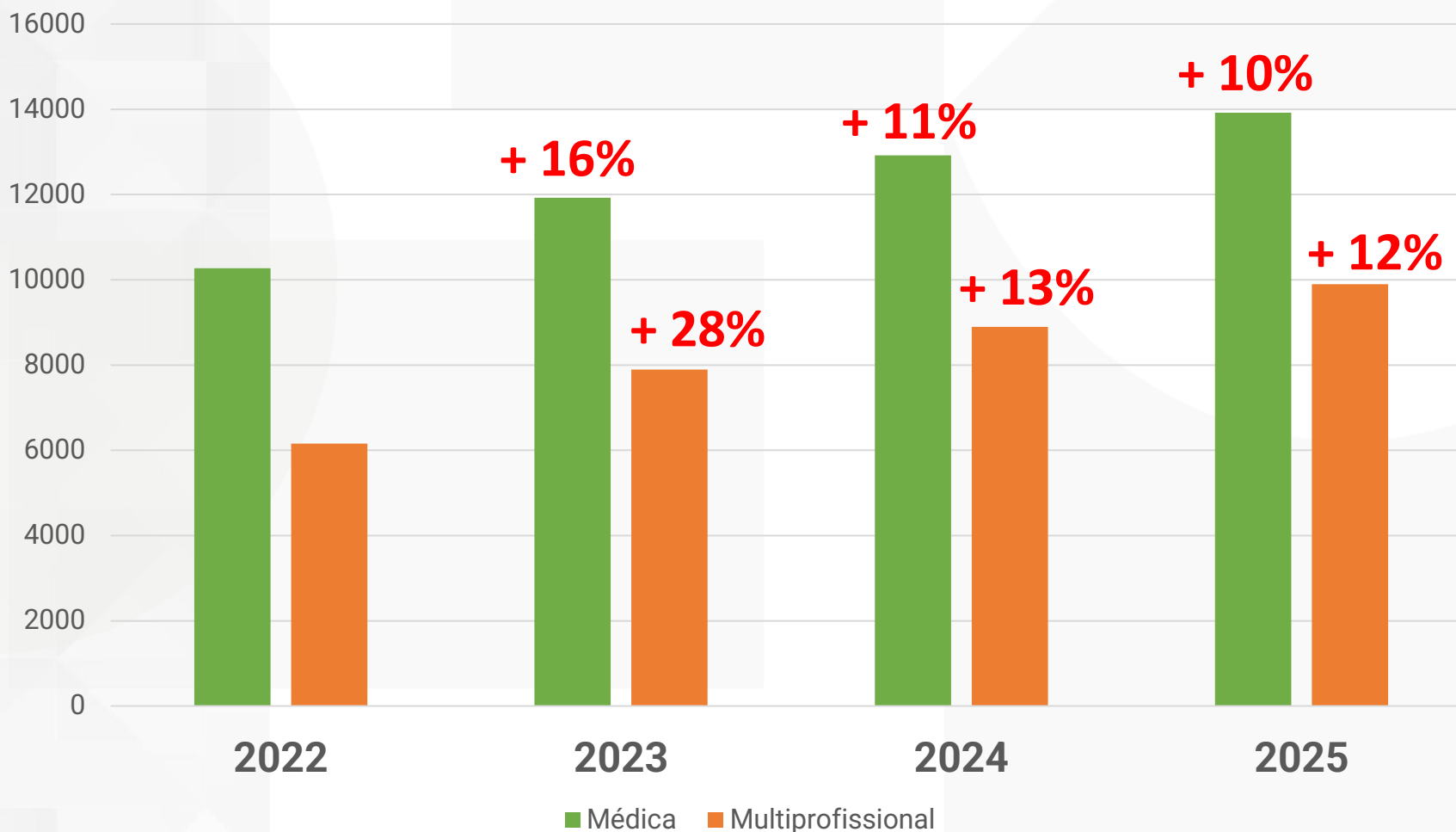
Ortopedistas



EXPANSÃO DE BOLSAS DE RESIDÊNCIAS DO MS ENTRE 2022 E 2024

GOV.BR/SAUDE

f @ t+ minsaude



Residência Médica

Crescimento de **26%** de vagas oferecidas em 2024 em relação a 2022

Residência Multiprofissional

Crescimento de **45%** de vagas oferecidas em 2024 em relação a 2022

NOVO PAC SAÚDE



ATENÇÃO ESPECIALIZADA

R\$ **13,8** Bi



POLICLÍNICAS

90 UNIDADES
R\$ 1,7 BILHÃO



MATERNIDADES

60 MATERNIDADES + 90 CENTROS
DE PARTO NORMAL
R\$ 7,8 BILHÕES



CENTROS DE
PARTO NORMAL



CENTRAIS DE
REGULAÇÃO
SAMU 192

14 CENTRAIS DE REGULAÇÃO +
850 AMBULÂNCIAS DO SAMU
R\$ 400 MILHÕES



SAMU 192



OFICINAS
ORTOPÉDICAS

45 CENTROS DE REABILITAÇÃO +
15 OFICINAS ORTOPÉDICAS
R\$ 400 MILHÕES



CENTROS
ESPECIALIZADOS EM
REABILITAÇÃO



CENTROS DE
ATENÇÃO
PSICOSSOCIAL

200 CAPS
R\$ 410 MILHÕES



ENTREGAR 40 NOVOS ACELERADORES LINEARES,
INICIANDO O PER-SUS 2 (PLANO DE EXPANSÃO DA
RADIOTERAPIA NO SUS) E CONCLUINDO O PER-SUS 1.
R\$ 605 MILHÕES

CONSTRUIR 19 HOSPITAIS ESTADUAIS (R\$ 1,7 BILHÃO) +
CONSTRUÇÃO DO NOVO CAMPUS INCA (R\$ 994 MILHÕES) + 2
NOVOS BLOCOS NO GHC (R\$ 223 MILHÕES)



MINISTÉRIO DA
SAÚDE





Programa
Mais Acesso a Especialistas
 Política Nacional de Atenção Especializada



BRASIL BEM CIDADÃO
 MAIS SAÚDE PARA QUEM MAIS PRECISA

SUS

MINISTÉRIO DA SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
 BRASIL
 UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



BRASIL BEM CIDADÃO
 MAIS SAÚDE PARA QUEM MAIS PRECISA



MINISTÉRIO DA SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
 UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

POLÍTICA NACIONAL DE ATENÇÃO ESPECIALIZADA (PNAES)

GOV.BR/SAUDE

f @ t+ minsaude

Eixos

1. Prevenção e vigilância em saúde e políticas transversais de enfrentamento ao racismo e foco nas populações vulneráveis;
2. Papel da AES na Rede de Atenção à Saúde regional;
3. Fortalecimento e articulação com a atenção primária;
4. Regulação do acesso com equidade;
5. Atenção integral à pessoa e continuidade do cuidado;
6. Informação, comunicação e Saúde Digital;
7. Planejamento, organização, gestão, monitoramento e avaliação dos serviços de atenção especializada;
8. Formação, provimento e fixação de profissionais de saúde;
9. Inovação do modelo de financiamento: foco no cuidado integrado e integral;
10. Responsabilidades das esferas de gestão e relação público-privado.

PROGRAMA MAIS ACESSO A ESPECIALISTAS

GOV.BR/SAUDE

f @ t v minsau



- O Programa visa **ampliar e tornar mais rápido o acesso** dos pacientes a **consultas ambulatoriais e exames especializados**.
- O paciente será encaminhado a um serviço de saúde que **realiza as consultas e exames diagnósticos necessários num período de até 30 ou 60 dias**, conforme a situação.
- O **paciente terá uma fila única, um agendamento único e um retorno garantido** para a Unidade de Saúde da Família para acompanhamento do caso.

GESTÃO DAS FILAS

- Serviços oferecidos informados
- Tempo de espera
- Número de pessoas na fila

REGULAÇÃO DO SISTEMA

- Organizar o acesso por linhas de cuidado, ampliar oferta conforme necessidade, gerir filas de espera

GESTÃO DO CUIDADO

- Coordenação e navegação do cuidado: Priorizar risco, monitorar tempo, evitar absenteísmo e repetição, manutenção de contato

INTEGRAÇÃO COM A ATENÇÃO PRIMÁRIA

- Transição de cuidados para a APS.
- Compartilhamento de informações clínicas via Registro Eletrônico de Saúde.

TELESSAÚDE

- Teleconsultas: Público e privado.
- Teleconsultoria: Encaminhamentos mediados compartilhados.
- Ênfase em regiões de vazios assistenciais e áreas de difícil acesso

OFERTA DE CUIDADO INTEGRADO

- Pagamento de consultas e exames com tempo definido.

05 Conjuntos de OCI 28 tipos de OCI

CARDIOLOGIA

Avaliação de risco cirúrgico

Avaliação cardiológica

Avaliação diagnóstica inicial - SCC

Progressão da avaliação diagnóstica I - SCC

Progressão da avaliação diagnóstica II - SCC

Avaliação diagnóstica - Insuficiência Cardíaca

ORTOPEDIA

Avaliação diagnóstica em ortopedia com recursos de radiologia

Avaliação diagnóstica em ortopedia com recursos de radiologia e ultrassonografia

Avaliação diagnóstica em ortopedia com recursos de radiologia e tomografia computadorizada

Avaliação diagnóstica em ortopedia com recursos de radiologia e ressonância magnética

OTORRINO

Avaliação inicial diagnóstica de déficit auditivo

Progressão da avaliação diagnóstica de déficit auditivo

Avaliação diagnóstica de nasofaringe e de orofaringe

ONCOLOGIA

Avaliação diagnóstica de câncer gástrico

Avaliação diagnóstica inicial de câncer de mama

Progressão da avaliação diagnóstica do câncer de mama

Investigação diagnóstica de câncer de colo do útero

Avaliação diagnóstica e terapêutica de câncer de colo do útero

Avaliação diagnóstica de câncer colorretal

Progressão da avaliação diagnóstica do câncer de próstata

Avaliação diagnóstica inicial de câncer de próstata

Avaliação inicial em oftalmologia - 0 a 8 anos

Avaliação de estrabismo

Avaliação inicial em oftalmologia - a partir de 9 anos

Avaliação de retinopatia diabética

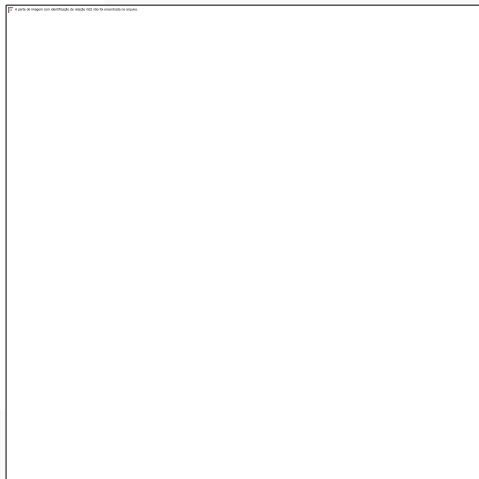
Avaliação inicial para oncologia oftalmológica

Avaliação diagnóstica em neuro oftalmologia

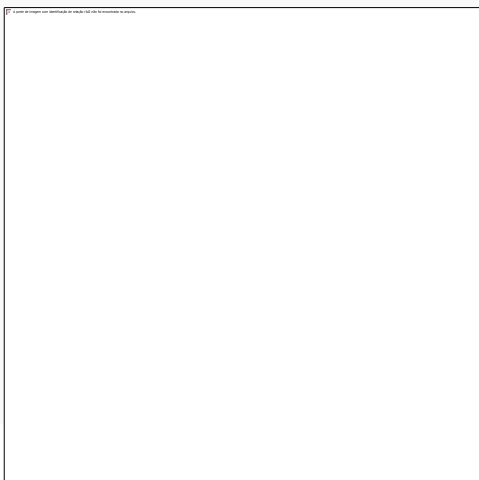
Exames oftalmológicos sob sedação

OFTALMO

IMPACTO NO TEMPO DE ESPERA

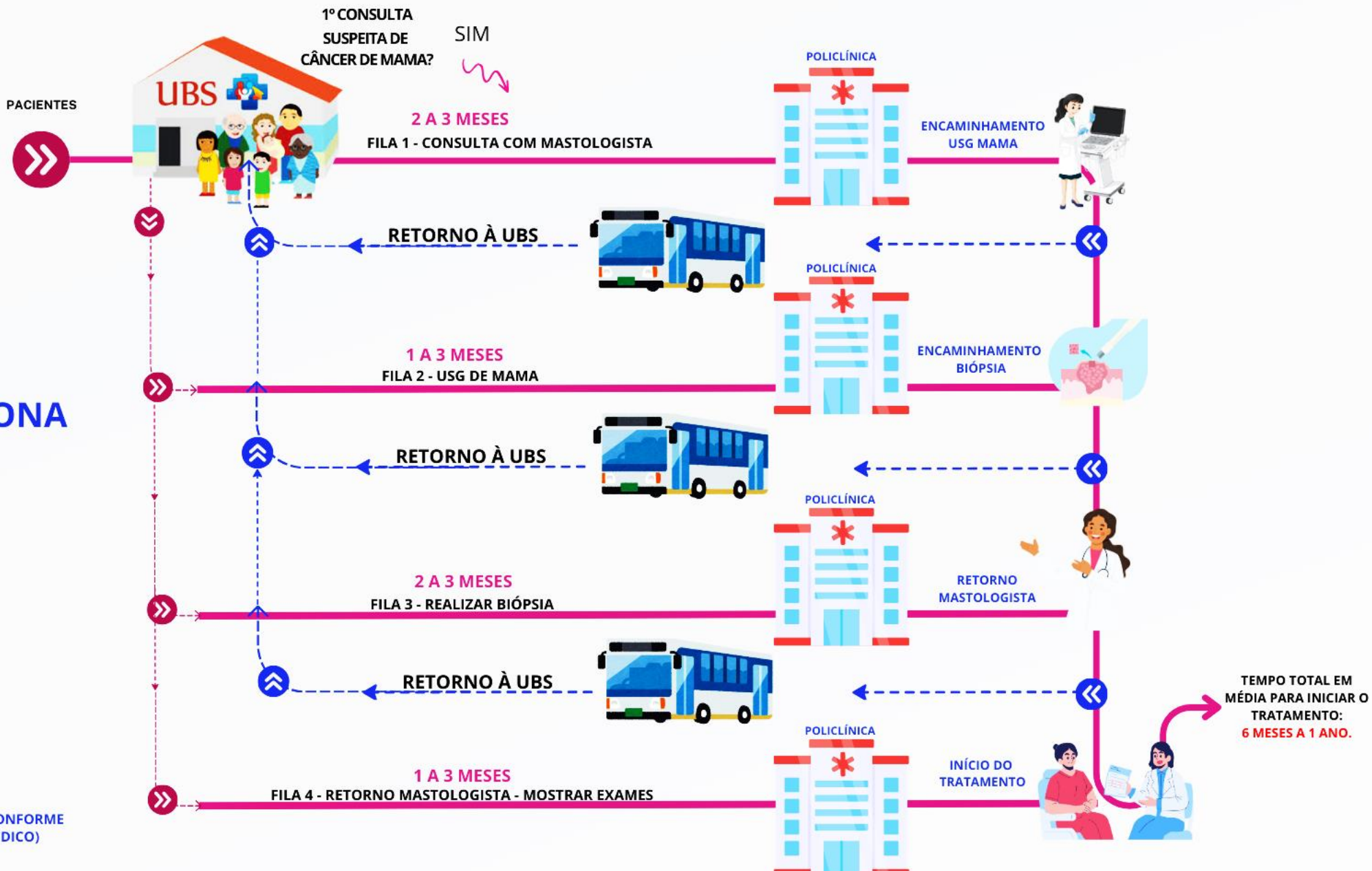


O **tempo** de consulta,
exames/procedimentos é de **até 60**
dias

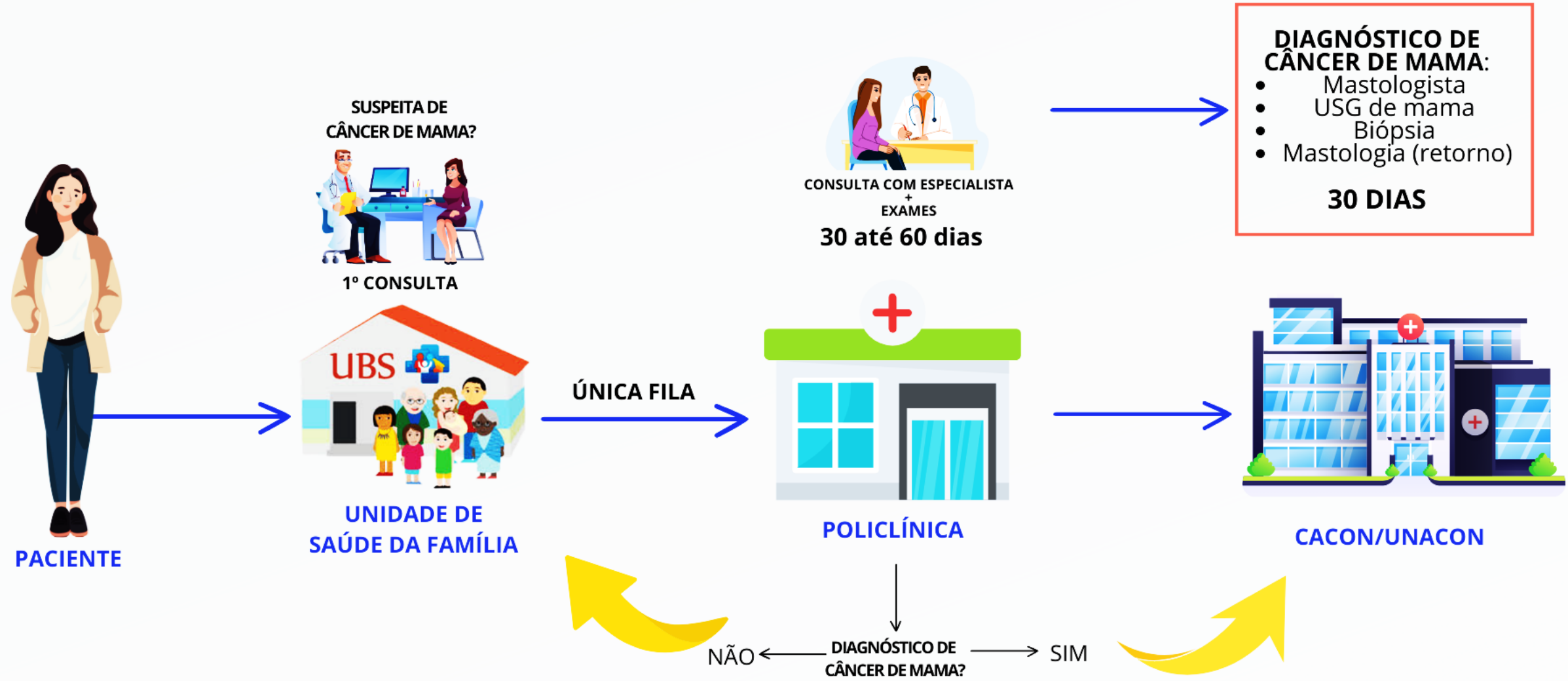


O **tempo** de consulta,
exames/procedimentos é de **até 30**
dias

COMO FUNCIONA HOJE?



COMO IRÁ FUNCIONAR O PROGRAMA



ADESÕES DE ESTADOS E MUNICÍPIOS AO PMAE

GOV.BR/SAUDE

f @ t v minsaude

5.268 Total de Adesões
(94%)

27 Unidades Federativas
(100%)

5.241 Municípios
(94%)



Legenda:
■ Aderiu ao PMAE
■ Não aderiu ao PMAE

Tabela 1: Adesão dos Municípios por UF

UF	Total de Municípios	Nº de Municípios Aderidos	% de adesão
AC	22	22	100%
AL	102	102	100%
AM	62	62	100%
AP	16	16	100%
BA	417	417	100%
CE	184	184	100%
ES	78	78	100%
GO	246	246	100%
MA	217	216	100%
MG	853	853	100%
MS	79	47	59%
MT	141	44	31%
PA	144	142	99%
PB	223	223	100%
PE	184	184	100%
PI	224	224	100%
PR	399	399	100%
RJ	92	91	99%
RN	167	167	100%
RO	52	25	48%
RR	15	15	100%
RS	497	497	100%
SC	295	288	98%
SE	75	22	29%
SP	645	616	96%
TO	139	61	44%
Total	5568	5241	94%

GOV.BR/SAUDE

[f](#) [@](#) [t](#) [v](#) minsaude



BRASIL BEM CUIDADO
MAIS SAÚDE PARA QUEM MAIS PRECISA

SUS+

MINISTÉRIO DA SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

HISTÓRIA DOS HOSPITAIS UNIVERSITÁRIOS NO BRASIL

Criação de Hospitais próprios das Faculdade de Medicina

Surgimento do Hospital Escola

Séc. XIX e XX



Parceria com as Santas Casas

Escolas médicas utilizam as Santas Casas como cenário de prática

Meados do séc. XX



Déc. 1970



Assistência Médica Previdenciária

Assinatura de convênios MEC-MPAS

Atividades extramuros; AIS; SUDS

Reforma Sanitária Brasileira

Déc. 1980



Déc. 1990



Sistema Único de Saúde

Criação do FIDEPS (ensino, pesquisa e atenção)

Criação do Programa de Reestruturação dos HE

Contratualização e Certificação

Déc. 2000



Déc. 2010



Reformas Administrativas

Criação do REHUF e EBSERH



POLÍTICA NACIONAL DE ATENÇÃO HOSPITALAR

(PNHOSP)

2013

GOV.BR/SAUDE

f @ t v minsaude

2023/2024

Programa
Mais Acesso a
Especialistas
Política Nacional de Atenção Especializada

Prestar assistência
com **qualidade e
efetividade** nos
Hospitais Universitários
Federais.



Programa Nacional de Qualificação e
Ampliação dos Serviços Prestados por Hospitais
Universitários Federais Integrantes do SUS

Nosso objetivo: Ampliar e qualificar a oferta de serviços de atenção de média e alta complexidade no âmbito do SUS, bem como aprimorar os processos de gestão dos serviços médico-hospitalares prestados pelos hospitais universitários federais.

Além disso, o programa também visa recuperar e modernizar a infraestrutura médico-hospitalar desses hospitais.

BRASIL SEM
CUIDADO

SUS+

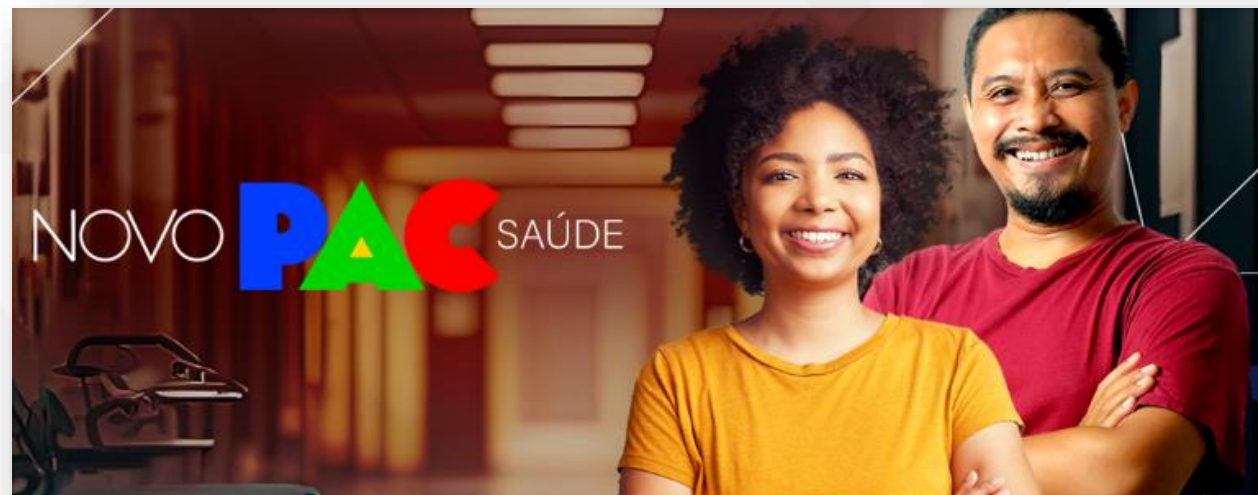
MINISTÉRIO DA
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
SAÚDE É RESPONSABILIDADE



Programa Nacional de Qualificação e
Ampliação dos Serviços Prestados por Hospitais
Universitários Federais Integrantes do SUS

R\$ 2 BILHÕES



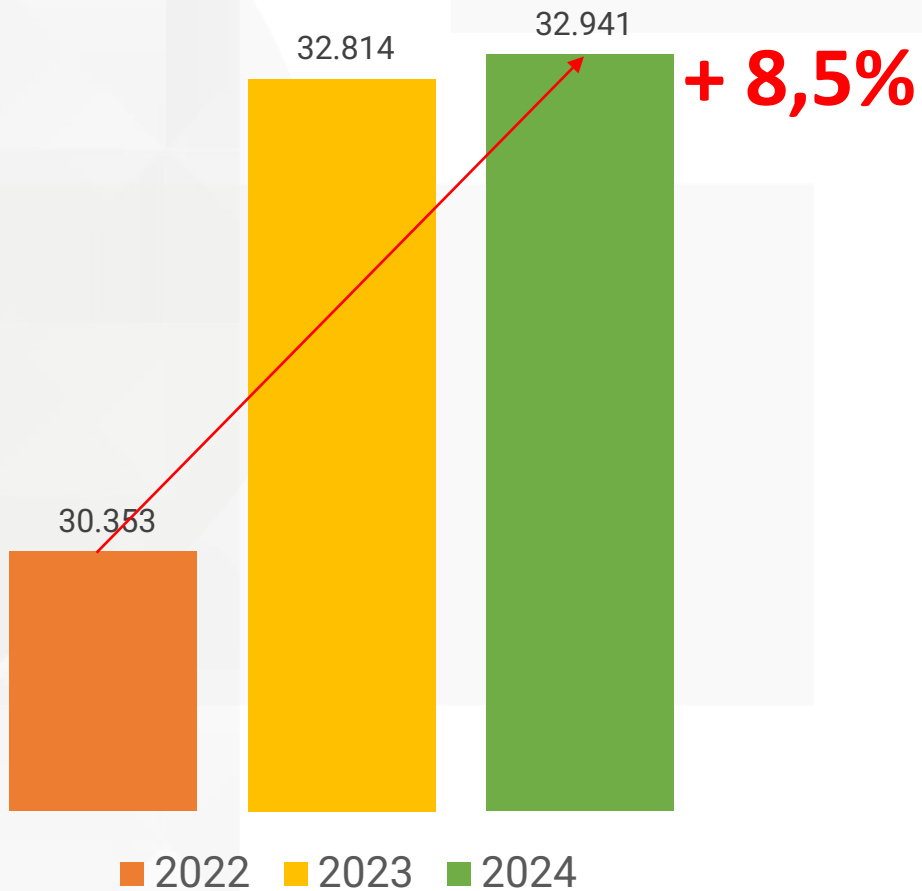
R\$ 1,5 BILHÃO

PRODUÇÃO FÍSICA AMBULATORIAL E HOSPITALAR HUF/EBSERH (2022 A 2024)

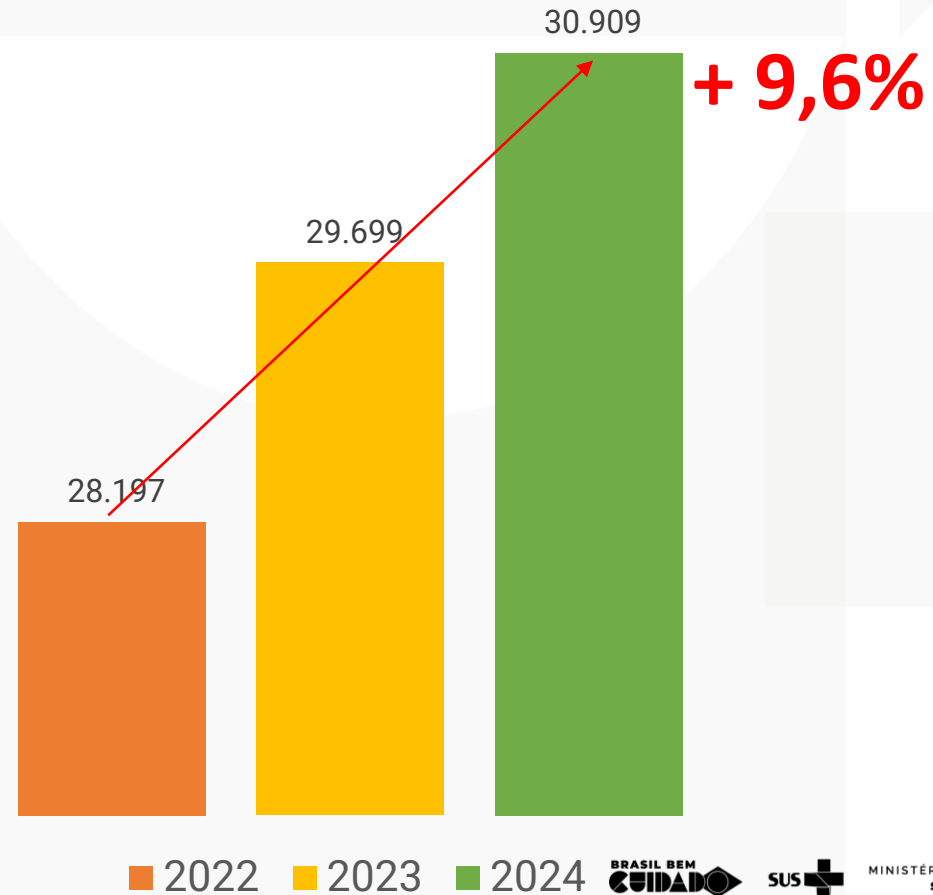
GOV.BR/SAUDE

[f](#) [@](#) [t](#) [v](#) minsaudef

Produção Ambulatorial Total (Média Mensal)



Produção Hospitalar Total (Média Mensal)



2022 2023 2024

2022 2023 2024

BRASIL BEM CUIDADO
MAIS SAÚDE PARA QUEM MAIS PRECISA

SUS+

MINISTÉRIO DA SAÚDE

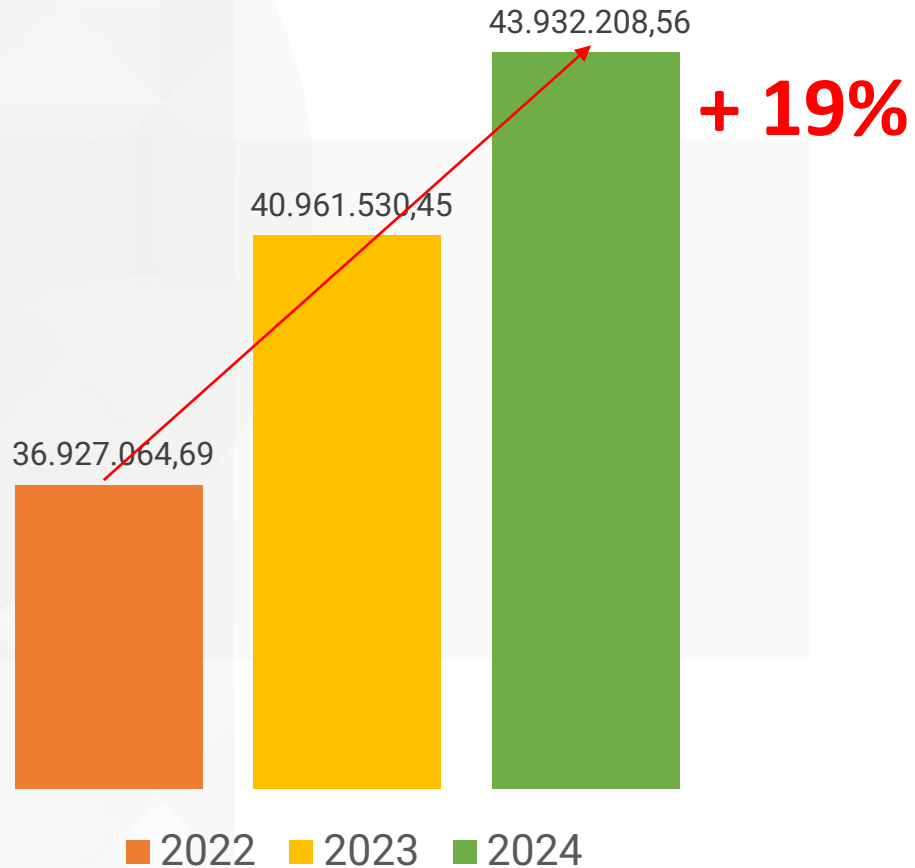
GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

PRODUÇÃO **FINANCEIRA** AMBULATORIAL E HOSPITALAR HUF/EBSERH (2022 A 2024)

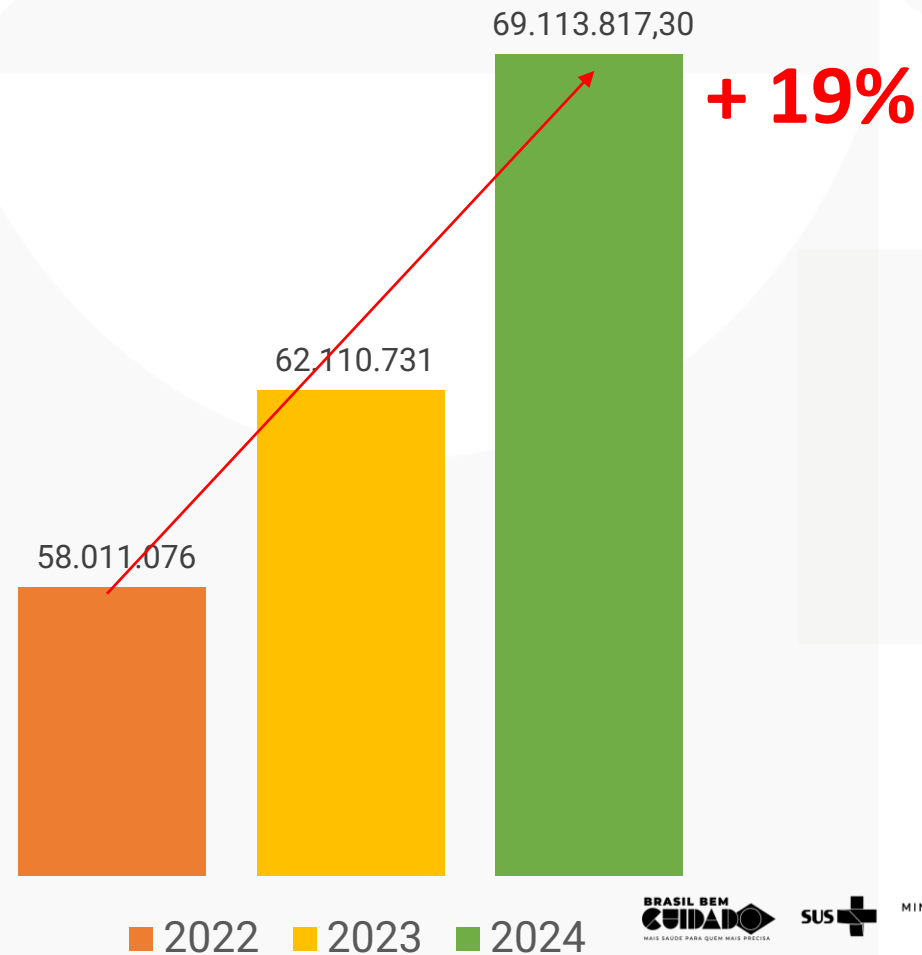
GOV.BR/SAUDE



Produção Ambulatorial Total (Média Mensal)



Produção Hospitalar Total (Média Mensal)

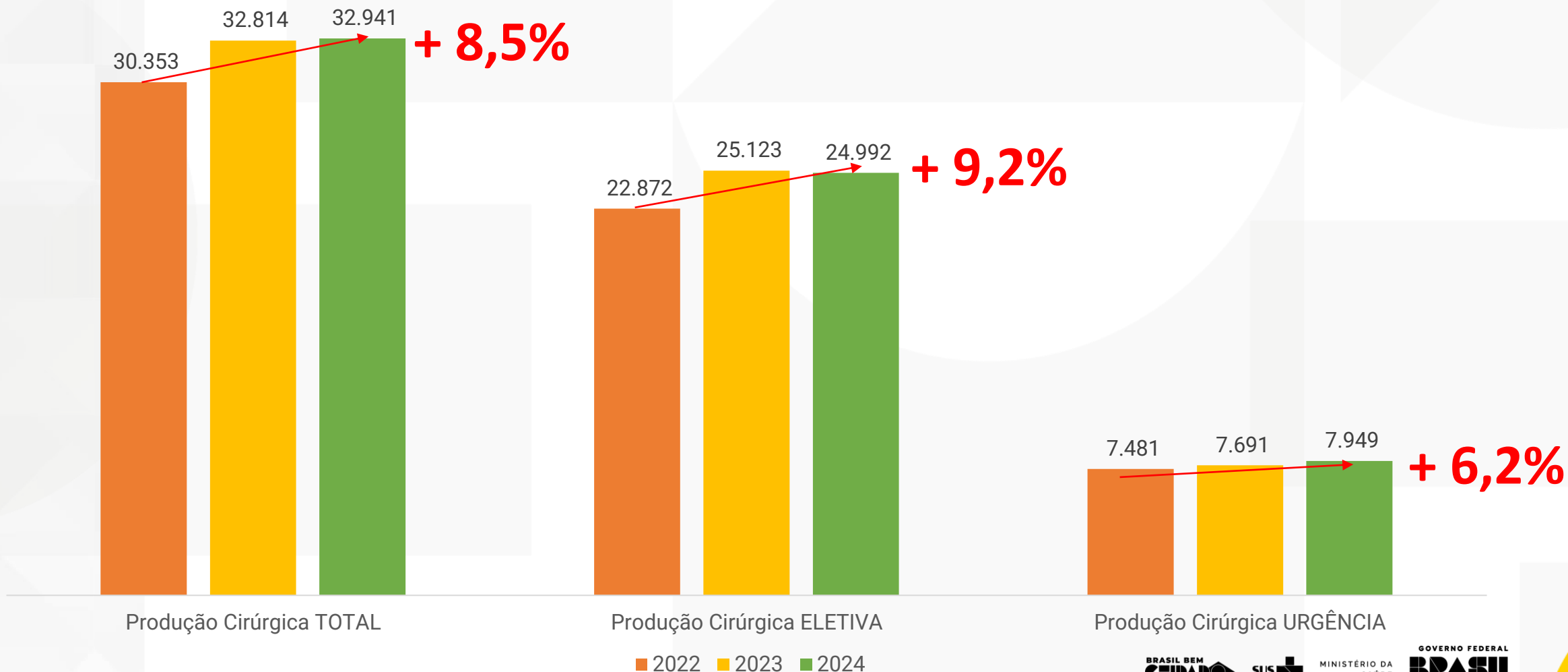


PRODUÇÃO CIRÚRGICA HUF/EBSERH (2022 A 2024)

GOV.BR/SAUDE

[f](#) [@](#) [t](#) [v](#) minsaudef

Produção Cirúrgica (Total x Eletiva x Urgência)
(Média Mensal)



■ 2022 ■ 2023 ■ 2024

BRASIL BEM CUIDADO
MAIS SAÚDE PARA QUEM MAIS PRECISA

SUS+

MINISTÉRIO DA SAÚDE

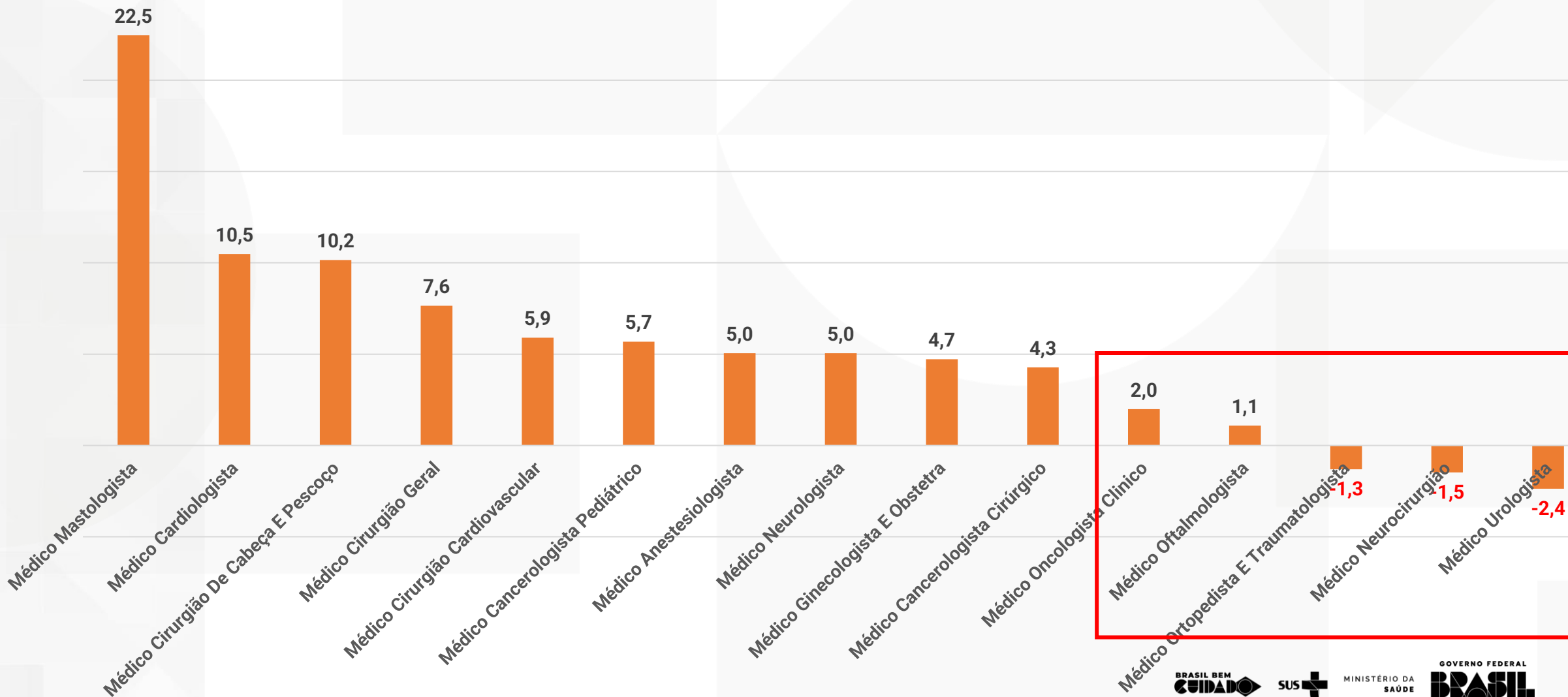
GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

FORÇA DE TRABALHO MÉDICA HUF/EBSERH (2022 A 2024)

GOV.BR/SAUDE



Variação % da Carga Horária médica SUS, nos hospitais da Ebserh, por CBO profissional (2022 e 2024)





Programa
Mais Acesso a
Especialistas
Política Nacional de Atenção Especializada



REDEFINIÇÃO DO PAPEL DO MINISTÉRIO DA SAÚDE

GOV.BR/SAUDE

f @ t v minsaude



Descentralização das Habilitações

Monitoramento e Apoio Institucional

Certificação de Ensino

Avaliação de Qualidade



INTEGRAÇÃO DA CERTIFICAÇÃO DE ENSINO COM REDES E LINHAS DE CUIDADO

GOV.BR/SAUDE

f @ t v minsaude



Certificação
de Ensino



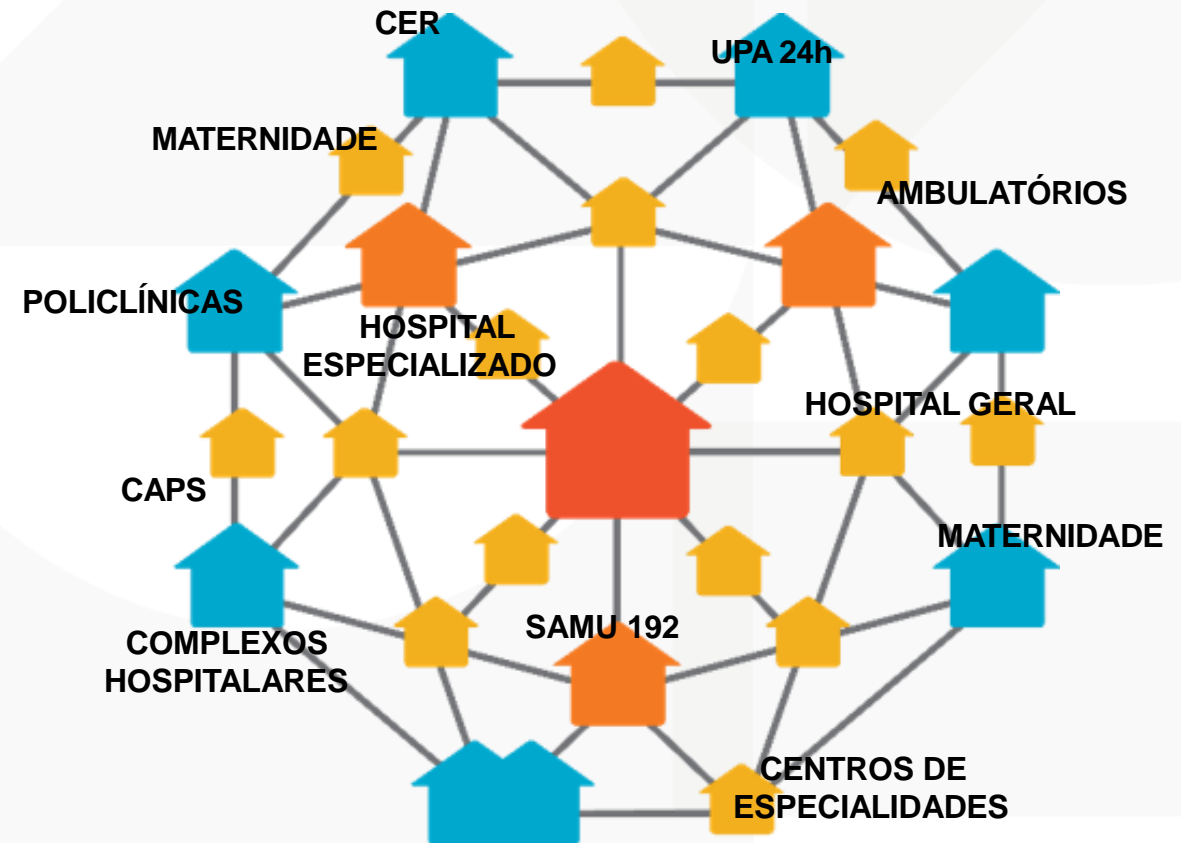
Redes
Temáticas

Linhas de Cuidado
de Alta
Complexidade

AMPLIAÇÃO DA CERTIFICAÇÃO DE ENSINO



HOSPITAL DE ENSINO



SERVIÇOS ESPECIALIZADOS DE ENSINO



LANÇAMENTO DA POLÍTICA NACIONAL DE CUIDADOS PALIATIVOS (PNCP) NO ÂMBITO DO SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE (SUS)



GOV.BR/SAUDE

[f](#) [@](#) [t](#) [v](#) minsaude



**Rede Alyne**
Cuidado integral gestantes e bebês



OBRIGADO!

nilton.junior@saude.gov.br

SAES Secretaria de
Atenção Especializada à Saúde