



Modelo de Maturidade de Dados Oficina



Sequência didática

Apresentações

Recepção e apresentação dos participantes
(9h00 – 9h40)

Modelo de Maturidade de Dados

Apresentação do Modelo de Maturidade de
Dados para o poder executivo federal.
(9h40 – 10h20)

INTERVALO (10h20 – 10h30)

Atividade Prática

Avaliação de maturidade de um caso fictício.
(10h30 – 11h10)

Resultados

Apresentação dos resultados, discussão
avaliação da Oficina. (11h10 – 12h00)

Combinados

- Chegar no horário e evitar distrações com celular ou outras atividades paralelas.
- Escutar ativamente os colegas e evitar interrupções.
- Trabalhar em equipe nas dinâmicas e apoiar os colegas na construção do conhecimento.
- Certificado será emitido para quem ficar até o final (avaliação).
- Divirtam-se no Processo!



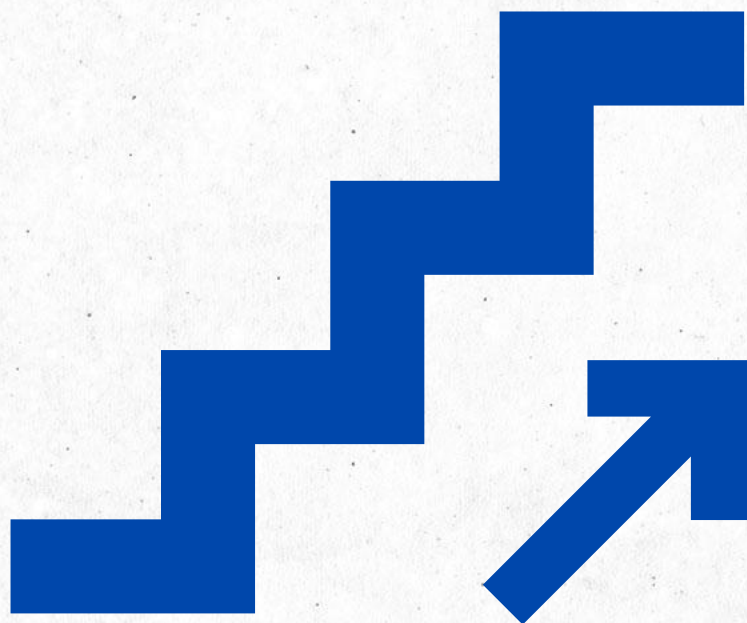
DESAFIO:
Falar em 30 segundos
Quem é você e o que
sabe sobre maturidade
de dados

Modelo de Maduridade de Dados





O que é **maturidade de dados**?



Segundo o DAMA (2015), a maturidade de dados é uma medida da capacidade de uma organização em gerenciar, governar, proteger e utilizar seus dados de forma eficaz e eficiente para atingir seus objetivos estratégicos.

Para que avaliar **maturidade**?



Diagnosticar o nível de maturidade atual



Estabelecer um caminho para a evolução da maturidade

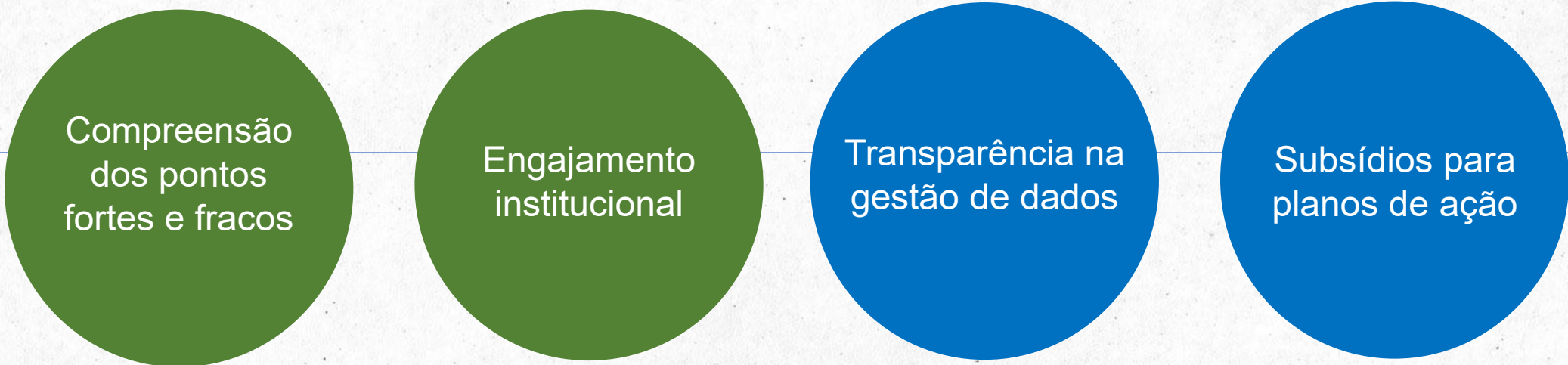


Alinhar a gestão de dados com os objetivos de negócio



Melhorar a qualidade, segurança e uso dos dados

Benefícios da **avaliação de maturidade**



Compreensão
dos pontos
fortes e fracos

Engajamento
institucional

Transparência na
gestão de dados

Subsídios para
planos de ação

Quando **avaliar**?

1

Início de um programa
de governança

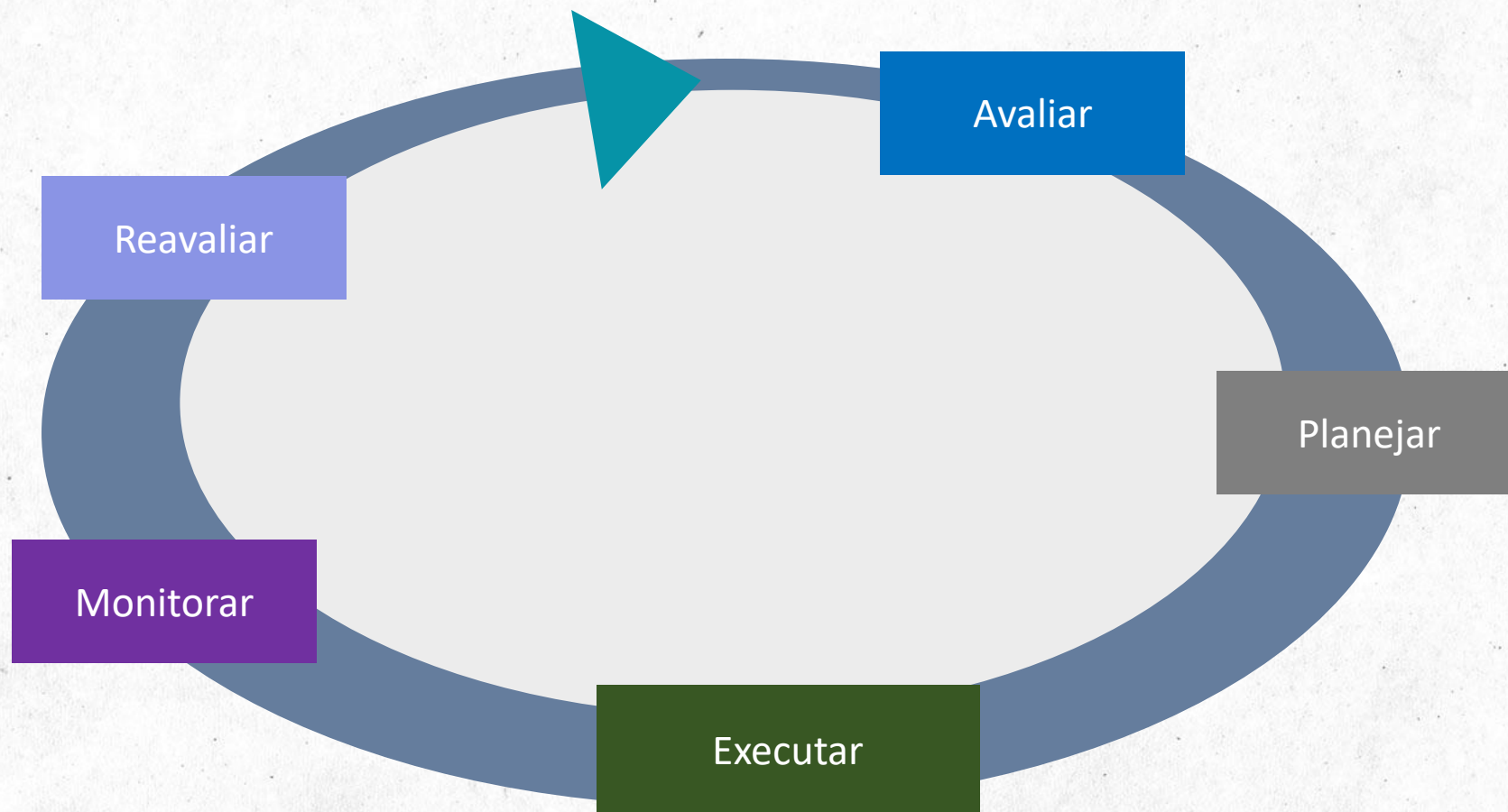
2

Revisão de
planejamento
estratégico

3

Implantação de novas
políticas de dados

Avaliação como **ciclo contínuo**



Desafios comuns na **avaliação de maturidade**



Resistência cultural



Falta de dados sobre dados
(metadados)



Percepção de julgamento ou
controle



Papel da **liderança**

- Patrocínio executivo essencial
- Apoio e participação no processo de autoavaliação

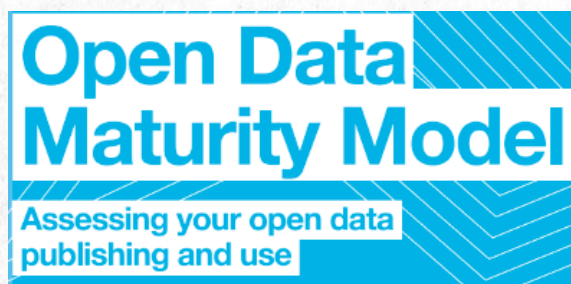


O que dizem as **avaliações internacionais**

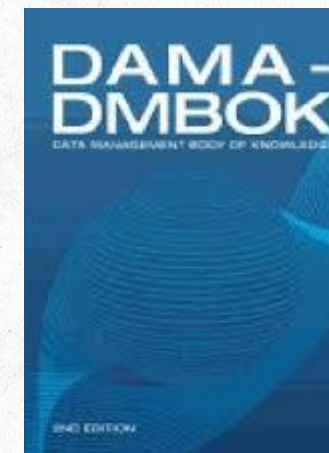
- Não existe um único modelo ideal
- Adaptação ao contexto é chave
- Liderança e aculturamento são fundamentais



Modelos de Maturidade de Dados



**DATA INTEROPERABILITY
MATURITY MODEL**
DIMM



OECD Tax Administration Maturity Model Series

Analytics Maturity Model

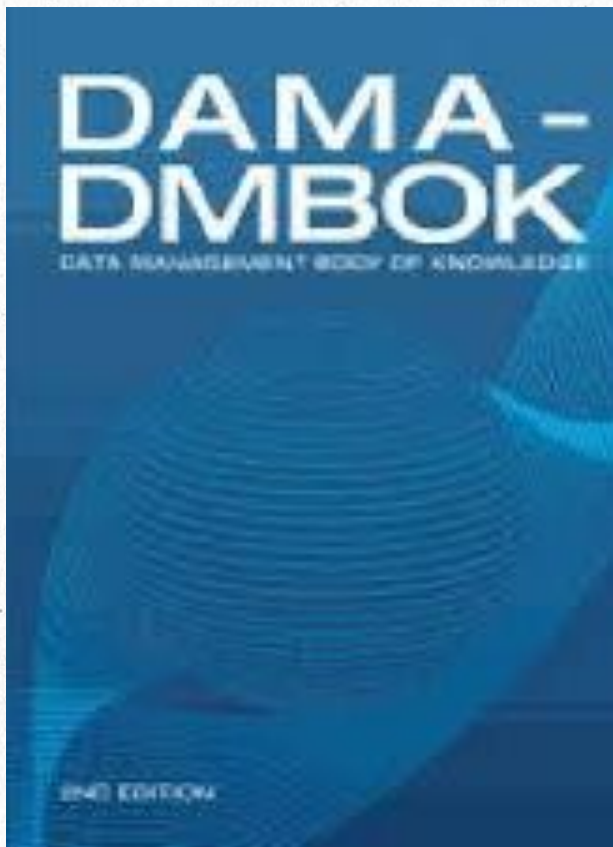


United Arab Emirates

**Digital Government
Maturity Model**

(UAEDGMM)

DAMA-DMBOK Maturity Model



5 níveis de
maturidade

Baseado nas 11 áreas
do DAMA

CMMI (Capability Maturity Model Integration)

Referência
para
processos de
TI e
engenharia



CMMI® Institute

Adaptado
para gestão
de dados em
alguns
países

EDM COUNCIL - **DCAM FRAMEWORK**

Enfoque no
setor
financeiro



Fortemente ligado a
regulação e
conformidade

EDM COUNCIL - **DCAM FRAMEWORK**

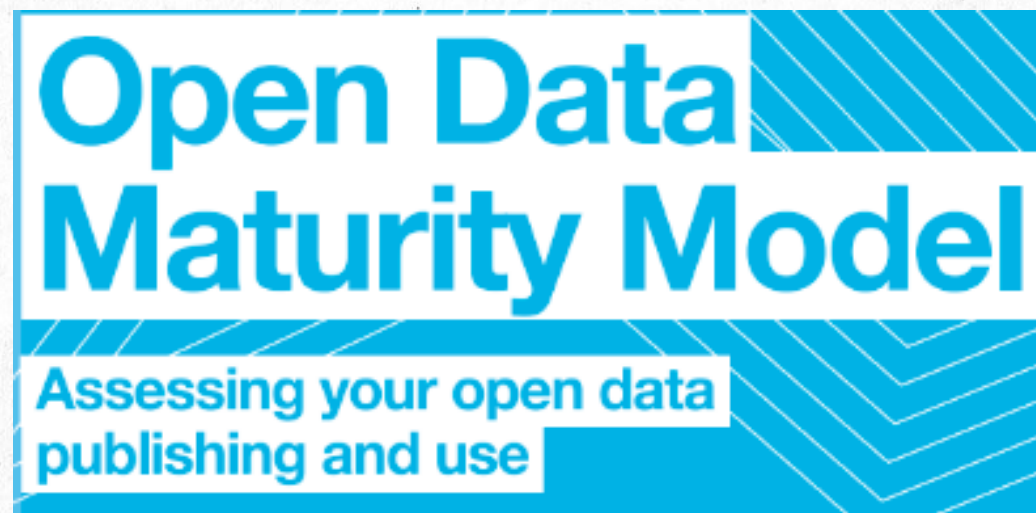
Gartner

5 estágios de
maturidade

De "basic" até
"transformational"

Foco em valor
estratégico dos
dados

Open Data Maturity Model



Maturidade da
Publicação

Reutilização
de dados
abertos

Análise de
aspectos da
governança

Data Interoperability Maturity Model (**DIMM**)

**DATA INTEROPERABILITY
MATURITY MODEL**
DIMM

Interoperabilidade

Integração

Capacidade de
compartilhamento

Diferentes sistemas

OECD Analytics Maturity Model

OECD Tax Administration Maturity Model Series

Analytics Maturity Model



Administração
tributária

Análise de
dados

Políticas
fiscais

UAEDGMM Digital Government Maturity Model

- Governo digital dos Emirados Árabes Unidos
- Maturidade dos serviços públicos digitais
- Transformação digital

United Arab Emirates

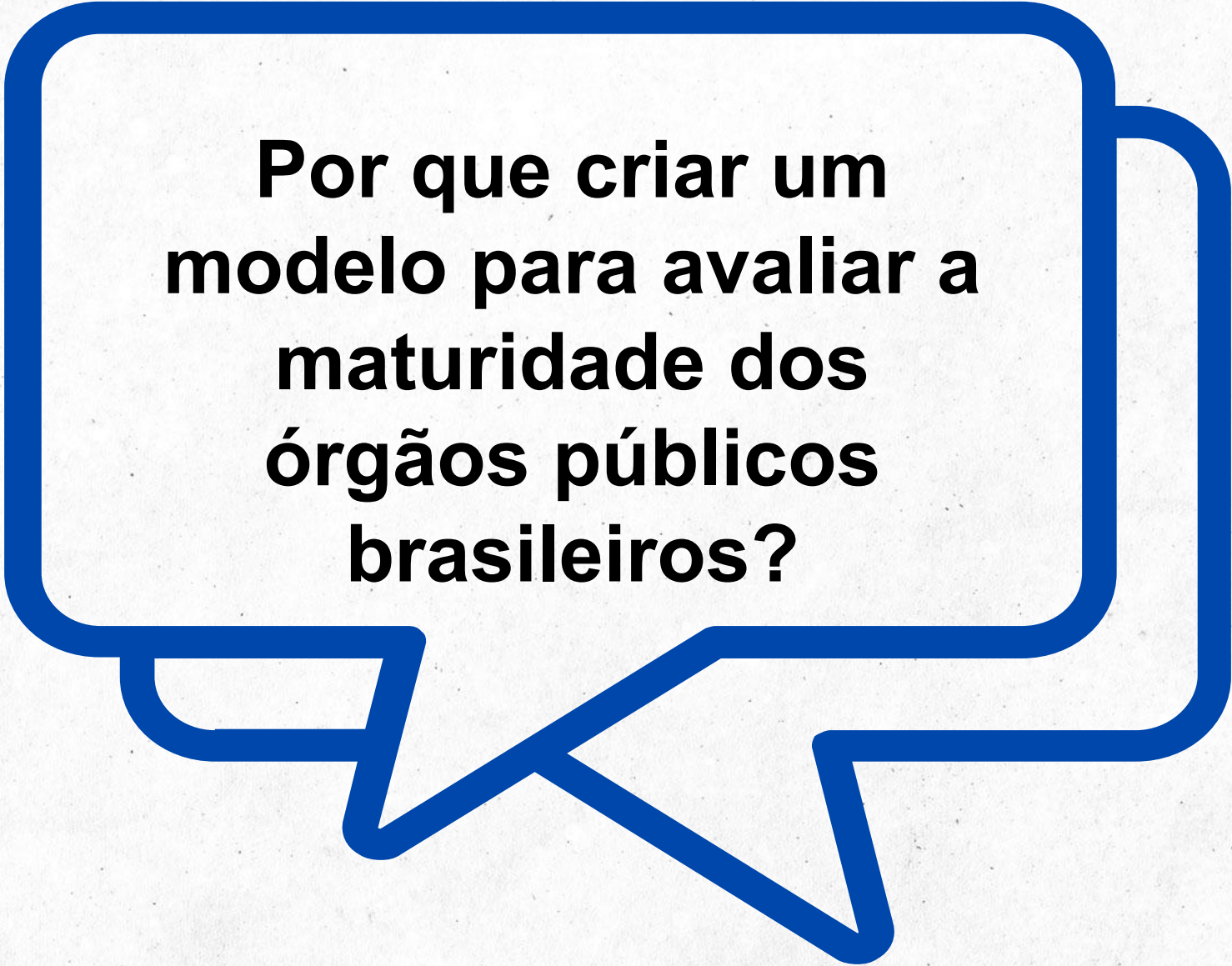
**Digital Government
Maturity Model**

(UAEDGMM)

Data Maturity Assessment for Government (HM Government)

- modelo específico para governos
- capacidade institucional de coletar, gerenciar e utilizar dados
- políticas públicas





**Por que criar um
modelo para avaliar a
maturidade dos
órgãos públicos
brasileiros?**

O modelo de maturidade de dados do Poder Executivo Federal - **MMD**

O MMD é uma ferramenta utilizada para medir a maturidade de organizações do setor público brasileiro.

Foco no perfil das organizações do Poder Executivo Federal

Foco nos produtos de dados que a ENGD busca alcançar



Apresentando o **MMD**

- Desenvolvido pela Secretaria de Governo Digital (SGD/ME)
- Inspirado em experiências internacionais e adaptado à realidade brasileira.



Objetivos do **MMD**

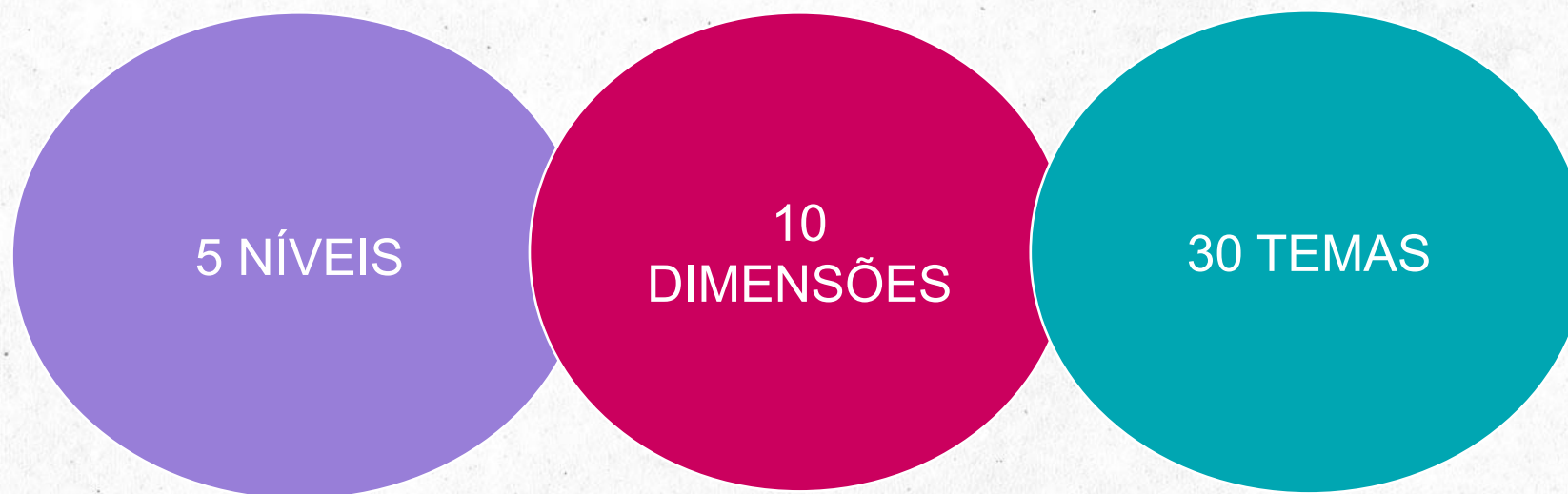


Público-alvo do **MMD**

- Ministérios e autarquias federais
- Empresas públicas e sociedades de economia mista
- Ecossistemas de dados



Estrutura do MMD



Níveis de maturidade do MMD

1

Ausência total de iniciativas de governança de dados. Não há processos, responsabilidades ou reconhecimento do valor dos dados.

2

Há ações pontuais, mas os dados ainda não são prioridade. A governança é vista como responsabilidade da TI, sem integração entre áreas.

3

A liderança começa a reconhecer a importância dos dados. Iniciativas estruturadas surgem, reduzindo silos e ampliando o uso estratégico.

4

Políticas e práticas são formalizadas e aplicadas. O uso de dados é descentralizado, com alto engajamento e revisão contínua.

5

A governança de dados é referência, integrada à estratégia e processos institucionais, com automação e melhoria contínua.

Níveis de maturidade

1

Ausência total de iniciativas de governança de dados. Não há processos, responsabilidades ou reconhecimento do valor dos dados.

Nível 1

- ✓ Ausência total de iniciativas ou estrutura de governança de dados;
- ✓ Nenhum processo estabelecido para gestão ou uso estratégico de dados;
- ✓ Baixa conscientização sobre a importância dos dados para a organização;
- ✓ Falta de atribuição de responsabilidades ou supervisão sobre os dados.

Níveis de maturidade

2

Há ações pontuais, mas os dados ainda não são prioridade. A governança é vista como responsabilidade da TI, sem integração entre áreas.

Nível 2

- ✓ Primeiras iniciativas ou planejamentos iniciais em andamento;
- ✓ Dados começam a ser usados, mas sem prioridade estratégica;
- ✓ Governança de dados vista como responsabilidade da TI ou de áreas administrativas;
- ✓ Propriedade e responsabilidade pelos dados ainda não estão bem definidas;
- ✓ Processos e esforços focados apenas em demandas pontuais.

Níveis de maturidade

3

A liderança começa a reconhecer a importância dos dados. Iniciativas estruturadas surgem, reduzindo silos e ampliando o uso estratégico.

Nível 3

- ✓ Líderes estratégicos começam a reconhecer a importância dos dados;
- ✓ Normas e diretrizes legais passam a ser incorporadas e compreendidas;
- ✓ Início da capacitação em dados para além da TI, com envolvimento de outras áreas;
- ✓ Silos começam a ser quebrados, permitindo maior colaboração;
- ✓ Interesse crescente na melhoria da governança e no uso estratégico dos dados.

Níveis de maturidade

4

Políticas e práticas são formalizadas e aplicadas. O uso de dados é descentralizado, com alto engajamento e revisão contínua.

Nível 4

- ✓ Políticas e práticas de governança são formalizadas e aplicadas em várias áreas;
- ✓ Uso de dados descentralizado, com menos dependência de suporte especializado;
- ✓ Revisões periódicas garantem aprimoramento contínuo;
- ✓ Alto nível de engajamento interno com os dados;
- ✓ Dados passam a ser um ativo estratégico e prioridade organizacional.

Níveis de maturidade

5

A governança de dados é referência, integrada à estratégia e processos institucionais, com automação e melhoria contínua.

Nível 5

- ✓ Governança de dados consolidada e referência dentro e fora da organização;
- ✓ Gestão de dados totalmente integrada à estratégia e processos organizacionais;
- ✓ Forte engajamento interno e externo;
- ✓ Capacidade de prever necessidades futuras e adaptar-se rapidamente;
- ✓ Cultura de dados madura, com melhoria contínua e automação de processos.

Dimensões

**Governança
de Dados**

**Dados
Abertos**

**Interoperabili
dade de Dados**

**Dados como
Ativo
Estratégico**

**Gerenciamento
de Dados**

**Qualidade de
Dados**

**Inteligência
Artificial**

**Conhecimento
sobre os
Dados**

**Análise de
Dados**

**Ética de
Dados**

Temas

Governança
de Dados

Estrutura
Organizacional para
Governança de
Dados

Promoção da
Cultura de Dados
pela Alta Gestão

Princípios e
Políticas de
Dados

Letramento em
Dados

Temas

Dados como
Ativo
Estratégico

Alinhamento
com Objetivos
Estratégicos

Gestão
Orientada a
Dados

Dados como
Pilar para
Entregas à
Sociedade

Temas

Conhecimento
sobre os Dados

Documentação
dos Ativos de
Dados

Glossário de
Termos de
Negócio

Modelagem
de Dados

Gestão de
Metadados

Temas

Dados Abertos

Implementação da
Política de Dados
Abertos

Ecossistema
de Dados
Abertos

Temas

Gerenciamento de
Dados

Gerenciamento de
Dados Mestres e
Dados de
Referência

Ciclo de Vida dos
Dados

Dados não
Estruturados

Gerenciamento de
Dados
Geoespaciais

Temas

Análise de
Dados

Infraestrutura e
Ferramentas para
Análise de Dados

Relevância e
Suficiência dos
Dados

Desenvolvimento
da Capacidade
Analítica

Tomada de
Decisão Baseada
em Dados

Temas

Interoperabilidade de Dados

Padrões e Normas
para
Interoperabilidade

Integração de
Sistemas

Monitoramento e
Avaliação da
Interoperabilidade

Compartilhamento de
Dados com Atores
Externos

Temas

Qualidade de
Dados

Gestão de
Qualidade de
Dado

Cultura de
Qualidade de
Dados

Medição e
Controle da
Qualidade de
Dados

Temas

Ética de Dados

Ética no Tratamento
de Dados

Temas

Inteligência
Artificial

Estratégia de
Inteligência Artificial

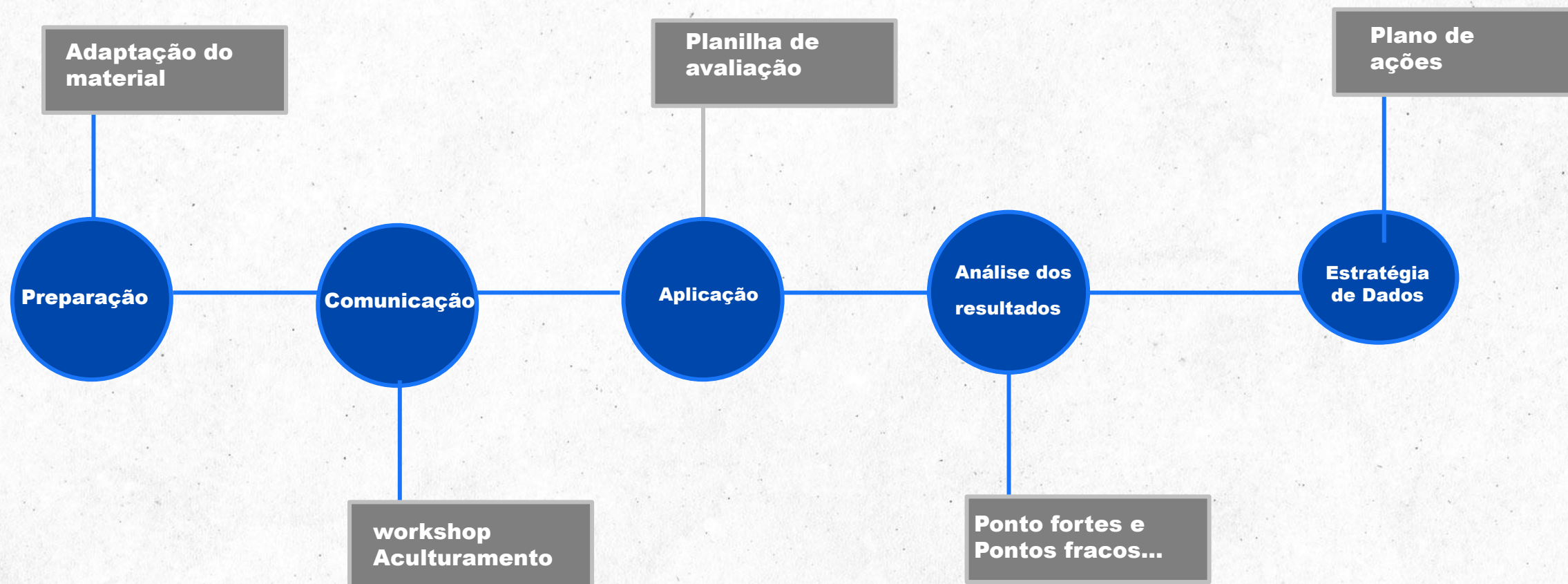
Descritores do MMD

3.1 TEMA: Estrutura Organizacional para Governança de Dados

Assertiva: A organização possui uma estrutura de governança de dados formalmente estabelecida, com papéis, responsabilidades e mecanismos de comunicação claros, garantindo a colaboração entre as áreas e a supervisão contínua do progresso e da efetividade do Programa de Governança de Dados.

1	2	3	4	5
A instituição não possui uma estrutura organizacional formal para a governança de dados. Não há papéis, responsabilidades ou mecanismos de comunicação estabelecidos para coordenar iniciativas relacionadas à gestão e governança de dados, tampouco processos de supervisão ou acompanhamento dessas iniciativas.	A instituição possui iniciativas voltadas à gestão e governança de dados, como ações de conscientização ou projetos específicos, mas ainda sem a definição formal de papéis, responsabilidades ou mecanismos estruturados de coordenação e acompanhamento. A governança de dados ainda não está institucionalizada, e as ações ocorrem de forma isolada ou sem integração entre as áreas, sem supervisão clara sobre seu progresso.	A instituição está em processo de desenvolvimento da estrutura de governança de dados, com a definição inicial de alguns papéis e responsabilidades. Diretrizes, políticas e frameworks estão em elaboração ou avaliação. Já há esforços para disseminação do tema por meio de treinamentos, workshops ou iniciativas de comunicação, promovendo maior engajamento e alinhamento entre as partes envolvidas. Iniciam-se mecanismos básicos de supervisão, mas ainda sem uma estrutura consolidada para monitoramento contínuo.	A instituição dispõe de uma estrutura de governança de dados formalmente estabelecida, com papéis, responsabilidades e mecanismos de comunicação claramente definidos. O escopo de atuação é bem delineado e consolidado, garantindo uma coordenação eficiente e integrada das iniciativas de governança de dados, com processos regulares de supervisão e monitoramento da sua eficácia.	A instituição possui uma estrutura de governança de dados formalizada e continuamente aprimorada, com papéis, responsabilidades e processos consolidados, adaptáveis às mudanças organizacionais. Sustentada por mecanismos regulares de avaliação e melhoria, essa estrutura promove alinhamento estratégico, eficiência no uso de dados como ativos estratégicos e colaboração contínua entre as áreas de negócio, tecnologia e governança. Além disso, há monitoramento sistemático do progresso e da efetividade do Programa de Governança de Dados, permitindo ajustes ágeis e melhoria contínua.

Como fazer a avaliação?



Check list

- ✓ Definição do escopo de aplicação do MMD;
- ✓ Ajustes do MMD ao escopo;
- ✓ Seleção dos papéis envolvidos na aplicação;
- ✓ Comunicação e treinamento dos envolvidos;
- ✓ Aplicação do MMD;
- ✓ Análise dos resultados e definição da estratégia;
- ✓ Decisão e produção de plano de ação para melhorias.

Metodologia de aplicação

1

Autoavaliação
facilitada

2

Planilha objetiva e
qualitativa

3

Pode ser aplicado
periodicamente para
monitoramento

Possíveis papéis envolvidos

Executivo de Dados: responsável pela implementação e na manutenção do Programa de Governança de Dados no âmbito do órgão ou entidade.

Curador de Dados: servidores em exercício preferencialmente nas áreas finalísticas, que exercem a curadoria de dados, internos ou externos ao órgão ou entidade.

Unidade de Curadoria: unidade responsável por um ou mais conjuntos de dados que possui autoridade para tomada de decisão sobre esses dados.

Gestor de TIC: agente público responsável pela unidade de administração dos recursos de tecnologia da informação dos órgãos e entidades especificados.

Outro: outro papel específico que o grupo julgar relevante

Atividade prática

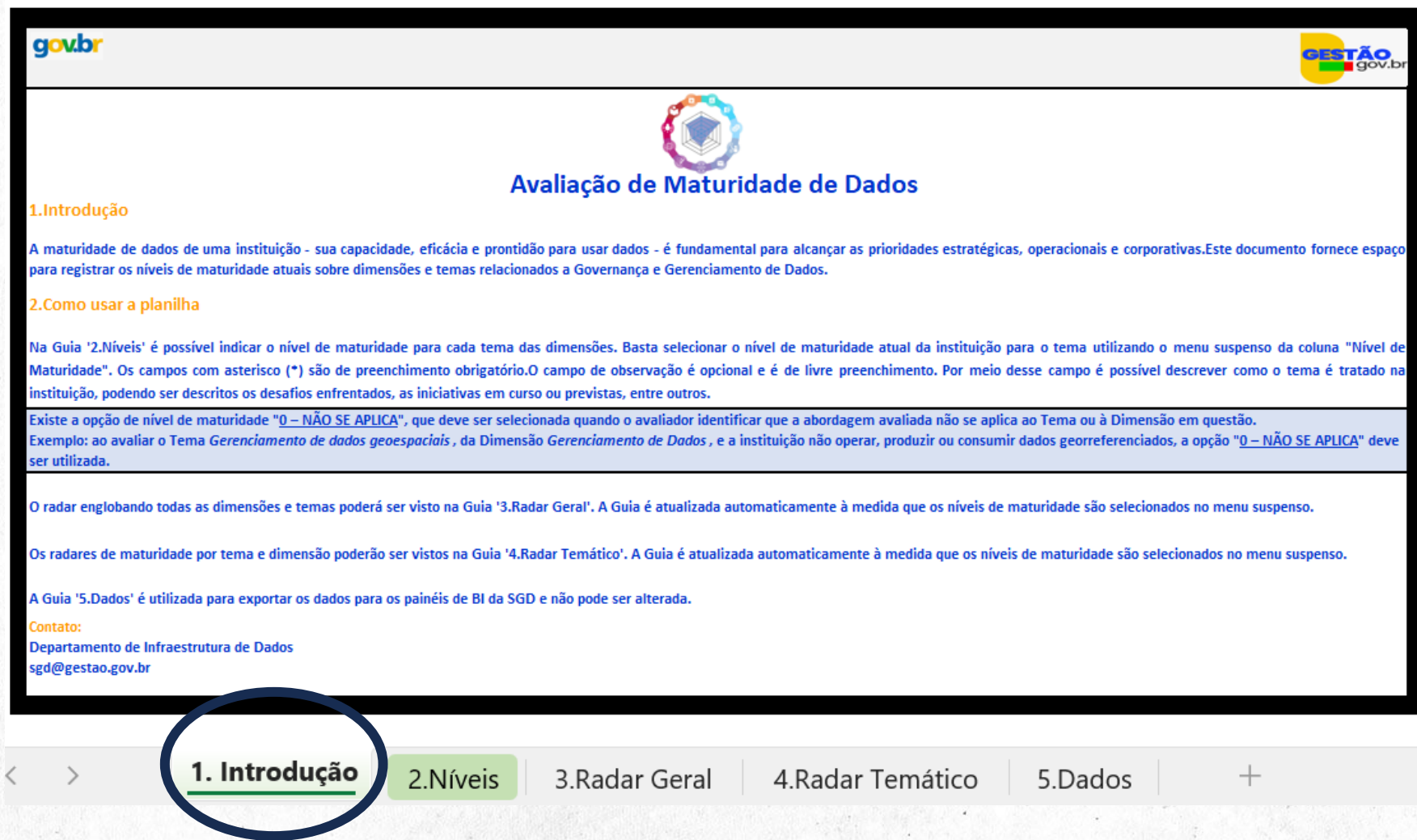
Atividade **prática**

- Simulação guiada de preenchimento da planilha de avaliação



Entendendo a planilha

- A primeira Guia contém explicação sobre a função da Planilha e orientações de como utilizá-la



gov.br

gestão.gov.br

Avaliação de Maturidade de Dados

1. Introdução

A maturidade de dados de uma instituição - sua capacidade, eficácia e prontidão para usar dados - é fundamental para alcançar as prioridades estratégicas, operacionais e corporativas. Este documento fornece espaço para registrar os níveis de maturidade atuais sobre dimensões e temas relacionados a Governança e Gerenciamento de Dados.

2. Como usar a planilha

Na Guia '2.Níveis' é possível indicar o nível de maturidade para cada tema das dimensões. Basta selecionar o nível de maturidade atual da instituição para o tema utilizando o menu suspenso da coluna "Nível de Maturidade". Os campos com asterisco (*) são de preenchimento obrigatório. O campo de observação é opcional e é de livre preenchimento. Por meio desse campo é possível descrever como o tema é tratado na instituição, podendo ser descritos os desafios enfrentados, as iniciativas em curso ou previstas, entre outros.

Existe a opção de nível de maturidade "0 - NÃO SE APLICA", que deve ser selecionada quando o avaliador identificar que a abordagem avaliada não se aplica ao Tema ou à Dimensão em questão. Exemplo: ao avaliar o Tema *Gerenciamento de dados geoespaciais*, da Dimensão *Gerenciamento de Dados*, e a instituição não operar, produzir ou consumir dados georreferenciados, a opção "0 - NÃO SE APLICA" deve ser utilizada.

O radar englobando todas as dimensões e temas poderá ser visto na Guia '3.Radar Geral'. A Guia é atualizada automaticamente à medida que os níveis de maturidade são selecionados no menu suspenso.

Os radares de maturidade por tema e dimensão poderão ser vistos na Guia '4.Radar Temático'. A Guia é atualizada automaticamente à medida que os níveis de maturidade são selecionados no menu suspenso.

A Guia '5.Dados' é utilizada para exportar os dados para os painéis de BI da SGD e não pode ser alterada.

Contato:
Departamento de Infraestrutura de Dados
sgd@gestao.gov.br

1. Introdução | 2.Níveis | 3.Radar Geral | 4.Radar Temático | 5.Dados | +

Entendendo a planilha

- A segunda Guia é utilizada pelo órgão para indicar qual o seu nível de maturidade em cada tema, utilizando para isso o menu suspenso do campo “Nível de Maturidade”. O campo “Observação” é de preenchimento opcional. O órgão também deverá preencher os campos “Responsável”, “E-mail”, “Setor” e “Cargo” do colaborador que irá preencher esta Guia.

Ano de Avaliação	2025
Nome do Órgão	MGI
Tipo de Órgão	Administração direta
Área de Atuação	Gestão
Responsável *	
E-mail *	
Setor *	
Cargo *	

Dimensões e Temas para Avaliação

Níveis de Maturidade	0-NÃO SE APLICA
	1
	2
	3
	4

Dimensão:	Governança de Dados		
ID	Temas	Nível de Maturidade *	Observação
1.1.	Estrutura Organizacional para Governança de Dados	2	
1.2.	Promoção da Cultura de Dados pela Alta Gestão	3	
1.3.	Princípios e Políticas de Dados	1	
1.4.	Letramento em Dados	1	

Dimensão:	Dados como Ativo Estratégico		
ID	Temas	Nível de Maturidade *	Observação
2.1.	Alinhamento com Objetivos Estratégicos	0-NÃO SE APLICA	
2.2.	Confiabilidade e Qualidade	0-NÃO SE APLICA	

< >

1. Introdução

2. Níveis

3. Radar Geral

4. Radar Temático

5. Dados

+

Entendendo a planilha

Dimensão:	Governança de Dados			
ID	Temas		Nível de Maturidade *	Observação
1.1.	Estrutura Organizacional para Governança de Dados	2	2	
1.2.	Promoção da Cultura de Dados pela Alta Gestão	3	3	
1.3.	Princípios e Políticas de Dados	1	1	
1.4.	Letramento em Dados	1	1	

- A Guia “2.Níveis” possui uma coluna “F” oculta que guarda o valor do nível de maturidade escolhido pelo usuário no menu suspenso. Este valor é copiado para a Guia “5.Dados” e é a base para os painéis da aplicação de PowerBI. Sempre que esta Guia for alterada (linhas incluídas ou subtraídas), é importante observar se a coluna “F” está copiando o valor corretamente. A coluna “F” é mantida oculta para o usuário responsável pelo preenchimento.

Entendendo a planilha

ID	TEMA	NÍVEL	DESCRIÇÃO NÍVEL	OBS	ANO	ÓRGÃO	TIPO ÓRGÃO	ATUAÇÃO	DIMENSÃO
1.1.	Estrutura Organizacional para Governança de D	2	2	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Governança de Dados
1.2.	Promoção da Cultura de Dados pela Alta Gestã	3	3	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Governança de Dados
1.3.	Princípios e Políticas de Dados	1	1	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Governança de Dados
1.4.	Letramento em Dados	1	1	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Governança de Dados
2.1.	Alinhamento com Objetivos Estratégicos	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Dados como Ativo Estratégico
2.2.	Gestão Orientada a Dados	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Dados como Ativo Estratégico
2.3.	Dados como Pilar para Entregas à Sociedade	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Dados como Ativo Estratégico
3.1.	Documentação dos Ativos de Dados	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Conhecimento sobre os Dados
3.2.	Glossário de Termos de Negócio	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Conhecimento sobre os Dados
3.3.	Modelagem de Dados	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Conhecimento sobre os Dados
3.4.	Gestão de Metadados	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Conhecimento sobre os Dados
4.1.	Implementação da Política de Dados Abertos	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Dados Abertos
4.2.	Ecossistema de Dados Abertos	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Dados Abertos
5.1.	Gerenciamento de Dados Mestres e Dados de R	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Gerenciamento de Dados
5.2.	Ciclo de Vida dos Dados	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Gerenciamento de Dados
5.3.	Dados não Estruturados	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Gerenciamento de Dados
5.4.	Gerenciamento de dados geoespaciais	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Gerenciamento de Dados
6.1.	Infraestrutura e Ferramentas para Análise de Da	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Análise de Dados
6.2.	Relevância e Suficiência dos Dados	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Análise de Dados
6.3.	Desenvolvimento da Capacidade Analítica	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Análise de Dados

< >

1. Introdução

2. Níveis

3. Radar Geral

4. Radar Temático

5. Dados

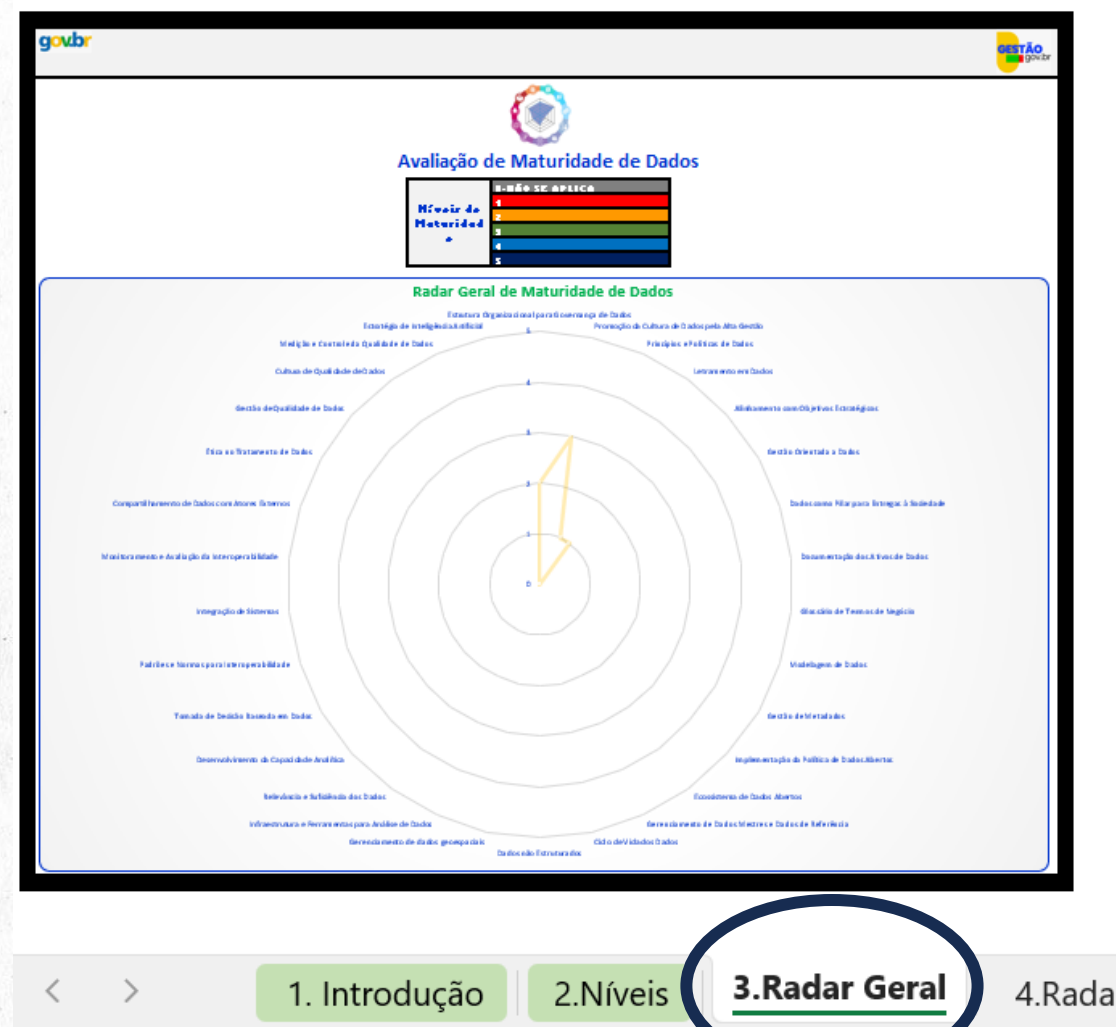
+

⋮ ◀ ▶

- A coluna “Nível” da Guia “5.Dados” contém a cópia da coluna “F” da Guia “2.Níveis”.

Entendendo a **planilha**

- A terceira Guia contém o radar geral de maturidade de dados e é alimentada automaticamente à medida que os níveis de maturidade são indicados na Guia “2.Níveis”.



Entendendo a **planilha**

- A quarta Guia contém os radares temáticos que são gerados automaticamente à medida que a Guia “2.Níveis” é preenchida.



Entendendo a planilha

- A quinta Guia contém os dados copiados da Guia “2.Níveis” que são utilizados para gerar os painéis da aplicação de PowerBI. Estes dados estão protegidos e não podem ser alterados pelo usuário. Sempre que a Guia “2.Níveis” for alterada (linhas incluídas ou subtraídas), observar se esta Guia está copiando corretamente os valores.

ID	TEMA	NÍVEL	DESCRIÇÃO NÍVEL	OBS	ANO	ÓRGÃO	TIPO ÓRGÃO	ATUAÇÃO	DIMENSÃO
1.1.	Estrutura Organizacional para Governança de Da	2	2	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Governança de Dados
1.2.	Promoção da Cultura de Dados pela Alta Gestão	3	3	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Governança de Dados
1.3.	Princípios e Políticas de Dados	1	1	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Governança de Dados
1.4.	Letramento em Dados	1	1	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Governança de Dados
2.1.	Alinhamento com Objetivos Estratégicos	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Dados como Ativo Estratégico
2.2.	Gestão Orientada a Dados	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Dados como Ativo Estratégico
2.3.	Dados como Pilar para Entregas à Sociedade	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Dados como Ativo Estratégico
3.1.	Documentação dos Ativos de Dados	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Conhecimento sobre os Dados
3.2.	Glossário de Termos de Negócio	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Conhecimento sobre os Dados
3.3.	Modelagem de Dados	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Conhecimento sobre os Dados
3.4.	Gestão de Metadados	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Conhecimento sobre os Dados
4.1.	Implementação da Política de Dados Abertos	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Dados Abertos
4.2.	Ecossistema de Dados Abertos	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Dados Abertos
5.1.	Gerenciamento de Dados Mestres e Dados de Re	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Gerenciamento de Dados
5.2.	Ciclo de Vida dos Dados	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Gerenciamento de Dados
5.3.	Dados não Estruturados	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Gerenciamento de Dados
5.4.	Gerenciamento de dados geoespaciais	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Gerenciamento de Dados
6.1.	Infraestrutura e Ferramentas para Análise de Da	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Análise de Dados
6.2.	Relevância e Suficiência dos Dados	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Análise de Dados
6.3.	Desenvolvimento da Capacidade Analítica	0	0-NÃO SE APLICA	0	2025	MGI	ministração di	Gestão	Análise de Dados

< >

1. Introdução

2.Níveis

3.Radar Geral

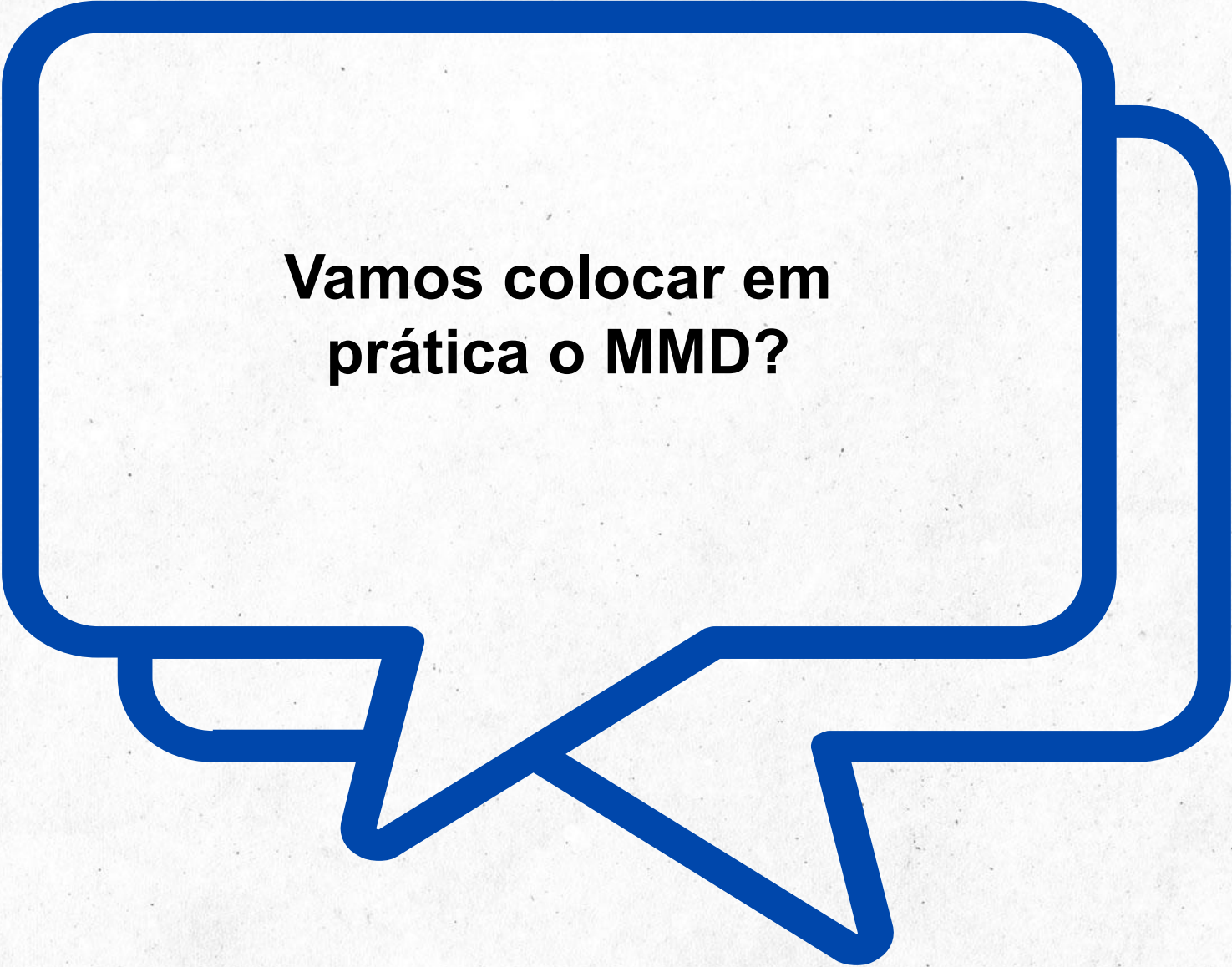
4.Radar Temático

5.Dados

+

⋮

◀



**Vamos colocar em
prática o MMD?**

Discussão em grupo

Cada grupo deverá ler o caso que receberá com a indicação das Dimensões que avaliar, utilizar a planilha e avaliar a maturidade no cenário sugerido, da seguinte forma:

- 1. Identifique seu caso (cada grupo ficará com um escopo de avaliação: organização, ecossistema, etc.)**
- 2. Indique os papéis que irão responder cada tema, de acordo com a dimensão que seu grupo irá avaliar;**
- 3. Utilize a planilha e o documento de referência para avaliar as Dimensões que foram atribuídas ao Grupo;**
- 4. Gere o gráfico e analise a situação;**
- 5. Sugira 2 ações para aumentar a maturidade da Dimensão que analisou.**
- 6. Escolham um representante do Grupo para apresentar os resultados!!**



Discussão em grupo - Arquivos

1



2

Dimensão	ID	Temas	Nível de Maturidade	Observação
Governança de Dados	1.1	Estrutura Organizacional para Governança de Dados	0 - NÃO SE APLICA	
	1.2	Promoção da Cultura de Dados pela Alta Gestão	0 - NÃO SE APLICA	
	1.3	Princípios e Políticas de Dados	0 - NÃO SE APLICA	
	1.4	Leitamento em Dados	0 - NÃO SE APLICA	
Dados como Ativo Estratégico	2.1	Alinhamento com Objetivos Estratégicos	0 - NÃO SE APLICA	
	2.2	Gestão Orientada a Dados	0 - NÃO SE APLICA	
	2.3	Dados como Pilar para Entregas à Sociedade	0 - NÃO SE APLICA	
Conhecimento sobre os Dados	3.1	Documentação dos Ativos de Dados	0 - NÃO SE APLICA	
	3.2	Classificação de Termos de Negócio	0 - NÃO SE APLICA	
	3.3	Modelagem de Dados	0 - NÃO SE APLICA	

3

OFICINA MMD GRUPO 1

Cenário: Instituto de Recursos Ambientais

Tipo: Órgão público federal com missão técnico-regulatória

Dimensões a serem avaliadas: **Governança de Dados e Inteligência Artificial.**

Descrição:

É um órgão regulador com forte base técnica, responsável por autorizações ambientais, zoneamentos ecológicos e controle de emissão de poluentes. Possui grande volume de dados gerados por sensores, imagens de satélite, relatórios técnicos e sistemas estaduais conveniados. Uma política de governança de dados foi aprovada em 2022, mas sua implementação varia entre as áreas. Há um Comitê de Governança de Dados, porém com baixa participação das áreas finalísticas. Quanto à Inteligência Artificial, o órgão iniciou um projeto de automação para pré-avaliação de requerimentos de licenciamento, mas enfrenta dificuldades em documentar decisões algorítmicas e em garantir explicabilidade.

Como fazer?

Passo 1 – acessar o arquivo referente ao caso do seu grupo
(link da pasta no chat)

Documentos > General > GRUPO I - MATURIDADE > Oficina de Maturidade > CASOS_PRATICOS_OFICINA1

 Nome ▾	Modificado ▾	Modificado por ▾	Status de liberação ▾	+ Adicionar coluna
 Caso_Grupo 1.docx	Há cerca de uma h...	NADIA LOPES CERQUE		
 Caso_Grupo 2.docx	Há cerca de uma h...	NADIA LOPES CERQUE		
 Caso_Grupo 3.docx	Há cerca de uma h...	NADIA LOPES CERQUE		
 Caso_Grupo 4.docx	Há cerca de uma h...	NADIA LOPES CERQUE		
 Caso_Grupo 5.docx	Há cerca de uma h...	NADIA LOPES CERQUE		



Como fazer?

Passo 2 – leia o caso do seu grupo

OFICINA MMD

GRUPO 1

Cenário: Instituto de Recursos Ambientais

Tipo: Órgão público federal com missão técnico-regulatória

Dimensões a serem avaliadas: **Governança de Dados e Inteligência Artificial.**

Descrição:

É um órgão regulador com forte base técnica, responsável por autorizações ambientais, zoneamentos ecológicos e controle de emissão de poluentes. Possui grande volume de dados gerados por sensores, imagens de satélite, relatórios técnicos e sistemas estaduais conveniados. Uma política de governança de dados foi aprovada em 2022, mas sua implementação varia entre as áreas. Há um Comitê de Governança de Dados, porém com baixa participação das áreas finalísticas. Quanto à Inteligência Artificial, o órgão iniciou um projeto de automação para pré-avaliação de requerimentos de licenciamento, mas enfrenta dificuldades em documentar decisões algorítmicas e em garantir explicabilidade.



Como fazer?

Passo 3 – O Grupo deverá discutir e indicar os papéis que devem cada tema.

1. Insira o nome dos papéis que irão responder:

DIMENSÃO GOVERNANÇA DE DADOS

- Estrutura Organizacional para Governança de Dados:

Executivo de dados

- Promoção da Cultura de Dados pela Alta Gestão:

- Princípios e Políticas de Dados:

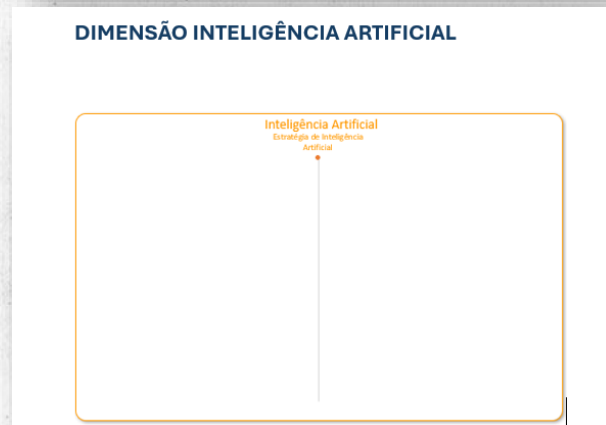
- Letramento em Dados:



Como fazer?

Passo 4 – Cole os radares de maturidade das Dimensões analisadas

Planilha



Doc

2. Cole os radares de maturidade da Dimensão

DIMENSÃO GOVERNANÇA DE DADOS



Como fazer?

Passo 5 – sugira duas ações para aumentar a maturidade das Dimensões que analisou (uma para cada)

AÇÃO 1:

Implantar um Comitê de Governança de Dados com representação intersetorial

AÇÃO 2:

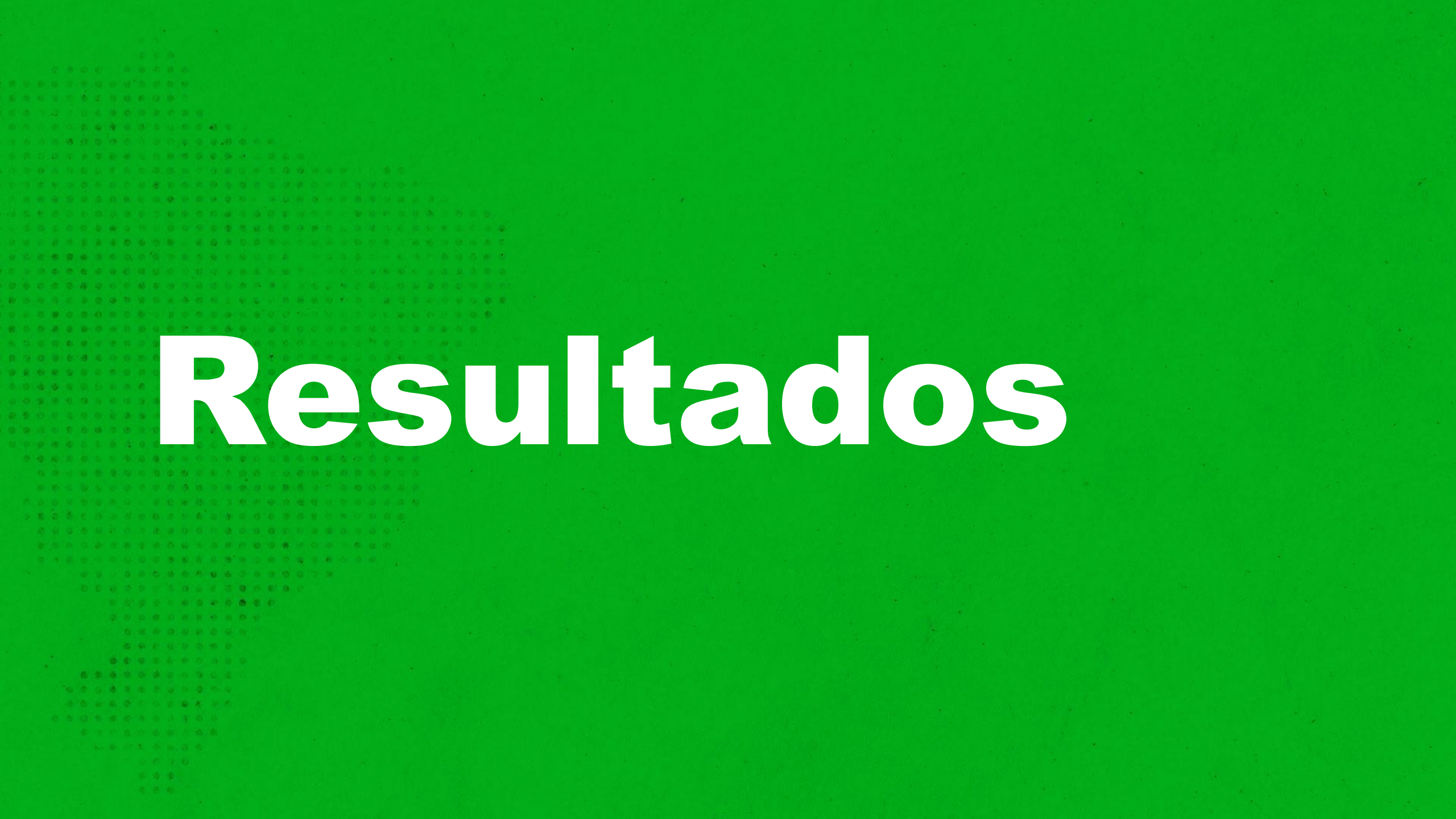
Criar um Inventário de Soluções de IA com avaliação de riscos e impacto ético



Atenção!

- ❖ Acessem o documento de referência e a planilha (chat)
- ❖ Identifique o arquivo referente ao seu grupo no Pasta
- ❖ Indique uma pessoa responsável por compartilhar a tela e escrever as propostas
- ❖ Indiquem uma pessoa para ser o apresentador dos resultados
- ❖ Proceda as atividades propostas
- ❖ Voltem para discutirmos





Resultados

Vamos conversar?



- Apresentação dos resultados da avaliação pelos grupos
- Debate geral



Feedback

- O que foi mais útil?
- O que poderia ser melhor?
- Alguma dúvida ficou em aberto?





Obrigada!

gov.br/governodigital/pt-br/infraestrutura-nacional-dados/governancadedados

