



Da Estratégia aos OKRs

Desenvolvendo redes integradas de
colaboração, medição e compartilhamento
de saberes



**O que é
indispensável ao
Implementar o
Frame OKR?**



1- Capacite e Certifique seu time



Trilha OKR Master & Coaches

O OKR é mais uma daquelas ferramentas *fáceis de aprender, difíceis de dominar*. Pensando nisso, em toda a jornada que vocês OKR Masters e Coaches vivem durante todo o processo de execução da nossa estratégia com os OKRs trouxemos uma coleção de cursos do ambiente Alura que podem ajudar você nesse processo.



Certificação
OKR Foundations
K21

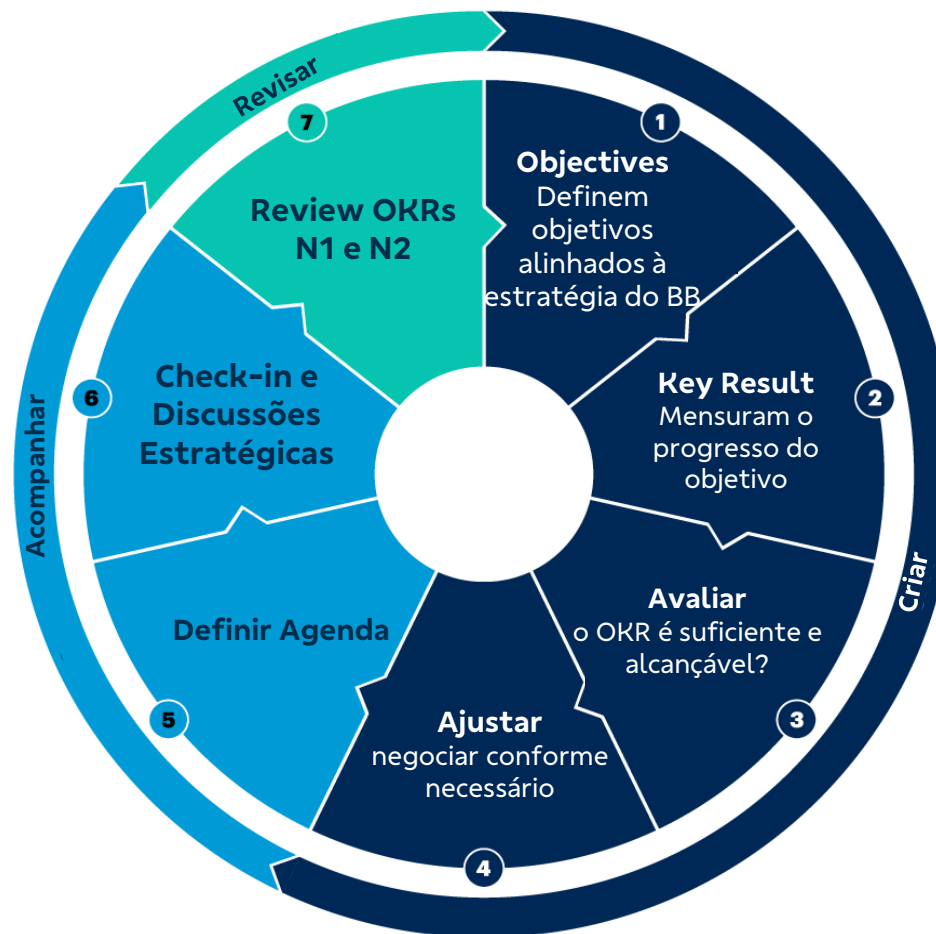




2- Defina como será o Processo e Cadência dos OKRs

Os OKRs fornecem um processo para acompanhar o progresso ao longo do tempo e **ajustar as contribuições** conforme necessário para lidar com a volatilidade e a complexidade, mantendo o **foco nos resultados** que a empresa precisa alcançar.

Gartner, ID G00761536





3- Defina papéis e responsabilidades

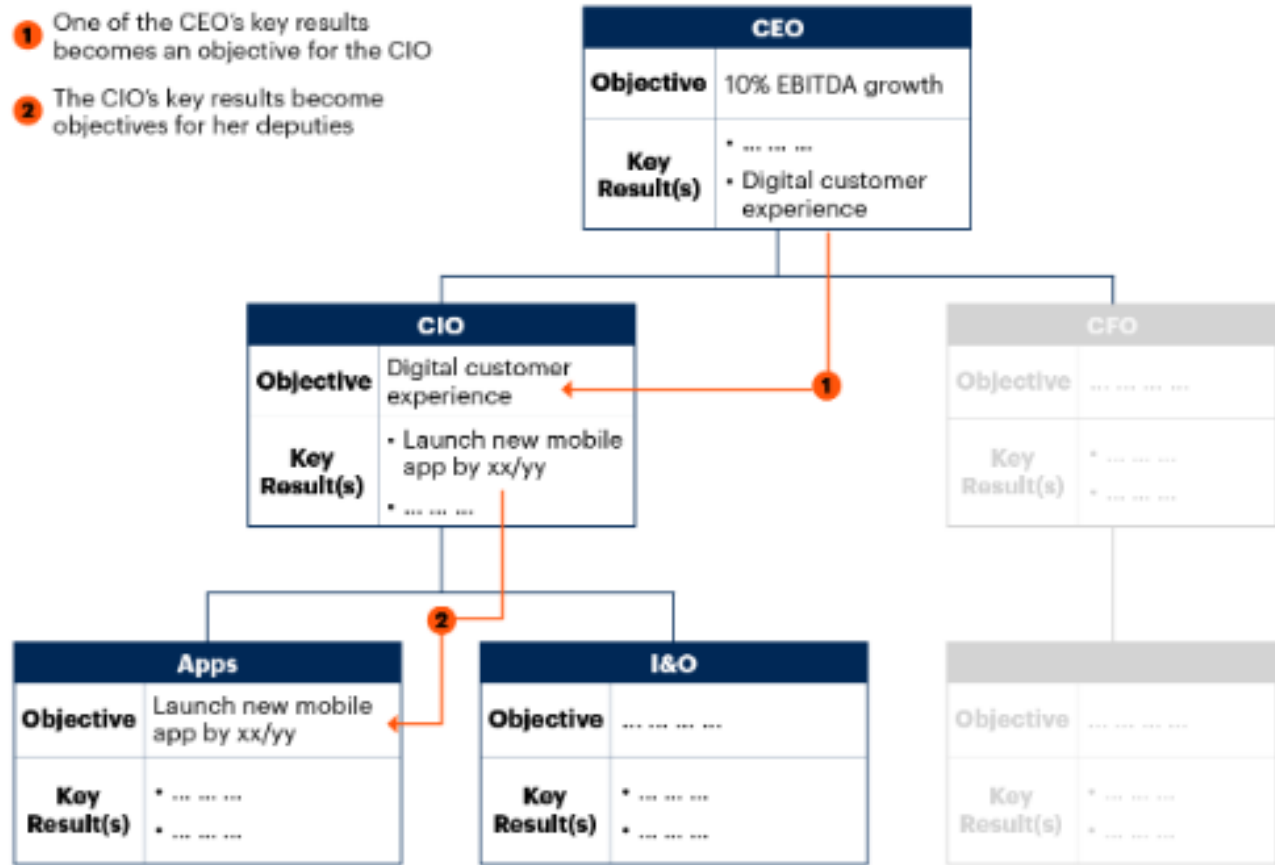




4- Desdobre seus OKRs

Example OKR Cascade for 10% EBITDA Growth Objective

- 1 One of the CEO's key results becomes an objective for the CIO
- 2 The CIO's key results become objectives for her deputies



Source: Gartner
745243_C



5- Defina uma Plataforma para registro dos OKRs e garantir a transparência

Gestão | Gestão da Estratégia BB

Gestão | Gestão da Estratégia BB

Planejamento Integrado
 Planejamento Estratégico de TI
 Favoritos

Pesquisar
 Registrar
 Validar

Números da ETEC			
Escolha a Frente		Escolha a cadência	
<input checked="" type="checkbox"/> Selecionar tudo <input checked="" type="checkbox"/> Antitrágil <input checked="" type="checkbox"/> Experiência <input checked="" type="checkbox"/> Oferta <input checked="" type="checkbox"/> Pessoas <input checked="" type="checkbox"/> Plataformas		<input checked="" type="checkbox"/> Selecionar tudo <input checked="" type="checkbox"/> 1A2023 <input checked="" type="checkbox"/> 1T2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2T2023	
Qtd Líderes OKR	Responsáveis por KR	Realizadores de Check-in	Check-ins Realizados
62	306	70	298
Nº de Objetivos Estratégicos	Nº de Objetivos Táticos	Nº de Objetivos Operacionais	
5	24	102	
Nº de Krs Estratégicos	Nº de Krs Táticos	Nº de Krs Operacionais	
21	58	236	

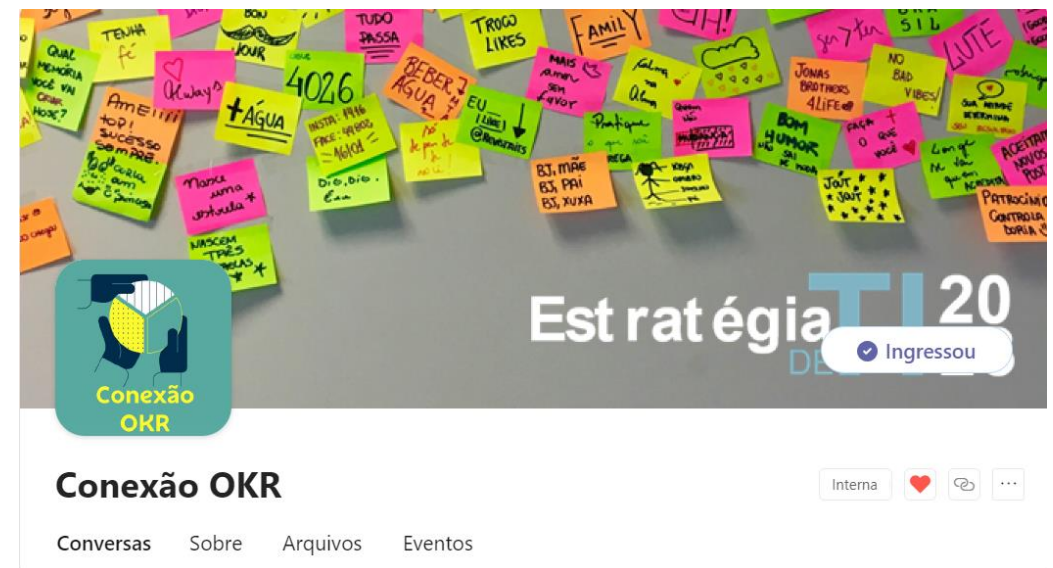


6- Promova a Cultura OKR

Site Estratégia Tecnológica



Comunidade Conexão OKR





E quais são nossos
maiores desafios?





Desafios

- **Engajamento** e patrocínio do Board;
- **Comunicação** entre os times e colaboradores;
- **Transmitir a cultura** do OKR aos colaboradores;
- **Estímulo à produtividade** a partir de **objetivos desafiadores**.



Obrigado