



MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS
Secretaria de Governo Digital
Diretoria de Gestão de Recursos de Tecnologia da Informação
Coordenação-Geral de Normas e Análise de Aquisições de Tecnologia da Informação e Comunicação

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DAS ANÁLISES DE ALÇADAS - 2025

Brasília, 16 de dezembro de 2025.

SUMÁRIO EXECUTIVO

1. Trata-se de Relatório periódico das Análises de Alçadas, concluídas entre janeiro e dezembro de 2025, realizadas por esta Coordenação-Geral de Normas e Análise de Aquisições de Tecnologia da Informação e Comunicação da Diretoria de Gestão de Recursos de Tecnologia da Informação da Secretaria de Governo Digital do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (CGNAT/DEGTI/SGD/MGI), nos termos da Instrução Normativa SGD/MGI nº 6, de 29 de março 2023, que regulamenta os requisitos e procedimentos para aprovação de contratações ou de formação de atas de registro de preços, a serem efetuados por órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP) do Poder Executivo federal, relativos a bens e serviços de tecnologia da informação e comunicação (TIC).

INTRODUÇÃO

2. O processo de análise, também conhecido por "Análise de Alçadas", foi originalmente estabelecido pela Instrução Normativa SGD/ME nº 2, de 4 de abril de 2019, tendo sido aprimorado com a edição da Instrução Normativa SGD/ME nº 5, de 11 de janeiro de 2021, com o intuito de combater a malversação dos recursos públicos em contratações de soluções de TIC. Posteriormente, a Instrução Normativa SGD/MGI nº 6, de 2023, sobreveio para fundamentar a análise dos processos regidos pela Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, suplantando a norma anterior. Sua finalidade é verificar se o processo de planejamento da contratação está em conformidade com a predita Instrução Normativa, bem como se os aspectos técnicos foram adequadamente trabalhados no âmbito do planejamento da contratação, de forma a contribuir para a efetividade da contratação e da aplicação dos recursos públicos, mitigar riscos e assegurar a higidez da contratação.

3. Trata-se, na essência, de uma atividade de assessoramento técnico do processo licitatório que tem por objetivo contribuir para o sucesso das contratações de TIC conduzidas pelos órgãos e entidades do SISP, que perpassa por duas instâncias colegiadas, uma de análise técnica e de conformidade, e, a outra, de natureza deliberativa em função do valor estimado da contratação, cujas atribuições e regras de funcionamento encontram-se definidas na [Portaria MGI nº 2.264, de 26 de maio de 2023](#).

4. Em 2025, a principal alteração promovida no processo foi a publicação da Instrução Normativa SGD/MGI nº 86, de 2025 (SEI-MGI 52657167), que atualizou a Instrução Normativa SGD/MGI nº 6, de 29 de março de 2023. A atualização do normativo se fez necessária para atendimento das recomendações constantes da Nota de Auditoria nº 1779034/01/2025/CGATI/DG/SFC/CGU (SEI-MGI 52161303), que apresentou contribuições da Controladoria-Geral da União - CGU sobre o arranjo de governança e gestão do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos - MGI para as contratações centralizadas de bens e serviços comuns de tecnologia da informação e comunicação. Além disso, buscou-se a atualização redacional decorrente da publicação da Portaria MGI nº 2.264, de 26 de maio de 2023, que instituiu, no âmbito do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, o Comitê de Compras e Contratações Estratégicas e seus subcomitês. Informações mais detalhadas sobre a atualização se encontram descritas na Nota Técnica SEI nº 15855/2025/MGI (SEI-MGI 49988635).

ANÁLISE

5. Apresentam-se a seguir os registros dos processos de análise de alçadas concluídos em 2025:

#	Processo na SGD	Órgão	Objeto da Contratação	Valor estimado* (inicial)	Valor estimado* (após SIRT/nota técnica final)	Economia Potencial
116	19974.001796/2024-14	PF - Polícia Federal	Desktops, Notebooks e Acessórios	R\$ 616.177.436,85	R\$ 581.431.412,41	34.746.024,44
119	19974.001851/2024-76	COMAER - Comando da Aeronáutica	Servidores e Storages	R\$ 49.155.793,44	R\$ 35.179.816,73	13.975.976,71
124	12804.100169/2023-97	DTI-MGI	Switch Core e Wifi	R\$ 133.339.064,28	R\$ 106.176.772,01	27.162.292,27
125	14022.084593/2024-91	IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística	Registro de preços para futura aquisição de equipamentos de Coleta de Dados (DMC – Dispositivo Móvel de Coleta).	R\$ 93.258.277,20	R\$ 56.585.406,10	36.672.871,10
126	14022.085237/2024-94	DATASUS	Aquisição de solução de Hiperconvergência, por meio de registro de preços, para atender as necessidades das Superintendências Estaduais do Ministério da Saúde - SEMS	R\$ 38.745.954,00	R\$ 38.745.954,00	-
	14022.090137/2024-80	PF - Polícia Federal	Aquisição de Servidores e Licença VMware	R\$ 107.083.763,39	R\$ 56.669.138,34	50.414.625,05
128	19974.002166/2024-67	PF - Polícia Federal	Aquisição de Licenças Microsoft	R\$ 164.792.809,22	R\$ 107.083.763,39	57.709.045,83
129	19974.002254/2024-69	FIOCRUZ - Fundação Oswaldo Cruz	Contratação de serviços especializados de tecnologia da informação para implantação de Soluções Tecnológicas SAP	R\$ 47.101.481,45	R\$ 47.462.922,52	- 361.441,07
130	19974.002037/2024-79	MJSP - Ministério da Justiça e Segurança Pública	Contratação de solução de frameworks Osint para reconhecimento pessoal e organizacional - OSINT	R\$ 74.330.607,12	R\$ -	74.330.607,12
131	14021.000404/2024-45	Marinha do Brasil	Solução de TIC para informatização de Processo (ARP)	R\$ 20.756.675,93	R\$ 19.927.667,19	829.008,74
132	19974.002426/2024-02	CAE/COMAER - CINDACTA IV	Infraestrutura de Redes	R\$ 62.349.272,17	R\$ 62.349.272,17	-
133	19974.000008/2025-53	Advocacia-Geral da União - AGU	Registro de preços para contratação de subscrição de licenças de uso de softwares do tipo suíte de escritório	R\$ 171.822.241,73	R\$ 151.794.588,00	20.027.653,73

134	19974.000044/2025-17	CENSIPAM - Centro Gestor e Operacional do Sistema de Proteção da Amazônia	Infraestrutura de TI	R\$ 42.680.600,47	R\$ 30.587.842,36	12.092.758,11
135	19974.000084/2025-69	COMAER - Comando da Aeronáutica	Serviços de Comunicação Multimídia IP/MPLS para a Rede de Telecomunicações da Aeronáutica (ATN-Br) do SISCEAB	R\$ 110.598.140,00	R\$ 119.621.357,04	- 9.023.217,04
136	19974.000209/2025-51	Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP	Serviços de computação em nuvem dos provedores Microsoft Azure e Oracle Cloud Infrastructure por multicatálogo na modalidade de maior desconto	R\$ 117.238.733,75	R\$ 141.478.358,00	- 24.239.624,25
137	19974.002189/2024-71	MINC - Ministério da Cultura	Solução Omnichannel	R\$ 87.840.684,00	R\$ -	87.840.684,00
138	19974.000275/2025-21	FNDE - Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação	Desenvolvimento de Software	R\$ 61.411.897,80	R\$ 61.411.897,80	-
139	14021.019427/2025-12	DATASUS	Contratação de serviços de computação em nuvem da Oracle, na plataforma Exadata Cloud at Customer	R\$ 217.343.825,16	R\$ 217.343.825,16	-
140	19974.000370/2025-24	INCRA - INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZAÇÃO E REFORMA AGRÁRIA	Contratação de serviço de atendimento ao usuário	R\$ 45.473.027,83	R\$ 18.518.254,98	26.954.772,85
141	19974.000365/2025-11	PF - Polícia Federal	Solução de backup	R\$ 34.878.273,75	R\$ 35.719.903,06	- 841.629,31
142	19974.002061/2024-16	MJSP - Ministério da Justiça e Segurança Pública	Reconhecimento de padrões em bases abertas	R\$ 74.103.727,07	R\$ 64.655.760,00	9.447.967,07
143	19974.000445/2025-77	BACEN - Banco Central do Brasil	Sustentação e suporte de Plataformas, desenvolvimento em Engenharia de Dados, Inteligência Analítica, Ciência de Dados e Inteligência Artificial	R\$ 148.588.222,35	R\$ 148.588.222,35	-
144	19974.000493/2025-65	MJSP - Ministério da Justiça e Segurança Pública	Solução integrada de captação, armazenamento, transmissão, gestão e custódia de evidências digitais por câmeras corporais	R\$ 575.683.664,28	R\$ 575.683.664,28	-
145	14021.033046/2025-38	DATASUS	Desenvolvimento (ADESÃO CODIFICA)	R\$ 22.530.254,40	R\$ 22.530.254,40	-
146	19974.000812/2025-32	CENTRAL DE COMPRAS	PCaaS	R\$ 485.939.036,64	R\$ 485.939.036,64	-
147	14021.043345/2025-81	MJSP - Ministério da Justiça e Segurança Pública	Operação de Infraestrutura de TIC	R\$ 32.644.087,20	R\$ 32.644.087,20	-
148	19974.000966/2025-24	PF - Polícia Federal	Operação de Infraestrutura de TIC	R\$ 41.906.984,80	R\$ 41.906.984,80	-
149	19974.001023/2025-19	Universidade Federal do Rio de Janeiro - UFRJ	Servidores	R\$ 30.500.814,14	R\$ 30.500.814,14	-
150	19974.001064/2025-13	Receita Federal do Brasil - RFB	Solução de reconhecimento facial	R\$ 31.741.301,87	R\$ 30.500.814,14	1.240.487,73
151	19974.001076/2025-30	COMAER	Manutenção e suporte VSAT	R\$ 44.829.830,18	R\$ 24.441.078,65	20.388.751,53
152	19974.001167/2025-75	CITEX	Switches para Nuvem Privada	R\$ 61.525.527,74	R\$ 61.525.527,74	-
153	25380.004948/2025-02	FIOCRUZ - Fundação Oswaldo Cruz	Operação de Infraestrutura	R\$ 39.851.832,36	R\$ 44.556.876,84	- 4.705.044,48

154	14021.057890/2025-54	Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional (MIDR)	solução de rastreamento e monitoramento de transporte e entrega de água potável realizada por meio da Operação Carro-Pipa (OCP)	R\$ 72.000.000,00	R\$ 71.800.000,00	200.000,00
155	19974.001276/2025-92	Central de Compras	Suíte de Escritório	R\$ 1.065.642.519,60	R\$ 733.644.910,51	331.997.609,09
156	14021.059647/2025-71	IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística	Notebooks para o censo agropecuário	R\$ 71.855.980,50	R\$ 32.348.636,00	39.507.344,50
157	14021.057335/2025-22	IFPR - Instituto Federal do Paraná	Desktops, Notebooks, ativos de rede e softwares	R\$ 35.758.004,51	R\$ 25.087.735,94	10.670.268,57
158	19974.001462/2025-21	DATASUS	Televisor, Notebook e câmera de videoconferência	R\$ 83.643.189,69	R\$ 68.993.019,31	14.650.170,38
Valor total analisado:				R\$ 5.215.123.536,87	Economia Potencial Total:	831.687.962,67

Benefícios constatados

5.1. Além do aprimoramento dos aspectos qualitativos em relação às especificações técnicas e robustecimento da instrução processual, o processo de análise de alçadas resultou em uma maior qualificação da estimativa de preços, observando as normas publicadas pela SGD e Seges. Considerando os 37 processos em que foi possível comparar o valor estimado inicial da contratação (Σ =R\$ **5.215.123.536,87**) e o valor final após os pareceres do SIRT (Σ = R\$ **4.383.435.574,20**). A revisão e qualificação da demanda, o saneamento de inconsistências e o aprimoramento das estimativas de preços das contratações analisadas resultaram em uma redução de mais de **831 milhões de reais** nos preços estimados dessas contratações, sem considerar eventuais reduções decorrente do processo de licitação.

Ações de aprimoramento da governança em contratações públicas

5.2. O processo de análise de alçadas de valor realizado pela Secretaria de Governo Digital permite a realização do aprimoramento constante das diretrizes, normas e orientações relacionadas às contratações de TIC dos órgãos federais pertencentes ao SISP por meio da identificação dos principais desafios e dificuldades encontrados nas análises das contratações de grande vulto realizadas. São exemplos desse aprimoramento a atualização recente dos modelos de contratação de operação e infraestrutura de TIC e de desenvolvimento de software, além da disponibilização de ferramentas para auxílio da realização do planejamento da contratação de serviços de computação em nuvem, de desenvolvimento de software e de operação e infraestrutura de TIC, que podem ser acessadas na página <https://www.gov.br/governodigital/pt-br/contratacoes-de-tic>.

De acordo. À consideração do Coordenador-Geral de Normas e Análise de Aquisições de TIC.

Documento assinado eletronicamente
CÍCERO PADILHA DE ALMEIDA
Gerente de Projeto

De acordo. Aprovo o presente Relatório.

Documento assinado eletronicamente
CRISTIANO JORGE POUBEL DE CASTRO
Diretor Substituto



Documento assinado eletronicamente por **Cícero Padilha de Almeida, Gerente de Projeto**, em 16/12/2025, às 17:18, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Cristiano Jorge Poubel de Castro, Coordenador(a)-Geral**, em 16/12/2025, às 17:22, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **56204577** e o código CRC **23408D13**.