



MATURIDADE EM GOVERNANÇA DE DADOS



# A experiência do Tesouro Nacional

---





# A Governança de Dados no Tesouro Nacional



**A Governança de Dados é uma  
jornada.**

**A Governança de Dados não é só  
"coisa da TI".**

**A Governança de Dados demanda  
uma mudança de cultura.**





# Linha do tempo do programa (2021)

## Foco atual

### DESCOBERTA

Definição do estado atual, visão de futuro e roadmap

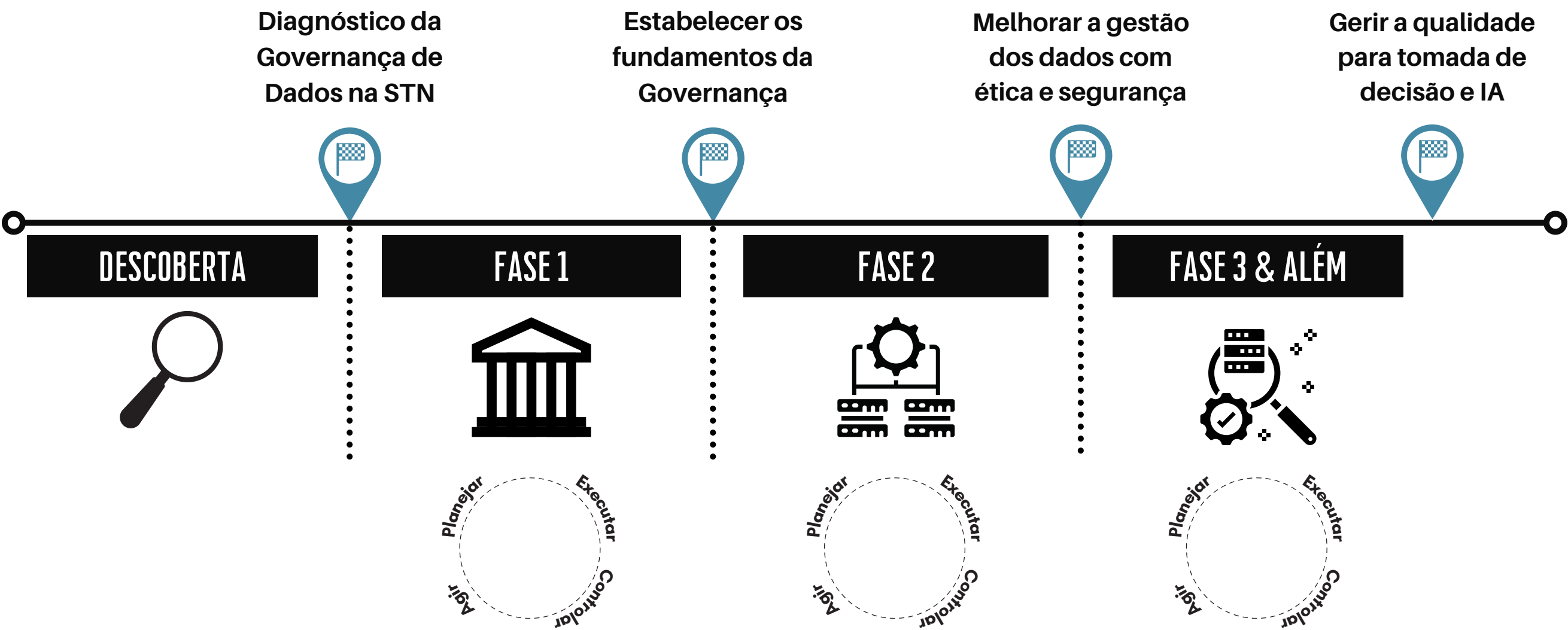
Atividades

- Reuniões com as diversos stakeholders , incluindo TI, curadores e área institucional.
- Compreender e documentar as expectativas, prioridades e visão de futuro da governança de dados.
- Documentar o backlog do projeto.
- Avaliar a maturidade de governança da organização.


Entregáveis

- Roadmap de implementação do programa de GD
- Personas envolvidas no projeto (curadores, gestores)
- Diagnóstico da governança de dados na STN

## Implementação incremental e adaptativa da estratégia







# Por que um modelo de maturidade?



## Definir um ponto de partida

Havia a necessidade de se avaliar que capacidades e processos o Tesouro possuía (ou não!)



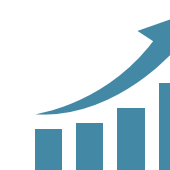
## Definir um roadmap

Quais os processos e capacidades menos desenvolvidos? O que deveria ser prioridade? Qual o melhor caminho a ser seguido para alcançarmos nossos objetivos?



## Definir um ponto de chegada

Qual nível de maturidade queremos alcançar? O que nos é suficiente?



## Medir objetivamente o progresso do programa

A realização periódica da avaliação de maturidade nos serviria de GPS durante nossa jornada.



# A Prática



+10 entrevistas (gestores, membros do comitê, equipe técnica, membros do GT-CEAD)



**Pesquisa** sobre maturidade de dados da organização com gestores



Patrocínio é essencial!



Bastante difícil encontrar material que auxiliasse na confecção da pesquisa, ou que fosse mais detalhado.



Trabalho da governança organizado em ciclos, com definição de **OKRs** para monitoramento e transparência.

Nova pesquisa em curso!





"O planejamento é a chave para o sucesso em qualquer empreendimento. Sem ele, estamos apenas navegando sem um mapa, sem direção e sem propósito." - Fitzhugh Dodson.



[kalina.porto@tesouro.gov.br](mailto:kalina.porto@tesouro.gov.br)



[www.linkedin.com/in/kalina-porto](https://www.linkedin.com/in/kalina-porto)