

MATURIDADE EM GOVERNANÇA DE DADOS



A experiência do  
Tesouro Nacional

# A Governança de Dados no Tesouro Nacional



**A Governança de Dados é uma  
jornada.**

**A Governança de Dados não é só  
"coisa da TI".**

**A Governança de Dados demanda  
uma mudança de cultura.**



# Linha do tempo do programa (2021)

## Foco atual

### DESCOBERTA

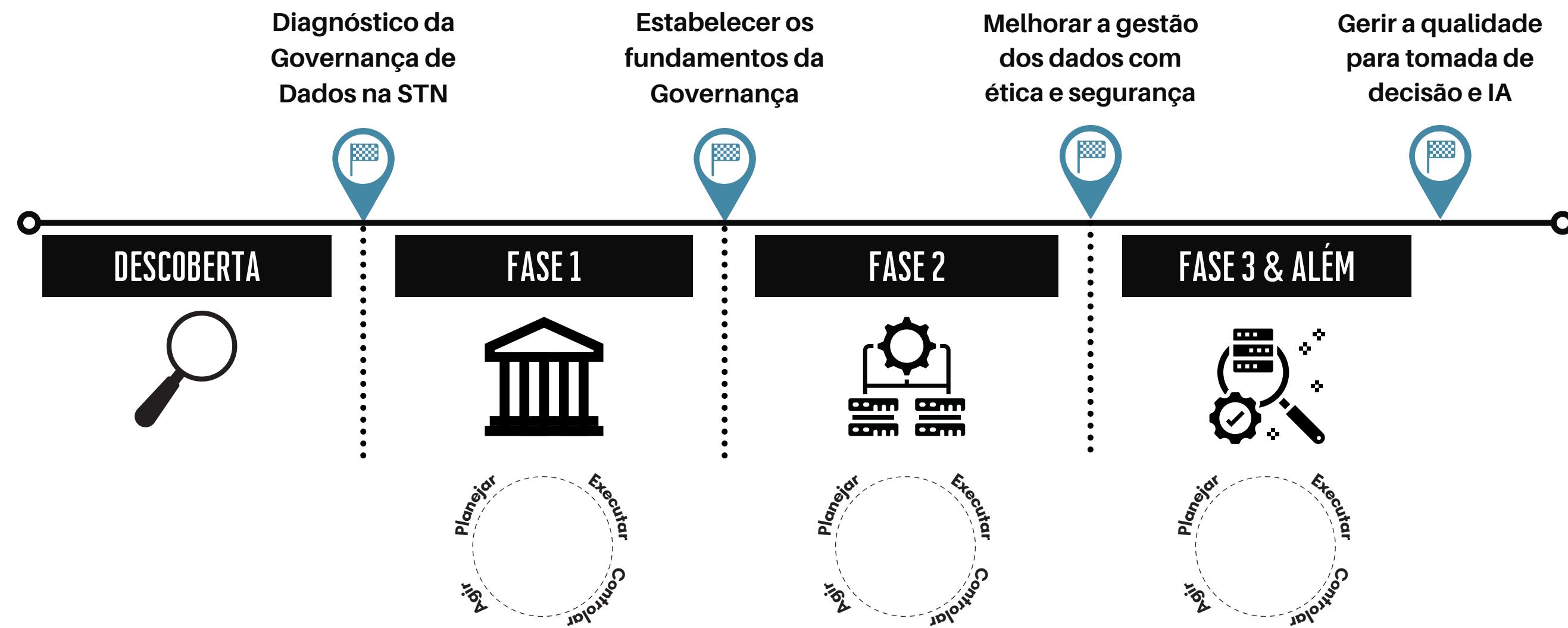
Definição do estado atual, visão de futuro e roadmap

- Reuniões com as diversos stakeholders, incluindo TI, curadores e área institucional.
- Compreender e documentar as expectativas, prioridades e visão de futuro da governança de dados.
- Documentar o backlog do projeto.
- Avaliar a maturidade de governança da organização.

## Atividades

- Roadmap de implementação do programa de GD
- Personas envolvidas no projeto (curadores, gestores)
- Diagnóstico da governança de dados na STN

## Implementação incremental e adaptativa da estratégia





# Por que um modelo de maturidade?



## Definir um ponto de partida

Havia a necessidade de se avaliar que capacidades e processos o Tesouro possuía (ou não!)



## Definir um roadmap

Quais os processos e capacidades menos desenvolvidos? O que deveria ser prioridade? Qual o melhor caminho a ser seguido para alcançarmos nossos objetivos?



## Definir um ponto de chegada

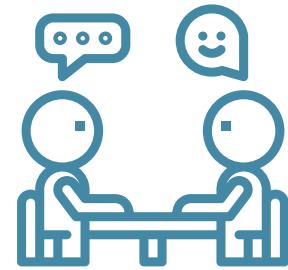
Qual nível de maturidade queremos alcançar? O que nos é suficiente?



## Medir objetivamente o progresso do programa

A realização periódica da avaliação de maturidade nos serviria de GPS durante nossa jornada.

# A Prática



+ 10 entrevistas (gestores, membros do comitê, equipe técnica, membros do GT-CEAD)



**Pesquisa** sobre maturidade de dados da organização com gestores



Patrocínio é essencial!



Bastante difícil encontrar material que auxiliasse na confecção da pesquisa, ou que fosse mais detalhado.



Trabalho da governança organizado em ciclos, com definição de **OKRs** para monitoramento e transparência.

Nova pesquisa em curso!



**Relatório** do Diagnóstico da maturidade em dados do TN

Setembro/2021  
**DIAGNÓSTICO DA MATURIDADE EM DADOS DO TESOURO NACIONAL**



**"O planejamento é a chave para o sucesso em qualquer empreendimento. Sem ele, estamos apenas navegando sem um mapa, sem direção e sem propósito." - Fitzhugh Dodson.**



**kalina.porto@tesouro.gov.br**



**[www.linkedin.com/in/kalina-porto](https://www.linkedin.com/in/kalina-porto)**