

MESA SETORIAL DE NEGOCIAÇÃO NO SERVIÇO PÚBLICO



Espaço de diálogo, respeito e construção coletiva



MNNP

MESA NACIONAL DE
NEGOCIAÇÃO PERMANENTE





MESA SETORIAL DE NEGOCIAÇÃO NO SERVIÇO PÚBLICO

Espaço de diálogo, respeito e construção coletiva

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



Brasília, fevereiro de 2026

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Secretaria de Relações de Trabalho

ESTHER DWECK

Ministra de Estado da Gestão e da
Inovação em Serviços Públicos

CILAIR RODRIGUES DE ABREU

Secretário Executivo

ADAUTO MODESTO JUNIOR

Secretário Executivo Adjunto

JOSÉ LOPEZ FEIJÓO

Secretário de Relações de Trabalho

PATRICIA VIEIRA DA COSTA

Secretária-Adjunta de
Relações de Trabalho

RITA MARIA PINHEIRO

Diretora de Relações de Trabalho
no Serviço Público

Organização e elaboração:

Miraci Lopes dos Santos

Revisão:

Patricia Vieira da Costa, Rita Maria Pinheiro
e Rosângela Vieira Monteiro

Diagramação:

Estevão Ramaldes – Logiks

© Reprodução autorizada
desde que citada a fonte

Ministério da Gestão e da
Inovação em Serviços Públicos
Secretaria de Relações de Trabalho
Esplanada dos Ministérios,
Bloco C, 9º andar
70046-900 Brasília-DF
Telefone: (61) 2020-8613/1901

Site: <https://www.gov.br/gestao/pt-br>

Esta publicação é de responsabilidade
da Secretaria de Relações de Trabalho
do Ministério da Gestão e da Inovação
em Serviços Públicos.

Brasília, fevereiro 2026

Distribuição gratuita

SUMÁRIO

Apresentação	06
Atribuições da Mesa Setorial	07
A Mesa Setorial e a MNPN	08
Composição da Mesa Setorial	09
Pautas debatidas na Mesa Setorial	10
Onde são instaladas as Mesas Setoriais	11
Quem pode solicitar e a quem compete a instalação	12
Procedimentos para a instalação da Mesa Setorial	13
Quem coordena a Mesa Setorial	14
Diálogo e solução de conflitos	15
Normativos referentes à instituição da Mesa Setorial	16
Contato	17

APRESENTAÇÃO

Construir ambientes de trabalho saudáveis por meio do diálogo permanente

A Mesa Setorial faz parte de um sistema estruturado de negociação coletiva instituído no âmbito do Poder Executivo federal: a Mesa Nacional de Negociação Permanente (MNNP).

Dentro desse sistema amplo, um dos componentes é a Mesa Setorial. Ela proporciona diálogo permanente dentro de cada órgão ou entidade vinculada da administração pública federal. Isso facilita a busca de soluções negociadas para a construção de ambientes de trabalho justos e saudáveis. Deste modo, a democracia interna é fortalecida na administração.

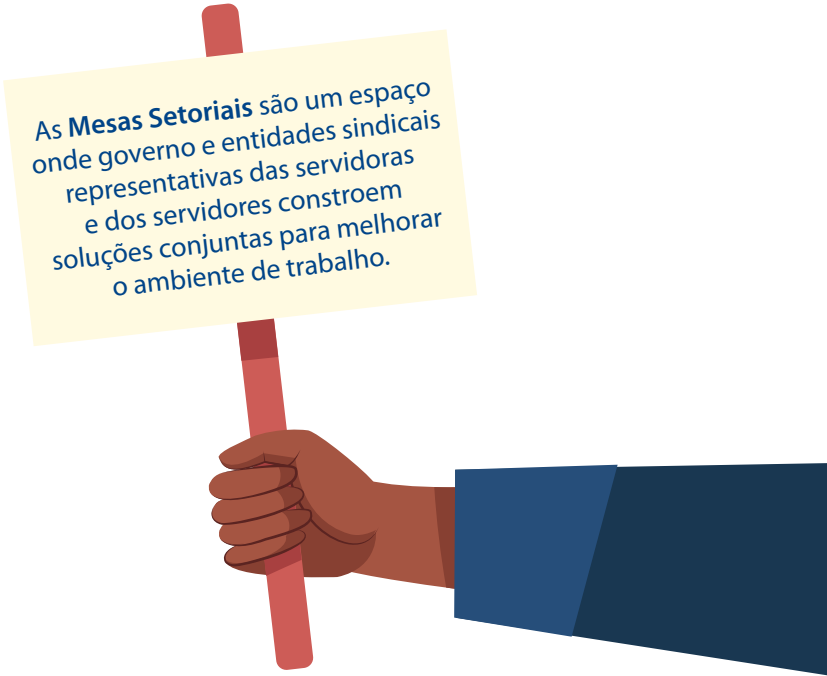
A Mesa Setorial dá vazão às demandas relacionadas à melhoria das condições e das relações de trabalho no órgão ou vinculada. Essas demandas podem ser apresentadas pelas entidades sindicais que representam as servidoras e os servidores dos órgãos ou vinculadas.

A Secretaria de Relações de Trabalho do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos desenvolveu esta publicação para facilitar o entendimento sobre objetivos e forma de funcionamento da Mesa Setorial e o papel dos órgãos e entidades na sua instalação. Boa leitura!

JOSÉ LOPEZ FEIJÓO

*Secretário de Relações de Trabalho
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos*

► Você sabia?

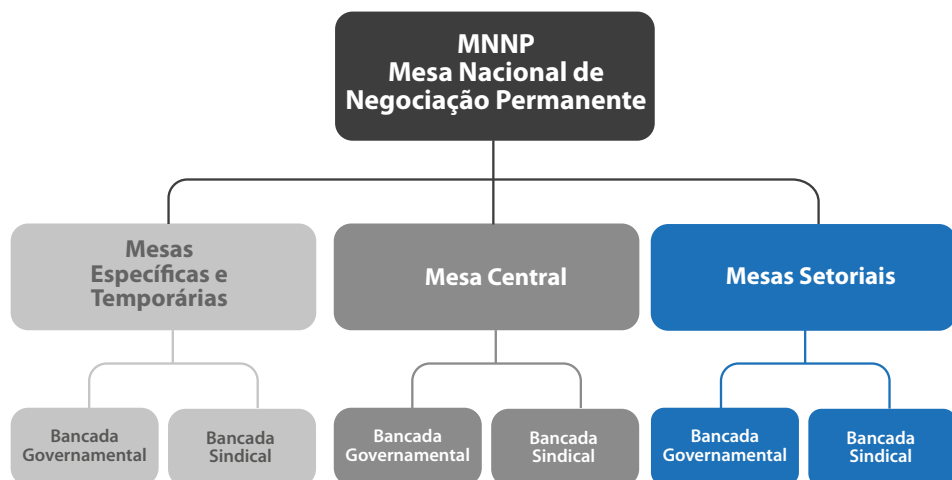
An illustration of a hand with a dark skin tone holding a red signpost. The signpost has a yellow rectangular sign attached to it. The sign contains text in Portuguese. The hand is wearing a dark blue sleeve.

As **Mesas Setoriais** são um espaço onde governo e entidades sindicais representativas das servidoras e dos servidores constroem soluções conjuntas para melhorar o ambiente de trabalho.

Quais as principais atribuições da Mesa Setorial?

- ✓ Recepcionar demandas
- ✓ Organizar o debate
- ✓ Buscar consensos
- ✓ Acompanhar a implementação dos temas pactuados

Como a Mesa Setorial se insere na Mesa Nacional de Negociação Permanente (MNNP)?



- ✓ **Mesa Central:** espaço onde se organiza e se debate, com entidades sindicais representativas e ministérios, pautas de interesse geral que tenham impacto orçamentário.
- ✓ **Mesas Específicas e Temporárias:** espaços para a negociação de demandas específicas, com impacto orçamentário, trazidas pelas entidades sindicais representativas de cada carreira.
- ✓ **Mesas Setoriais:** espaços onde são tratadas demandas coletivas de caráter específico sobre condições de trabalho, sem impacto orçamentário.

► Você sabia?

A instalação e o funcionamento das Mesas Setoriais é de competência de cada órgão ou vinculada. A instalação ocorre a partir da solicitação de entidade sindical.

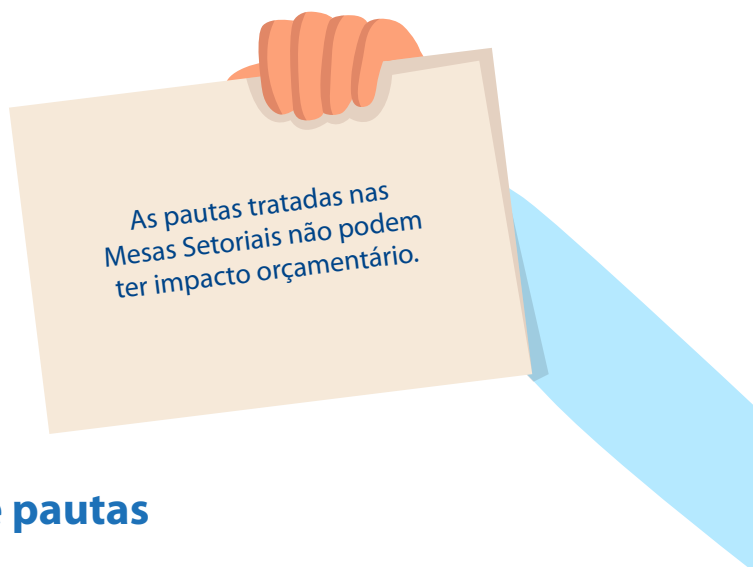
Composição da Mesa Setorial

Qual a composição da Mesa Setorial?

A Mesa Setorial é constituída pela bancada governamental e pela bancada sindical

A Mesa Setorial é paritária. Por exemplo, se houver dois representantes da bancada governamental, tem de haver dois representantes da bancada sindical

Você sabia?



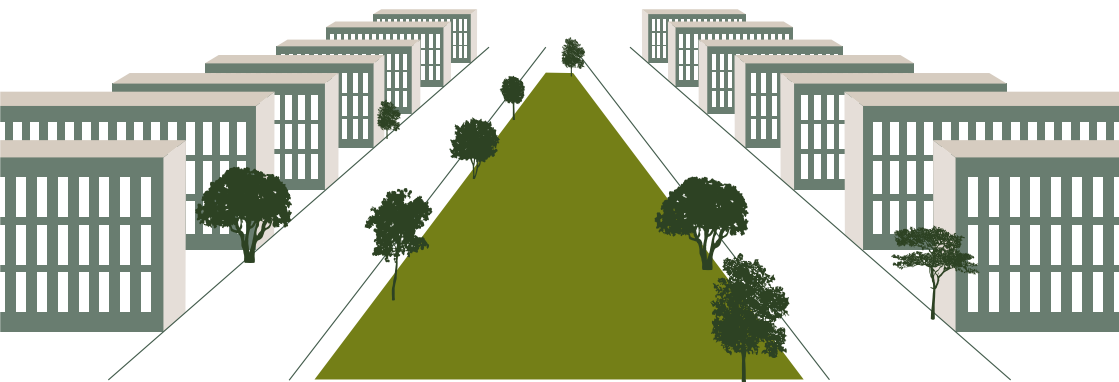
As pautas tratadas nas
Mesas Setoriais não podem
ter impacto orçamentário.

Exemplos de pautas

- ✓ Providências orientadas à melhoria das condições de trabalho: estrutura física adequada, capacitação e valorização das servidoras e dos servidores
- ✓ Ações de enfrentamento ao assédio e à discriminação
- ✓ Medidas para a implementação de políticas de prevenção e cuidado, inclusive com a saúde mental
- ✓ Estratégias para potencialização da diversidade e inclusão, como quotas e capacitação em equidade
- ✓ Intervenções para ampliar a acessibilidade, incluindo obras de engenharia e formação para atendimento inclusivo

Onde são instaladas as Mesas Setoriais?

Em cada órgão e suas vinculadas



Quem pode solicitar a instalação de Mesa Setorial?

Entidades sindicais representativas das servidoras e dos servidores no local de trabalho.

A quem compete a instalação da Mesa Setorial?

Compete a cada órgão ou vinculada instalar sua Mesa Setorial, em conformidade com os normativos vigentes.*

* Ver lista de normativos na página 16.

Quais os procedimentos para instalar a Mesa Setorial

A instalação da Mesa Setorial ocorre mediante:

- ✓ Publicação de portaria assinada pelo(a) dirigente máximo(a) do órgão ou vinculada

A portaria deve estabelecer:

- ✓ Composição das bancadas governamental (representações do órgão ou vinculada envolvida) e sindical (entidades sindicais representativas das servidoras(es) e empregadas(os) do órgão ou vinculada)
- ✓ Forma de funcionamento da Mesa Setorial
- ✓ Requisitos para participação na Mesa Setorial
- ✓ Objetos da negociação na Mesa Setorial



Evite Sobreposições:

Defina claramente as competências da Mesa Setorial em seu órgão ou vinculada.

Quem coordena a Mesa Setorial?

A Mesa Setorial será coordenada por representante indicada(o) pela(o) titular do órgão ou vinculada

Providências a tomar após a instalação da Mesa Setorial

- ✓ Elaborar o Regimento Interno
- ✓ Dar ciência à Secretaria de Relações de Trabalho do MGI

Participar da Mesa Setorial é:

- ✓ Fortalecer a democracia institucional
- ✓ Estabelecer compromisso com um ambiente de trabalho mais saudável
- ✓ Construir um espaço de trabalho mais justo e transparente

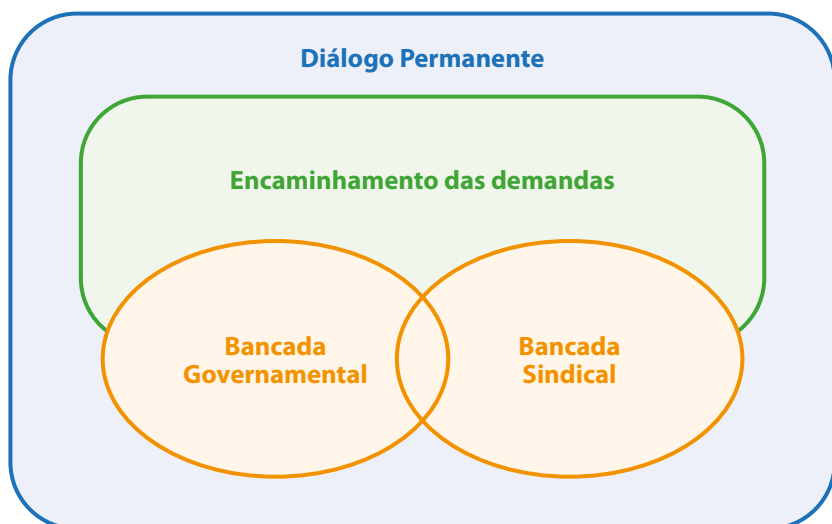


Por que participar importa?

Porque quem vive o dia a dia do órgão é que conhece as demandas para melhorar o ambiente de trabalho.

Mesa Setorial: diálogo permanente e solução de conflitos

A ideia da Mesa Setorial é melhorar as relações e as condições de trabalho, fortalecendo a democracia interna, reforçando a solidariedade e dirimindo conflitos.



Dica: Pratique a escuta ativa e promova a empatia no local de trabalho.

Escuta ativa: mais do que ouvir as palavras de alguém, a ideia é tentar compreender também os sentimentos, as emoções e as nuances por trás do discurso.

Empatia: buscar se colocar no lugar do outro, compreendendo sentimentos, sem julgamentos.



Quais normativos podem orientar a instituição da Mesa Setorial?

- ✓ [Protocolo para Instituição da MNNP](#)
(Despacho Ministerial de 13 de julho de 2023)
- ✓ [Regimento Interno da MNNP](#)
(Portaria SGPRT MGI nº 3.634, de 13 de julho de 2023)
- ✓ [Orientações aos órgãos e vinculadas](#)
(Ofício Circular SEI nº 2186/2024/MGI)

Precisa de ajuda?

Diretoria de Relações de Trabalho no Serviço Público (Deret/MGI)

Horário de funcionamento:

De segunda a sexta-feira, das 9h às 18h

Endereço: Esplanada dos Ministérios, Bloco C, 9º andar, Sala 955, Brasília-DF

Telefone: (61) 2020-1230

E-mail: mesasetorial.deret@gestao.gov.br





EQUIPE DA DIRETORIA DE RELAÇÕES DE TRABALHO NO SERVIÇO PÚBLICO (Deret)

Ana Cecília Sousa Vilarinho

Elisângela Gomes Marcelino

Érica Gomes Magalhães

Jacqueline Gomes Ferraz

José Borges de Carvalho Filho

Luísa César Drumond

Maria do Socorro Paiva Gonçalves

Miraci Lopes dos Santos

Rita Maria Pinheiro



Apoio:



Realização:

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

