



MPMS

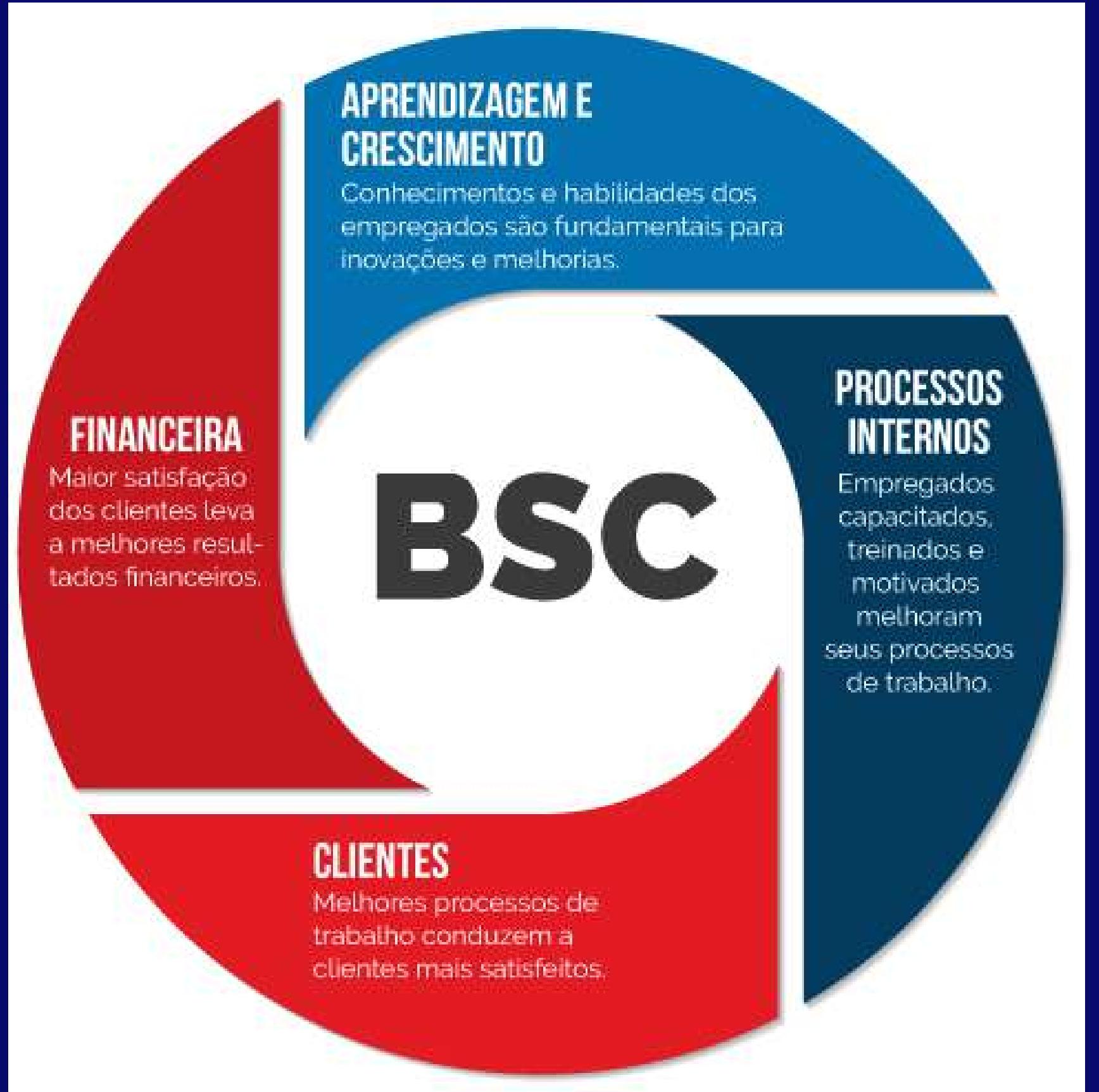
Ministério Públiso
MATO GROSSO DO SUL



OKR
ÁGUIAS DO MPMS



Gestão Estratégica
MPMS



Item 9.1 do Acórdão n.

1603/2008 - Plenário do TCU



Kaplan e Norton

MISSÃO

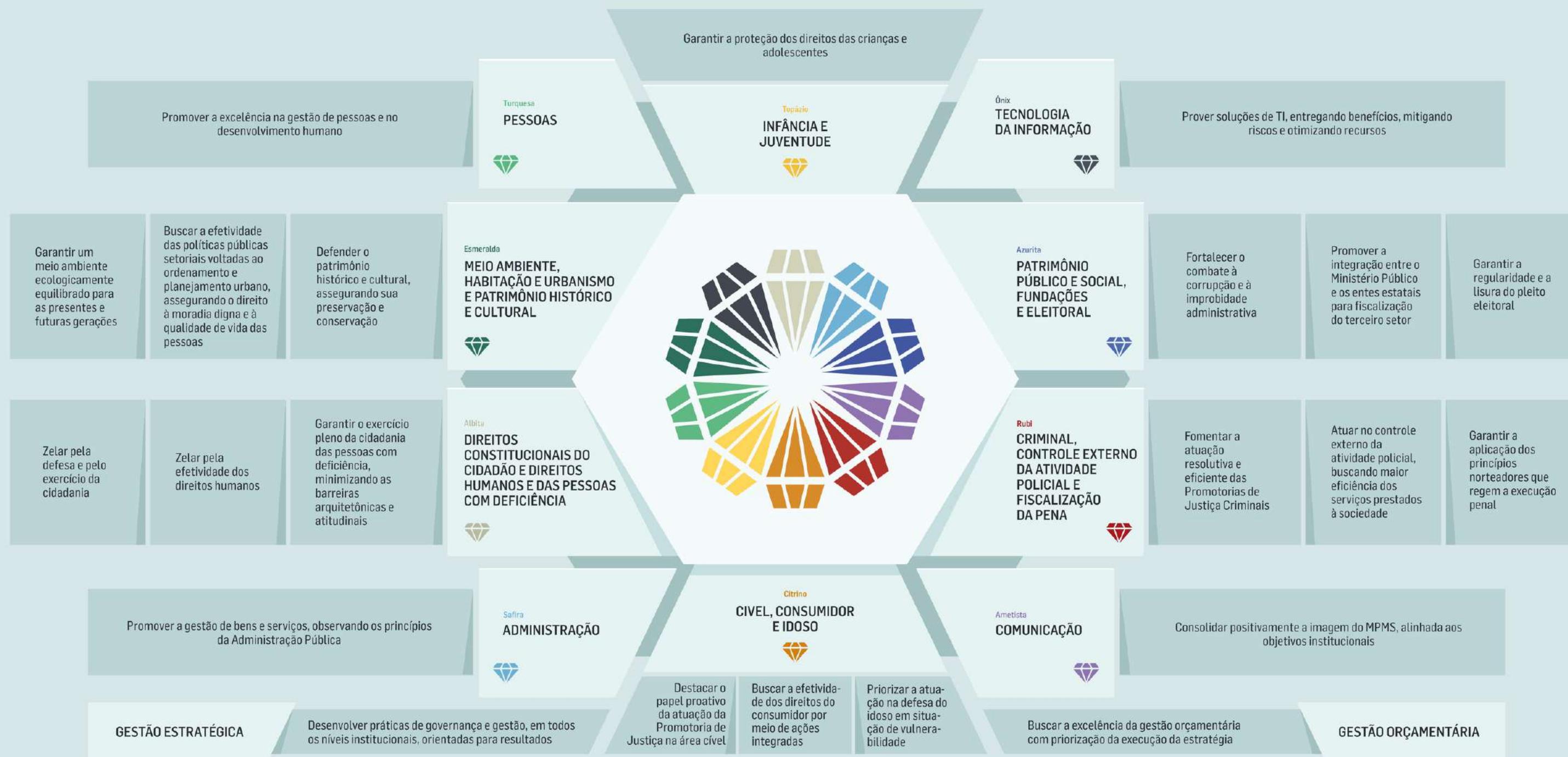
Defender a ordem jurídica, o regime democrático e os interesses sociais e individuais indisponíveis, com observância dos princípios institucionais de unidade, indivisibilidade e independência funcional.

VISÃO

Ser reconhecido como a instituição de maior credibilidade, próxima da sociedade, defensora de seus direitos, atuando de forma preventiva e contribuindo para a transformação social.

VALORES

CREDIBILIDADE ÉTICA PROBIDADE IMPARCIALIDADE TRANSPARÊNCIA EFETIVIDADE ACESIBILIDADE INDEPENDÊNCIA RESPONSABILIDADE SOCIAL POLÍTICA E AMBIENTAL



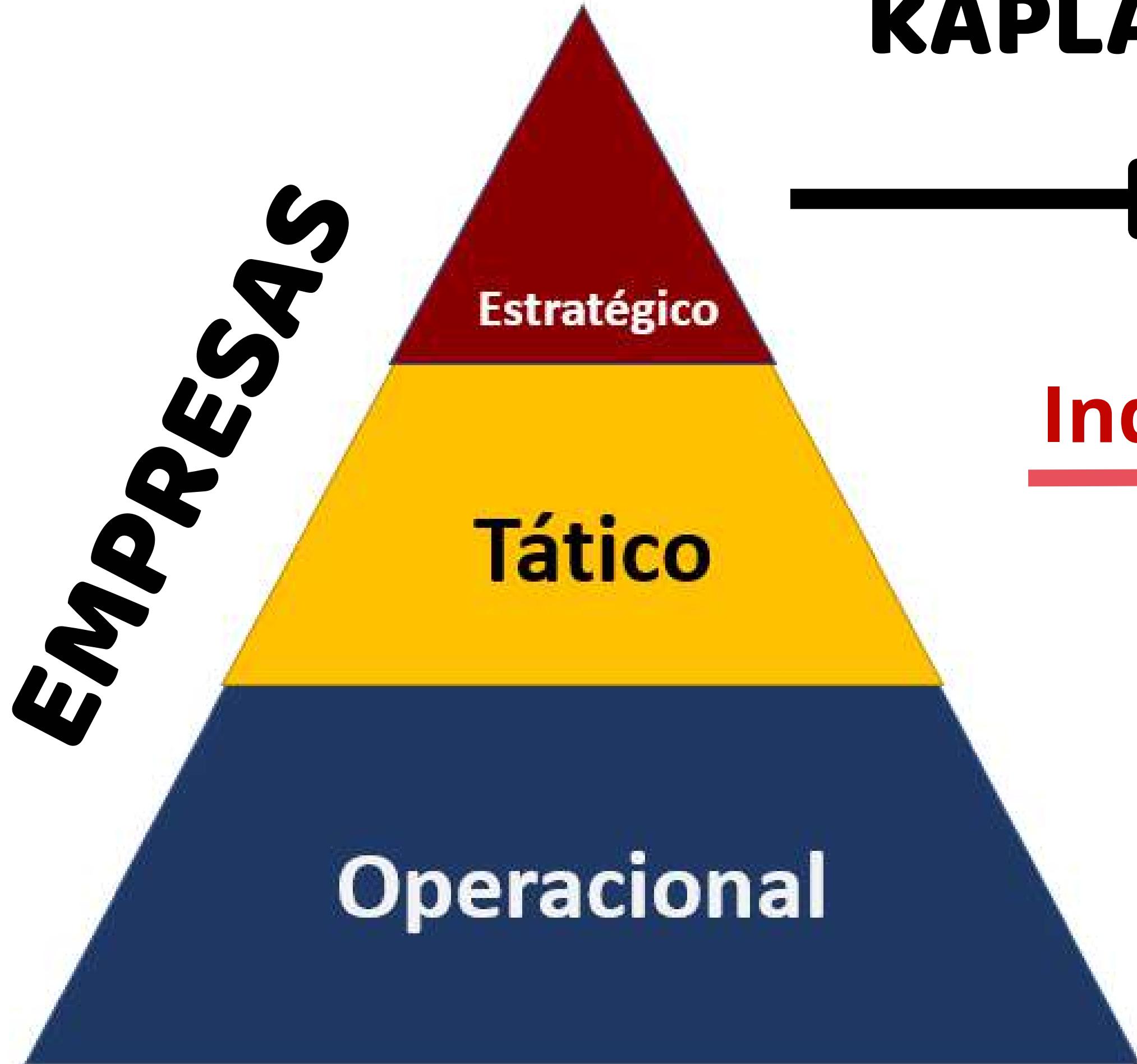
EMPRESAS



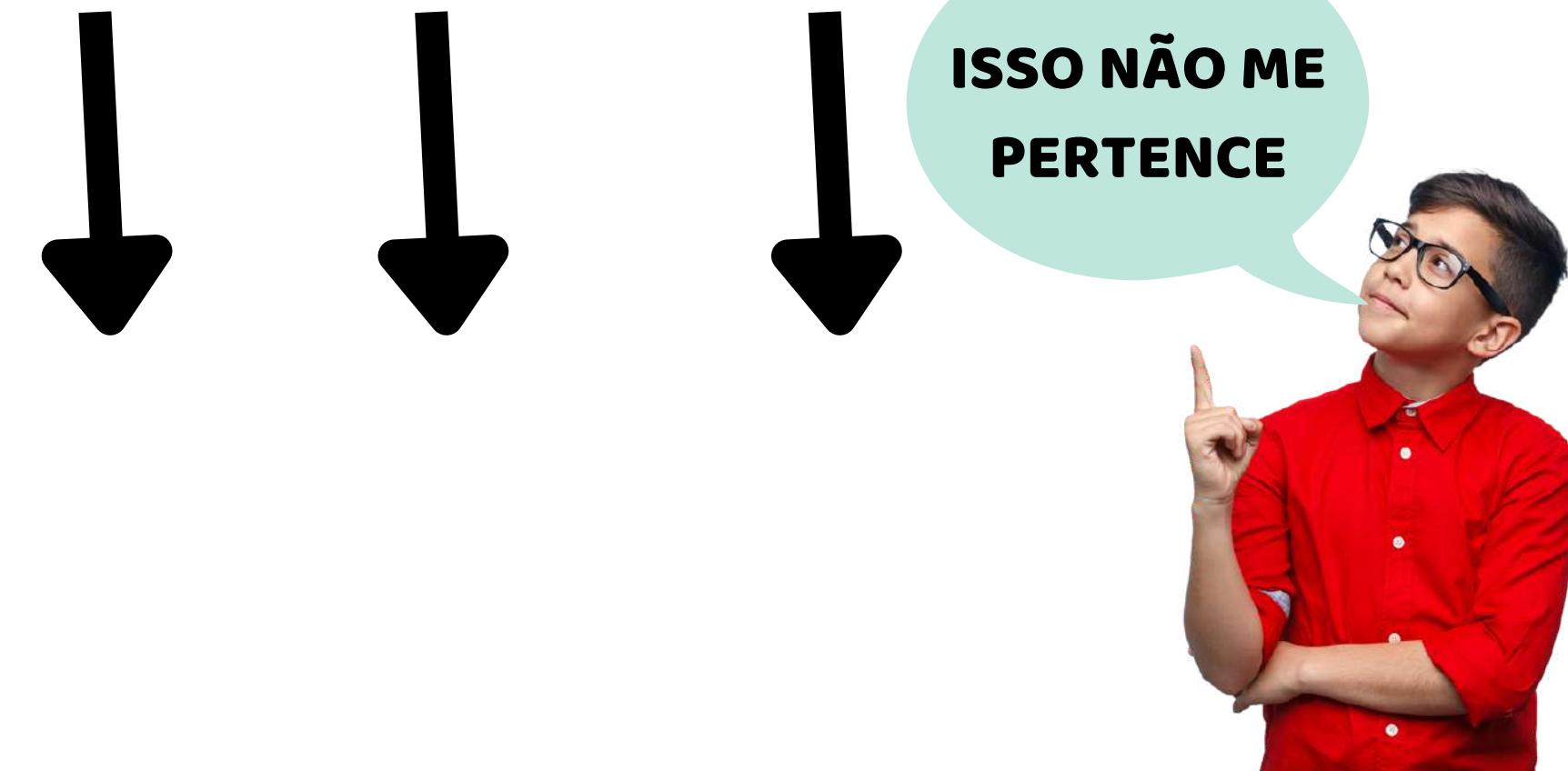
Indicadores Financeiros

Indicadores OPERACIONAIS

KAPLAN & NORTON - BSC



Indicadores (longo prazo)
Metas







The diagram consists of four identical vertical black arrows pointing upwards, arranged horizontally. Each arrow is positioned above a bold green word 'Resultados'. Below each 'Resultados' label is a red word 'Indicadores'. A thick blue horizontal bar runs across the bottom of the diagram, with vertical black lines extending upwards from its ends to align with the base of each arrow. The word 'Indicadores' is also repeated below the blue bar.

Resultados **Resultados** **Resultados** **Resultados**

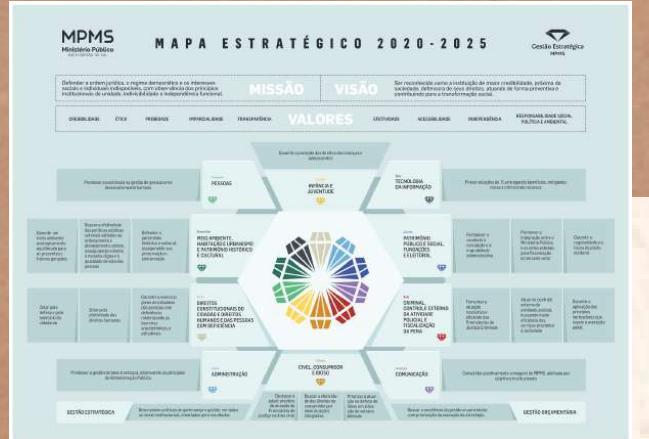
Indicadores **Indicadores** **Indicadores** **Indicadores**

3m | 3m | 3m | 3m



Transformando o mp com **OKR**





Planejamento Estratégico

2020

Missão

2025

Visão

Valores

Objetivos Estratégicos

Indicadores e Metas Estratégicos

PGA 2020

PGA 2021

PGA 2022

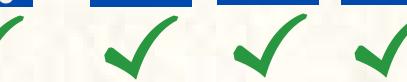
PGA 2023

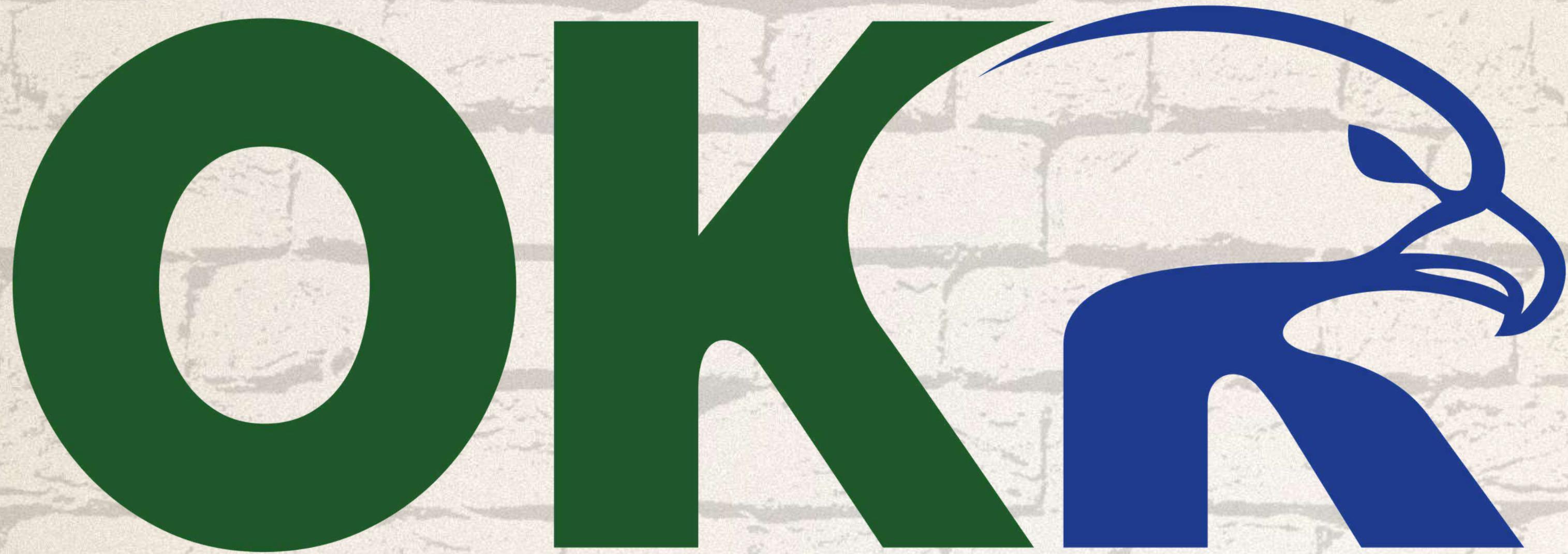
PGA 2024

PGA 2025



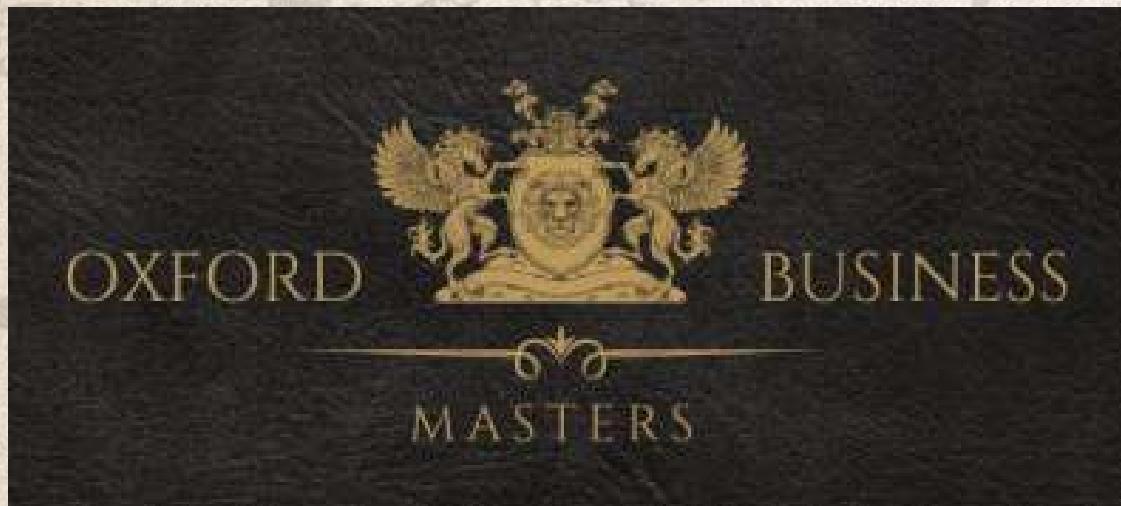
Indicadores e Metas
KRs





ÁGUIAS DO MPMS

FATORES DE SUCESSO



Mentoria Marcos Barros
Certificação OKR Masters



Envolvimento da Alta
Administração

FATORES DE SUCESSO

SEPLANGE
Secretaria de Planejamento e Gestão

Apadrinhamento



**Regularidade nas
reuniões de check in's**

FATORES DE SUCESSO

Fechamento de Ciclos



Símbolos e
Reconhecimentos



Linha do Tempo



ESPM-MS realizará a palestra “Para Uma Vida Planejada” que explica técnica usada pelo Google, Microsoft e Amazon

Masterclass

28/07/2021

Julho 2021

A Escola Superior do Ministério Público do Estado de Mato Grosso do Sul realizará, na próxima sexta-feira (30/7), às 14h (horário de MS), a masterclass “Para Uma Vida Planejada”, que abordará, entre outros assuntos, o uso de OKRs (Objectives and Key Results) de forma tática para planos pessoais e familiares. A técnica é utilizada pelas empresas Google, Microsoft e Amazon e, atualmente, está sendo implementada no âmbito do MPMS.

A palestra poderá ser assistida por membros e servidores do MPMS, por meio do [link da Escola](#).

O evento é uma parceria da Escola Superior do MPMS e da Secretaria de Planejamento e Gestão (SEPLANGE) com a Oxford Business Masters.

O Palestrante

Marcos Barros é fundador da Oxford Business Master na Inglaterra e cofundador da Missão Sol da Terra, organização de tecnologia social no Brasil que atende mais de 100 mil pessoas em 10 países.



**Oxford™
Business
Masters**

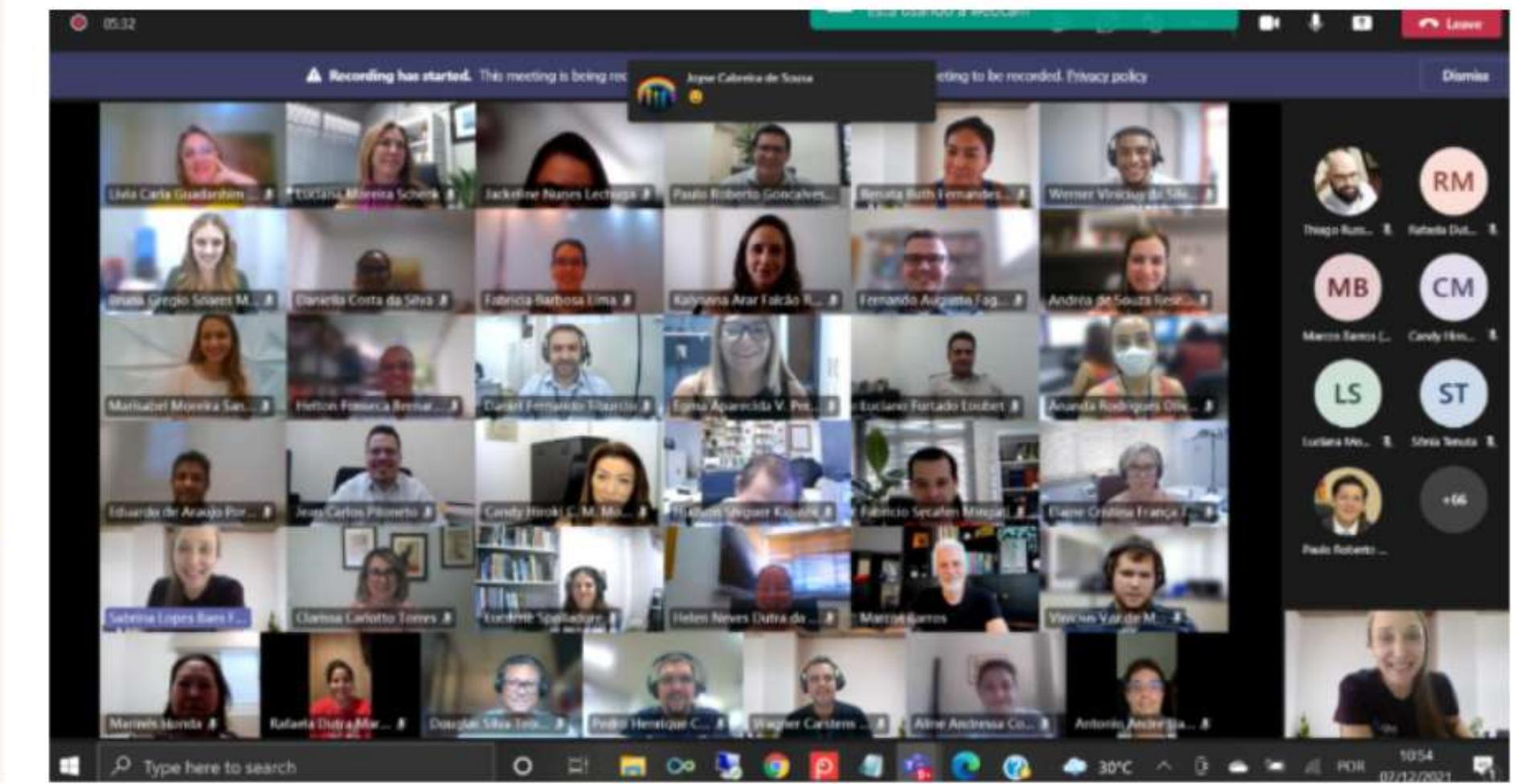
SEPLANGE
Secretaria de Planejamento e Gestão

MPMS
Ministério Pùblico
MATO GROSSO DO SUL



CERTIFICAÇÃO DAS LIDERANÇAS EM OKR MASTERS

187 CERTIFICAÇÕES INTERNACIONAIS



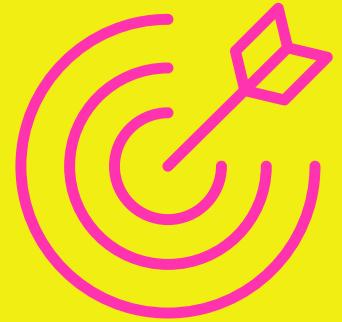
- 1. ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO;**
- 2. CENTRO DE PESQUISA, ANÁLISE E DIFUSÃO DA INFORMAÇÃO;**
- 3. COORDENADORIA DE LICITAÇÕES;**
- 4. CORREGEDORIA-GERAL;**
- 5. DEPARTAMENTO ESPECIAL DE APOIO A EXECUÇÃO;**
- 6. ESCOLA SUPERIOR DO MINISTÉRIO PÚBLICO;**
- 7. LABORATÓRIO DE INovaÇÃO;**
- 8. PROCURADORIA GERAL ADJUNTA DE JUSTIÇA INSTITUCIONAL;**
- 9. SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO;**
- 10. SECRETARIA DE DISTRIBUIÇÃO E ACOMPANHAMENTO JUDICIAL;**
- 11. SECRETARIA DE FINANÇAS;**
- 12. SECRETARIA DE GABINETE DO PGJ;**
- 13. SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO;**
- 14. SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS;**
- 15. SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO;**
- 16. SECRETARIA GERAL E DEPARTAMENTO DE ENGENHARIA;**



**FASE 1
ÁREA MEIO**

1

SEPLANGE



OKR



KR

**Criar um time de alta
performance com afeto**

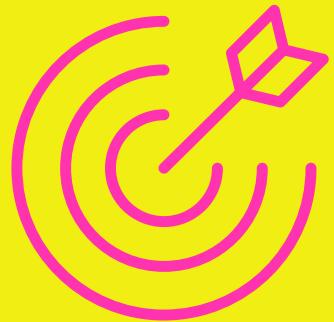
- 1 - Ler 11 livros ou capacitações;**
- 2 - Participar de 04 eventos, palestras ou workshop realizados pela Escola Superior do MP;**
- 3 - Realizar 03 encontros em grupo fora do MPMS;**
- 4 - Realizar 09 momentos de roda de reflexão com o time;**

1. CENTRO DE APOIO OPERACIONAL CÍVEIS, DO CONSUMIDOR E DO IDOSO;
2. NÚCLEO DA CIDADANIA;
3. CENTRO DE APOIO OPERACIONAL DIREITOS CONSTITUTIVOS DO CIDADÃO, DIREITOS HUMANOS E PESSOAS COM DEFICIÊNCIA;
4. NÚCLEO DA CIDADANIA (NUCI);
5. NÚCLEO DE PROMOÇÃO DA IGUALDADE ÉTNICO-RACIAL (NUPIER);
6. NÚCLEO DE ENFRENTAMENTO À VIOLENCIA DOMÉSTICA E FAMILIAR CONTRA A MULHER (NEVID);
7. GRUPO DE ATUAÇÃO ESPECIAL DE EDUCAÇÃO (GEDUC);
8. CENTRO DE APOIO OPERACIONAL MEIO AMBIENTE, HABITAÇÃO E URBANISMO, PATRIMÔNIO HISTÓRICO E CULTURAL;
9. NÚCLEO AMBIENTAL;
10. NÚCLEO DE GEOTECNOLOGIAS - NUGEO;
11. CENTRO DE APOIO OPERACIONAL CRIMINAL E DO CONTROLE EXTERNO DA ATIV. POLICIAL;
12. NÚCLEO CRIMINAL (NUCRIM);
13. GRUPO DE ATUAÇÃO ESPECIAL DO TRIBUNAL DO JÚRI (NOJÚRI);
14. GRUPO DE ATUAÇÃO ESPECIAL DE EXECUÇÃO PENAL (GAEP);
15. NÚCLEO DE CRIMES CIBERNÉTICOS (NUCIB)
16. GRUPO DE ATUAÇÃO ESPECIAL DE CONTROLE EXTERNO DA ATIVIDADE POLICIAL (GACEP);
17. CENTRO DE APOIO OPERACIONAL INFÂNCIA E JUVENTUDE;
18. NÚCLEO DA INFÂNCIA E DA JUVENTUDE;
19. CENTRO DE APOIO OPERACIONAL PATRIMÔNIO PÚBLICO E SOCIAL, FUNDAÇÕES E ELEITORAIS;

**FASE 2
ÁREA FIM
TÁTICA**



CAO INFÂNCIA E JUVENTUDE



OKR

Implementar a busca ativa nas escolas envolvendo os atores do sistema de modo a reduzir a evasão escolar.



KR

Aumentar de 48 para 55 o número de comarcas com 100% dos conselheiros tutelares cadastrados.

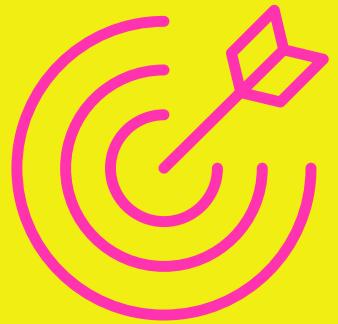
Aumentar de 55 para 56 a adesão dos Promotores no sistema BAE-MS.

1. 3^a PROMOTORIA DE JUSTIÇA DE AQUIDAUANA - ;
2. 2^a PROMOTORIA DE JUSTIÇA DE CAMAPUÃ - CÍVEL, CRIMINAL E
INTERESSES DIFUSOS E COLETIVOS (PATRIMÔNIO HISTÓRICO E CULTURAL;
PESSOAS COM DEFICIÊNCIA; INFÂNCIA E DA JUVENTUDE; HABITAÇÃO E
URBANISMO; MEIO AMBIENTE; DIREITOS HUMANOS; IDOSO E CIDADANIA;
3. 64^a PROMOTORIA DE JUSTIÇA DE CAMPO GRANDE - CRIMINAL;
4. 33^a PROMOTORIA DE JUSTIÇA DE CAMPO GRANDE - INFÂNCIA E JUVENTUDE;
5. 67^a PROMOTORIA DE JUSTIÇA DE CAMPO GRANDE - DIREITOS HUMANOS;
6. 30^a PROMOTORIA DE JUSTIÇA DE CAMPO GRANDE - PATRIMÔNIO PÚBLICO E
SOCIAL;

FASE 3
ÁREA FIM
FINALÍSTICA



1^A PJ BONITO



OKR



KR

De olho no SEEU

Fazer busca ativa para manifestação nos 50 processos de execução mais antigos na comarca de Bonito.

Peticionar 150 manifestações em diferentes processos de execução da Comarca de Bonito.

Compartilhando nacionalmente cases de gestão por Okrs



**OKR NO MP:
GESTÃO DE ALTA PERFORMANCE**

VAGAS PRESENCIAIS LIMITADAS

**TRANSMISSÃO
AO VIVO**

REALIZAÇÃO
20 e 21/10/2022

**EVENTO
PRESENCIAL**

HORÁRIO
20/10, das 14h às 19h
21/10, das 9h às 12h

LOCAL
auditório da PGJ

PÚBLICO-ALVO
membros, servidores
e estagiários dos MPs
do Brasil

CONVIDADOS

Marcos Barros
Fundador da Oxford Business Masters na Inglaterra
e responsável pelas duas maiores implantações
de *Objectives and Key Results* (OKRs - Objetivos
e Resultados-Chave) no setor público
e no terceiro setor no Brasil



Chris Sheppard
Presidente Global da Daimler Chrysler Rail Division
e responsável pela transformação de uma pequena
estatal numa empresa que se tornou a líder mundial
no seu setor

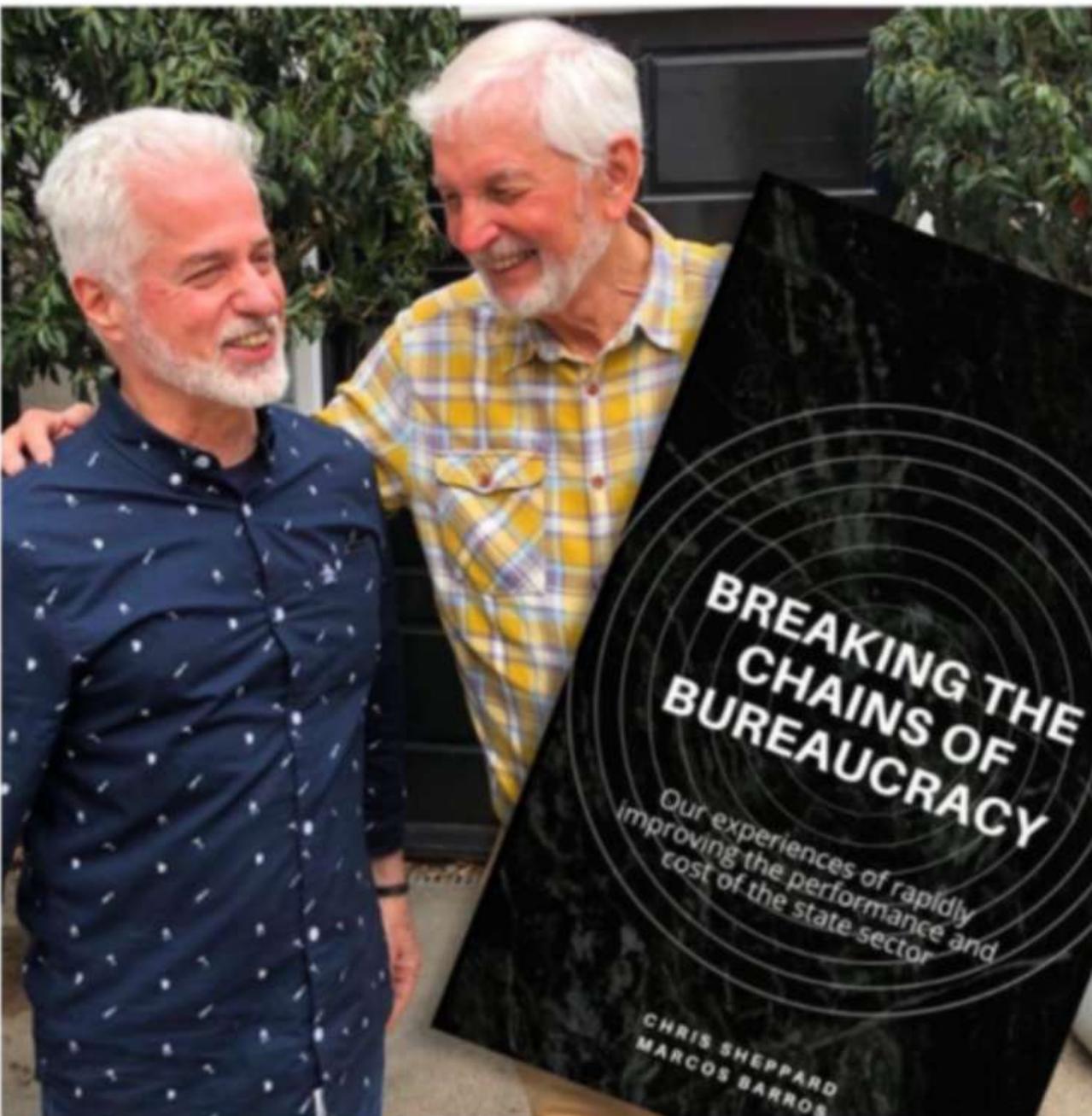


A segunda etapa do evento “OKR na MP: Gestão de Alta Performance” aconteceu nesta sexta-feira





marcosbarros_com
Reino Unido



Curtido por luspolladore e outras pessoas

marcosbarros_com Já está na Amazon o livro que escrevi com o Chris Sheppard, que transformou uma pequena... mais

Case de Sucesso Internacional

Capítulo 8

"NELE EU CONTO FANTÁSTICAS EXPERIÊNCIAS DE IMPLANTACAO DE OKR JUNTO AO MPMS."



Mãos na massa

CICLO OKR

Criação OKR

1. Plano estratégico anual - PGA
2. Dor ou problema
3. OKR ciclo anterior

Início Ciclo

3 Meses
ex: Jan/Fev/Mar

Check-in Semanal

Encerramento do Ciclo

Híbrido : no auditório e presencial
Comemora as pequenas vitórias

1

2

3

4

Tribo Águias do MPMS



- 1. Mudança de postura e maior confiança entre os colegas;**
- 2. Discordar sem ser desagradável;**
- 3. Interesse e empenho pelo sucesso alheio;**
- 4. Resultados tangíveis;**
- 5. Mudança na forma de trabalhar.**

Mindset da tribo Seplange

- 1. Facilitar e servir;**
- 2. Acreditar na mudança;**
- 3. Querer estar perto das pessoas;**
- 4. Caminhar de mãos dadas;**
- 5. Não ser protagonista;**



OKR NA VIDA DAS PESSOAS

1. DOUTORADO;
2. EMAGRECIMENTO DE 30 QUILOS;
3. LIVRO;
4. PLANEJAMENTO FINANCEIRO;





COMPORTAMENTO É CONTAGIANTE

Desenvolvimento

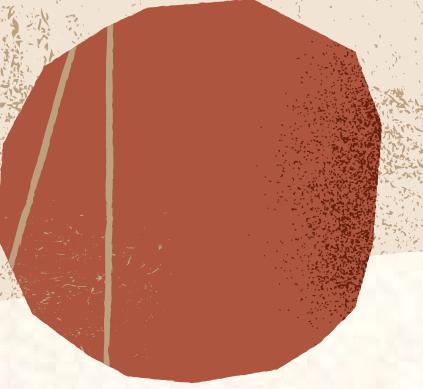
SEPLANGE
Secretaria de Planejamento e Gestão

Aplicativo

The screenshot shows the home screen of the SEPLANGE OKR application. At the top, it displays 'OKR ÁGUIAS DO MPMS' and 'Desenvolvido por MPMS Ministério Público - Mato Grosso do Sul'. Below this is a navigation bar with icons for 'Alterar Time' (left arrow), 'Setores e Participantes' (two hands icon), 'Menu OKR' (calendar icon), 'Atualizar KR' (bar chart icon), 'Check-in' (people icon), and 'Monitorar' (monitor icon). A central flowchart illustrates the process: Setores e Participantes → Menu OKR → Atualizar KR → Check-in → Monitorar. Underneath this flowchart are three search functions: 'Consultar KR's', 'Consultar Atualização KR's', and 'Consultar Check-in'. At the bottom left, it says 'usuário(a): Paulo Roberto Gonçalves Ishikawa pauloishikawa@mpms.mp.br'. At the bottom right, it shows 'quinta-feira, 13 de outubro de 2022 V.013.R.026 | Data de publicação: 19/09/2022'.

Painel de BI

The screenshot shows the SEPLANGE Business Intelligence dashboard. At the top, it displays 'MPMS | Ministério Público MATO GROSSO DO SUL' and 'OKR ÁGUIAS DO MPMS'. It features several key performance indicators: 'Reuniões de Check-in' (12), 'Pessoas Envolvidas' (71), 'Objetivos acima de 70%' (2), and 'Média Institucional' (5.3%). Below these are sections for '#OBJETIVOS' and 'Setor'. The '#OBJETIVOS' section lists various goals across different departments like ASSECOM, Jornalismo, Marketing e Publicidade, Multimídia, CAOCCI, CAOCRI, and GAEP. The 'Setor' section provides a detailed view of objectives and their status. At the bottom, there are buttons for 'Detalhar Objetivos' and 'Atualizado em: 13/10/2022 11:02:22'. The footer includes 'SEPLANGE - Secretaria de Planejamento e Gestão seplange@mpms.mp.br Ramais: 2048/5567'.



MPMS

Ministério Públíco
MATO GROSSO DO SUL

Termos de Cooperação

CNMP

MPDFT

MPSC

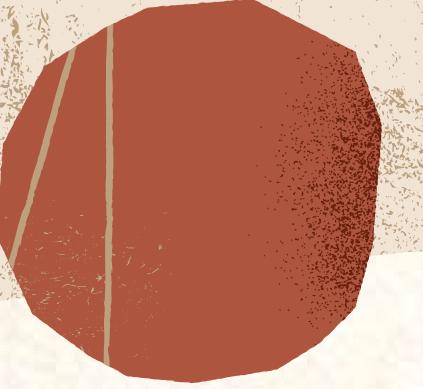
MPPA

MPAC

MPRJ

MPPB

MPMA



MPMS

Ministério Público
MATO GROSSO DO SUL

Visitas Institucionais

CNMP

MPDFT

MPSC

MPPA

MPAC

MPMG

PGE MS





Ministério Pùblico
MATO GROSSO DO SUL

Apresentações

CNMP MPDFT MPSC MPPA MPMA

MPAC MPRJ MPGOMPPB M Saúde

Anvisa TJPE PGEBA TRE RJ

Dados do Projeto

Desde 2021
(9 ciclos)

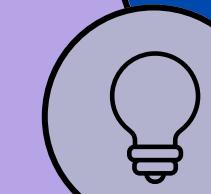


530

OKRs criados

1500

KRs criados

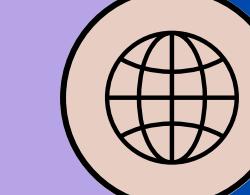


1500

Check-ins

350

Pessoas envolvidas



11

Termos de cooperação para a cedência do APP e BI



25

Palestras do CASE

7

Visitas de outros órgãos



64,0% de OKR

concluídos acima de 70%

QUAL FOI O MAIOR DESAFIO?



MUDAR O FOCO DE CUMPRIR TAREFAS PARA FOCO EM OBTER RESULTADOS!



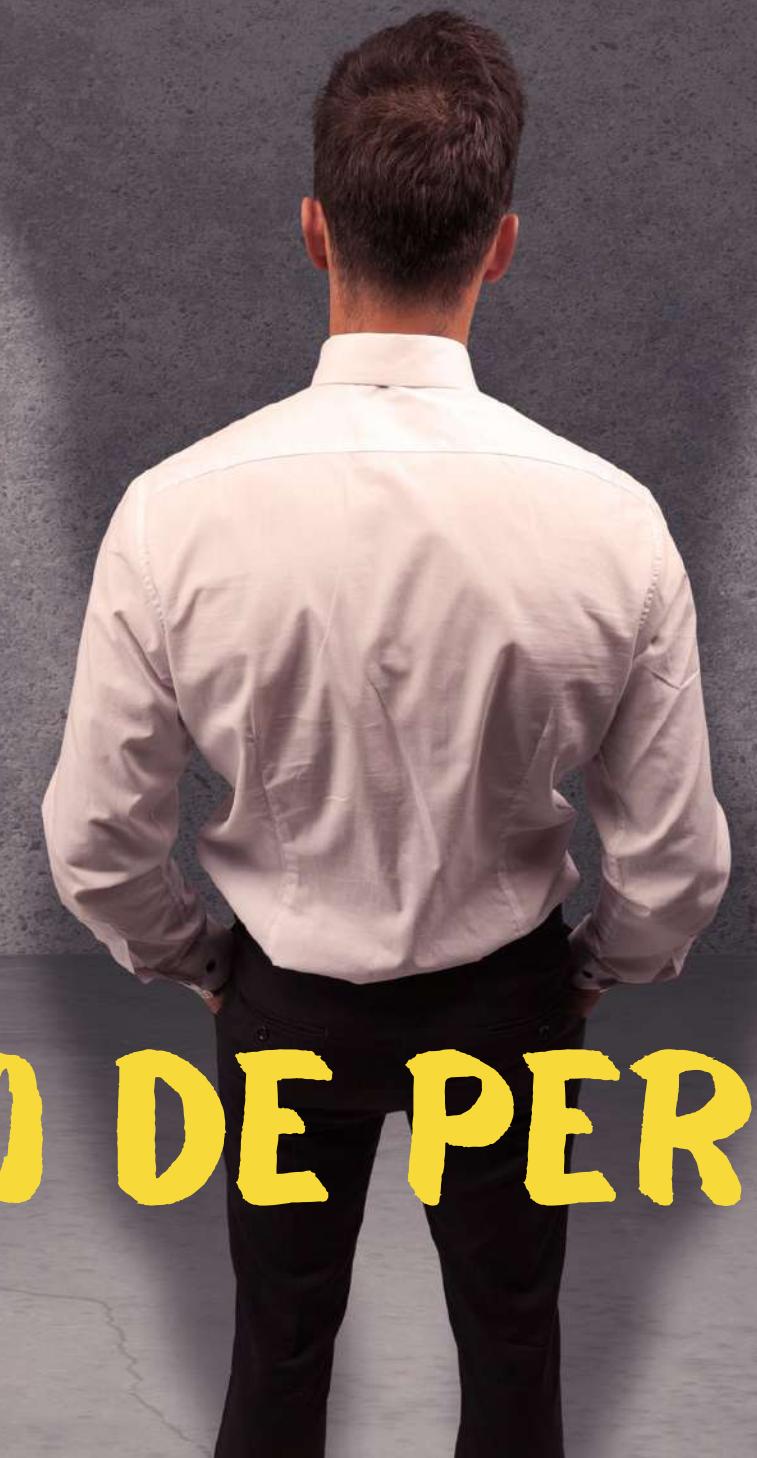


A IMPLANTAÇÃO DE OKR FOI NA VERDADE
UM PROCESSO DE TRANSFORMAÇÃO

PESSOAL
E
ORGANIZACIONAL



BOTTOM UP REUNIÃO DE CRIAÇÃO DE OKRS



SENTIMENTO DE PERTENCIMENTO



Conexão entre as pessoas

Conexão entre as secretarias

Fechamento do 1º Ciclo de 2023



Melhoria nos números da SLA e atendimentos do Service Desk



MPMS

Ministério Público
MATO GROSSO DO SUL



Conheça mais sobre os OKRs do MPMS



Paulo Ishikawa

Promotor de Justiça

Supervisor de Planejamento e Gestão Estratégica

Coordenador-Geral do Fórum Nacional de Gestão/CNMP

(67) 98422-2286 - pauloishikawa@mpms.mp.br

Sabrina Baes

Diretora da Secretaria de Planejamento e Gestão

Coordeanadora do Comitê Estratégico de Gestão

Estratégica/FNG-CNMP

(67) 99982-9592 - sabrinabaes@mpms.mp.br

