



Nota Técnica SEI nº 5454/2024/MGI

Assunto: Análise da admissibilidade das propostas apresentadas pela Licitante SYSTEMS INFORMATION TECHNOLOGY LTDA - 20.454.068/0001-58 para os Grupos 03, 04 e 05.

SUMÁRIO EXECUTIVO

1. Trata-se da análise de admissibilidade das propostas apresentadas pela Licitante SYSTEMS INFORMATION TECHNOLOGY LTDA - 20.454.068/0001-58 para os Grupos 03, 04 e 05 do Pregão 07/2023, cujo objeto é o registro de preços para contratação de empresas especializadas em desenvolvimento, manutenção, sustentação, testes e controle de qualidade de software, por alocação de perfil profissional de TI vinculado ao alcance de resultados, sem dedicação exclusiva de mão de obra, sob demanda, conforme modalidade prevista na Portaria SGD/ME nº 5.651/2022, com vistas a executar atividades de projeto, construção, testes, implantação, evolução, manutenção, sustentação e garantia de qualidade relacionadas ao ciclo de vida de software, adotando-se práticas ágeis aderentes ao processo de software estabelecido neste Termo de referência, durante o período de 12 (doze) meses, prorrogável até 60 (sessenta) meses.

2. Ao se analisar as condições necessárias à comprovação da exequibilidade da proposta de preços, constatou-se que a licitante não demonstrou para a totalidade dos ITENS o emprego de profissionais em contratos similares capazes de comprovar a exequibilidade dos preços propostos, uma vez que a qualificação e experiência para determinados ITENS descritos no presente documento são inferiores dos requisitos mínimos dos perfis profissionais exigidos. Constatou-se, também, que a licitante não demonstrou os termos de contratos de trabalho que comprovassem a prática dos valores propostos em condições similares às requeridas no presente processo.

3. Dessa forma, a Licitante não logrou êxito na comprovação da exequibilidade da proposta de preços para os Grupos 03, 04 e 05, pois não demonstrou o emprego de profissionais com qualificação e experiência compatíveis aos requisitos mínimos dos perfis profissionais exigidos, bem como não demonstrou a adoção de modelo remuneratório e condições de empregos dos profissionais declarados nos termos compatíveis aos requeridos no presente Termo de Referência.

4. Conclui-se, nos Termos do item 11.8 do Termo de Referência, após análise das informações apresentadas pela Licitante em sede de diligência detalhada da Proposta com indícios de inexequibilidade, que restou-se caracterizada a inexequibilidade do preço proposto, considerando os padrões de qualidade esperados pelo Contratado e especificados no Termo de Referência.

ANÁLISE

5. Esta Nota Técnica apresenta o procedimento e os resultados das análises em relação à admissibilidade das propostas de preços conforme previsto na seção 11 do Termo de Referência do Pregão nº 07/2023.

6. Segundo o item 11.1 do Termo de Referência, se houver indícios de inexequibilidade da proposta de preço, ou em caso da necessidade de esclarecimentos complementares, poderão ser efetuadas diligências para que a empresa comprove a exequibilidade da proposta.

7. Nesse sentido, os itens 11.7 e 11.15 do Termo de Referência apresentam critérios objetivos de presunção relativa de inexequibilidade, ou seja, situações em que as propostas serão consideradas potencialmente inexequíveis e passíveis de diliggência detalhada, quais sejam:

- a) apresentarem valores salariais abaixo da remuneração mínima aceitável definida nessa seção;
- b) apresentarem valor total da proposta de preço inferior a 70% (setenta por cento) do preço estimado no Termo de Referência;
- c) quando for adotado um Fator K inferior a 1, na razão entre o custo do profissional proposto pela LICITANTE e o respectivo valor do salário do profissional constantes da Tabela do subitem de remuneração mínima aceitável.

8. Segundo o item 11.17 do Termo de Referência, as *LICITANTES deverão apresentar justificativas fundamentadas em arcabouço documental que comprovem a viabilidade e a compatibilidade dos valores ofertados com sua estrutura de custos e despesas necessárias à completa execução do objeto contratual, sendo garantido tratamento sigiloso aos documentos apresentados (se assim a legislação exigir)*.

9. Além disso, o Termo de Referência em seu item 11.18 estabelece que meras alegações sem base documental não constituirão elementos capazes de comprovar a exequibilidade.

10. Deverão ser realizadas tantas diligências quanto se fizerem necessárias, podendo ser solicitado documentos e evidências complementares a exemplo daquelas previstas no item 11.19:

- a) *CONTRATO(S) e FATURA(S) com objetos e preços compatíveis aos ofertados pelas LICITANTES para a presente contratação, acompanhado(s) de notas fiscais e declaração (ões) de Contratantes que comprovem a execução satisfatória do objeto;*
- b) *MEMÓRIAS DE CÁLCULO, registros profissionais ou evidências documentais que comprovem a viabilidade do valor ofertado, baseando-se, primariamente, nos parâmetros de custos de insumos, salários, incidência de custos indiretos, tributos e lucro.*

11. Nesse sentido, verificou-se os parâmetros constantes do item 11.7 em relação às propostas apresentadas pela Licitante SYSTEMS INFORMATION TECHNOLOGY LTDA - 20.454.068/0001-58, conforme registro a seguir:

Item	Grupo	Objeto	Quantidade	Orçamento			Proposta			ANÁLISE DO ITEM 11.7.a e 11.7.b	
				Valor Unitário	Salário Portaria	Valor Total	Valor Unitário	Salário Base	Valor Total		
27		ARQSOF-01 - Arquiteto se Softwares Pleno	48	R\$23.422,98	R\$12.073,70	R\$1.124.303,04	R\$15.459,17	R\$6.900,00	R\$742.040,16	R\$382.262,88	34,00% ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
28		ARQSOF-02 - Arquiteto de Softwares Senior	72	R\$35.083,99	R\$18.084,53	R\$2.526.047,28	R\$23.155,43	R\$10.400,00	R\$1.667.190,96	R\$858.856,32	34,00% ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
29		DESENV-01 - Desenvolvedor de Software - Junior	300	R\$14.587,79	R\$7.519,48	R\$4.376.337,00	R\$9.627,94	R\$4.300,00	R\$2.888.382,00	R\$1.487.955,00	34,00% ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
30		DESENV-02 - Desenvolvedor de Software - Pleno	456	R\$20.714,25	R\$10.677,45	R\$9.445.698,00	R\$13.671,41	R\$6.100,00	R\$6.234.162,96	R\$3.211.535,04	34,00% ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
31		DESENV-03 - Desenvolvedor de Software - Senior	420	R\$27.192,53	R\$14.016,77	R\$11.420.862,60	R\$17.947,07	R\$8.000,00	R\$7.537.769,40	R\$3.883.093,20	34,00% ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
32		LDESENV - Líder Técnico de Desenvolvimento	36	R\$30.849,26	R\$15.901,68	R\$1.110.573,36	R\$20.360,51	R\$9.100,00	R\$732.978,36	R\$377.595,00	34,00% ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
33	3	ANR-01 - Analista de Negócios/Requisitos Junior	60	R\$12.740,43	R\$6.567,23	R\$764.425,80	R\$8.408,68	R\$3.700,00	R\$504.520,80	R\$259.905,00	34,00% ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
34		ANR-02 - Analista de Negócios/Requisitos Pleno	72	R\$16.965,26	R\$8.744,98	R\$1.221.498,72	R\$11.197,07	R\$5.000,00	R\$806.189,04	R\$415.309,68	34,00% ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
35		ANR-03 - Analista de Negócios/Requisitos Senior	72	R\$21.782,18	R\$11.227,93	R\$1.568.316,96	R\$14.376,24	R\$6.400,00	R\$1.035.089,28	R\$533.227,68	34,00% ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
36		ABI-02 - Analista de BI Pleno	48	R\$19.614,00	R\$10.110,31	R\$941.472,00	R\$12.945,24	R\$5.800,00	R\$621.371,52	R\$320.100,48	34,00% ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
37		ABI-03 - Analista de BI Senior	24	R\$26.184,55	R\$13.497,19	R\$628.429,20	R\$17.281,80	R\$7.750,00	R\$414.763,20	R\$213.666,00	34,00% ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
38		ADADOS-02 - Administrador de Dados Pleno	48	R\$14.965,24	R\$7.714,04	R\$718.331,52	R\$9.877,06	R\$4.400,00	R\$474.098,88	R\$244.232,64	34,00% ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
39		ADADOS-03 - Administrador de Dados Senior	60	R\$23.504,03	R\$12.115,48	R\$1.410.241,80	R\$15.512,66	R\$6.950,00	R\$930.759,60	R\$479.482,20	34,00% ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
40		SCRUM - Scrum Master	60	R\$22.760,47	R\$11.732,20	R\$1.365.628,20	R\$15.021,91	R\$6.750,00	R\$901.314,60	R\$464.313,60	34,00% ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
41		GEPRO - Gerente de Projetos de TI	48	R\$27.062,26	R\$13.949,62	R\$1.298.988,48	R\$17.861,09	R\$8.000,00	R\$857.332,32	R\$441.656,16	34,00% ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
						R\$39.921.153,96			R\$26.347.963,08	R\$13.573.190,88	34,00% VALOR TOTAL DA PROPOSTA INFERIOR A 70% DO PREÇO ESTIMADO
42	4	ARQSOF-01 - Arquiteto se Softwares Pleno	24	R\$23.422,98	R\$12.073,70	R\$562.151,52	R\$13.350,00	R\$6.000,00	R\$320.400,00	R\$241.751,52	43,00% ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL

43	ARQSOF-02 - Arquiteto de Softwares Senior	48	R\$35.083,99	R\$18.084,53	R\$1.684.031,52	R\$19.997,00	R\$9.000,00	R\$959.856,00	R\$724.175,52	43,00%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
44	DESENV-01 - Desenvolvedor de Software - Junior	276	R\$14.587,79	R\$7.519,48	R\$4.026.230,04	R\$6.980,00	R\$3.050,00	R\$1.926.480,00	R\$2.099.750,04	52,15%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
45	DESENV-02 - Desenvolvedor de Software - Pleno	372	R\$20.714,25	R\$10.677,45	R\$7.705.701,00	R\$10.980,00	R\$4.900,00	R\$4.084.560,00	R\$3.621.141,00	46,99%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
46	DESENV-03 - Desenvolvedor de Software - Senior	408	R\$27.192,53	R\$14.016,77	R\$11.094.552,24	R\$15.490,00	R\$6.950,00	R\$6.319.920,00	R\$4.774.632,24	43,04%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
47	LDESENV - Líder Técnico de Desenvolvimento	36	R\$30.849,26	R\$15.901,68	R\$1.110.573,36	R\$18.100,00	R\$8.100,00	R\$651.600,00	R\$458.973,36	41,33%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
48	ANR-01 - Analista de Negócios/Requisitos Junior	84	R\$12.740,43	R\$6.567,23	R\$1.070.196,12	R\$7.262,00	R\$3.200,00	R\$610.008,00	R\$460.188,12	43,00%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
49	ANR-02 - Analista de Negócios/Requisitos Pleno	132	R\$16.965,26	R\$8.744,98	R\$2.239.414,32	R\$9.650,00	R\$4.300,00	R\$1.273.800,00	R\$965.614,32	43,12%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
50	ANR-03 - Analista de Negócios/Requisitos Senior	168	R\$21.782,18	R\$11.227,93	R\$3.659.406,24	R\$12.500,00	R\$5.600,00	R\$2.100.000,00	R\$1.559.406,24	42,61%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
51	ABI-01 - Analista de BI Junior	24	R\$13.096,24	R\$6.750,64	R\$114.309,76	R\$7.465,00	R\$3.300,00	R\$179.160,00	R\$135.149,76	43,00%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
52	ABI-02 - Analista de BI Pleno	72	R\$19.614,00	R\$10.110,31	R\$1.412.208,00	R\$11.180,00	R\$5.000,00	R\$804.960,00	R\$607.248,00	43,00%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
53	ABI-03 - Analista de BI Senior	84	R\$26.184,55	R\$13.497,19	R\$2.199.502,20	R\$15.200,00	R\$6.800,00	R\$1.276.800,00	R\$922.702,20	41,95%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
54	ADADOS-02 - Administrador de Dados Pleno	60	R\$14.965,24	R\$7.714,04	R\$897.914,40	R\$9.400,00	R\$4.200,00	R\$564.000,00	R\$333.914,40	37,19%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
55	ADADOS-03 - Administrador de Dados Senior	60	R\$23.504,03	R\$12.115,48	R\$1.410.241,80	R\$14.750,00	R\$6.600,00	R\$885.000,00	R\$525.241,80	37,24%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
56	SCRUM - Scrum Master	24	R\$22.760,47	R\$11.732,20	R\$546.251,28	R\$14.300,00	R\$6.400,00	R\$343.200,00	R\$203.051,28	37,17%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
57	GEPRO - Gerente de Projetos de TI	36	R\$27.062,26	R\$13.949,62	R\$974.241,36	R\$17.020,00	R\$7.600,00	R\$612.720,00	R\$361.521,36	37,11%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
					R\$40.906.925,16			R\$22.912.464,00	R\$17.994.461,16	43,99%	VALOR TOTAL DA PROPOSTA INFERIOR A 70% DO PREÇO ESTIMADO
58	ARQSOF-01 - Arquiteto de Softwares Pleno	12	R\$23.422,98	R\$12.073,70	R\$281.075,76	R\$12.790,00	R\$5.700,00	R\$153.480,00	R\$127.595,76	45,40%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
59	ARQSOF-02 - Arquiteto de Softwares Senior	96	R\$35.083,99	R\$18.084,53	R\$3.368.063,04	R\$12.250,00	R\$5.500,00	R\$1.176.000,00	R\$2.192.063,04	65,08%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
60	DESENV-01 - Desenvolvedor de Software - Junior	48	R\$14.587,79	R\$7.519,48	R\$700.213,92	R\$6.100,00	R\$2.650,00	R\$292.800,00	R\$407.413,92	58,18%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
61	DESENV-02 - Desenvolvedor de Software - Pleno	252	R\$20.714,25	R\$10.677,45	R\$5.219.991,00	R\$9.750,00	R\$4.300,00	R\$2.457.000,00	R\$2.762.991,00	52,93%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
62	DESENV-03 - Desenvolvedor de Software - Senior	708	R\$27.192,53	R\$14.016,77	R\$19.252.311,24	R\$12.830,00	R\$5.750,00	R\$9.083.640,00	R\$10.168.671,24	52,82%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
63	LDESENV - Líder Técnico de Desenvolvimento	48	R\$30.849,26	R\$15.901,68	R\$1.480.764,48	R\$16.945,00	R\$7.600,00	R\$813.360,00	R\$667.404,48	45,07%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
64	ANR-02 - Analista de Negócios/Requisitos Pleno	48	R\$16.965,26	R\$8.744,98	R\$814.332,48	R\$9.310,00	R\$4.150,00	R\$446.880,00	R\$367.452,48	45,12%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
65	ANR-03 - Analista de Negócios/Requisitos Senior	72	R\$21.782,18	R\$11.227,93	R\$1.568.316,96	R\$11.960,00	R\$5.300,00	R\$861.120,00	R\$707.196,96	45,09%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
66	ABI-02 - Analista de BI Pleno	12	R\$19.614,00	R\$10.110,31	R\$235.368,00	R\$8.990,00	R\$4.000,00	R\$107.880,00	R\$127.488,00	54,17%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
67	ABI-03 - Analista de BI Senior	96	R\$26.184,55	R\$13.497,19	R\$5.153.716,80	R\$14.380,00	R\$6.400,00	R\$1.380.480,00	R\$1.133.236,80	45,08%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
68	ADADOS-03 - Administrador de Dados Senior	96	R\$23.504,03	R\$12.115,48	R\$2.256.386,88	R\$12.900,00	R\$5.750,00	R\$1.238.400,00	R\$1.017.986,88	45,12%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
69	SCRUM - Scrum Master	72	R\$22.760,47	R\$11.732,20	R\$1.638.753,84	R\$9.280,00	R\$4.100,00	R\$668.160,00	R\$970.593,84	59,23%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
70	GEPRO - Gerente de Projetos de TI	36	R\$27.062,26	R\$13.949,62	R\$974.241,36	R\$12.050,00	R\$5.350,00	R\$433.800,00	R\$540.441,36	55,47%	ABAIXO DA REMUNERAÇÃO MÍNIMA ACEITÁVEL
					R\$40.303.535,76			R\$19.113.000,00	R\$21.190.535,76	52,58%	VALOR TOTAL DA PROPOSTA INFERIOR A 70% DO PREÇO ESTIMADO

12. Considerando que a proposta da licitante para os **Grupos 03, 04 e 05** apresentaram valores salariais abaixo da remuneração mínima aceitável definida nessa 11.12 do termo de referência (11.7.a) e o valor total da proposta de preço é inferior a 70% (setenta por cento) do preço estimado neste Termo de Referência (11.7.b), promoveu-se as diligências necessárias previstas no Termo de Referência para propostas potencialmente inexequíveis, nos termos dos item 11.7 e 11.15 do TR, observando as diretrizes do item 11.17 do Termo de Referência.

13. Dessa forma solicitou-se ao Pregeiro documentações complementares da Licitante, nos termos do item 11.9 do Termo de Referência, conforme a seguir:

Em resposta aos Despachos 39913292 e 39973634, para os grupos **03, 04 e 05**, em análise preliminar às propostas de preços apresentadas pela empresa licitante **SYSTEMS INFORMATION TECHNOLOGY LTDA**, não foi possível identificar os elementos mínimos comprobatórios do atendimento aos itens 11.9 e 11.19 do Termo de Referência. Dessa forma faz-se necessário nos termos dos itens 11.14 e 11.16 a seguinte solicitação em sede de diligência às empresas citadas acima:

- a) os currículos dos profissionais que executaram os serviços dos contratos de desenvolvimento, manutenção e sustentação de softwares declarados pela Licitante compatíveis com os perfis objeto de cada ITEM constante do Lote a que se refere a proposta da Licitante;
- b) os comprovantes de pagamento ou de remuneração aplicada aos profissionais que executaram os serviços dos contratos de desenvolvimento, manutenção e sustentação de softwares declarados pela Licitante;
- c) **Cópia dos Contratos de trabalho assinados ou Cópia do Registro em Carteira de Trabalho dos perfis declarados pela Licitante que comprovem a compatibilidade aos perfis propostos e ao regime de trabalho requerido;**
- d) Ordens de serviços ou solicitação de serviços com evidências das entregas das estórias de usuários ou levantamentos de requisitos que demonstrem a execução das atividades de engenharia de requisitos de software;
- e) Evidências do Processo de software empregado e respectivos artefatos de aceitação e documentações produzida que demonstre o emprego dos métodos e práticas ágeis de desenvolvimento;
- f) evidências do grau de qualidade dos softwares produzidos por meio de aferição automatizada ou ferramenta equivalente que demonstre que os softwares entregues apresentaram grau de qualidade mínimo;
- g) evidências da execução de testes automatizados de software que demonstre que os produtos entregues foram devidamente testados;
- h) evidências da homologação junto ao cliente dos produtos entregues que demonstre a aceitabilidade do cliente e os tipos de produtos e funcionalidades entregues;
- i) para cada contrato, as evidências das tecnologias empregadas (linguagens de programação e Banco de dados);
- j) evidências da atuação dos profissionais na execução dos serviços declarados nos contratos apresentados (a exemplo atas de reunião, logs de acesso, troca de e-mails, documentos da formação de Time, documentos de gerenciamento de equipe, entre outros documentos que demonstrem que os profissionais declarados efetivamente executaram os serviços).
- k) evidências do design ou arquitetura de software empregado nos contratos.
- l) evidências da atuação dos profissionais na execução dos serviços declarados nos contratos apresentados (a exemplo atas de reunião, logs de acesso, troca de e-mails, documentos da formação de Time, documentos de gerenciamento de equipe, entre outros documentos que demonstrem que os profissionais declarados efetivamente executaram os serviços).
- m) Comprovação documental de emprego dos perfis declarados para fins de verificação da compatibilidade, como por exemplo: documentos relacionados ao planejamento da sprint validados pela contratante, tais como backlog do produto priorizado que demonstre a efetiva alocação dos integrantes da equipe nas atividades da sprint, registro de participação das reuniões diárias (Daily) ou documentos de registro da retrospectiva (Sprint Retrospective) da sprint que evidencie a participação dos integrantes da equipe, ou ainda documentos de revisão da sprint (Sprint Review).

Observação I: Os currículos devem conter as informações pessoais que permitam a verificação por parte do MGI da veracidade das informações declaradas

Observação II: Todas as informações devem estar claras e legíveis, sendo assegurado nos termos do Edital o sigilo se declarado pela Licitante.

Observação III: Devem ser indicadas a equivalência entre o currículo apresentado o o respectivo perfil (ITEM) de cada Lote, para verificação da prática de perfil similar em outros contratos ao valor declarado pela licitante.

Observação IV: Deve ser enviado documento contendo o sumários do atendimento a cada requisitos apontando as respectivas evidências.

Ressalta-se que conforme item 11.18 Meras alegações sem base documental não constituirão elementos capazes de comprovar a exequibilidade, razão pela qual mostra-se imperioso que a LICITANTE apresente os documentos, registros e evidências listados acima com vistas a comprovar que pratica os valores salariais na alocação de perfis em objetos similares ao presente Termo de Referência.

É necessário informar na planilha de formação de preços e custos o CBO (Classificação Brasileira de Ocupações) de cada Perfil, conforme ANEXO XIII do Termo de Referência.

14. As diligências detalhadas acerca da análise da viabilidade da proposta apresentada, buscou verificar se a licitante praticou os valores dos insumos apresentados na proposta em contratos similares com o emprego de perfis profissionais em condições similares às requisitadas no Termo de Referência, nos termos do item 11.17, in verbis:

11.17. Para comprovar exequibilidade, as LICITANTES deverão apresentar justificativas fundamentadas em aracabouço documental que comprovem a viabilidade e a compatibilidade dos valores ofertados com sua estrutura de custos e despesas necessárias à completa execução do objeto contratual, sendo garantido tratamento sigiloso aos documentos apresentados (se assim a legislação exigir).

15. Sobre a análise da compatibilidade dos valores ofertados com sua estrutura de custos e despesas necessárias à completa execução do objeto contratual, verificou-se a compatibilidade dos perfis profissionais declarados pela licitante com os perfis exigidos pelo Termo de Referência, conforme tabela a seguir:

#	Arquivo de Referência	Perfil declarado pela Licitante em projetos em contratos com Terceiros	Resumo Experiência	Análise de Compatibilidade	Conclusão
1	Arquivo: CV - Al*****les_Scrum e Gerente de Projetos.pdf	Área de conhecimento: Scrum master, Gerência de projetos Formação Acadêmica: MBA USP – FIA – Administração de Projetos (2002) PROCESSAMENTO DE DADOS - Universidade Mackenzie (1984 / 1987) ENGENHARIA METALÚRGICA - Universidade Mackenzie (incompleto) Certificações PMP - Project Management Professional pelo PMI (em revalidação) Analyzing Requirements and Defining Solution Architectures, Product Specialist (WOSA) - MCP ID 448342. Resumo das Qualificações: Scrum master atuando com metodologia Agile com utilização de framework Scrum e método Kanban com plataforma Azure Boards (Microsoft), Atuação em demandas de seguros de automóvel, Gerente de projetos com forte visão de integração de envolvidos, Gestão de projetos para a área bancária (desde projetos pequenos até projetos de 30 mil horas), Seguros, Telecomunicações, BPO em RH, Transporte Aéreo, Cartão de Crédito e Papel e Celulares, Gestão de projetos de Canal Internet e sistemas bancários, Conhecimento e aplicação de metodologia Agil com framework Scrum e método Kanban, Gerente de Escritório de Projetos (PMO), Mentoring em gestão de projetos, Visão de gestão de recursos humanos evisão técnica, Forte controle de Custo, Prazo e Escopo, Domínio de gestão de projetos na estrutura PMBOK (Project Management Body of Knowledge) do PMI com aplicação prática, Conhecimento de metodologia ASAP (AcceleratedSAP), Atuação em plataforma SAP S4 Hana como gerente de TI, Gerente de Fábrica de Software CMM3, Gestão de projetos Peoplesoft, Gestão de projetos BPO para Controle de Ponto para América Latina, Domínio na gestão de projetos desde levantamento de necessidades do cliente até implantação do projeto, Especialista (consultoria, auditagem, contagem) em APF (Análise de Ponto de Função), Pré-venda, Levantamento e análise de requisitos, Ministrar curso de Gestão de Projetos (PMI), Doze anos de experiência em Análise de Sistemas e Programação, Desenvolvimento de Sistemas com análise orientada à objetos (UML), Desenvolvimento de Sistemas para plataformas Microsoft e ADABAS/Natural. Desenvolvimento de Sistemas para a plataforma ADABAS/Natural Cobol/CICS/DB2. Experiência Profissional: Extractta - https://extractta.com.br/new/-janeiro/2024 até o momento N/A / Alocado para o cliente Hitachi Energy, (https://www.hitachienergy.com.br/pt/contact-us), ✓Atuação como gerente de TI para plataforma SAP S4 Hana Extractta - https://extractta.com.br/new/-setembro/2023 até dezembro/2023 4 meses SM ✓Execução de projeto de Assessoramento para o cliente Granito (https://granitopagamentos.com.br), ✓Atuação como Scrum Master (agile), ✓Utilização de framework Scrum e método Kanban com plataforma Azure Boards (Microsoft) Extractta - https://extractta.com.br/new/-agosto/2019 até junho/2023 3 anos 11 meses SM ✓Alocado para o cliente Zurich Seguros (https://www.zurich.com.br/pt-br), ✓Atuação como Scrum Master (agile) e Gerente de projetos (waterfall), ✓Utilização de framework Scrum e método Kanban com plataforma Azure Boards (Microsoft), ✓Envolvimento com demandas de seguros de automóvel e de imóveis Sales Hernandez Serv. Informática - setembro/2018 a fevereiro/2019 6 meses GP ✓Gerente de projetos e analista de sistemas, ✓Levantamento e análise de incidentes e projetos, ✓Controle técnico e financeiro de demandas, ✓Gestão de projetos e demandas B9 Tecnologia - www.b9tecnologia.com.br-maio/2012 a agosto/2018 6 anos 4 meses GP ✓PMO para Operação Bradesco, ✓Gestão hands on de projetos críticos, ✓Controle financeiro de projetos, ✓Suporte aos gerentes de projeto, ✓Criação e/ou adaptação de metodologia e ferramentas de gestão de projetos, ✓Atuação com modelo PMI de gestão Sunrising Consulting - www.sunrising.com.br-agosto/2011 a abril/2012 2 meses GP ✓Gerente de Projeto Oracle Peoplesoft HCM, ✓Gestão de projeto Peoplesoft HCM 9.1 abrangendo (Adm.Pessoas, Benefícios, R&S, Folha Pagto, Controle Frequencia, DO e ELM), ✓Atuação com as melhores práticas PMI Emphasy - www.emphasy.com.br-maio/2011 a agosto/2011 4 meses GP ✓Gerente de Projetos, ✓Gestão de projetos na área de benefícios, cliente Ticket, e na área de pesquisas para a Confederação Nacional da Indústria, ✓Utilização das práticas do PMI Toutatis - www.toutatisglobal.com-julho/2010 a maio/2011 11 meses GP ✓Gerente de Portfólio de Projetos, ✓Gestão de projetos hands on (planejamento, controle e monitoramento) de BPO (Business Process Outsourcing) de Controle de Ponto para projetos da América Latina, ✓Elaboração de modelos de documentação para gestão de projetos, ✓Seleção de gerentes de projeto, ✓Tradução de documentação (português/espanhol) ✓Mentoring na gestão de projetos Savcor - www.savcor.com-abril/2009 a abril/2010 1 ano 1 mes GP ✓Gerente do Escritório de Projetos, ✓Gestão da área de projetos e de suporte da Savcor Ltda, desenvolvimento de metodologia de gestão de projetos, mentoring, gestão de recursos humanos, ✓Elaboração de diagnóstico e Plano de ação dos processos de gestão de projetos e gestão de pessoas, ✓Replanejamento e negociação dos projetos junto aos clientes (Chile, Uruguai, Brasil), ✓Ministrar curso de gerenciamento de projetos (PMI) para a matriz na Finlândia e Alemanha, ✓Elaboração de processo de controle de projetos para Savcor (Brasil e Finlândia) Meta - www.metafin.com.br-março/2007 a março/2009 2 anos 1 mes GP ✓Gerente de Projetos atuando para a Claro (Telecom), ✓Consultoria e contagem em pontos de função (APF) no cliente Caixa Econômica, ✓Gerenciamento de Projetos, Consultoria, Pré-venda, Ministrar curso de gerenciamento de projetos (PMI) para cliente VIVO, Contagem de Pontos de Função, Elaboração de Propostas. Expertise - www.expertise.com.br-maio/2006 a fev/2007 N/A ✓Analista Especialista em Análise de Pontos de Função atuando alocado no cliente Bradesco na área de Escritório de Métricas. Politec - www.politec.com.br-outubro/2004 a abril/2006 1 ano 7 meses GP ✓Gerente de projetos atuando no cliente Fidelity (Processadora de cartões de crédito), ✓Gerente da Fábrica de Software – Regional SP – CMM3, ✓Gerente de Projetos (modelo PMI – CMM3), ✓Mentoring de gestão de projetos, ✓Elaboração de Avaliação Técnica (proposta) de desenvolvimento de software, ✓Modelo de desenvolvimento com Fábrica de Software e Fábrica de Projetos. Prodacom - www.prodacom.com.br-agosto/2004 a outubro/2004 N/A ✓Analista de Sistemas Sr, ✓Desenvolvimento do sistema Real Crédito Investidor (novo produto) para o Banco Real – ABN AMRO Bank (desenvolvimento em 3 camadas), ✓Plataforma : Cobol / CICS / DB2 e Natural (CICS / ISO / Roscoe / Endevor). TechWay S/C Ltda - www.techway.com.br-agosto/96 a agosto/2004 7 anos 1 mes GP ✓Gerente de projetos, ✓Integração de call center Banco1 com 30horas UNIBANCO, 9 meses, ✓SIV (Sistema Integrado de Vendas), cliente: AMBEV, client/server, 12 meses, ✓Internet Banking Banco1, cliente: UNIBANCO, plataforma: WEB, 4 meses, ✓Internet Banking Pessoa Jurídica, cliente: UNIBANCO, plataforma: WEB, 12 meses, ✓Intranet Framework - Financeira, cliente: PROCOMP, plataforma: WEB, 5 meses, ✓Call Center, cliente: UNIBANCO, plataforma: UNIX/client/server, 30 meses, ✓Plataforma de Negócios (Crédito, Seguros, Previdência Privada), cliente: UNIBANCO, Plataforma:client/server, 24 meses.	Tempo de experiência exigido: Gerente de projetos de tecnologia da informação 8 anos Tempo de experiência apresentado: 20 anos e 8 meses Formação acadêmica e tempo de experiência profissional compatível com o perfil de: Gerente de projetos de tecnologia da informação Curriculo compativel com perfil Gerente de projetos de tecnologia da informação . Curriculo não compativel com perfil scrum master por não possuir certificações CSM ou PSM	Formação acadêmica e tempo de experiência profissional compatível com o perfil de: Gerente de projetos de tecnologia da informação.	
2	Arquivo: CV - Da*****dez - Scrum Master e Gerente de Projetos.pdf	Área de conhecimento: Scrum Master e Gerente de Projetos Formação Acadêmica: Universidade Estadual de Campinas Master, Intelligent Systems 1998 - 2001 Researching in Computational Semiotics, in order to do an attempt to create autonomous intelligentsystems with capacities of perception, world modeling, value judgment and behavior generation. Universidad Privada Antenor Orrego Bachelor's Degree, Computer and Systems Engineering 1992 - 1996 Have been trained for management and operational functions in the areas of Computer Systems,Information Technology and Computational Research, including definition, design, analysis,development and application of computers and computer-based systems; focus on engineeringproblems solving. Licenses & Certifications Certified Solution Designer – IBM RUP V7.0 - IBM Certified SOA Associate - IBM COBIT Foundation - ISACA Professional Scrum Master - Scrum.org Scrum Foundations Professional Certification (SFPC) - CertiProf International Kanban Foundation KIKF - Kanban Institute Certified Lean Inception Facilitator - Caroli.org Leadership, Learning Ability, and Resilience - Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul Big Data and Artificial Intelligence as a Lever for Business Disruption - ESPMEscola Superior de Propaganda e Marketing Development of High-Value Professional Skills - FIA Online Resumo das Qualificações: Results-Oriented and multitasking Scrum Master with a track record of leading high-profile, high-pressure valuedelivery across Finance, Food, Automotive, Urban Mobility, Energy, Retail, Industry, and Services sectors. Extensive experience in global project environments, spanning Latin America, USA, Europe, and India. Proficient in Spanish, English, and Portuguese.	Tempo de experiência exigido: Gerente de projetos de tecnologia da informação 8 anos Tempo de experiência apresentado: 6 anos e 6 meses Formação acadêmica compatível, porém o tempo de experiência profissional não é compatível com o perfil Gerente de projetos de tecnologia da informação. O curriculo não possui o tempo necessário para o perfil Gerente de projetos de tecnologia da informação. O curriculo não é compativel com perfil scrum master por não possuir certificações CSM ou PSM .	Formação acadêmica compatível, mas: O curriculo não possui o tempo necessário para o perfil Gerente de projetos de tecnologia da informação. O curriculo não é compativel com perfil scrum master por não possuir certificações CSM ou PSM .	

		<p>Master's degree holder in Intelligent Systems from UNICAMP, complementing a Bachelor's degree in ComputerEngineering.</p> <p>Expertise in delivering value, using Agile methodologies and frameworks, driving successful outcomes by teamleadership, achieving organizational and team goals, implementing robust product development processes, andproviding comprehensive reporting to senior management.</p> <p>Excellent communication and interpersonal skills, effective leadership, proactive problem-solving, self-motivation,analytical thinking, and strong technical background.</p> <p>Skills: Scaled Agile, Agile Transformation, Agile Product Management, Strategic Planning, StakeholdersManagement, Problem-solving, Team Leadership, Agile Methodologies, Scrum, Lean, Kanban, Product BacklogManagement, Continuous Improvement, Agile Ceremonies, Product Owner Support, Sprint, ImpedimentsRemoving, OKRs.</p> <p>Experiência Profissional:</p> <p>Scrum Master, Extractta, Oct 2023 - Present (5 months) SM</p> <p>Scrum Master / Project Manager, Cargill, Sep 2021 - Oct 2023 (2 years 2 months) SM</p> <p>Scrum Master, Renault, Jun 2020 - Aug 2021 (1 year 3 months) SM</p> <p>Scrum Master, Câmara de Comercialização de Energia Elétrica - CCEE (Chamber of Electric EnergyCommercialization), Nov 2019 - Jun 2020 (8 months) SM</p> <p>Sr Program Manager / Professional Scrum Master / Product Owner, Grupo Casas Bahia, Jun 2017 - Oct 2019 (2 years 5 months) SM</p> <p>Project Manager / Agile Coach, Contax S.A., Oct 2015 - Apr 2017 (1 year 7 months) GP</p> <p>Project Manager / Scrum Master, todo!, Oct 2011 - Sep 2015 (4 years) SM</p> <p>Project Manager, DEDIC-GPTI, Apr 2011 - Sep 2011 (6 months) GP</p> <p>Project Manager, GoNow, Jun 2010 - Apr 2011 (11 months) GP</p> <p>Project Manager, BRQ Digital Solutions, Sep 2008 - May 2010 (1 year 9 months) GP</p> <p>Project Leader, BRQ Digital Solutions, Jan 2007 - Sep 2008 (1 year 9 months) GP</p>		
3	Arquivo: CV - Ed*****tti - AD.pdf	<p>Área de conhecimento:</p> <p>AD</p> <p>Formação Acadêmica:</p> <p>Master of Business Administration of Investments and Private Banking Faculdade IBMEC São Paulo</p> <p>Conclusão – 2021</p> <p>PÓS-GRADUAÇÃO Lato Sensu em Administração de Banco de Dados. FIAP – Faculdade de Informática e Administração Paulista</p> <p>Conclusão – 2000</p> <p>Curso Superior em Tecnologia de Processamento de Dados CESUMAR – Centro de Ensino Superior de Maringá Conclusão - 1997</p> <p>Resumo das Qualificações:</p> <p>Resumo das Qualificações:</p> <p>Experiência de 25 anos em Tecnologia da Informação como analista de dados, business intelligence, análise e modelagem de dados relacionais, dimensionais (DW), migração de dados e sistemas, líder de equipes e mentor técnico.</p> <p>Sólidos conhecimentos em todo o processo de desenvolvimento, manutenção, gestão de sistemas e softwares relacionados a análise de dados seguindo os melhores padrões e práticas de mercado.</p> <p>Experiência Profissional:</p> <p>Analista de Dados / Business Intelligence– 01/2013 ATUAL (11 anos 2 meses)</p> <p>Cargo: Analista de Dados e Business Intelligence, Cliente: Alelo – Consultoria Extractta</p> <p>Principais competências: Banco de Dados Oracle, SQL Developer, PL/SQL, Microsoft Power BI, Python, ETL Powercenter (Extract, Transform, Load), Levantamento de Requisitos e Regras de Negócio, Mapeamento de Dados, Integração de Dados, Modelagem Relacional e Dimensional.</p> <p>Principais atividades e projetos: Análise e mapeamento de Dados, processos de ETL, desenvolvimento e suporte de dashboards em Power BI para lojas físicas, web e e-commerce.</p> <p>Analista de Dados / Business Intelligence– 01/2015 – 01/2023 (contido em período já declarado)</p> <p>Cargo: Analista de Dados e Business Intelligence</p> <p>Cliente: Esmeralda Plaza Shopping / Lojas físicas, web e e-commerce</p> <p>Principais competências: Banco de Dados Oracle, SQL Developer, PL/SQL, Microsoft Power BI, Python, ETL (Extract, Transform, Load), Levantamento de Requisitos e Regras de Negócio, Mapeamento de Dados, Integração de Dados, Modelagem Relacional e Dimensional. Principais atividades e projetos: Análise e mapeamento de Dados, processos de ETL, desenvolvimento e suporte de dashboards em Power BI para lojas físicas, web e e-commerce.</p> <p>Sysvision International – 08/2012 – 09/2014 Cargo: Consultor de Business Intelligence Cliente: Alelo (5 meses)</p> <p>Principais competências: Banco de Dados Oracle, SQL Developer, PL/SQL, ETL (Extract, Transform, Load), Oracle ODI, Levantamento de Requisitos e Regras de Negócio, Mapeamento de Dados, Integração de Dados, Modelagem Relacional e Dimensional.</p> <p>IBM - 11/2007 a 08/2012, Cargo: IT Specialist, Clientes: Multiplus e TAM Linhas Aéreas (N/A)</p> <p>Principais competências: Banco de Dados Oracle, SQL Developer, PL/SQL, ETL (Extract, Transform, Load), Oracle Developer (PL/SQL, Forms, Reports, Designer), Levantamento de Requisitos e Regras de Negócio, Mapeamento de Dados, Integração de Dados, Modelagem Relacional, Oracle Siebel Tools, Oracle BI Publisher</p> <p>SBR Consulting - 04/2005 a 11/2007 (N/A)</p> <p>Cargo: Analista de Sistemas / Analista de Negócios / Líder de Equipe / Desenvolvedor Cliente: TAM Linhas Aéreas</p> <p>Principais competências: Banco de Dados Oracle, SQL Developer, PL/SQL, ETL (Extract, Transform, Load), Oracle Developer (PL/SQL, Forms, Reports, Designer), Levantamento de Requisitos e Regras de Negócio, Mapeamento de Dados, Integração de Dados, Modelagem Relacional e Dimensional.</p> <p>TECBAN Tecnologia Bancária S/A – 01/2001 à 02/2005, Cargo: Analista de Sistemas / Desenvolvedor (N/A)</p> <p>Principais competências: Oracle Developer (PL/SQL, Forms, Reports, Designer), SQL Navigator, Unix AIX, Shell Script, Erwin 3.5, Rational Unified Process(Rational Requisito Pro e Rational Rose) e Clear Case.</p> <p>Playcenter S/A – 07/2000 a 12/2000, Cargo: Analista Funcional N/A</p> <p>Principais competências:</p> <p>Oracle EBS Release 11, Oracle Developer (PL/SQL, Forms, Reports)</p> <p>G&P Consultoria – 04/1999 a 07/2000 Cargo: Analista Funcional / Desenvolvedor Cliente: Pepsico</p> <p>Principais competências: Oracle EBS Release 11, Oracle Developer (PL/SQL, Forms, Reports)</p> <p>Stefanini Consultoria – 01/1999 a 04/1999 Cargo: Analista de Sistemas / Desenvolvedor Cliente: Volkswagen N/A</p> <p>Principais competências: Oracle Developer (PL/SQL, Forms, Reports)</p> <p>Trust Consultoria – 06/1998 a 01/1999 Cargo: Analista de Sistemas / Desenvolvedor Clientes: Lojas Pernambucanas, Senko e Alcoa N/A</p> <p>Principais competências: Oracle Developer (PL/SQL, Forms, Reports), Oracle EBS Release 11</p>	<p>Tempo de experiência exigido: Administrador de Dados Sênior 6 anos</p> <p>Tempo de experiência apresentado: 11 anos e 7 meses</p> <p>porém o currículo não é compatível com o requerido no time ágil.</p>	<p>Formação acadêmica e tempo de experiência profissional compatível com o perfil de: Administrador de Dados Senior.</p>
4	Arquivo: CV - Gus*****tos - Arquiteto.pdf	<p>Área de conhecimento:</p> <p>Arquiteto</p> <p>Formação Acadêmica:</p> <p>Uninove – Tecnologia em Banco de Dados – 2014 – 2016.</p> <p>Unicid- Análise e Desenvolvimento de Sistemas – 2013 – 2013.</p> <p>STSystem Corporation - PL/SQL Avançado e Oracle Forms e Reports – 2013.</p> <p>STSystem Corporation - PL/SQL – 2012.</p> <p>Senac - Php - Hypertext Preprocessor (SQL) - 2004.</p> <p>Senac - Técnico em Informática – 2000.</p> <p>Resumo das Qualificações:</p> <p>Arquitetura de Soluções para Business Intelligence</p> <p>AWS S3, Athena, QCloud, EMR, AirFlow.</p> <p>Análise e desenvolvimento Power BI (DAX), QlikView, QlikSense, Tableau (básico) - Dashboards;</p> <p>Splunk, Python, Linguagem R (básico), SQL Server Integration Services – Microsoft; Administrar Qlik Server – QMC, QVW, QVD. Administrar Ambiente Power BI – Server, Extração, transformação e carregamento (ETL). Layouts e transações de dados;</p> <p>Azure – SQL Server Integration Services; Data Warehouse, Data Lake;</p> <p>Especificação de Requisitos, Funcional, Técnica, Mapeamento AS-IS;</p> <p>Desenvolvimento de Procedures, Functions, Packages, Triggers, Jobs, sob demanda do projeto Oracle ERP; Acompanhamento, Manutenção, Alterações em Geral nos Processos de Jobs do Oracle; Geração de Scripts das Tabelas, Índices, Constraints para novas versões dos Sistemas ERP; Desenvolvedor em projetos pontuais com Oracle Forms e Oracle Reports; Análise e Desenvolvimento de Extratores/Conversores; Testes e Cargas nas tabelas, manutenção de arquivos de extração import/export, Shell Script; Homologação de pacotes para implantação em produção;</p> <p>Modelagem de dados relacional e dimensional;</p> <p>Desenvolvimento SQL - Desenvolvimento PL/SQL - (Análise de Plano de Execução, Performance, Tuning) Desenvolvimento de relatórios.</p> <p>Experiência Profissional:</p> <p>Extractta - Consultor de BI – 10/2021 aos dias atuais; 2 anos 5 meses BI</p> <p>Cientes GPA*, Alelo**. *Projetos de migração de Dashboards Tableau para Power BI, **Gerenciamento de processos ETL com AWS S3 e Suporte nas bases Athena, QCloud, EMR, AirFlow.</p> <p>Entrust – Consultor de ETL Oracle Cloud – 03/2021 a 10/2021; 8 meses BI</p> <p>Client Accenture > Ámnia Educação, Projeto para direcionamento e gerenciamento dos processos de ETL e Validação dos arquivos FBDI Oracle(HCM, Receivables, Payables, Procurement, Customer)</p> <p>BRQ Digital - Analista de Sistemas / BI – 08/2019 a 02/2021; 1 ano 7 meses BI</p> <p>Cliente Ambev, Dashboard desenvolvidos com equipe de UI e UX: Projetos Dashboards com Power BI: Control Tower - Command Center - Jurídico PPM</p> <p>Fundação Faculdade de Medicina – IMREA, Analista de Sistemas / BI – TASY Philips – 05/2019 a 08/2019; 4 meses BI</p> <p>Desenvolvimento e Manutenção de Relatórios, Tratamento dos dados para cargas nos relatórios existentes. Análise de bases de dados e desenvolvimento no Oracle e ETL - PL/SQL.</p> <p>Taking - HDI Seguros (Home Office) Projeto Pontual – Analista de BI – Power BI – 12/2018 – 06/2019; 7 meses BI</p> <p>Análise da estrutura das bases de dados existentes. Documentação - Mapeamento As Is – SQL Server Integration Services, Desenvolvimento e Manutenção de Dashboards (Acompanhamento dos Projetos, Folha de ponto). Tratamento dos dados para cargas nos relatórios existentes.</p>	<p>Tempo de experiência mínimo exigido: Arquiteto de software pleno: 3 anos.</p> <p>Tempo de experiência apresentado:0.</p> <p>Tempo de experiência exigido: Analista de BI Sênior 5 anos.</p> <p>Tempo de experiência apresentado: Analista de BI 7 anos e 10 meses.</p> <p>Tempo de experiência exigido: Analista de Negócios/Requisitos Júnior 1 ano</p> <p>Tempo de experiência apresentado: Analista de Negócios/Requisitos Júnior 1 ano e 10 meses</p> <p>Curriculo não compativel com o perfil arquiteto de software por não possuir experiência mínima comprovada</p> <p>Curriculo compativel com perfil Analista de BI sênior.</p> <p>Curriculo compativel com perfil Analista de Negócios/Requisitos Júnior</p>	<p>Formação acadêmica e tempo de experiência profissional compatível com o perfil de: Analista de BI Sênior.</p> <p>Formação acadêmica e tempo de experiência profissional compatível com o perfil de: Analista de Negócios/Requisitos Júnior.</p> <p>que não se aplica aos perfis previstos no item 4.4 para a formação de equipe do time ágil:</p>

	<p>A. Innovators - Netza(VIVO/Mercedes-Benz) – Analista de BI – Power BI – 10/2018 – 5/2019; 8 meses BI Análise da estrutura das bases de dados existentes. Documentação - Mapeamento As Is – Azure – SQL Server Integration Services, Desenvolvimento e Manutenção de Dashboards (Optins, Vendas, Campanhas) Power BI. Tratamento dos dados para cargas nos relatórios existentes.</p> <p>S&R Tecnologia – Analista de BI – Power BI – 06/2018 – 10/2018; 5 meses BI Análise da estrutura das bases de dados existentes. Documentação - Mapeamento As Is. CRM Dynamics (Metas, Oportunidades, Cliente Potencial). Tratamento dos dados para cargas nos relatórios existentes. Sustentação e Desenvolvimento de novos Relatórios em Power BI.</p> <p>Taking – Cliente UOLDiveo/Ambev – Analista de BI – Power BI – 01/2018-05/2018; 5 meses BI Análise da estrutura das bases de dados existentes. Documentação - Mapeamento As Is - ETL Postgresql. Tratamento dos dados para cargas nos relatórios existentes. Sustentação e Desenvolvimento de novos Relatórios em Power BI.</p> <p>Roge Distribuidora – Analista de BI – Olik – 11/2016 – 07/2017; 9 meses BI Projeto - BI Roge 2017. Análise da estrutura das bases de dados existentes. Documentação - Plano Diretor - Mapeamento As Is. ETL SAP SD, utilizando SAP Connector e ETL Caché (Legado) utilizando ODBC/Excel. Tratamento dos dados para cargas nos relatórios existentes (Caché-Excel x SAP SD). Incremental por data - Automatização.</p> <p>Sonda IT – Cliente Leroy Merlin – Analista de Sistemas – 06/2016 – 08/2016; 3 meses Analista Sistemas Projeto Pontual de Migração, Homologação de Path Oracle/SQL Server e SAP, para implantação em Produção.</p> <p>Spread Tecnologia – Cliente NET/Claro – Analista de Sistemas – 04/2015 – 5/2016; 1 ano 2 meses Analista de Sistemas Projeto Contact Rate - Oracle/SQL Homologação de Path Oracle / PL/SQL, para implantação em Produção.</p> <p>Adeplan – Desenvolvedor Oracle ETL – 09/2013 – 02/2015; 1 ano 6 meses AD Projeto de Migração de Dados, Criação de extratores de Dados - Scripts SQL - PL/SQL e Shell Script.</p> <p>STSystem Corporation – Analista de Sistemas – 05/2013 – 09/2013; 5 meses Analista de Sistemas Projeto Hipermercado - SQL Server e Oracle, Modelagem de estrutura e dados. Migração ETL, Forms e Report Oracle. Relatórios Excel/VBA. Documentação Técnica ACV Tecline – PETROBRAS – Diligenciador/Analista (Gerenciamento de Contratos de Compras/Suprimentos) - 10/2011 – 05/2013; N/A e no Setor de Gestão, desenvolvimento de novas ferramentas com Oracle PL/SQL e Forms/Reports;</p> <p>Worktime – PETROBRAS - Diligenciador (Gerenciamento de Contratos de Compras/Suprimentos) - 01/2011 – 09/2011; N/A Studio Olímpia - Assistente Administrativo (Projeto de Administração) - 02/2010 – 10/2010; N/A</p> <p>Hospital São Paulo – IDIPPA - Técnico em Informática- 03/1997 – 06/2005. N/A</p>		
5 Arquivo: CV - Jai*****tos - Gerente de Projetos.pdf	<p>Área de conhecimento:</p> <p>Gerente de Projetos</p> <p>Formação Acadêmica:</p> <ul style="list-style-type: none"> •MBA em Transformação Digital pela LARC-USP, 2023 •Pós-Graduado em Relações Internacionais pela Universidade Anhembi-Morumbi, 2021 •Extensão em Gestão de Operações e Logística Empresarial pelo IBMEC, 2018 •MBA em Gestão e Governança de TI pela FIAP, 2014. •Pós-Graduado em Gestão Estratégica de Projetos pelo ITA, 2012. •Graduado em Sistemas de Informação pela FIAP, 2009. •Técnico em Processamento de Dados pelo Colégio Módulo Paulista, 2005. <p>Certificações</p> <ul style="list-style-type: none"> • ITIL® v3 Foundations • CobIT® 4.1 Foundations • EXIN® Cloud Computing Foundations • ISO/IEC® 20000 Foundations <p>Resumo das Qualificações:</p> <p>19 anos de experiência profissional em empresas de ensino, telecomunicações, farmacêuticas e consultorias de tecnologia de informação, atuando há 13 anos com foco em governança de TI e processos com ênfase em ITIL e gestão de projetos utilizando práticas convencionais (PMBoK) e ágeis. Experiência internacional em coordenação técnica, gestão de projetos e liderança de equipes de implantação de soluções de modernização de malha de tráfego aéreo e gerenciamento de soluções de comunicação com dados/voz em países como Estados Unidos, Áustria, Sérvia e Filipinas. Conhecimentos sólidos em Cloud Computing e Virtualização, tendo experiências com Microsoft Azure e Amazon Web Services, trabalhando com PaaS, SaaS e IaaS, estabelecendo ambientes de DevOps em nuvem, tendo também conhecimentos em plataforma IBM OpenShift. Participação efetiva em projetos de implantação, manutenção e administração de ambientes de monitoração de infraestrutura e processos de negócio em ambientes de TI de alta complexidade e disponibilidade em escala 24x7, com mapeamento e adequação de processos à metodologia ITIL. Atuação em projetos de mapeamento de processos de negócio e acompanhamento de índices de disponibilidade e performance destes, utilizando KPIs para extração de informações, fazendo acompanhamento destes indicadores para a criação de estratégias de melhoria contínua. Treinamentos e capacitação de equipes na área de tecnologia no Brasil e no Exterior nas áreas de gestão de sistemas, segurança de informação e gestão de capacidade. Gerenciamento de projetos de viabilização e implantação de infraestrutura e sistemas, acompanhamento e sizing de ambientes de datacenter e levantamento de requisitos e riscos. Implantação, acompanhamento e administração de projetos de segurança de informação em ambientes de alta escalabilidade, utilizando tecnologias como o Microsoft ISA Server, soluções RSA, Aventail, PointSec e QualysGuard.</p> <p>Experiência Profissional:</p> <p>Extracta: (São Paulo: Janeiro/2022 – Atual), Segmento: Tecnologia de Informação - 2 anos 2 meses GP</p> <p>Atividades: Consultoria de Sistemas de Informação</p> <p>Cargo: Gerente de Projetos – Zurich Seguros, Período no cargo: 01/2022 – 05/2022 - contido no período acima. • Gestão do Projeto “Escritório do Futuro”, com escopo fundamental na modernização do ambiente de trabalho, na cultura organizacional e na transformação digital, atuando como facilitador entre as frentes de trabalho e mantendo o andamento das atividades e das comunicações internas (entre áreas e equipes) e externa (entre o projeto e a equipe global, em Barcelona, na Espanha).</p> <p>Cargo: Gerente de Projetos – ELO Participações, Período no cargo: 05/2022 – Atual - contido no período acima. • Gestão de Projetos de TI junto às áreas internas da companhia, gerenciando desde a concepção do projeto e RFP com fornecedores até a finalização do projeto. Atuei em projetos de diversas frentes, como integrações SAP EC e ECC, Oracle EPM e ServiceNow, e projetos voltados à integração sistemática de processos, como Gestão de Terceiros e Gestão de Riscos e Controles Compensatórios.</p> <p>Frequentei o Brasil: (São Paulo: Dezembro/2014 – Janeiro/2022) - 7 anos 2 meses GP</p> <p>Segmento: Tecnologia de Informação / Telecomunicações, Atividades: Engenharia de Sistemas e Modernização de Ambientes de Computação e Comunicação Aeronáutica</p> <p>Cargo: Engenheiro de Sistemas / Subject Matter Expert, Período no cargo: 12/2014 – 01/2022 - contido no período acima. Principais responsabilidades e realizações: Coordenação técnica de implantação de soluções voltadas à modernização de malha de tráfego aéreo e gerenciamento de infraestrutura de TI utilizando Software Defined Networks (SDN); Integração e desenvolvimento de soluções técnicas em território nacional (São Paulo - Brasil) e internacional (Viena - Áustria); Participação em projetos de gestão de TI nos Estados Unidos, Filipinas, Áustria, Sérvia e Cazquistão; Implantação do centro nacional de operações (NOC) de infraestrutura de TI para monitoramento dos ativos de Tecnologia e Serviços da Força Aérea Brasileira (FAB); Gestão de incidentes e indicadores de performance; Gestão de demandas e novos projetos; Capacitação de equipes nacionais e internacionais nas áreas de Gestão de Capacidade, Segurança de Informação, Gestão de Processos e Sistemas de Gestão/Monitoramento de TI;</p> <p>NET Serviços de Comunicação S/A: (São Paulo: Junho/2011 – Dezembro/2014) - 3 anos 7 meses GP</p> <p>Segmento: Telecomunicações, Atividades: Análise e Integração de Sistemas. Cargo: Consultor de Infraestrutura - contido no período acima, Período no cargo: 06/2011 – 12/2014</p> <p>Interadapt Solutions: (São Paulo: Agosto/2008 – Junho/2011) - 3 anos 2 meses Analista de Sistemas</p> <p>Cliente: NET Serviços de Comunicação S/A, Segmento: Tecnologia de Informação, Atividades: Análise de Sistemas</p> <p>Cargo: Consultor Técnico Sênior, Período no cargo: 08/2008 – 06/2011 - contido no período acima. Principais responsabilidades e realizações: • Participação efetiva na implantação da suite de monitoração de sistemas HP Business Availability Center • Ampliação do escopo de monitoração de localidades de 11 para 27 localidades; • Aumento da malha de monitoração de sistemas, infraestrutura e processos de negócio em 30%; • Atuação no processo de mapeamento do processo de gestão de ferramentas e readaptação segundo os processos descritos pela ITL;</p> <p>Claris Lifesciences Brasil: (São Paulo: Março/2007 – Agosto/2008) - N/A</p> <p>Segmento: Farmacêutico, Atividades: Fabricação de Medicamentos, Porte de Organização: Multinacional, média, Departamento: Tecnologia de Informação</p> <p>Cargo: Analista de T.I. Sênior, Período no cargo: 03/2007 – 08/2008. Principais responsabilidades e realizações: • Gestão e coordenação do projeto de migração de toda a TI e telefonia da companhia para a unidade Ibirapuera (8 servidores e 40 workstations); • Redução de 70% nos custos de telefonia fixa através de projeto de viabilização e implantação de telefonia VoIP na companhia; • Padronização do parque de workstations, adquirindo workstations próprias e eliminando as alugadas, reduzindo custos; • Implementação do Microsoft ISA Server e criação de definições de políticas de segurança de informação;</p> <p>Corptec – Corporate Technology: (São Paulo: Outubro/2006 – Março/2007), Segmento: Tecnologia de Informação, Atividades: Engenharia de Sistemas</p> <p>Cargo: Consultor de Segurança de Informação, Período no cargo: 10/2006 – 03/2007. Principais responsabilidades e realizações: • Projeto de viabilidade e implantação do sistema de VPN Avantel na rede de restaurantes Gran Sapore, em Campinas - SP; - N/A</p> <p>NBIS Informática: (São Paulo: Dezembro/2005 – Outubro/2006), Segmento: Tecnologia de Informação, Atividades: Venda de serviços de tecnologia. Cargo: Analista de Suporte Jr., Período no cargo: 12/2005 – 10/2006 - N/A.</p> <p>Estrutura Informática: (São Paulo: Maio/2005 – Novembro/2005) Segmento: Tecnologia de Informação, Atividades: Vendas de Pontos de Venda. Cargo: Técnico de Informática, Período no cargo: 05/2005 – 11/2005a - N/A.</p> <p>Faculdade e Colégio Módulo Paulista: (São Paulo: Maio/2004 - Fevereiro/2005) Segmento: Ensino. Atividades: Ensino. Departamento: Central de Processamento de Dados. Cargo: Analista de Suporte Jr., Período no cargo: 05/2004 – 02/2005 - N/A</p>	<p>Tempo de experiência exigido: Gerente de projetos de tecnologia da informação 8 anos</p> <p>Tempo de experiência apresentado: 12 anos e 11 meses</p>	<p>Formação acadêmica e tempo de experiência profissional é compatível com o perfil de: Gerente de projetos de tecnologia da informação.</p>
6 Arquivo: CV - Jos*****uk - Desenvolvedor Senior.pdf	<p>Área de conhecimento:</p> <p>Desenvolvedor Senior</p> <p>Formação Acadêmica:</p> <ul style="list-style-type: none"> Centro Universitário Filadélfia - UNIFIL Bachelor's degree, Ciência da Computação - (2012 - 2015) <p>Certificações</p> <ul style="list-style-type: none"> Scrum Foundation Professional Certificate (SFPC) .NET 5 Entity Framework ASP.NET CORE MVC 2 Web API com Asp.Net Core 3.1 + EFCore 3.1 	<p>Tempo de experiência exigido: Desenvolvedor Sênior ASP .Net 5 anos</p> <p>Tempo de experiência apresentado: 12 anos e 1 mês</p>	<p>Formação acadêmica e tempo de experiência profissional compatível com o perfil de: Desenvolvedor Sênior ASP .Net</p> <p>Curículo compatível com o perfil Desenvolvedor Sênior ASP .Net</p>

		<p>Resumo das Qualificações: ASP.NET MVC Active Server Pages (ASP) Gateway de API</p> <p>Experiência Profissional: Extractta, Analista Desenvolvedor de Software Sr., maio de 2022 - Present (1 ano 10 meses) - 1 ano 10 meses Desenvolvedor Sênior Atuação em cliente do ramo de seguros com foco em sistemas de autotilizando tecnologias (Azure, .Net, .Net Framework, Asp.net, Sql Server,Sensedia).Trabalhando no desenvolvimento de APIs Restful, ConsoleApplication e modernização de aplicações adotando conceitos de SOLID. CRMall, Desenvolvedor de software, abril de 2022 - maio de 2022 (2 meses) - 2 meses Desenvolvedor Atuação em cliente do ramo de seguros com foco em sistemas de vida eprevidência, com a utilização de tecnologias como (.Net Framework, SqlServer, SSIS, Sensedia). Participação na manutenção de sistemas em ASP.NET MVC, criação para processamento de dados utilizando SSIS,criação de proceduras seguindo padrões do cliente, e manutenção de sistemas legados em ASP Clássico. SPI Informática, Programador .Net, janeiro de 2012 - março de 2021 (9 anos 3 meses) - 9 anos 3 meses Desenvolvedor Sênior Atuação com sistemas da área médica, utilizando diversas tecnologias como(VB.NET, C#, MySQL, Git) trabalhando na manutenção e implementação novas funcionalidades, e criação de projetos em ASP .Net WebForms, e APIutilizando .net 6 no padrão Restful.</p>		
7	Arquivo: CV - Lea*****gues - Arquiteto.pdf	<p>Área de conhecimento: Arquiteto</p> <p>Formação Acadêmica: Universidade Paulista Bacharel em Engenharia da Computação, Engenharia de Computação 2007 - 2011</p> <p>Certificações</p> <p>Resumo das Qualificações: MongoDB Community Champion, Microsoft Data Platform MVP Alumni, Neo4j Certified com grande experiência em manutenção de grandes volumes de dados e aplicações críticas, após vários anos trabalhando com bancos de dados relacionais, voltei minha carreira para bancos NoSQL nos últimos 10 anos. Com toda a experiência acumulada em bancos de dados relacionais, hoje atuo ajudando pessoas e empresas entrarem ou se manterem no universo de bancos NoSQL, participando desde a idealização de projetos até manutenção de ambientes replicados e escaláveis, passando pela modelagem de dados até aumento de performance. Como desenvolvedor minha carreira foi trilhada com base em .NET, porém nos últimos anos me dedico a tecnologias OpenSource, me especializei em NodeJS e Python. Participo constantemente de eventos nacionais e internacionais em busca de atualização e conhecimento principalmente na área de OpenSource. Ministro treinamentos in-company e turmas abertas de MongoDB e Neo4j. Experiência Profissional: Head of NoSQL, Extractta, Dec 2023 - Present (3 months) - 3 meses ARQ Head of NoSQL, Power Tuning, Jun 2023 - Dec 2023 (7 months) - 7 meses ARQ Senior Solutions Architect, Extractta, Mar 2020 - Dec 2023 (3 years 10 months) - 3 anos 10 meses ARQ Responsável por consultorias e treinamentos voltados para banco de dados NoSQL. Ampla experiência na concepção e implementação de soluções de banco de dados NoSQL, colaborando com diversas organizações para projetar arquiteturas de dados escaláveis, resilientes e eficientes, alinhadas com suas necessidades. Execução de projetos desafiadores, desde migrações de dados complexas até o design de sistemas de alta disponibilidade e recuperação de desastres, em setores variados, incluindo fintech, saúde, e-commerce e IoT, entre outros. Founder / CTO, CLUSTER CONSULTORIA E TREINAMENTO, Nov 2017 - Dec 2023 (6 years 2 months) - N/A Consultoria, implementação, manutenção e treinamentos de bancos de dados NoSQL Professor NoSQL Discipline, Universidade Estadual de Campinas, Jun 2022 - Jul 2023 (1 year 2 months) - N/A Professor, FIAP, Apr 2017 - Sep 2020 (3 years 6 months), Ministrando de treinamentos em MongoDB e Neo4j nos cursos Shift - N/A Head of NoSQL Solutions, Datasidde, Feb 2019 - Jul 2019 (6 months) - N/A Co-owner / CTO, SafeMobile Brasil, Sep 2016 - Jan 2019 (2 years 5 months) - N/A Head Of Software Development and Technology, Lumini IT Solutions, Jul 2017 - Jan 2018 (7 months) - N/A IT Manager, PHSA, Jan 2014 - Sep 2016 (2 years 9 months) - N/A Responsável pela pesquisa e adoção de novas tecnologias, implementação de um ambiente funcional e escalável de MongoDB (ReplicaSet), Migração e modelagem de dados do SQL Server para MongoDB e Neo4j. Organização e modelagem das novas fontes de dados, Manutenção do ambiente SQL Server, Responsável pelo alta-disponibilidade de todo datacenter da empresa. IT Manager, PHSA, Nov 2009 - Jan 2014 (4 years 3 months) - 4 anos 3 meses DEV Responsável pelo gerenciamento da equipe de desenvolvedores, Arquitetura de novas soluções (software e hardware), Desenvolvimento de WebServices, Responsável por rotinas de importação e modelagem de dados na plataforma SQL Server, Upgrade de versões SQL Server, Gerenciamento do DataCenter, dimensionando storages e servidores de acordo com as necessidades de cada projeto. Analista de Sistemas Sênior, Apr 2009 - Nov 2009 (8 months) - 8 meses Analista de Sistemas DEV Desenvolvimento .NET C# com SQL Server para a plataforma de bilhetagem para transporte de estudantes (semelhante ao nosso Bilhete Único); Analista de Sistemas Senior, Experian, Mar 2007 - Apr 2009 (2 years 2 months) - 2 anos 2 meses Analista de Sistemas DEV Desenvolvimento de aplicações .NET para DBM/CRM utilizando SQL Server. Gerenciamento de projetos e líder de equipe. Analista de Sistemas, Teleperformance, Oct 2006 - Mar 2007 (6 months) - 6 meses Analista de Sistemas Desenvolvimento de aplicações .NET. Analista de Sistemas, Sitel do Brasil, Oct 2005 - Sep 2006 (1 year) - 1 ano Analista de SistemasAnalista de Sistemas, Sitel do Brasil, Oct 2005 - Sep 2006 (1 year) - 1 ano Analista de Sistemas Analista de Sistemas, Connect Café Design Studio, Sep 2004 - Oct 2005 (1 year 2 months) - 1 ano 2 meses Analista de Sistemas Analista Programador, ASM Future Desenvolvimento de Software, Apr 2004 - Aug 2004 (5 months) - 5 meses Analista de Sistemas Analista de Sistemas Pleno, Hospital e Maternidade São Cristóvão, 2001 - 2004 (3 years) - 3 anos Analista de Sistemas Analista Programador, Alpes Consultoria de Software, Feb 2000 - Apr 2001 (1 year 3 months) - 1 ano 3 meses Analista de Sistemas</p>	<p>Tempo de experiência exigido: Arquiteto Pleno ASP .NET: 4 anos Tempo de experiência apresentado: 4 anos e 8 meses</p> <p>Tempo de experiência exigido: Analista de Negócios/Requisitos Sênior 5 anos Tempo de experiência apresentado: 14 anos e 5 meses</p>	<p>Formação acadêmica e tempo de experiência profissional compatível com os perfis de: Arquiteto Pleno ASP .NET; Analista de Negócios/Requisitos Sênior.</p>
8	Arquivo: CV - Mar*****lli - BI Senior.pdf	<p>Área de conhecimento: BI Sênior</p> <p>Formação Acadêmica: Bacharel em Sistemas de Informação, Universidade Anhanguera, São Paulo, BR. Concluído em: Dezembro de 2015</p> <p>Certificações</p> <p>AWS Solution Architect Associate Microsoft Certified: Azure Fundamentals</p> <p>Resumo das Qualificações: Engenheiro de Dados com mais de 15 anos de experiência na indústria de tecnologia, especializado em funções intensivas de dados nos últimos nove anos. Experiente na transição de sistemas on-premise para soluções de nuvem escaláveis e seguras, demonstrando habilidade em melhorar a eficiência operacional e capacitar equipes de negócios com análises avançadas. Profundo conhecimento em manuseio de dados e tecnologias de Big Data, com ênfase significativa em arquitetura de nuvem. Experiente na concepção, desenvolvimento e implementação de soluções baseadas em nuvem, transformando processos de tomada de decisão em várias áreas de negócios. Habilidade comprovada em promover uma cultura orientada a dados dentro de organizações, implementando estratégias que colocam os dados no centro da tomada de decisões. Expertise técnica abrangente em AWS, Google Cloud, Azure, Terraform, Docker e Kubernetes. Graduado em Sistemas de Informação com certificações de Arquiteto de Soluções AWS Associate e Azure Fundamentals. Buscando continuamente oportunidades para aplicar uma combinação única de habilidades e experiências para ajudar empresas a aprimorar processos e alcançar objetivos estratégicos.</p> <p>Experiência Profissional: Sr Data Engineer, Extractta, São Paulo, Setembro de 2023 até o momento - 6 meses BI Especialista de TI, Natura & CO, São Paulo, BR. Agosto de 2019 até Julho de 2023 - 4 anos BI Consultor Tableau, CSC Brasil, São Paulo, BR. Outubro de 2018 até Maio de 2019 - 8 meses BI Desenvolvimento de dashboards interativos, customizando os de acordo com as necessidades do cliente para melhorar a visualização e compreensão dos dados. Desempenho otimizado de painéis e relatórios, garantindo que as ferramentas de visualização de dados estivessem funcionando com eficiência. Analista de BI Sr, SPDM, São Paulo, BR. Outubro de 2017 até Setembro de 2018 - 1 ano BI Coleta e análise de dados de recursos humanos, apoiando a tomada de decisões estratégicas. Consultor de Implantação de Software, Teknisa Service SA, São Paulo, BR. Outubro de 2016 até Setembro de 2017 - N/A</p>	<p>Tempo de experiência exigido: Analista de BI Sênior 5 anos Tempo de experiência apresentado: 6 anos 2 meses</p>	<p>Formação acadêmica e tempo de experiência profissional compatível com o perfil de: Analista de BI Sênior</p>
9	Arquivo: CV - Mar*****ti_Extractta - Analista de Negocios.pdf	<p>Área de conhecimento: Analista de Negocios</p> <p>Formação Acadêmica: MBA em Gestão Estratégica de Negócios Instituição Anhanguera Educacional – Concluído em 2012</p> <p>Graduação em Administração de Empresas com ênfase em Marketing Instituição Faculdade Integração Zona Oeste – FIZO – Osasco - Conclusão 2003</p> <p>Certificações</p> <p>-SMPC - SCRUM MASTER PROFESSIONAL CERTIFICATE CertiProf - 08/2023 - Nº DA Credencial CLNNFFSVSB-GVSLGTTGG-XSTRRXHW</p>	<p>Tempo de experiência exigido: Analista de Negócios/Requisitos Sênior 5 anos. Tempo de experiência apresentado: 25 anos e 1 mês</p>	<p>O Curriculum não apresenta formação em curso superior na área de TIC ou em outra área com pós graduação em TIC.</p>

		<p>•S.P.O.P.C - SCRUM PRODUCT OWNER PROFESSIONAL CERTIFICATE CERTIPROF - 12/2020 - Nº da Credencial FLCTSCJLDL-DKLLURGR-WHHNBDQDZB •SCRUM FOUNDATION PROFESSIONAL CERTIFICATE (SFCP) CERTIPROF - 07/2020 - Nº da Credencial FLCLQLQWDP-SDKSHRGL-WHKQBTWKZB + •Especialista Scrum Certificado 220.830 pela FM2S Treinamentos e Consultoria Maio/2023 9 Horas •KEPC – KANBAN ESSENTIALS PROFESSIONAL CERTIFICATE CERTIPROF - Licença em 15/10/2021 – Credencial 70714941</p> <p>Resumo das Qualificações: Carreira desenvolvida na área Financeira e de Empréstimos (Capital de Giro, Empréstimo Pessoal, Financiamento de Veículos (CDC), Limites de Cheque especial PF e PJ, meios de pagamento, Garantias de cartões e outras associadas a estas operações em Geral. Com ampla experiência como Gerente de Produtos, Analista de Produtos, de Negócios e Comercial além de atuar como Scrum Master e Product Owner (Bradesco). Como Product Owner atuei em Squads pelo Grupo FGT Brasil em 3 clientes, B3 – Bolsa de Valores, Banco CREFISA e Caixa Seguradora, com ampla experiência na Gestão do Backlog e fui tratado com todas as Cerimônias do Framework Scrum/Kanban/Lean, além de usar minha experiência/empatia de Scrum Master para colaborar no Time Scrum na gestão de conflitos, relacionamento com o cliente, gestão de parcerias, mapeamento de processos, desenvolvimento de cronogramas (Dashboards); prazos e escopos, análise de concorrência, levantamento de requisitos. Com foco em metodologias ágeis (Scrum, Lean, Kanban). Excelente negociador em todos aspectos, tendo excelente vivência em Times Scrum colaborando no relacionamento saudável entre Stakeholders, Developers (Time Scrum) Gerente de Projetos e com os Po's na remoção de impedimentos para os Times fluírem claramente.</p> <p>Experiência Profissional: Grupo GFT Brasil - Consultoria de Tecnologia da Informação. 02/2021- 02/2023 (2 anos 1 mes) Empresa de grande porte do segmento de TI – Grupo Alemão com mais de 1.500 colaboradores no Brasil. Função – Product Owner</p> <ul style="list-style-type: none"> •Atuando como Dono do Produto nas Squads; •Capitando as necessidades/dores junto aos Stakeholders; •Construindo histórias de usuários capazes de atender os objetivos das Sprints e da Empresa; •Refinando as histórias junto ao Time Scrum, tirando toda e qualquer dúvida do Time de Desenvolvedores; •Participando das Cerimônias Daily como convidado ou para tirar dúvidas ou para ver o andamento do Time; •Refinando e conduzindo a construção do Backlog do Produto; •Atuando como parceiro do Scrum Master ou Gerente de Projetos quando o Time/Empresa assim possuir; •Participando da Retrospectiva pois, muitas situações e apontamentos são feitos para com o PO, sua evolução como time, as melhorias a serem desenvolvidas; •Em resumo, entregar o maior e melhor valor agregado aos Stakeholders e Empresa. <p>Banco Bradesco S/A - Matriz Cidade de Deus - Osasco - outubro 1986 - setembro 2019 (23 anos) Gestor de Produtos, Scrum, Product Owner, analista de Negócios Bancários nas áreas Meios de pagamento, Cartão de Débito, Cartão de Crédito, Débito Automático, Empréstimo Pessoal, Capital de Giro, Financiamento de veículos (CDC Leves, Pesados, Aeronaves e Marítimos), Limite de cheque Especial PF e PJ, Limite de Conta Garantida PF/PJ e Cheque Empresarial Bradesco, experiência e Resoluções e Regras do BC. Função – Product Owner (2009 até 2019)</p> <ul style="list-style-type: none"> •Atuando como Gestor do Produto nas Squads; •Capitando as necessidades/dores junto aos Gerentes departamentais/Rede de agências/Departamentos parceiros e Stakeholders; •Usando a experiência e gestão do Produtos para Construir histórias de usuários capazes de atender os objetivos das Sprints e da Empresa; •Refinando as histórias junto ao Time Scrum, tirando toda e qualquer dúvida do Time de Desenvolvedores; •Participando das Cerimônias Daily como convidado ou para tirar dúvidas ou para ver o andamento do Time; •Refinando e conduzindo a construção do Backlog do Produto; •Atuando como parceiro do Scrum Master ou Gerente de Projetos quando o Time/Empresa assim possuir; •Participando da Retrospectiva pois, muitas situações e apontamentos são feitos para com o PO, sua evolução como time, as melhorias a serem desenvolvidas; •Atuando como Testador das entregas em ambiente de Homologação; •Em resumo, entregar o maior e melhor valor agregado aos Stakeholders, demandantes e Empresa. 	
10	Arquivo: CV - Ren*****va - Analista de BI.pdf	<p>Área de conhecimento: Analista de BI</p> <p>Formação Acadêmica: Ensino Superior – Sistemas de Informação – Concluído em 2018 Universidade Estácio de Sá</p> <p>Certificações Resumo das Qualificações: Procuro sempre aprender novas tecnologias que me propiciem crescer profissionalmente. Sou muito responsável, dedicado ao trabalho e sempre ajudo no que posso os meus colegas. Possuo experiência em desenvolvimento ETL para DWs com atuação no segmento de seguros e acadêmicos.</p> <p>Experiência Profissional: Sis Consultoria, Função: Analista de Sistemas Sênior. Junho/2020 – Atual - N/A Atividades: Atuando com projetos de BI e Sustentação; Criação de projetos de ETL com Powercenter e Jobs no IWS; Modelagem de dados utilizando ERWIN; Geração de shell script; Manutenção de Procedure e View em Oracle e implementação de projetos em desenvolvimento, homologação e produção.</p> <p>Capgemini Brasil SA, Função: Analista de Sistemas Pleno. Novembro/2019 – Junho/2020. - 8 meses Atividades: Atuando como analista de Business Intelligence no cliente Bradesco Seguros no projeto DW Auto/RE, realizando mapeamento e modelagem desde a origem, até o DW. Desenvolvendo soluções de extração e integração de dados (ETL) com PowerCenter 9.6, implementando artefatos desenvolvidos no ambiente de desenvolvimento em homologação e produção e realizando alterações de scripts usando Shell Script.</p> <p>Softtek Soluções em Sistemas LTDA, Função: Analista de Sistemas Júnior. Dezembro/2018 – Novembro/2019. - N/A Atividades: Atendimento N1 e N2 na empresa Estácio de Sá na área de sustentação do Reporting, realizando criação e atualização de procedures, geração de relatórios críticos, desenvolvimento de Mapas no PowerCenter, versionamento de objetos de banco utilizando Git.</p> <p>Universidade Estácio de Sá, Função: Estagiário. Janeiro/2017 a Dezembro/2018. - N/A Atividades: Extração de dados, geração de relatórios, criação e atualização de procedures, versionamento de objetos de banco utilizando a ferramenta (Versioning) e desenvolvimento de dashboards no Oracle Business Intelligence Enterprise Edition (OBIEE). Desenvolvimento e Manutenção de Serviços ETL e Objetos em PowerCenter (Mapas, Queries, Sessões, Workflows).</p> <p>Tecnet Soluções LTDA (Unisys Brasil), Função: Técnico de informática de campo. Julho/2015 a Novembro/2016. - N/A Atividades: Realização de manutenções de computadores, notebooks, tablets e projetores da marca Dell, atendimento empresarial e/ou domiciliar.</p>	<p>Tempo de experiência exigido: Analista de BI Júnior 1 ano</p> <p>Tempo de experiência apresentado: 8 meses</p> <p>Formação acadêmica compatível e tempo de experiência profissional não compatível com o perfil de: Analista de BI Sênior que não se aplica aos perfis previstos no item 4.14 para a formação de equipe do time ágil.</p>
11	Arquivo: CV - Valdi***** - Desenvolvedor Senior.pdf	<p>Área de conhecimento: Desenvolvimento</p> <p>Formação Acadêmica: Tecnólogo em Processamento de Dados UNICAMP - Universidade Estadual de Campinas Concluído em Janeiro de 1996</p> <p>Certificações Scrum.org – Professional Scrum Master I Scrum Study - Scrum Fundamentals Certified</p> <p>Resumo das Qualificações: SCRUM, RUP, PDBB BM&FBovespa, UML 2.0, .NET framework 4.0, ASP.NET, MVC2, C#, JQuery, WCF, .NET Remoting, Visual Basic 6.0, Access 2007, COM+, COMTI, MongDB 3.2, Express 4.12, AngularJS 1.4, NodeJS 4.2, Ionic 4.0, Angular, TypeScript, HTML5, CSS3, NHibernate 3.1, ASP 3.0, JavaScript, XML, Crystal Reports 6.0, SQL Server 2008, Oracle 10, PLSQL, Access 2007, Enterprise Architect 6.5, RequisitePro 7.0, Erwin 7.3, Project 2007, ClearCase 7.0, SourceSafe 6.0a, Mensageria SPB, FIX, EntireX 7.2 Communicator.</p> <p>Experiência Profissional: Extractta (Março de 2023 – Data Atual) - 1 ano Desenv Atuação como analista desenvolvedor full stack. Atuação como desenvolvedor(ASP.NET, C#, MVC2, Ionic, PWA, Angular, TypeScript, HTML5, CSS3, JQuery, Visual Basic, COM+, ASP, Oracle, EntireX, Nielsen Spaceman) nos projetos das áreas de sorteio e planograma do segmento de multivarejo.</p> <p>Grupo Pão de Açúcar (6 anos) - 6 anos Desenv Atuação como analista líder de projetos, desenvolvedor(ASP.NET, C#, MVC2, Ionic, PWA, Angular, TypeScript, HTML5, CSS3, JQuery, Visual Basic, COM+, ASP, Oracle, EntireX, Nielsen Spaceman) nos projetos das áreas de sorteio e planograma do segmento de multivarejo.</p> <p>BM&F Bovespa S.A (8 anos) - 8 anos SM e Requisitos Atuação como scrum master, analista de requisitos(Enterprise Architect, RequisitePro), designer de banco de dados(SQL Server), desenvolvedor(ASP.NET, C#, WCF, Remoting, Visual Basic, ASP, XML, NHibernate, SQL Server), testador e controlador de ambiente nos projetos da Bolsa Brasileira de Mercadorias e da Câmara de Ativos(RFSN, SPB, SELIC, STR).</p> <p>Grupo Santander (5 anos) - 5 anos Analista Requisitos/Negócios Atuação como analista de negócios, analista de requisitos, designer de banco de dados(Oracle), desenvolvedor(Visual Basic, COM+, COMTI, ASP, XML, Oracle, SQL Server), testador e controlador de ambiente nos projetos da área de marketing. Responsável pela homologação de sistemas no projeto de integração tecnológica entre os bancos Banespa e Santander.</p> <p>Hexa Solution Serviços de Informática - sem período Atuação como desenvolvedor(Visual Basic, SQL Server, Oracle, Crystal Reports) no sistema de comércio exterior eletrônico.</p> <p>Novartis Biociências S.A - sem período Atuação como desenvolvedor(Visual Basic, SQL Server, Access, Crystal Reports, BCP) nos projetos da área de marketing.</p>	<p>Tempo de experiência exigido: Desenvolvedor Pleno ASP e .NET 3 anos</p> <p>Tempo de experiência apresentado: 11 anos</p> <p>Tempo de experiência exigido: Scrum Master 4 anos</p> <p>Tempo de experiência apresentado: 8 anos</p> <p>Tempo de experiência exigido: Analista de Negócios/Requisitos Sênior 5 anos</p> <p>Tempo de experiência apresentado: 5 anos</p> <p>Formação acadêmica e tempo de experiência profissional compatível com o perfil de: Desenvolvedor Pleno ASP e .NET .</p> <p>Formação acadêmica e tempo de experiência profissional compatível com o perfil de: Scrum Master.</p> <p>Formação acadêmica e tempo de experiência profissional compatível com o perfil de: Analista de Negócios/Requisitos Sênior .</p>

Klabin Celulose - sem período

Atuação como analista de requisitos, desenvolvedor(Access, SQL Server) nos projetos das áreas de vendas e custos.

Ceseco Centro de Serviços de Computação Ltda - sem período

Atuação como desenvolvedor(Access) nos projetos das áreas de resíduos industriais e zona azul da Prefeitura Municipal de Limeira e no sistema de controle de suprimentos da Ajinomoto do Brasil.

16. Conforme análise realizada individualmente nos perfis, currículos apresentados pela Licitante, verificou-se que os perfis empregados nos contratos apresentados não mostram compatibilidade em relação a totalidade dos ITENS requeridos, conforme descrito a seguir, aos perfis mínimos exigidos nos Termos de Referência, razão pela qual mostra-se prejudicada a comprovação por parte da Licitante da exequibilidade dos valores propostos, uma vez que os perfis profissionais atuantes nos contratos apresentados para parte dos ITENS propostos possuem requisitos de experiência e formação acadêmica inferiores dos requisitos de perfis profissionais demandados pela presente contratação.

GRUPO 3

ITEM	Perfil	Compatível	Não Compatível
27	ARQSOF-01 - Arquiteto se Softwares Pleno	Lea*****gues	Gust*****tos
28	ARQSOF-02 - Arquiteto de Softwares Senior	<não comprovado>	
29	DESENV-01 - Desenvolvedor de Software - Junior	<não comprovado>	
30	DESENV-02 - Desenvolvedor de Software - Pleno	Vald*****	
31	DESENV-03 - Desenvolvedor de Software - Senior	Jos*****uk	
32	LDESENV - Líder Técnico de Desenvolvimento	<não comprovado>	
33	ANR-01 - Analista de Negócios/Requisitos Junior	Gus*****tos	
34	ANR-02 - Analista de Negócios/Requisitos Pleno	<não comprovado>	
35	ANR-03 - Analista de Negócios/Requisitos Senior	Lea*****gues Vald*****	Mar*****ti
36	ABI-02 - Analista de BI Pleno	<não comprovado>	Ren*****va
37	ABI-03 - Analista de BI Senior	Gus*****tos Mar*****lli	
38	ADADOS-02 - Administrador de Dados Pleno	<não comprovado>	
39	ADADOS-03 - Administrador de Dados Senior	Ed*****ti	
40	SCRUM - Scrum Master	Vald*****	Dan*****dez
41	GEPRO - Gerente de Projetos de TI	Alb*****les Jai*****tos	Dan*****dez

GRUPO 4

ITEM	Perfil	Compatível	Não Compatível
42	ARQSOF-01 - Arquiteto de Softwares - Pleno	Lea*****gues	Gus*****tos
43	ARQSOF-02 - Arquiteto de Softwares - Sênior	<não comprovado>	
44	DESENV-01 - Desenvolvedor de Software - Junior	<não comprovado>	
45	DESENV-02 - Desenvolvedor de Software - Pleno	Vald*****	
46	DESENV-03 - Desenvolvedor de Software - Sênior	Jos*****uk	
47	LDESENV - Líder Técnico de Desenvolvimento	<não comprovado>	
48	ANR-01 - Analista de Negócios/Requisitos Júnior	Gus*****tos	
49	ANR-02 - Analista de Negócios/Requisitos Pleno	<não comprovado>	
50	ANR-03 - Analista de Negócios/Requisitos Sênior	Lea*****gues Vald*****	Mar*****ti
51	ABI-01 - Analista de BI Júnior	<não comprovado>	
52	ABI-02 - Analista de BI Pleno	<não comprovado>	Ren*****va
53	ABI-03 - Analista de BI Sênior	Gus*****tos Mar*****lli	
54	ADADOS-02 - Administrador de Dados Pleno	<não comprovado>	
55	ADADOS-03 - Administrador de Dados Sênior	Ed*****ti	
56	SCRUM - Scrum Master	Vald*****	Dan*****dez
57	GEPRO - Gerente de projetos de tecnologia da informação	Alb*****les Jai*****tos	Dan*****dez

GRUPO 5

ITEM	Perfil	Compatível	Não Compatível
58	ARQSOF-01 - Arquiteto de Softwares - Pleno	Lea*****gues	Gus*****tos
59	ARQSOF-02 - Arquiteto de Softwares - Sênior	<não comprovado>	
60	DESENV-01 - Desenvolvedor de Software - Junior	<não comprovado>	
61	DESENV-02 - Desenvolvedor de Software - Pleno	Vald*****	
62	DESENV-03 - Desenvolvedor de Software - Sênior	Jos*****uk	
63	LDESENV - Líder Técnico de Desenvolvimento	<não comprovado>	
64	ANR-02 - Analista de Negócios/Requisitos Pleno	<não comprovado>	
65	ANR-03 - Analista de Negócios/Requisitos Sênior	Lea*****gues Vald*****	Mar*****ti
66	ABI-02 - Analista de BI Pleno	<não comprovado>	Ren*****va
67	ABI-03 - Analista de BI Sênior	Gus*****tos Mar*****lli	
68	ADADOS-03 - Administrador de Dados Sênior	Ed*****ti	
69	SCRUM - Scrum Master	Vald*****	Dan*****dez
70	GEPRO - Gerente de projetos de tecnologia da informação	Alb*****les Jai*****tos	Dan*****dez

17. Em relação à solicitação c, registra-se que a licitante não encaminhou as cópias de Contratos de trabalho assinados ou cópia dos registros em carteira de trabalho dos perfis declarados, apesar de informar ter enviado tais documentos e em sede de nova diligência reiterar documentos distintos dos solicitados conforme SEI-MGI . Dessa forma, não foi demonstrada a vinculação dos funcionários em regime celetista no período de execução dos serviços declarados, uma das evidências fundamentais para comprovação da exequibilidade dos valores propostos.

18. Para as solicitações d, e, f, g, h, i, j, k, l; a licitante não encaminhou os documentos comprobatórios solicitados capazes de demonstrar a compatibilidade dos serviços prestados em condições similares às condições dos valores propostos para o presente objeto de contratação.

19. Ao se analisar as condições necessárias à comprovação da exequibilidade da proposta de preços, constatou-se que a licitante não demonstrou para a totalidade dos ITENS o emprego de profissionais em contratos similares capazes de comprovar a exequibilidade dos preços propostos, uma vez que a qualificação e experiência para determinados ITENS descritos no presente documento são inferiores dos requisitos mínimos dos perfis profissionais exigidos. Constatou-se, também, que a licitante não demonstrou os termos de contratos de trabalho que comprovassem a prática dos valores propostos em condições similares às requeridas no presente processo.

20. Dessa forma, a Licitante não logrou êxito na comprovação da exequibilidade da proposta de preços para os Grupos 03, 04 e 05, pois não demonstrou o emprego de profissionais com qualificação e experiência compatíveis aos requisitos mínimos dos perfis profissionais exigidos, bem como não demonstrou a adoção de modelo remuneratório e condições de empregos dos profissionais declarados nos termos compatíveis aos requeridos no presente Termo de Referência.

21. Conclui-se, nos Termos do item 11.8 do Termo de Referência, após análise das informações apresentadas pela Licitante em sede de diligência detalhada de Proposta com indícios de inexequibilidade, que restou-se caracterizada a inexequibilidade do preço proposto, considerando os padrões de qualidade esperados pelo Contratado e especificados no Termo de Referência.

CONCLUSÃO

22. Portanto, a licitante não logrou êxito na comprovação da exequibilidade da proposta de preços para os Grupos 03, 04 e 05, pois não foram demonstradas as exequibilidades dos valores apresentados observando as diretrizes de contratação de pessoas físicas como funcionários da licitante, a compatibilidade dos currículos aos perfis mínimos requeridos e a compatibilidade dos serviços prestados em objeto similar desempenhados pelos perfis empregados pela licitante.

23. Nos Termos do item 11.8, após análise das informações apresentadas pela Licitante em sede de diligência detalhada de Proposta com indícios de inexequibilidade, restou-se caracterizada a inexequibilidade do preço proposto, considerando os padrões de qualidade esperados pelo Contratado e especificados neste termo de referência.

Encaminha-se à CGLIC/Central de Compras.

Documento assinado eletronicamente

CRISTIANO JORGE POUBEL DE CASTRO

Coordenador-Geral

Documento assinado eletronicamente

CÍCERO PADILHA DE ALMEIDA

Coordenador

Documento assinado eletronicamente

JÚLIO CÉSAR PROENÇA

Analista em Tecnologia da Informação



Documento assinado eletronicamente por **Cristiano Jorge Poubel de Castro, Coordenador(a)-Geral**, em 01/03/2024, às 09:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Cícero Padilha de Almeida, Coordenador(a)**, em 01/03/2024, às 09:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Júlio César Proença, Analista em Tecnologia da Informação**, em 01/03/2024, às 09:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.economia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **40130222** e o código CRC **8B2581F8**.