



MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS

Secretaria de Governo Digital

Diretoria de Gestão de Recursos de Tecnologia da Informação

Coordenação-Geral de Normas e Análise de Aquisições de Tecnologia da Informação e Comunicação

## RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DAS ANÁLISES DE ALÇADAS - 2025

Brasília, 16 de dezembro de 2025.

### SUMÁRIO EXECUTIVO

1. Trata-se de Relatório periódico das Análises de Alçadas, concluídas entre janeiro e dezembro de 2025, realizadas por esta Coordenação-Geral de Normas e Análise de Aquisições de Tecnologia da Informação e Comunicação da Diretoria de Gestão de Recursos de Tecnologia da Informação da Secretaria de Governo Digital do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (CGNAT/DEGTI/SGD/MGI), nos termos da Instrução Normativa SGD/MGI nº 6, de 29 de março 2023, que regulamenta os requisitos e procedimentos para aprovação de contratações ou de formação de atas de registro de preços, a serem efetuados por órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP) do Poder Executivo federal, relativos a bens e serviços de tecnologia da informação e comunicação (TIC).

### INTRODUÇÃO

2. O processo de análise, também conhecido por "Análise de Alçadas", foi originalmente estabelecido pela Instrução Normativa SGD/ME nº 2, de 4 de abril de 2019, tendo sido aprimorado com a edição da Instrução Normativa SGD/ME nº 5, de 11 de janeiro de 2021, com o intuito de combater a malversação dos recursos públicos em contratações de soluções de TIC. Posteriormente, a Instrução Normativa SGD/MGI nº 6, de 2023, sobreveio para fundamentar a análise dos processos regidos pela Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, suplantando a norma anterior. Sua finalidade é verificar se o processo de planejamento da contratação está em conformidade com a predita Instrução Normativa, bem como se os aspectos técnicos foram adequadamente trabalhados no âmbito do planejamento da contratação, de forma a contribuir para a efetividade da contratação e da aplicação dos recursos públicos, mitigar riscos e assegurar a higidez da contratação.

3. Trata-se, na essência, de uma atividade de assessoramento técnico do processo licitatório que tem por objetivo contribuir para o sucesso das contratações de TIC conduzidas pelos órgãos e entidades do SISP, que perpassa por duas instâncias colegiadas, uma de análise técnica e de conformidade, e, a outra, de natureza deliberativa em função do valor estimado da contratação, cujas atribuições e regras de funcionamento encontram-se definidas na [Portaria MGI nº 2.264, de 26 de maio de 2023.](#)

4. Em 2025, a principal alteração promovida no processo foi a publicação da Instrução Normativa SGD/MGI nº 86, de 2025 (SEI-MGI 52657167), que atualizou a Instrução Normativa SGD/MGI nº 6, de 29 de março de 2023. A atualização do normativo se fez necessária para atendimento das recomendações constantes da Nota de Auditoria nº 1779034/01/2025/CGATI/DG/SFC/CGU (SEI-MGI 52161303), que apresentou contribuições da Controladoria-Geral da União - CGU sobre o arranjo de governança e gestão do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos - MGI para as contratações centralizadas de bens e serviços comuns de tecnologia da informação e comunicação. Além disso, buscou-se a atualização redacional decorrente da publicação da Portaria MGI nº 2.264, de 26 de maio de 2023, que instituiu, no âmbito do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, o Comitê de Compras e Contratações Estratégicas e seus subcomitês. Informações mais detalhadas sobre a atualização se encontram descritas na Nota Técnica SEI nº 15855/2025/MGI (SEI-MGI 49988635).

## ANÁLISE

5. Apresentam-se a seguir os registros dos processos de análise de alçadas concluídos em 2025:

| #   | Processo na SGD      | Órgão  | Objeto da Contratação   | Valor estimado*<br>(inicial) | Valor estimado*<br>(após SIRT/nota técnica<br>final) | Economia Potencial |
|-----|----------------------|--|---|------------------------------|--|--------------------|
| 116 | 19974.001796/2024-14 | PF - Polícia Federal                                   | Desktops, Notebooks e Acessórios  | R\$ 616.177.436,85           | R\$ 581.431.412,41                                   | 34.746.024,44      |
| 119 | 19974.001851/2024-76 | COMAER - Comando da Aeronáutica                        | Servidores e Storages   | R\$ 49.155.793,44            | R\$ 35.179.816,73                                    | 13.975.976,71      |
| 124 | 12804.100169/2023-97 | DTI-MGI  | Switch Core e Wifi  | R\$ 133.339.064,28           | R\$ 106.176.772,01                                   | 27.162.292,27      |
| 125 | 14022.084593/2024-91 | IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística | Registro de preços para futura aquisição de equipamentos de Coleta de Dados (DMC – Dispositivo Móvel de Coleta).  | R\$ 93.258.277,20            | R\$ 56.585.406,10                                    | 36.672.871,10      |
| 126 | 14022.085237/2024-94 | DATASUS  | Aquisição de solução de Hiperconvergência, por meio de registro de preços, para atender as necessidades das Superintendências Estaduais do Ministério da Saúde - SEMS | R\$ 38.745.954,00            | R\$ 38.745.954,00                                    | -                  |
|     | 14022.090137/2024-80 | PF - Polícia Federal                                   | Aquisição de Servidores e Licença VMware  | R\$ 107.083.763,39           | R\$ 56.669.138,34                                    | 50.414.625,05      |
| 128 | 19974.002166/2024-67 | PF - Polícia Federal                                   | Aquisição de Licenças Microsoft   | R\$ 164.792.809,22           | R\$ 107.083.763,39                                   | 57.709.045,83      |
| 129 | 19974.002254/2024-69 | FIOCRUZ - Fundação Oswaldo Cruz                        | Contratação de serviços especializados de tecnologia da informação para implantação de Soluções Tecnológicas SAP  | R\$ 47.101.481,45            | R\$ 47.462.922,52                                    | - 361.441,07       |
| 130 | 19974.002037/2024-79 | MJSP - Ministério da Justiça e Segurança Pública       | Contratação de solução de frameworks Osint para reconhecimento pessoal e organizacional - OSINT   | R\$ 74.330.607,12            | R\$ -  | 74.330.607,12      |
| 131 | 14021.000404/2024-45 | Marinha do Brasil                                      | Solução de TIC para informatização de Processo (ARP)  | R\$ 20.756.675,93            | R\$ 19.927.667,19                                    | 829.008,74         |
| 132 | 19974.002426/2024-02 | CAE/COMAER - CINDACTA IV                               | Infraestrutura de Redes   | R\$ 62.349.272,17            | R\$ 62.349.272,17                                    | -                  |
| 133 | 19974.000008/2025-53 | Advocacia-Geral da União - AGU                         | Registro de preços para contratação de subscrição de licenças de uso de softwares do tipo suíte de escritório   | R\$ 171.822.241,73           | R\$ 151.794.588,00                                   | 20.027.653,73      |

|     |                      |   |  |                    |                    |                 |
|-----|----------------------|---|--|--------------------|--------------------|-----------------|
| 134 | 19974.000044/2025-17 | CENSIPAM - Centro Gestor e Operacional do Sistema de Proteção da Amazônia | Infraestrutura de TI   | R\$ 42.680.600,47  | R\$ 30.587.842,36  | 12.092.758,11   |
| 135 | 19974.000084/2025-69 | COMAER - Comando da Aeronáutica   | Serviços de Comunicação Multimídia IP/MPLS para a Rede de Telecomunicações da Aeronáutica (ATN-Br) do SISCEAB                                    | R\$ 110.598.140,00 | R\$ 119.621.357,04 | - 9.023.217,04  |
| 136 | 19974.000209/2025-51 | Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP                          | Serviços de computação em nuvem dos provedores Microsoft Azure e Oracle Cloud Infraestructure por multicatálogo na modalidade de maior desconto  | R\$ 117.238.733,75 | R\$ 141.478.358,00 | - 24.239.624,25 |
| 137 | 19974.002189/2024-71 | MINC - Ministério da Cultura  | Solução Omnichannel  | R\$ 87.840.684,00  | R\$ -              | 87.840.684,00   |
| 138 | 19974.000275/2025-21 | FNDE - Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação                      | Desenvolvimento de Software  | R\$ 61.411.897,80  | R\$ 61.411.897,80  | -               |
| 139 | 14021.019427/2025-12 | DATASUS   | Contratação de serviços de computação em nuvem da Oracle, na plataforma Exadata Cloud at Customer  | R\$ 217.343.825,16 | R\$ 217.343.825,16 | -               |
| 140 | 19974.000370/2025-24 | INCRA - INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZAÇÃO E REFORMA AGRÁRIA               | Contratação de serviço de atendimento ao usuário   | R\$ 45.473.027,83  | R\$ 18.518.254,98  | 26.954.772,85   |
| 141 | 19974.000365/2025-11 | PF - Polícia Federal  | Solução de backup  | R\$ 34.878.273,75  | R\$ 35.719.903,06  | - 841.629,31    |
| 142 | 19974.002061/2024-16 | MJSP - Ministério da Justiça e Segurança Pública                          | Reconhecimento de padrões em bases abertas   | R\$ 74.103.727,07  | R\$ 64.655.760,00  | 9.447.967,07    |
| 143 | 19974.000445/2025-77 | BACEN - Banco Central do Brasil   | Sustentação e suporte de Plataformas, desenvolvimento em Engenharia de Dados, Inteligência Analítica, Ciência de Dados e Inteligência Artificial | R\$ 148.588.222,35 | R\$ 148.588.222,35 | -               |
| 144 | 19974.000493/2025-65 | MJSP - Ministério da Justiça e Segurança Pública                          | Solução integrada de captação, armazenamento, transmissão, gestão e custódia de evidências digitais por câmeras corporais                        | R\$ 575.683.664,28 | R\$ 575.683.664,28 | -               |
| 145 | 14021.033046/2025-38 | DATASUS   | Desenvolvimento (ADESÃO CODIFICA)  | R\$ 22.530.254,40  | R\$ 22.530.254,40  | -               |
| 146 | 19974.000812/2025-32 | CENTRAL DE COMPRAS  | PCaaS  | R\$ 485.939.036,64 | R\$ 485.939.036,64 | -               |
| 147 | 14021.043345/2025-81 | MJSP - Ministério da Justiça e Segurança Pública                          | Operação de Infraestrutura de TIC  | R\$ 32.644.087,20  | R\$ 32.644.087,20  | -               |
| 148 | 19974.000966/2025-24 | PF - Polícia Federal  | Operação de Infraestrutura de TIC  | R\$ 41.906.984,80  | R\$ 41.906.984,80  | -               |
| 149 | 19974.001023/2025-19 | Universidade Federal do Rio de Janeiro - UFRJ                             | Servidores   | R\$ 30.500.814,14  | R\$ 30.500.814,14  | -               |
| 150 | 19974.001064/2025-13 | Receita Federal do Brasil - RFB   | Solução de reconhecimento facial   | R\$ 31.741.301,87  | R\$ 30.500.814,14  | 1.240.487,73    |
| 151 | 19974.001076/2025-30 | COMAER  | Manutenção e suporte VSAT  | R\$ 44.829.830,18  | R\$ 24.441.078,65  | 20.388.751,53   |
| 152 | 19974.001167/2025-75 | CITEX   | Switches para Nuvem Privada  | R\$ 61.525.527,74  | R\$ 61.525.527,74  | -               |
| 153 | 25380.004948/2025-02 | FIOCRUZ - Fundação Oswaldo Cruz   | Operação de Infraestrutura   | R\$ 39.851.832,36  | R\$ 44.556.876,84  | - 4.705.044,48  |

|                               |                      |   |   |                             |                                  |                       |
|-------------------------------|----------------------|---|---|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------|
| 154                           | 14021.057890/2025-54 | Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional (MIDR) | solução de rastreamento e monitoramento de transporte e entrega de água potável realizada por meio da Operação Carro-Pipa (OCP) | R\$ 72.000.000,00           | R\$ 71.800.000,00                | 200.000,00            |
| 155                           | 19974.001276/2025-92 | Central de Compras  | Suite de Escritório   | R\$ 1.065.642.519,60        | R\$ 733.644.910,51               | 331.997.609,09        |
| 156                           | 14021.059647/2025-71 | IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística        | Notebooks para o censo agropecuário   | R\$ 71.855.980,50           | R\$ 32.348.636,00                | 39.507.344,50         |
| 157                           | 14021.057335/2025-22 | IFPR - Instituto Federal do Paraná                            | Desktops, Notebooks, ativos de rede e softwares   | R\$ 35.758.004,51           | R\$ 25.087.735,94                | 10.670.268,57         |
| 158                           | 19974.001462/2025-21 | DATASUS   | Televisor, Notebook e câmera de videoconferência  | R\$ 83.643.189,69           | R\$ 68.993.019,31                | 14.650.170,38         |
| <b>Valor total analisado:</b> |                      |   |   | <b>R\$ 5.215.123.536,87</b> | <b>Economia Potencial Total:</b> | <b>831.687.962,67</b> |

## Benefícios constatados

5.1. Além do aprimoramento dos aspectos qualitativos em relação às especificações técnicas e robustecimento da instrução processual, o processo de análise de alçadas resultou em uma maior qualificação da estimativa de preços, observando as normas publicadas pela SGD e Seges. Considerando os 37 processos em que foi possível comparar o valor estimado inicial da contratação ( $\Sigma=R\$ 5.215.123.536,87$ ) e o valor final após os pareceres do SIRT ( $\Sigma= R\$ 4.383.435.574,20$ ). A revisão e qualificação da demanda, o saneamento de inconsistências e o aprimoramento das estimativas de preços das contratações analisadas resultaram em uma redução de mais de **831 milhões de reais** nos preços estimados dessas contratações, sem considerar eventuais reduções decorrente do processo de licitação.

## Ações de aprimoramento da governança em contratações públicas

5.2. O processo de análise de alçadas de valor realizado pela Secretaria de Governo Digital permite a realização do aprimoramento constante das diretrizes, normas e orientações relacionadas às contratações de TIC dos órgãos federais pertencentes ao SISP por meio da identificação dos principais desafios e dificuldades encontrados nas análises das contratações de grande vulto realizadas. São exemplos desse aprimoramento a atualização recente dos modelos de contratação de operação e infraestrutura de TIC e de desenvolvimento de software, além da disponibilização de ferramentas para auxílio da realização do planejamento da contratação de serviços de computação em nuvem, de desenvolvimento de software e de operação e infraestrutura de TIC, que podem ser acessadas na página <https://www.gov.br/governodigital/pt-br/contratacoes-de-tic>.

De acordo. À consideração do Coordenador-Geral de Normas e Análise de Aquisições de TIC.

Documento assinado eletronicamente

**CÍCERO PADILHA DE ALMEIDA**

Gerente de Projeto

De acordo. Aprovo o presente Relatório.

Documento assinado eletronicamente

**CRISTIANO JORGE POUBEL DE CASTRO**

Diretor Substituto



Documento assinado eletronicamente por **Cícero Padilha de Almeida, Gerente de Projeto**, em 16/12/2025, às 17:18, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Cristiano Jorge Poubel de Castro, Coordenador(a)-Geral**, em 16/12/2025, às 17:22, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **56204577** e o código CRC **23408D13**.