

TERMO DE REFERÊNCIA Nº 41 CONTRATO POR SERVIÇOS CNT/OPAS

1. Antecedentes/Justificativa:

Este termo de referência tem o objetivo de desenvolver e implementar metodologias estruturantes dedicadas à transferência de gestão de novas unidades hospitalares para a HU Brasil, passando pela execução de alguns pilotos. Portanto, com a sua implementação, mais do que apenas o início da gestão dessas unidades hospitalares pela HU Brasil, busca-se a estruturação e manualização dos conhecimentos relativos a, por exemplo, diagnóstico situacional, etapas de benchmarking, elaboração de diretrizes, implementação e avaliação de resultados, contribuindo com o objetivo de fortalecer a integração entre os hospitais universitários federais e o Sistema Único de Saúde.

É importante destacar que a Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares- HU Brasil tem por finalidade a prestação de serviços de assistência à saúde de forma integral e exclusivamente para o SUS, assim como a prestação às instituições públicas federais de ensino ou instituições congêneres de serviços de apoio ao ensino, à pesquisa e formação de pessoas no campo da saúde.

Ao longo dos últimos anos, a HU Brasil se tornou a maior rede de hospitais públicos federais do Brasil, melhorando a qualidade de vida de milhões de brasileiros, por meio da atuação de uma rede que inclui o órgão central da empresa e 47 Hospitais Universitários Federais.



Desde sua concepção, ficou definido que o papel precípua da HU Brasil estaria concentrado na harmonização e ordenamento dos processos de planejamento e gestão dos hospitais universitários federais em suas funções de produção de conhecimentos científicos, de atenção à saúde, de geração de tecnologias e de inovação aplicáveis ao SUS. Assim, por meio de contrato de gestão, a HU Brasil passa a ser responsável pela gestão administrativa, financeira e operacional dos hospitais universitários federais. A empresa é responsável, também, pela contratação e gestão de pessoal, pela aquisição de insumos e equipamentos, pela manutenção predial e pela prestação de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico.

A título exemplificativo, diante desse cenário, após diversas tratativas técnicas e políticas, estudos realizados e autorização do Conselho Universitário (Consuni), a Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ) formalizou, em 17 de dezembro de 2021, a intenção de transferir a gestão dos seus HUFs para a HU Brasil.

Com a incorporação de novas unidades hospitalares à rede e a renovação dos Contratos de Gestão Especial em 2026, torna-se necessário fortalecer os instrumentos de planejamento e gestão que orientam a atuação da Sede e dos hospitais da HU Brasil.

Esses instrumentos (Plano de Negócios, Plano Diretor Estratégico, Plano Tático, Acordo Organizativo de Compromissos, Contrato de Objetivos e Plano Plurianual) demandam um processo estruturado de monitoramento e avaliação e maior integração entre si. Além disso, é preciso aprimorar os Planos Diretores Estratégicos (PDE) dos hospitais, capacitar gerentes de projetos e equipes na execução e na comunicação da estratégia e conhecer o grau de maturidade da rede em gestão estratégica, gestão de indicadores e gestão de projetos.

É nesse contexto que se inserem as entregas previstas neste TR: metodologia e ferramentas de monitoramento e avaliação dos instrumentos de planejamento e gestão; diagnóstico e proposta de integração desses instrumentos; capacitação em gerenciamento de projetos; capacitação e comunicação da estratégia; diagnóstico e mentoria para a revisão dos PDEs de hospitais com Contrato de Gestão Especial; e instrumento de diagnóstico de maturidade aplicável a todos os hospitais da rede, com implementação em caráter piloto nos casos previstos.

2. Objeto:

Contratação de profissional especializado para apoiar a implementação e o aprimoramento das práticas de gestão ambiental nos novos Hospitais Universitários Federais (HUF) incorporados à HU Brasil, com posterior ampliação para toda a Rede.

3. Descrição dos Produtos/Serviços:

Produto 1: Documento técnico com análise preliminar de emissão de gases de efeito estufa (GEE), e de aspectos energéticos e hídricos da Rede de Hospitais Federais da HU Brasil (incluindo as novas unidades) contendo proposta de plano de trabalho para elaboração e implantação do inventário de GEE e do plano de eficiência energética e hídrica.

Produto 2: Documento técnico com a proposta de inventário e do plano de redução de emissões de GEE, acompanhado de relatório de aplicação piloto na Rede de Hospitais Federais do Brasil (incluindo as novas unidades), e apresentação institucional para replicação na HU Brasil.

Produto 3: Documento técnico com o resultado da aplicação piloto dos instrumentos de gestão hídrica do Guia de Práticas de Gestão Ambiental da HU Brasil, relatório técnico de análise de melhorias e apresentação institucional para replicação na Rede de Hospitais Federais da HU Brasil.

Produto 4: Documento técnico com o resultado da aplicação piloto do Plano de Eficiência Energética do Guia de Práticas de Gestão Ambiental, relatório técnico com análise de recomendações de melhorias e apresentação institucional para replicação nos hospitais da Rede de Hospitais Federais da HU Brasil.

Produto 5: Documento técnico contendo proposta da revisão do Guia de Práticas de Gestão Ambiental, HU Brasil 2026 v1, nos aspectos de GEE, água e energia.

4. Metodologia:

A proposta técnica deverá apresentar a metodologia de trabalho, descrevendo as fases de execução, os instrumentos, métodos e fluxos a serem adotados e a dinâmica de colaboração e comunicação com as equipes dos hospitais, da Administração Central e da Rede HU Brasil. A abordagem deverá considerar as particularidades do ambiente hospitalar e de ensino em serviço, favorecendo a participação ativa e o alinhamento das áreas envolvidas.

Os trabalhos serão organizados em etapas sequenciais, alinhadas aos produtos deste Termo de Referência:

- (i) diagnóstico preliminar das emissões de gases de efeito estufa (GEE) e dos aspectos energéticos e hídricos da Rede, contemplando os novos HUFs, e elaboração do plano de trabalho;
- (ii) elaboração do inventário e do plano de redução de emissões de GEE, com aplicação nos HUFs piloto;
- (iii) aplicação piloto dos instrumentos de gestão hídrica do Guia de Práticas de Gestão Ambiental, com avaliação da efetividade e proposição de melhorias;
- (iv) aplicação piloto do Plano de Eficiência Energética do Guia de Práticas de Gestão Ambiental, com avaliação da efetividade e proposição de melhorias; e
- (v) revisão do Guia de Práticas de Gestão Ambiental HU Brasil 2026 v1 nos aspectos de GEE, água e energia, incorporando as atualizações.

A coleta de informações será realizada por meio de pesquisa em bases de dados e documentos hospitalares, entrevistas semiestruturadas com as partes interessadas, aplicação de formulários, análise da literatura especializada e da legislação aplicável e inspeção in loco das instalações. Os resultados de cada etapa serão validados com a área técnica demandante antes da entrega dos respectivos produtos.

5. Requisitos exigidos:

Graduação na área de engenharia ambiental, engenharia química, química, saúde, biologia ou áreas correlatas.

Possuir registro ativo nos órgãos de classe competentes (ex: CREA, CRQ, CRBio, etc.).

Experiência de, pelo menos, 5 anos na área de gestão ambiental, com atuação em pelo menos um dos seguintes seguimentos: sistema de gestão ambiental, gestão de resíduos, licenciamento ambiental e sanitário, eficiência energética e gestão integrada, planos de redução de gases de efeito estufa (GEE).

Desejável experiência em projetos em organizações de saúde pública.

Disponibilidade para viagens.

6. Tempo de Execução Estimado: 11 meses

7. Valor Estimado: R\$ 108.000,00 (cento e oito mil reais)

8. Forma de Pagamento:

Data	Valor em R\$	Serviços
D + 60 dias	R\$ 18.000,00	Produto 1: documento técnico contendo análise preliminar de emissão de gases de efeito estufa (GEE), e de aspectos energéticos e hídricos da Rede de Hospitais Federais da HU Brasil, contemplando os novos hospitais, e elaboração de proposta de plano de trabalho, para elaboração e implantação do inventário de GEE, plano de eficiência energética e hídrica.
D + 135 dias	R\$ 21.000,00	Produto 2: documento técnico contendo a proposta de inventário e plano de redução de emissões de GEE e relatório de aplicação nos HUFs piloto da Rede de Hospitais Federais da HU Brasil, incluindo os novos hospitais. Apresentação institucional sobre GEE para replicação nos hospitais da Rede de Hospitais Federais da HU Brasil.
D + 210 dias	R\$ 21.500,00	Produto 3: documento técnico contendo o resultado da aplicação piloto dos instrumentos de gestão hídrica do Guia de Práticas de Gestão Ambiental da Hu Brasil, e relatório técnico contendo análise de sugestão e melhorias. Apresentação institucional sobre gestão hídrica para replicação nos hospitais da Rede de Hospitais Federais da HU Brasil.
D + 285 dias	R\$ 22.500,00	Produto 4: documento técnico contendo o resultado da aplicação piloto do Plano de Eficiência Energética do Guia de Práticas de Gestão Ambiental da Hu Brasil, e relatório técnico contendo análise de sugestão e melhorias. Apresentação institucional sobre eficiência energética para replicação nos hospitais da Rede de Hospitais Federais da HU Brasil.
D + 330 dias	R\$ 25.000,00	Produto 5: documento técnico contendo proposta da revisão do Guia de Práticas de Gestão Ambiental, HU Brasil 2026 v1, nos aspectos de GEE, água e energia.

9. Linha orçamentária e resultado:

Enquadramento no Plano de Trabalho TC 166 / 1TA – PTA 2026

AÇÃO	VÍNCULO OPAS	LOCALIZAÇÃO NO MARCO LÓGICO
------	--------------	-----------------------------

Apoiar o desenvolvimento de diretrizes e práticas de fortalecimento de ações de responsabilidade social		RE 03
---	--	-------