# *Capacidades Estatais para Antecipar Transições*

Por que dedicar tempo e recursos a pensar as próximas décadas quando os problemas do presente são tão críticos e urgentes?

A administração pública contemporânea opera sob a pressão do curto prazo. Contudo, em um cenário global marcado pela simultaneidade de emergências climáticas, tensões geopolíticas, aumento das desigualdades e rápidas transformações tecnológicas e demográficas, as instituições que apenas reagem a choques tendem a agir tarde e a custos mais elevados. Para servir à sociedade de forma justa e assegurar a estabilidade democrática, os governos precisam ampliar a capacidade de ler cenários, antecipar riscos e interpretar os sinais de mudança, não apenas como esforço esporádico, mas como função permanente, integrada ao ciclo de políticas públicas.

Mas essa capacidade não pode ser tecnocrática ou centralizada. Se o futuro é coletivo, a própria capacidade de antecipá-lo também precisa ser: antecipar envolve avaliar quais futuros são plausíveis e deliberar sobre quais são preferíveis, e essa deliberação requer legitimidade democrática e pluralidade de saberes. O Estado não é o único detentor da inteligência sobre o amanhã, mas atua como catalisador de um processo de escuta ativa e articulador de redes

O **States of the Future** pretende ser um espaço de diálogo. A primeira edição (2024) propôs a reimaginação das capacidades estatais frente aos desafios emergentes do século XXI; a segunda (2025) aprofundou o debate sobre as capacidades necessárias para liderar a transição ecológica. A terceira edição busca converter esse acúmulo em método contínuo de governança antecipatória e em diretrizes de ação para o país.

Realizado em paralelo à Semana de Inovação da ENAP, nos dias 10, 11 e 12 de novembro de 2026, o evento reúne painéis sobre as capacidades de um Estado adaptativo, resiliente e inclusivo: instituições democráticas; transições ecológica, demográfica, educacional e digital; gestão pública e coordenação federativa; e inserção internacional do Brasil, com sessões transversais sobre prospectiva e narrativas de futuro. Antecipar não equivale a prever.

O futuro não é um destino dado: é objeto de disputa nas escolhas coletivas que fazemos hoje. Cabe às instituições e à sociedade debater que futuros queremos construir e criar condições para agir sobre eles com legitimidade democrática. Em um contexto de polarização e desmobilização, o **States of the Future 3** convida burocracias, academia, setor privado e sociedade civil a fazer esse debate juntos.

## Dia 1: Terça-feira, 10 de novembro de 2026

### Abertura

**09h - Registro e Café de Boas-vindas**

**10h - Cerimônia de Abertura Institucional Semana Inovação**

12h às 14h - Intervalo para almoço

### Democracia: Sinais do Presente e Fortalecimento de Capacidades para o Futuro

**14h - Qual Estado para o Futuro?**

**Painelistas:** Cecilia Rikap (UCL) e Pedro Abramovay (OSF).

**15h - O Estado Democrático e a Construção de Futuros Desejáveis**

**Painelistas:** Gabriela Lotta (FGV), Marcos Nobre (CEBRAP) e Ronilso Pacheco (ISER).

16h às 16h30 - Intervalo

**16h30 - Da Prospectiva à Política Pública**

**Painelistas:** David Gómez-Álvarez (Universidade de Guadalajara), Bridget Gildea (Universidade de Cambridge) e Anderson Gomes (CGEE) [a confirmar].

**17h30 - Lançamento do Relatório "Futuros do Brasil: Sinais de Transformação"**

**Painelistas:** Francisco Gaetani (Sete/MGI), Glenda Dantas (Aláfia Lab), Miguel Lago (IEPS) e Claudio Providas (PNUD).

**18h30 - Encerramento Dia 1**

## Dia 2: Quarta-feira, 11 de novembro de 2026

### O Futuro das Transições

**09h - O Futuro da Educação e os Desafios da Transição Digital**

**Painelistas:** Nina da Hora (Instituto da Hora), Gabriela Gambi (BID) e Fernando Filgueiras (MEC).

**10h - Transição Ecológica Justa: Economia Política e Legitimidade Social**

**Painelistas:** Laura Carvalho (USP), Monica Sodré (Meridiana) e Viviane Helena Silva da Rocha (Plataforma Cipó).

**11h - Transição Demográfica e do Mundo do Trabalho no Futuro Digital**

**Painelistas:** Adriana Marcolino (DIEESE), Simone Wajnman (UFMG) e Janine Berg (OIT).

12h às 14h - Intervalo para almoço

**14h - Tecnologias digitais para o desenvolvimento**

**Painelistas**: Aura Cifuentes (Co-Develop), Venu Krishna (COSS) e Dorothy Gordon (Kofi Annan Centre of Excellence in ICT).

**15h - Inteligência Artificial e democracia**

**Painelistas:** Matías Bianchi (Assuntos del Sur), Raphael Martins (Estado de Goiás) e Edilene Lôbo (Ministra Substituta TSE 2023-2025).

16h às 16h30 - Intervalo

**16h30 - Letramento em Futuros como competência: da imaginação à ação estratégica**

**Painelistas:** Felipe Koch (UPEC), Clare Stark (Unesco) e Fábio Scarano (Museu do Amanhã).

**17h30 - Soberania Digital e Governança de Dados**

**Painelistas:** David Eaves (UCL), Carlos Affonso Souza (ITS Rio) e Thiago Nascimento (Instituto Decodifica) com Beatriz Vasconcelos (PR).

**18h30 - Encerramento Dia 2**

## Dia 3: Quinta-feira, 12 de novembro de 2026

### Capacidades Estatais, Gestão Pública e Inserção Internacional

**9h - Governança Colaborativa e Cooperação Federativa**

**Painelistas:** Cecília Cruz (Prefeitura Municipal de Recife), Samuel Nascimento (Governo do Estado do Piauí), Eduardo Grin (FGV) e Jessika Moreira (Movimento Pessoas a Frente).

**10h - Capacidades e Transformação do Estado**

**Painelistas:** Maria Paula Dallari Bucci (USP), Gustavo Justino de Oliveira (USP e IDP) e Eber Betanzos (INAP-México).

**11h - Serviço Público do Futuro**

**Painelistas:** Renata de Melo Rosa (Inst. Maria Quitéria), Juliana Carvalho (INSPER) e Daniel Gerson (OCDE).

12h às 14h - Intervalo para almoço

**14h - Transformações globais e Inserção Internacional do Brasil**

**Painelistas:** Isabela Nogueira (UFRJ), Ernesto Mané (Itamaraty) e Karabekir Akkoyunlu (UFMG).

**15h – Capacidades Institucionais e Democracia em Tempos de Transição**

**Painelistas:** Conrado Hubner (USP), Ana Carolina Evangelista (ISER) e Fernanda Rodrigues (IRIS) **[a confirmar].**

16h às 16h30 - Intervalo

**16h30 – A democracia que herdamos e o futuro que imaginamos.**

**Painelistas:** José Bortoluci (Maranta), Jotapê (Rapper) e Miriam Leitão (Jornalista) [a confirmar].

**17h30 - Quem Conta o Futuro? Narrativas, Território e Antecipação**

**Painelistas:** Nsah Mala (Universidade de Colônia) e Izabela Teixeira **[a confirmar].**