

TERMO DE REFERÊNCIA N° 30 CONTRATO POR SERVIÇOS

1. Objeto:

Contratação de profissional especializado no tema Gestão de Indicadores para revisão dos normativos institucionais e do Manual de Formulação e Análise de Indicadores da Rede Ebserh, bem como estabelecer estratégia de capacitação para apoiar a transferência de gestão de novas unidades hospitalares para a Rede Ebserh.

2. Descrição dos Produtos/Serviços:

Produto 1: documento técnico com proposta de revisão do Manual de Formulação e Análise de Indicadores da Rede Ebserh, contemplando indicadores de gestão estratégica.

Produto 2: documento técnico contendo relatório de mentoria para revisão dos indicadores locais de dois novos hospitais da Rede Ebserh (CH-UFRJ e HU-UFRR).

Produto 3: documento técnico com análise dos indicadores estratégicos do Plano de Negócio (PNE), dos Planos Diretores Estratégicos (PDE) de todos hospitais, do Acordo Organizativo de Compromissos (AOC), do Plano Plurianual (PPA) e do Contrato de Objetivos com o Ministério da Saúde.

Produto 4: documento técnico com a atualização das fichas dos indicadores do Plano de Negócio (PNE), do Acordo Organizativo de Compromissos (AOC), do Plano Plurianual (PPA) e do Contrato de Objetivos com o Ministério da Saúde para composição do catálogo de indicadores da Ebserh.

Produto 5: documento técnico com proposta de treinamento em gestão de indicadores, contemplando o catálogo de indicadores, contendo apresentação em *power point* e roteiro descrevendo aspectos relevantes a serem considerados para apoiar a transferência de gestão de novas unidades hospitalares para a Rede Ebserh.

3. Metodologia:

Análise documental, entrevistas com atores-chave das Diretorias, Vice-Presidência, Presidência e dos Hospitais indicados pela Sede, revisão de literatura, realização de *benchmarking* e aplicação de formulários de pesquisa.

4. Requisitos exigidos:

Ensino superior completo em Administração, Economia, Engenharia, Gestão de Negócios, Saúde ou áreas correlatas.

Desejável pós-graduação ou MBA em Gestão Estratégica, Planejamento ou áreas afins.

Experiência de, pelo menos, 5 (cinco) anos em gestão estratégica.

Desejável experiência em gestão estratégica em organizações de saúde pública.

Conhecimento sólido e domínio de ferramentas e metodologias de gestão por indicadores.

Disponibilidade para viagens e trabalho híbrido, sendo atuação presencial na cidade de Brasília-DF.

5. Tempo de Execução Estimado: 9 meses

6. Valor Estimado: R\$ 108.000,00 (cento e oito mil reais)

7. Forma de Pagamento:

Data	Valor em R\$	Serviços
1° Mês	19.500,00	Produto 1: documento técnico com proposta de revisão do Manual de Formulação e Análise de Indicadores da Rede Ebserh, contemplando indicadores de gestão estratégica.
3° Mês	25.000,00	Produto 2: documento técnico contendo relatório de mentoria para revisão dos indicadores locais de dois novos hospitais da Rede Ebserh (CH-UFRJ e HU-UFRJ).
5° Mês	15.500,00	Produto 3: documento técnico com análise dos indicadores estratégicos do Plano de Negócio (PNE), dos Planos Diretores Estratégicos (PDE) de todos hospitais, do Acordo Organizativo de Compromissos (AOC), do Plano Plurianual (PPA) e do Contrato de Objetivos com o Ministério da Saúde.
7° Mês	22.000,00	Produto 4: documento técnico com a atualização das fichas dos indicadores do Plano de Negócio (PNE), do Acordo Organizativo de Compromissos (AOC), do Plano Plurianual (PPA) e do Contrato de Objetivos com o Ministério da Saúde para composição do catálogo de indicadores da Ebserh.
9° Mês	26.000,00	Produto 5: documento técnico com proposta de treinamento em gestão de indicadores, contemplando o catálogo de indicadores, contendo apresentação em power point e roteiro descrevendo aspectos relevantes a serem considerados para apoiar a transferência de gestão de novas unidades hospitalares para a Rede Ebserh.