

PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DO INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZAÇÃO E REFORMA AGRÁRIA



Brasília (DF), (Março) de 2025

Plano de Transformação Digital

Órgão	Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária		Vigência
Vinculado(s)			03/2025 a 12/2026
Signatários	<p>Presidente do Instituto Nacional De Colonização E Reforma Agrária – INCRA - César Fernando Schiavon Aldrighi</p> <p><i>Secretária-Executiva do Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos</i> - SE/MGI – Cristina Kiomi Mori</p> <p><i>Secretário de Governo Digital do Ministério da Gestão e Inovação em Serviços</i> <i>Públicos - SGD/MGI - Rogério Souza Mascarenhas</i></p>		
Líder do Plano de Transformação Digital	Marcelo Augusto Valerio Pires		
Telefone	[REDACTED]	e-Mail	[REDACTED]
Ponto Focal	Dharis Brunoro		
Telefone	[REDACTED]	e-Mail	[REDACTED]
Representante da Ouvidoria do órgão	Ana Lúcia Aparecida da Silva		
Telefone	[REDACTED]	e-Mail	[REDACTED]
Gerente de Relacionamento – CGREP/SGD/MGI	Léia Maria da Silva		
Telefone	[REDACTED]	e-Mail	[REDACTED]

1 - ESCOPO DO INSTRUMENTO

O Plano de Transformação Digital (PTD) do **Instituto Nacional de Colonização e Reforma**

Agrária, em parceria com a Secretaria de Governo Digital e a Secretaria-Executiva, ambas do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI), visa implementar ações relacionadas à Estratégia Federal de Governo Digital (EFGD) na Administração Pública Federal, conforme estabelecido no **Decreto nº 12.198**, 24 de setembro de 2024, que institui a Estratégia Federal de Governo Digital para o período de 2024 a 2027.

A Estratégia de Governo Digital está baseada nos seguintes princípios:

- **centrado no cidadão e inclusivo;**
- **integrado e colaborativo;**
- **inteligente e inovador;**
- **confiável e seguro;**
- **transparente, aberto e participativo;** e
- **eficiente e sustentável.**

Esses princípios nortearão a transformação do governo por meio do uso de tecnologias digitais, bem como o fortalecimento de ações e políticas já em curso, buscando promover a efetividade das políticas, a qualidade dos serviços públicos, a inclusão e participação de todas as pessoas.

O Plano de Transformação Digital (PTD) é um instrumento de planejamento que, em sua essência, estabelece um conjunto de ações para que os órgãos e entidades busquem atingir os objetivos e iniciativas definidos na Estratégia Federal de Governo Digital (EFGD).

2 - VISÃO ESTRATÉGICA DO ÓRGÃO RELACIONADA À TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Objetivo Geral: Promover a transformação digital do INCRA, impulsionando a modernização e a simplificação de serviços e processos voltados à reforma agrária, à regularização fundiária e territórios quilombolas, por meio da digitalização e integração de dados, da adoção de soluções tecnológicas inovadoras, da garantia de segurança e privacidade e do fortalecimento da inclusão digital. Alinhado aos princípios e metas da Estratégia Federal de Governo Digital (EFGD), esse esforço visa elevar a eficiência administrativa, a transparência e a satisfação dos cidadãos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável do meio rural, para a consolidação das políticas públicas agrárias e para a melhoria contínua do atendimento aos usuários.

3 - EIXOS DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

O Plano de Transformação Digital conterá, no mínimo, as ações de:

- a) serviços digitais e melhoria da qualidade;
- b) unificação de canais digitais;
- c) governança e gestão de dados; e
- d) segurança e privacidade.

Cabe ao órgão propor, em seu PTD, a pontuação de entregas relacionadas a ações e serviços públicos digitais voltados aos usuários, que comporão, de forma detalhada o **Anexo de Entregas**, consignando as áreas responsáveis e as datas de previsão para o seu alcance.

A seguir temos um referencial para os Eixos e uma respectiva lista de produtos relacionados.

Eixo 1 - Serviços Digitais e Melhoria da Qualidade

As entregas relacionadas a este eixo buscam:

- ✓ A ampliação do acesso a serviços públicos, oferecendo às pessoas opções de acesso digital aos serviços demandados por elas;
- ✓ A promoção da transformação digital de modo a aumentar a qualidade dos serviços públicos e a satisfação das pessoas, por meio da simplificação, facilidade e acessibilidade, aprimorando a experiência dos usuários de serviços públicos em canais digitais.

Produto(s) relacionado(s) a este eixo:

- Revisão da descrição dos serviços
- Disponibilização em Acesso Digital
- Evolução do Serviço Digital
- Integração à ferramenta de avaliação da satisfação dos usuários
- Realização de Autodiagnóstico de Qualidade
- Implementação das recomendações do Autodiagnóstico de Qualidade
- Implantação da Experiência LabQ
- Implementação do VLIBRAS

Eixo 2 - Unificação de Canais Digitais

As entregas relacionadas a este eixo buscam:

- ✓ Criar uma experiência única de navegação pelos canais digitais de governo, promovendo uma jornada agradável, simples, ágil, acessível, coerente e consistente para o usuário;

- ✓ Possibilitar que qualquer brasileiro possa acessar serviços digitais por meio da identificação digital única;
- ✓ Simplificar os pagamentos de valores devidos à Administração Pública em decorrência da prestação de serviços específicos.

Produto(s) relacionado(s) a este eixo:

- Implementação da autenticação única para acesso aos serviços públicos;
- Implementação do Design System GOV.BR
- Integração à plataforma oficial de pagamento do Governo Federal
- Migração de portais e APPs móveis institucionais para as plataformas centralizadas GOV.BR

Eixo 3 – Governança e Gestão de Dados

As entregas relacionadas a este eixo buscam:

- ✓ Fomento da governança e da integração de dados nos Órgãos e Entidades da Administração Pública Federal, possibilitando os serviços proativos;
- ✓ Ampliação da análise de dados na gestão de políticas públicas, facilitando a descoberta de dados e promovendo o reuso para a melhoria dos serviços públicos;
- ✓ Empoderamento do cidadão na gestão de seus dados.

Produto(s) relacionado(s) a este eixo:

- Disponibilização de Base de Dados
- Integração entre sistemas
- Integração às bases de dados disponível no Conecta:
<https://www.gov.br/conecta/catalogo/>

Eixo 4 – Segurança e Privacidade

As entregas relacionadas a este eixo buscam:

- ✓ Garantia de um governo digital seguro, aumentando a confiança nos serviços públicos;
- ✓ Ampliação das ações de educação nas temáticas de privacidade e segurança da informação, promovendo uma maior conscientização institucional;
- ✓ Consolidação da atuação do CISC gov.br no âmbito do SISP, fortalecendo a governança e a cooperação entre os órgãos para uma abordagem unificada e robusta de proteção

de dados;

- ✓ Aumento do número de publicações que apoiam a implementação do Framework de Privacidade e Segurança da Informação, oferecendo diretrizes claras e práticas;
- ✓ Visibilidade à alta administração sobre mecanismos de liderança, estratégia e controles, visando maximizar as ações do Plano de Proteção e Segurança da Informação (PPSI) e garantir alinhamento com as melhores práticas de segurança cibernética.

Produto(s) relacionado(s) a este eixo:

- Implementações relacionadas ao Plano de Proteção e Segurança da Informação (PPSI)

Projetos Especiais (facultativo)

Os Projetos Especiais buscam impulsionar a inovação e a eficácia dos serviços públicos, transformando a maneira como o governo opera e interage com os cidadãos. Esses projetos visam criar soluções governamentais mais eficientes e responsivas às necessidades da população, promovendo uma cultura de inovação contínua dentro do setor público.

Englobam iniciativas de amplo espectro, visando resolver, com apoio da transformação digital, problemas complexos que afetam ao seu público-alvo, melhorando a qualidade de vida dos cidadãos e aumentando a transparência e a eficiência governamental, inclusive com aplicação de tecnologias emergentes.

Tais iniciativas podem ser desenvolvidas de forma autônoma ou com o apoio de programas, como o Startup Gov.br.

4 - ESTRATÉGIA DE ACOMPANHAMENTO

O Plano de Transformação Digital incluirá sua estratégia de acompanhamento com a realização de Pontos de Controle bimestrais entre Líder(es) do Plano de Transformação Digital do órgão e Gerente de Relacionamento da SGD/MGI e pontos focais das vinculadas (quando houver).

A periodicidade das reuniões de acompanhamento pode sofrer ajustes conforme andamento e cronograma do Plano de Transformação Digital.

5 - GESTÃO DE RISCOS

ID do Risco	Risco	Probabilidade de Ocorrer [escolher entre: raro; pouco provável ; provável; muito provável; praticamente certo]	Impacto [escolher entre: muito baixo; baixo; médio; alto; muito alto]	Opção de tratamento [escolher entre: mitigar; eliminar; transferir; aceitar;]	Descrever ações de tratamento do risco

A	Perda de confiança das partes interessadas	Pouco provável	Alto	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (1) Governança bem definida; (2) Sensibilização das áreas de negócio; (9) Reuniões periódicas para divulgar resultados.
B	Alteração na política pública	Provável	Alto	Aceitar (tolerar)	Ações sugeridas: (7) Alinhamento com as estratégias e planos de Governo; (11) Reporte à alta administração para eventual revisão de rota.
C	Disponibilidade dos sistemas de acesso para o cidadão	Pouco provável	Muito alto	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (16) Planejamento e digitização das etapas; (19) Monitoramento e manutenção preventiva; (18) Plano de contingência não digital.
D	Perda de integridade de dados	Raro	Muito alto	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (12) Fortalecimento da conformidade com a LGPD; (13) Estratégia efetiva de governança de dados; (20) Implementar controles PPSI.
E	Capacidade de execução da transformação digital	Provável	Médio	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (4) Formas alternativas de composição da força de trabalho; (1) Governança bem definida; (10) Acompanhamento quinzenal do Plano.

G	Disponibilidade dos donos de serviço para atuação na transformação	Pouco provável	Médio	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (2) Sensibilização das áreas de negócio; (3) Reuniões periódicas de acompanhamento; (9) Divulgação de informações do Plano.
H	Disponibilidade das equipes de TI para executar a transformação digital	Provável	Alto	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (4) Formas alternativas de composição da força de trabalho; (1) Governança bem definida; (10) Acompanhamento quinzenal do Plano.
I	Despriorização do PTD pela alta administração	Pouco provável	Alto	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (3) Reuniões periódicas de acompanhamento; (11) Reporte à alta administração; (7) Alinhamento com estratégias de governo.
J	Baixo comprometimento das áreas de negócio com as ações pactuadas	Provável	Médio	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (2) Sensibilização das áreas de negócio; (9) Divulgação constante de informações; (1) Governança bem definida.
K	Atraso nos cronogramas pactuados	Provável	Médio	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (5) Utilizar boas práticas de gerenciamento de projetos; (10) Acompanhamento quinzenal; (3) Reportar continuamente o progresso.

L	Rotatividade das equipes envolvidas na transformação digital	Provável	Baixo	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (8) Projetos atualizados mesmo com substituição de membros; (1) Governança bem definida; (9) Divulgação contínua de informações.
M	Incompatibilidade entre o tempo da transformação do serviço e necessidade de alteração normativa	Pouco provável	Médio	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (6) Alinhamento interno sobre critérios de simplificação e priorização regulatória; (7) Alinhamento com planos de Governo.
N	Corte no orçamento	Provável	Alto	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (11) Reportar à alta administração; (14) Planejamento preventivo para contratação ou migração de soluções; (7) Alinhamento GOV.
O	Falta de apoio da SGD (Secretaria de Governo Digital)	Raro	Médio	Aceitar (tolerar)	Ações sugeridas: (3) Reuniões periódicas de acompanhamento; (11) Reporte à alta administração para articulações interministeriais.
P	A transformação digital de um serviço não gerar o resultado esperado	Pouco provável	Médio	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (15) Participação de especialistas em processos e UX; (5) Boas práticas de gerenciamento de projetos; (16) Revisão contínua.
Q	A transformação digital de um	Raro	Médio	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (15) Mapeamento

	serviço público não ser uma transformação propriamente dita				aprofundado de processos e desenho de jornada do usuário; (2) Sensibilização das áreas de negócio.
R	O serviço público terminar sendo oferecido somente pela via digital (digital only)	Raro	Alto	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (17) Manutenção dos canais de prestação existentes; (18) Planos de contingência para usuários sem acesso digital.
S	Ocorrência de problemas de funcionamento do serviço público transformado digitalmente	Pouco provável	Médio	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (19) Monitoramento e manutenção preventiva; (5) Registro das etapas do projeto; (3) Reuniões de acompanhamento com TI.
T	Ataques cibernéticos	Provável	Muito alto	Reducir (mitigar)	Ações sugeridas: (20) Implementação de controles do PPSI; (12) Adequação contínua à LGPD; (1) Estrutura de governança em segurança da informação.

6 - PAPÉIS E RESPONSABILIDADES

6.1 ÓRGÃOS COMPONENTES

Órgão Proponente Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária

- Definir diretrizes de atuação do seu PTD alinhado com suas políticas públicas, voltada para o cidadão, sempre que couber;
- Propor e submeter para pactuação o Plano de Transformação Digital e deliberar sobre

recursos e riscos estruturantes;

- Observar os prazos previstos no Decreto EFGD;
- Apoiar e acompanhar a execução das entregas pactuadas no respectivo PTD;
- Indicar o Líder do Plano de Transformação Digital;
- Indicar o Ponto focal (quando houver); e
- Indicar o representante da ouvidoria (caso necessário).

Secretaria-Executiva do Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos - SE/MGI

- Garantir apoio institucional do MGI à pauta de transformação digital;
- Acompanhar (em alto nível) as entregas estratégicas aderentes aos objetivos e iniciativas da Estratégia Federal de Governo Digital;
- Aprovar o PTD do órgão; e
- Indicar um representante para a repactuação das ações constantes do Anexo de Entregas durante a vigência do PTD (caso necessário).

Secretaria de Governo Digital do Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos - SGD/MGI

- Responsável pela promoção, pesquisa, apoio e acompanhamento de TD dos serviços voltados aos cidadãos em articulação com os Órgãos;
- Garantir a observância das diretrizes e objetivos emanados no Decreto da EFGD quando da implementação e acompanhamento do Plano de Transformação Digital;
- Aprovar o PTD do órgão;
- Estratégia de comunicação, apoio e articulação de ações transversais de transformação digital de serviços;
- Organizar e convocar os Líderes dos Planos de Transformação Digital dos órgãos para os Fóruns de Transformação Digital de serviços voltados aos cidadãos; e
- Indicar um representante para a repactuação das ações constantes do Anexo de Entregas durante a vigência do PTD (caso necessário).

Os órgãos componentes poderão:

- Convocar, se entender necessário, reunião conjunta de avaliação das ações relacionadas ao cumprimento do PTD; e
- Repactuar o PTD quando, de forma justificada, entender conveniente ou oportuno.

6.2 ATORES E ATRIBUIÇÕES PARA EXECUÇÃO DO PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Líder do Plano de Transformação Digital

- Elaborar e propor o Plano de Transformação Digital para pactuação entre os signatários;
- Articular as ações do PTD com o Gerente de Relacionamento da SGD e com os atores dentro do Órgão, e pelo acompanhamento do plano com SGD, Secretarias e órgãos vinculados;
- Participar das reuniões de acompanhamento e prestação de informações sobre a execução do plano de forma sistemática e regular;
- Representar o órgão de atuação nos Fóruns de transformação digital de Líderes dos Planos de Transformação Digital;
- Propor atualizações para o Anexo de Entregas, para fins de alteração, inclusão ou supressão de ações, e para reajuste de prazos de entrega, desde que devidamente justificado e com novos prazos dentro do período de vigência do PTD; e
- Assinar a versão atualizada do Anexo de Entregas quando as alterações forem aprovadas pelos demais signatários (representantes da SGD e da SE/MGI).

Ponto focal (e para os casos de PTDs com órgãos vinculados)

- Representar órgão ou entidade vinculada nas ações que são relacionadas à transformação digital; e
- Apoiar o Líder do Plano de Transformação Digital nas atividades referentes à elaboração, execução e monitoramento do PTD.

Ouvidoria dos órgãos proponentes (RECOMENDÁVEL)

- Zelar pelo conteúdo dos serviços do órgão no portal único gov.br.

Gerente de Relacionamento – CGREP/SGD/MGI

- Orientar os órgãos sobre as ações relacionadas à transformação digital;
- Fazer a articulação entre o Órgão Proponente e as áreas técnicas da SGD;
- Atualizar os status das ações do Órgão junto à SGD para fins de cumprimento das metas da EFGD; e

- Agendar e conduzir as reuniões periódicas de acompanhamento.

Termos:

1. O Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária se compromete a concentrar esforços e recursos de tecnologia da informação para o cumprimento das metas estabelecidas no documento Anexo de Entregas, inclusive das que estiverem sob responsabilidade de seu(s) vinculado(s).
2. A SGD apoiará os esforços de transformação digital do órgão, por meio da oferta, mediante disponibilidade, de ferramentas, tecnologias e metodologias para acelerar a transformação digital.
3. A SGD irá acompanhar e monitorar o cumprimento das metas estabelecidas.
4. Havendo variação nos recursos que se fazem necessários para a execução do plano, por qualquer motivo, poderá haver repactuação das metas por iniciativa das partes, desde que aprovadas pelos representantes dos órgãos signatários.



Documento assinado digitalmente
CESAR FERNANDO SCHIAVON ALDRIGHI
Data: 17/04/2025 15:52:41-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>



Documento assinado digitalmente
CRISTINA KIOMI MORI
Data: 03/07/2025 10:19:57-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>



Documento assinado digitalmente
ROGERIO SOUZA MASCARENHAS
Data: 15/06/2025 09:44:24-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**CÉSAR FERNANDO
SCHIAVON ALDRIGHI**
Presidente do Instituto Nacional
de Colonização e Reforma Agrária

CRISTINA KIOMI MORI
Secretária-Executiva do Ministério da
Gestão e da Inovação em Serviços
Públicos - SE/MGI

**ROGÉRIO SOUZA
MASCARENHAS**
Secretário de Governo Digital
da SGD/MGI