



Programa de Gestão e Desempenho

CICLO DO PGD

MARCELO BARBOSA

COORDENAÇÃO-GERAL DO PGD

DIRETORIA DE INOVAÇÃO GOVERNAMENTAL

SECRETARIA DE GESTÃO E INOVAÇÃO

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



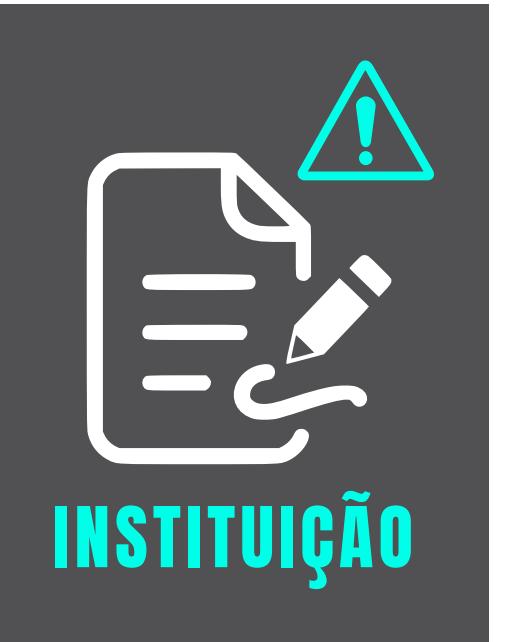
ETAPAS DE IMPLEMENTAÇÃO

1



AUTORIZAÇÃO

2



INSTITUIÇÃO

3



SELEÇÃO

4



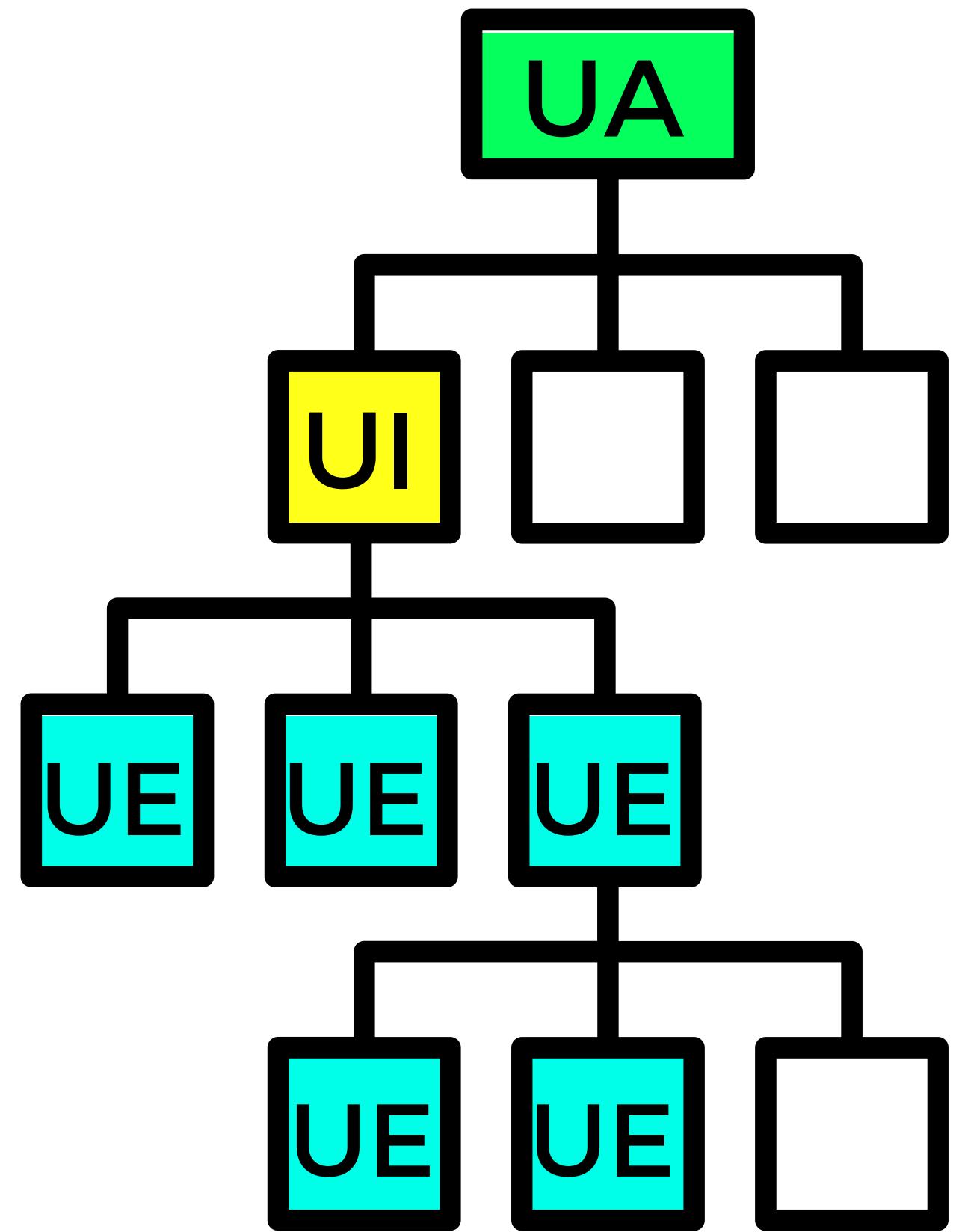
CICLO PGD

4



Unidade de execução

QUALQUER UNIDADE DA ESTRUTURA
ADMINISTRATIVA QUE TENHA PLANO DE
ENTREGAS PACTUADO.

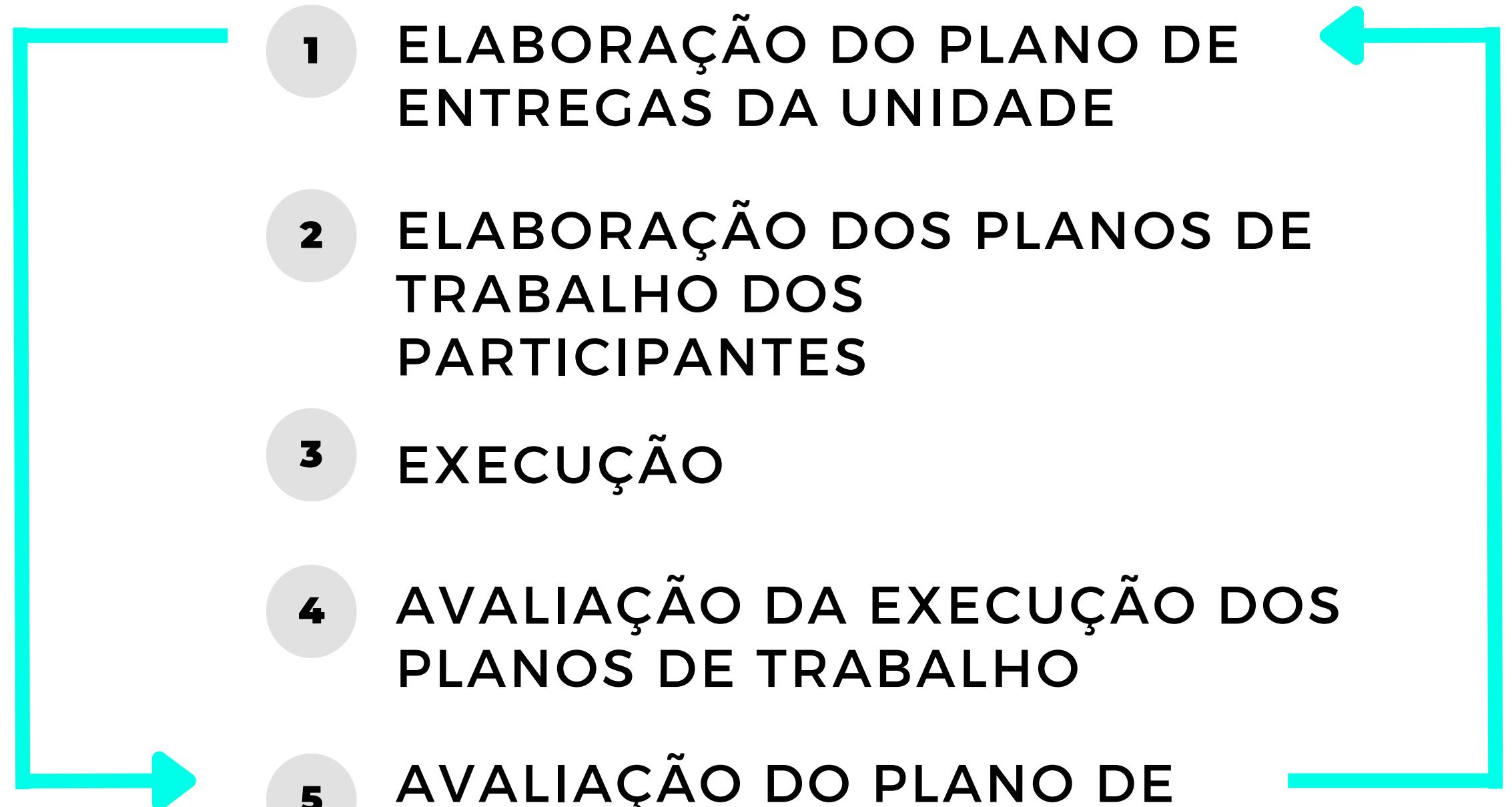


4



FASES DO CICLO DO PGD

- 1** ELABORAÇÃO DO PLANO DE ENTREGAS DA UNIDADE
- 2** ELABORAÇÃO DOS PLANOS DE TRABALHO DOS PARTICIPANTES
- 3** EXECUÇÃO
- 4** AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DOS PLANOS DE TRABALHO
- 5** AVALIAÇÃO DO PLANO DE ENTREGAS



O QUE SÃO ENTREGAS

Entrega é o **produto ou serviço** gerado por uma equipe ou unidade, resultante da contribuição de seus membros.

Objetivos ≠ Entregas (etapas ou saídas que levam ao alcance dos objetivos)

Táticas, de curto ou médio prazo

Entregas ≠ Tarefas/Atividades (executadas para concluir as entrega)

Resultado tangível do trabalho (clareza sobre conclusão)

Demandada ou Requerida (Valor para o demandante e/ou destinatário)

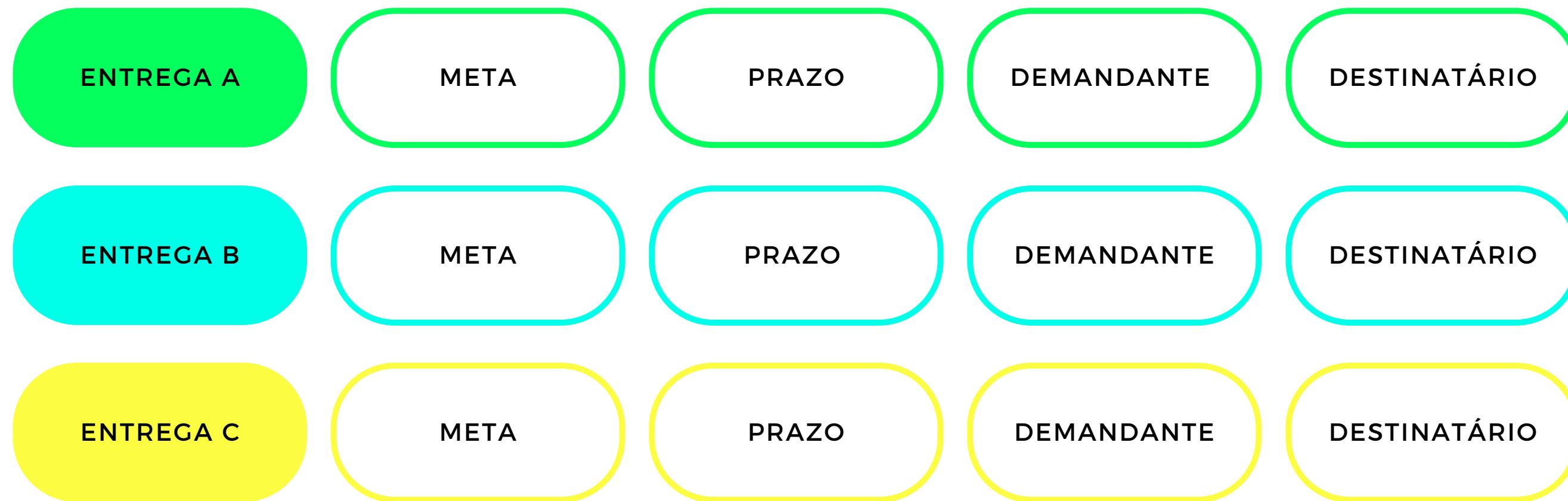
Mensurável e Quantificável (indicam progresso em direção aos objetivos)

Pode ser de **processo ou projeto**

Pode ter "tamanhos" **distintos**

PLANO DE ENTREGAS

PLANEJAMENTO "MÍNIMO" DAS UNIDADES DE EXECUÇÃO



4Q1P

o **Q**ue ?
Quanto ?
Quando ?
Quem ?
Para quem ?

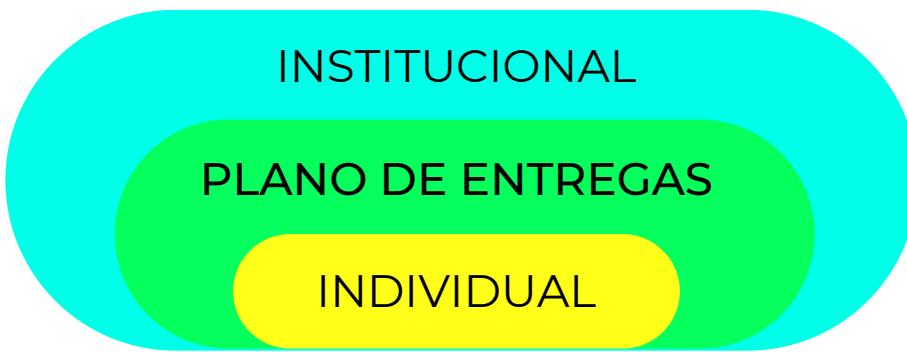
ADAPTABILIDADE ÀS ESPECIFICIDADES DAS ORGANIZAÇÕES

Exemplos de complementações:

- Progresso esperado
- Planejado vs Realizado
- Vinculação a objetivo estratégico e/ou macroprocesso

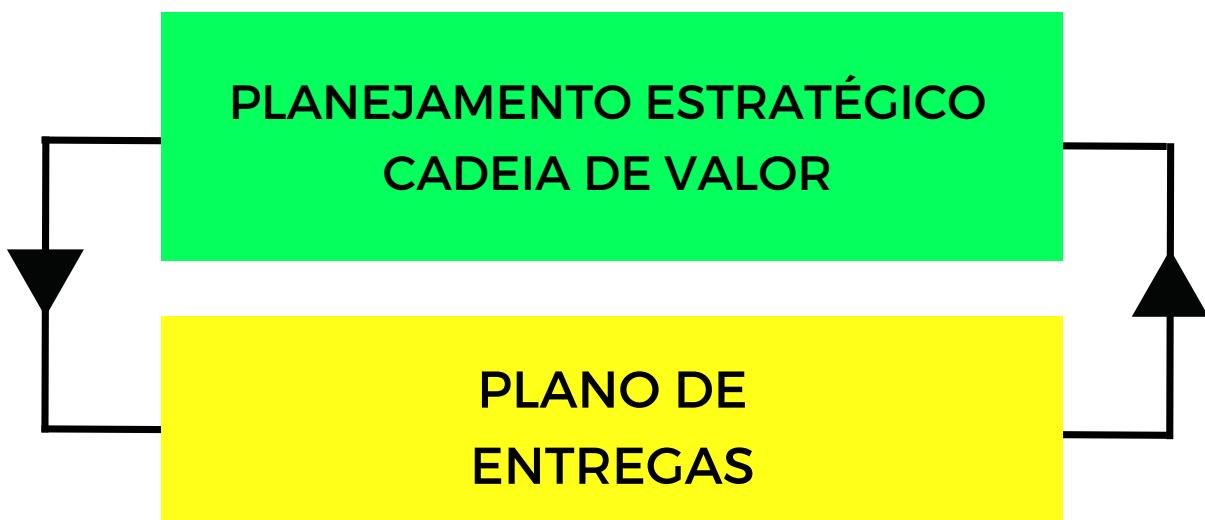
PLANO DE ENTREGAS

É o **vínculo** entre o macro (institucional) e o micro (indivíduo).



Planejamento tático

Desdobramento do **planejamento estratégico** e/ou **cadeia de valor** do órgão/entidade (**top-down**) ou servir de subsídio para elaboração deles (**bottom-up**).



Distribuição de esforços entre os membros da equipe.

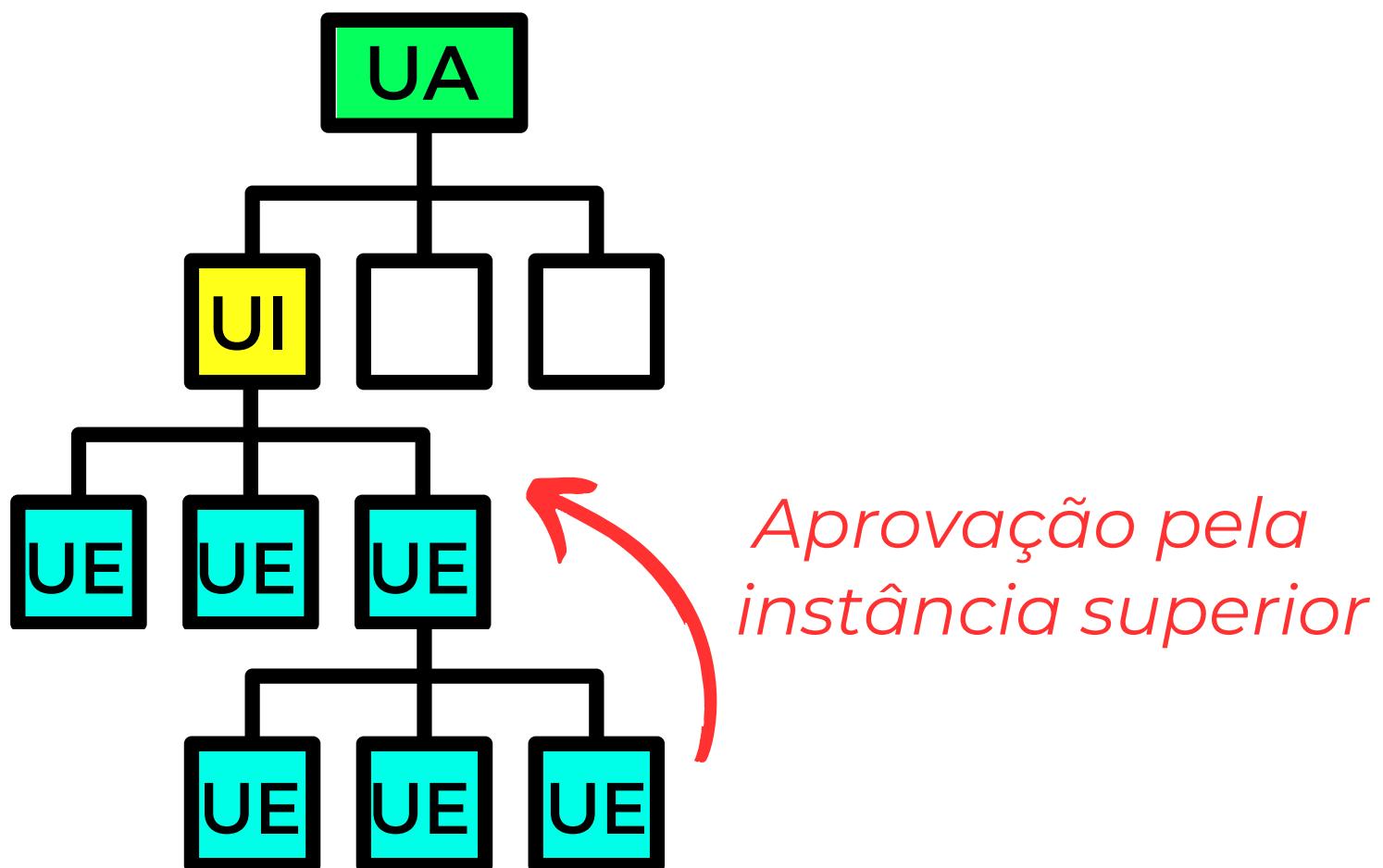


Clareza sobre contribuições

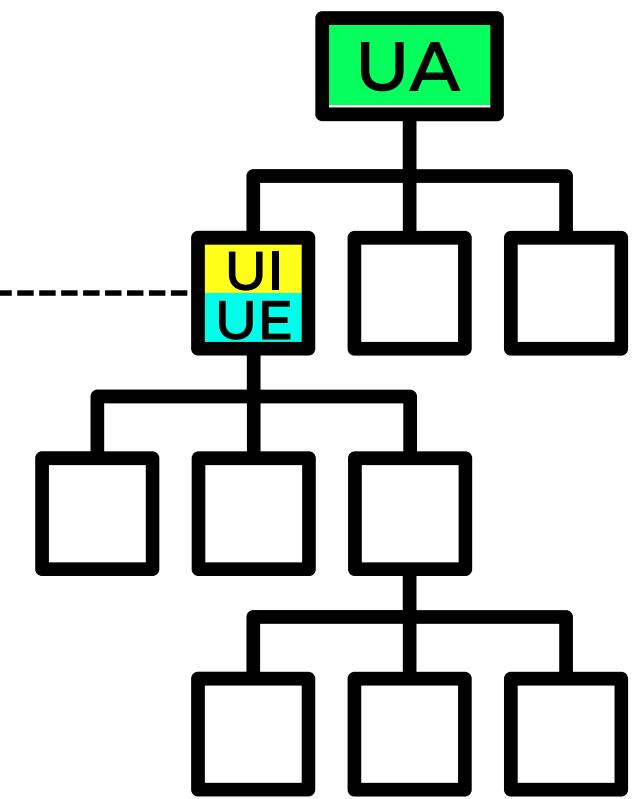


Foco nos resultados

PLANO DE ENTREGAS



Unidade
instituidora
e, ao mesmo tempo,
Unidade de
execução

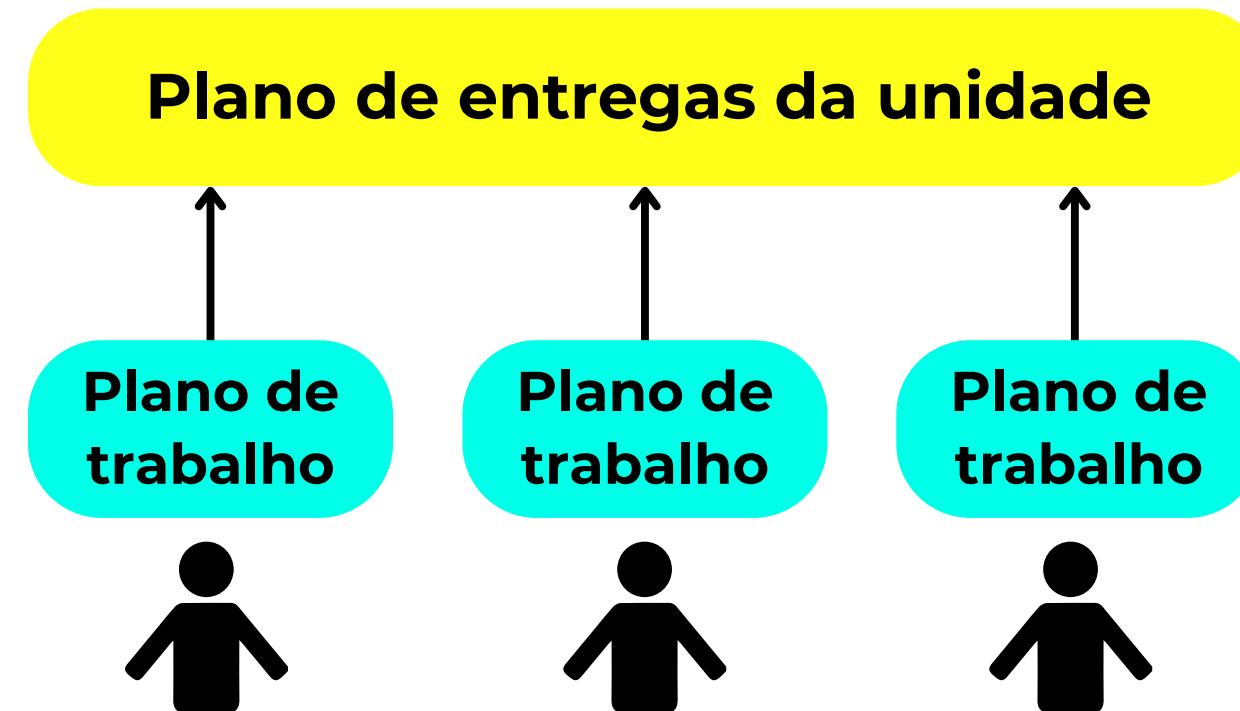


PLANO DE TRABALHO

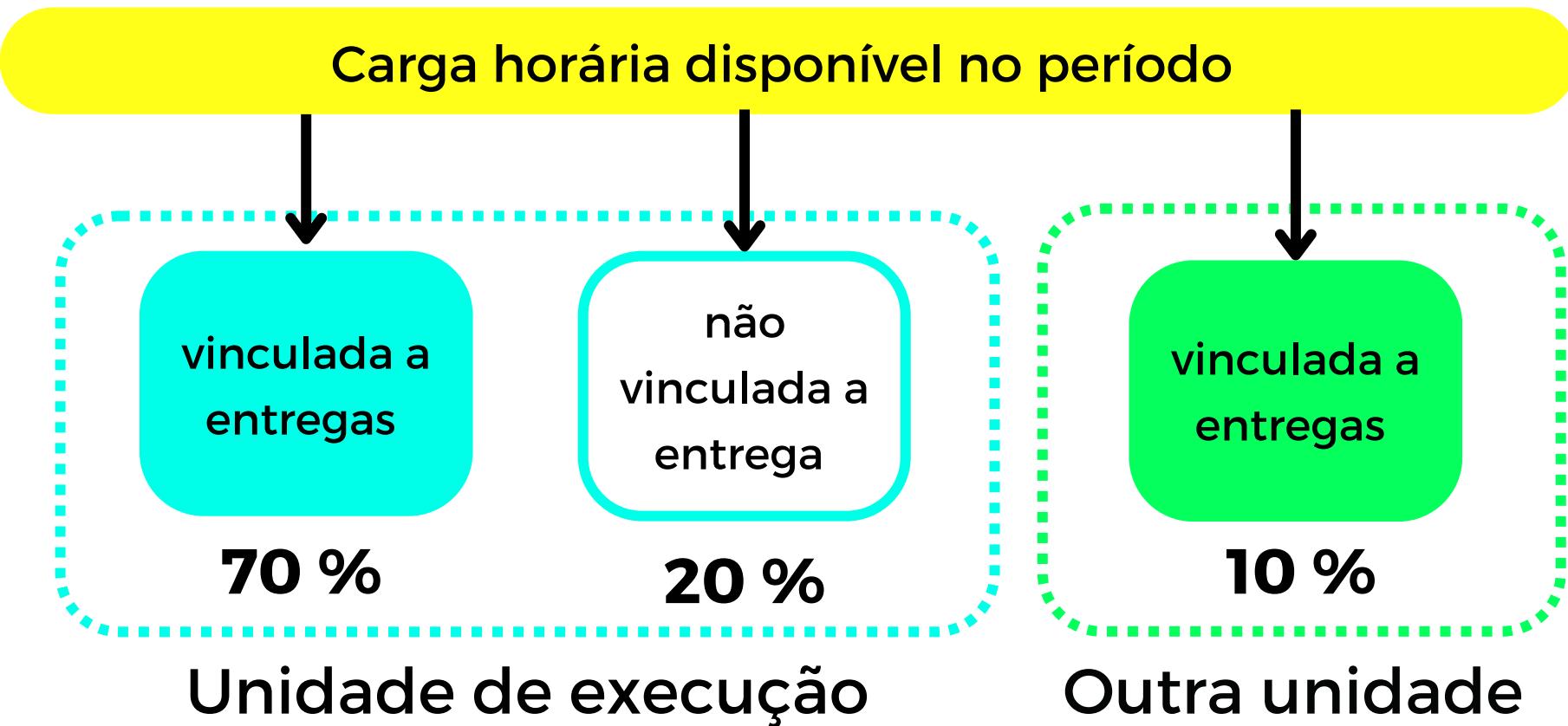
TABELA DE
ATIVIDADES

Planejamento operacional

Contribui direta ou indiretamente para plano de entregas da unidade.



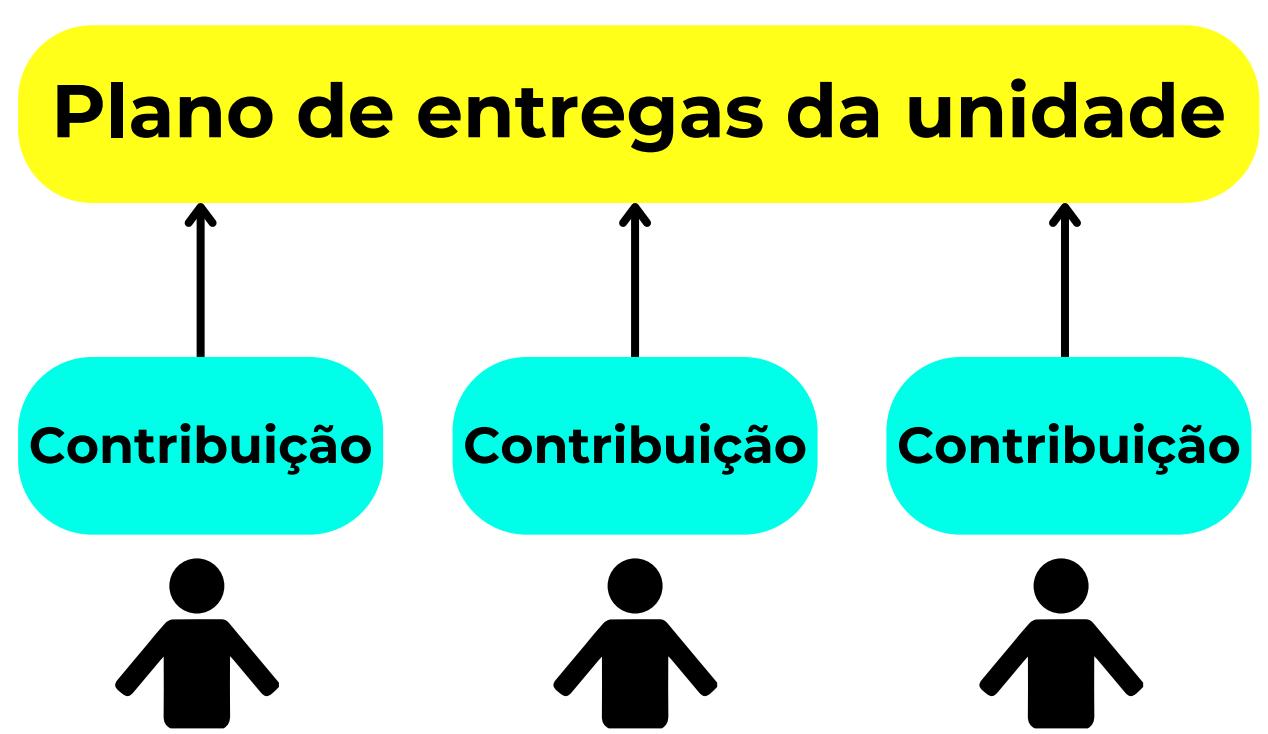
Alocação da carga horária disponível no período distribuída em % de alocação de esforço.



EXECUÇÃO E AVALIAÇÃO

EXECUÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

Registro mensal da **contribuição** do participante para a execução do plano de entregas conforme alocação de esforço.



EXECUÇÃO DO PLANO DE ENTREGAS

I - a qualidade das entregas;
II - o alcance das metas;
III - o cumprimento dos prazos; e
IV - as justificativas nos casos de descumprimento de metas e atrasos.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

PLANOS DE ENTREGAS

- O QUE SERÁ TRABALHADO NO PERÍODO
- SOFTWARE
- TAMANHO DA ENTREGA
- METAS PROCESSOS E PROJETOS

PLANOS DE TRABALHO

- HORAS VS PERCENTUAL DE ESFORÇO

PAINÉIS DE MONITORAMENTO

- DISTRIBUIÇÃO DE ESFORÇO ENTRE A EQUIPE
- CUSTO DE PESSOAL
- CONEXÃO COM PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E CADEIA DE VALOR

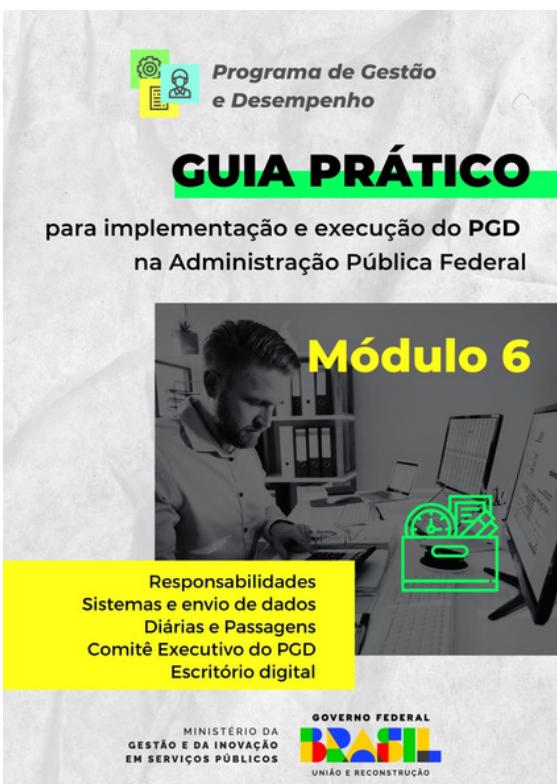
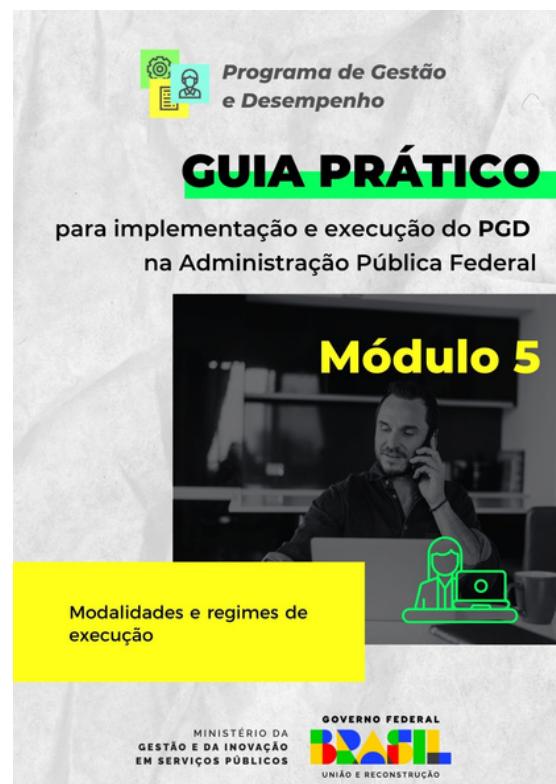
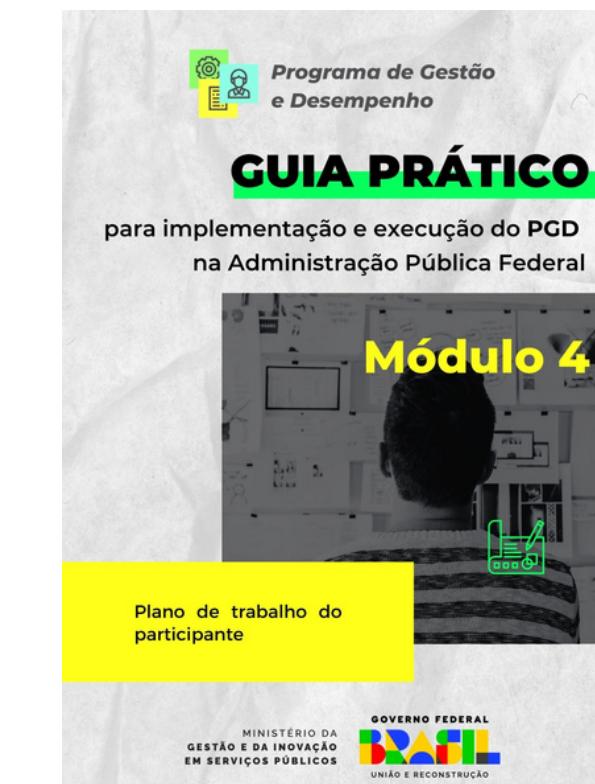
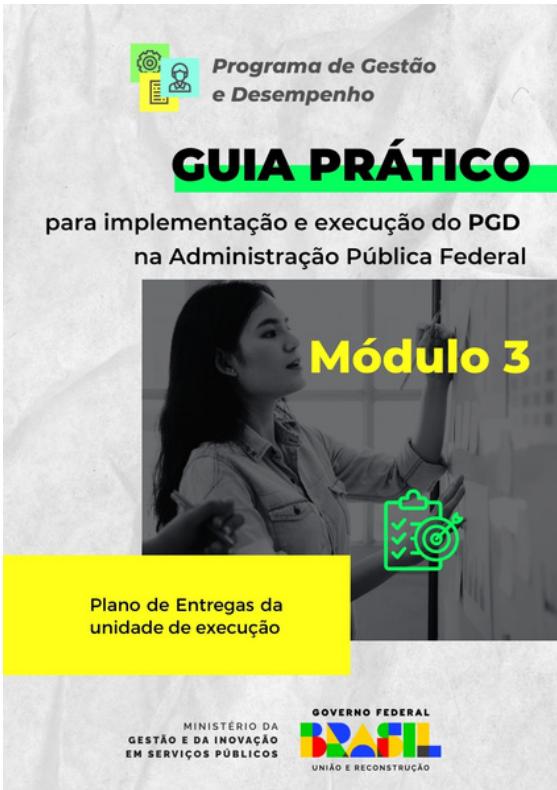
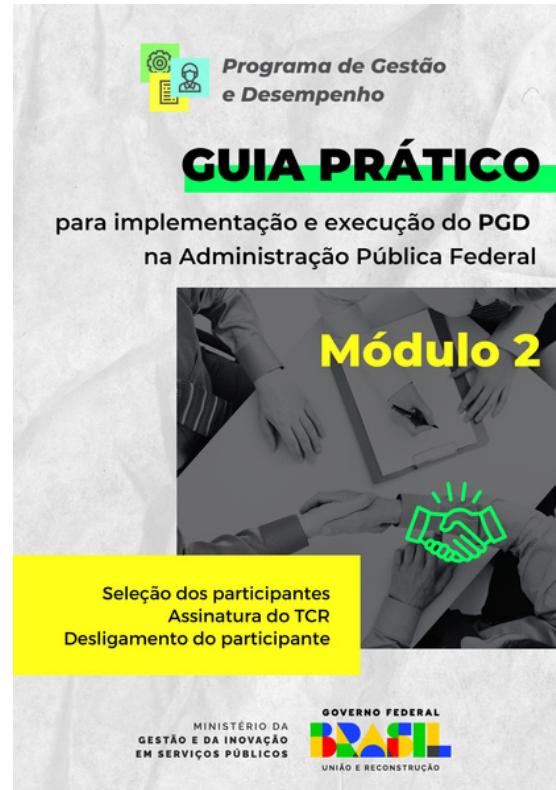
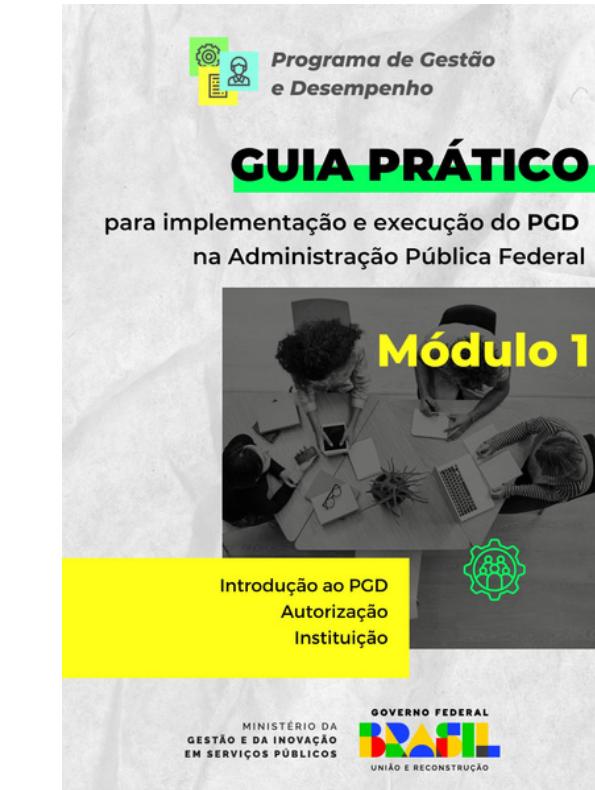
QUALIDADE DO PGD

- CHEFIAS E PLANOS DE ENTREGA
- GOVERNANÇA E RESPONSABILIDADES

PÁGINA OFICIAL DO PGD

- Guia Prático para implementação
- Canal PGD no YouTube
- Apoio à implementação
- Modelos de documentos
- FAQ
- Boas práticas de gestão
- Painel da Transparência
- Órgãos/entidades que já implementaram

www.gov.br/pgd





**Programa de Gestão
e Desempenho**

Oficinas sobre planos de entregas e planos de trabalhos

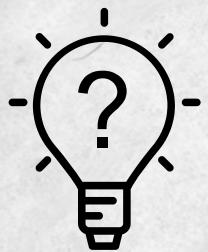
enap

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



Programa de Gestão e Desempenho



**Dúvidas ou
comentários**

pgd@gestao.gov.br



**Quer receber informações
fresquinhas sobre PGD?**

*Faça parte da nossa
comunidade no
WhatsApp*



MARCELO BARBOSA
COORDENAÇÃO-GERAL DO PGD
DIRETORIA DE INOVAÇÃO GOVERNAMENTAL
SECRETARIA DE GESTÃO E INOVAÇÃO

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO