

Relatório do **Planejamento Estratégico** do Ministério da Gestão da Inovação em Serviços Públicos

2023-2027





Sobre o monitoramento do PEI 2023-2027

Para assegurar o alcance dos objetivos estratégicos e o cumprimento de sua missão institucional, o Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) implementou, em 2023, um modelo robusto de monitoramento do desempenho da gestão. Este modelo se baseia em:

- **Acompanhamento contínuo:** para garantir a execução das entregas planejadas e identificar oportunidades de melhoria;
- **Ferramenta gerencial:** para centralizar e organizar as informações relevantes, facilitando a análise e a tomada de decisões;
- **Reuniões mensais de ponto de controle:** para avaliar o progresso das iniciativas, identificar desafios e definir medidas corretivas;
- **Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE):** conduzida pelo Comitê Ministerial de Governança, para analisar o desempenho da gestão em relação aos objetivos estratégicos.

Este documento destaca as principais realizações do MGI no mês, demonstrando o compromisso do órgão em promover uma gestão pública mais eficiente, eficaz, efetiva e inovadora. Esse compromisso se traduz na busca contínua pela melhoria da qualidade dos serviços e políticas públicas, na geração de valor público, na redução das desigualdades e na promoção da inovação em serviços públicos.

Mapa estratégico

MAPA ESTRATÉGICO MGI 2023-2027

MISSÃO

AMPLIAR E QUALIFICAR A GESTÃO, OS SERVIÇOS E AS POLÍTICAS GOVERNAMENTAIS para a sociedade e a administração pública, apoiando e potencializando a inovação e o fortalecimento das capacidades do Estado.

VISÃO

ATUAR COMO LIDERANÇA DA TRANSFORMAÇÃO DO ESTADO, fundada nos valores democráticos, para a promoção da inovação em políticas públicas que impulsionem o desenvolvimento sustentável e o pleno exercício da cidadania.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

PROMOVER A INOVAÇÃO, A MELHORIA DA GESTÃO E DA QUALIDADE DOS SERVIÇOS PÚBLICOS em articulação com instituições da administração pública federal, cooperação federativa com estados e municípios e diálogo com a sociedade

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

VALORIZAR AS SERVIDORAS E OS SERVIDORES PÚBLICOS PARA PLENO EXERCÍCIO DE SUAS FUNÇÕES e melhoria da qualidade do serviço prestado, aprimorando concursos e carreiras, promovendo a profissionalização da burocracia e a democratização das relações de trabalho

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5

APERFEIÇOAR MODELOS DE COMPRAS GOVERNAMENTAIS e parcerias públicas como instrumentos de indução ao desenvolvimento inclusivo e sustentável do país

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8

FORTALECER AS EMPRESAS ESTATAIS, COM ADEQUADA GOVERNANÇA CORPORATIVA, revalorizando a propriedade pública e seu papel no desenvolvimento inclusivo e sustentável do país

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11

CONSOLIDAR E GERIR A INFRAESTRUTURA NACIONAL DE DADOS para facilitar a governança, a integração e o uso de dados nas políticas públicas com segurança, respeito à privacidade e à proteção das informações

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3

LIDERAR E PROMOVER A TRANSFORMAÇÃO DIGITAL da administração pública, em cooperação federativa, com segurança, transparência e foco nas pessoas

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6

APRIMORAR O USO E A DESTINAÇÃO DO PATRIMÔNIO DA UNIÃO por meio da gestão participativa, racional, socioambientalmente justa, priorizando o atendimento às políticas públicas

OBJETIVO ESTRATÉGICO 9

APRIMORAR OS PROCESSOS E SERVIÇOS DE GESTÃO PATRIMONIAL, com transformação digital e foco nas pessoas

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12

FORMAR E DESENVOLVER AS COMPETÊNCIAS DOS AGENTES PÚBLICOS, necessárias para melhor servir à sociedade, com agilidade e inovação adaptadas aos contextos dinâmicos

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

CONSOLIDAR O SISTEMA DE IDENTIFICAÇÃO E IMPLANTAR A CARTEIRA DE IDENTIDADE NACIONAL em todo o país, ampliando o acesso aos serviços públicos e a confiança na relação com a população

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7

AMPLIAR O ACESSO AOS DOCUMENTOS, POR MEIO DO FORTALECIMENTO da gestão de documentos e arquivos, assegurando o direito à informação e à memória do país

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10

APERFEIÇOAR ESTRUTURAS DE ATUAÇÃO GOVERNAMENTAL, modelos de governança e gestão para mais e melhores políticas públicas

OBJETIVO ESTRATÉGICO 13

PROVER SERVIÇOS DE SUPORTE COMPARTILHADOS e difundir soluções de alta qualidade para toda administração pública federal

VALORES



COLABORAÇÃO



DEMOCRACIA



DIVERSIDADE



INTEGRIDADE



PARTICIPAÇÃO



QUALIDADE



SUSTENTABILIDADE

Objetivo Estratégico 2

Valorizar as servidoras e os servidores públicos para pleno exercício de suas funções e melhoria da qualidade do serviço prestado, aprimorando concursos e carreiras, promovendo a profissionalização da burocracia e a democratização das relações de trabalho.



Iniciativas estratégicas:

1. Transformação do Estado – Aprimoramento de processos de desempenho individual e desenvolvimento de pessoas
2. Concurso Público Nacional Unificado
3. Dimensionamento da Força de Trabalho
4. Transformação do Estado – criação da carreira transversal de suporte administrativo
5. Reestruturação do sistema de carreiras
6. Fortalecimento da gestão do atendimento a aposentados e pensionistas
7. Fortalecimento da gestão de pessoas dos ex-Territórios
8. Transformação digital em gestão de pessoas



Principais destaques do mês:

- A nova carreira de Analista Técnico do Executivo (ATE) unifica diversos cargos de suporte federal, como administrador, arquivista e contador. Essa aglutinação visa equilibrar salários, reter profissionais essenciais e aumentar a eficiência dos órgãos públicos, sendo parte dos esforços do MGI para modernizar a gestão de pessoas. Outros detalhes [neste link](#);
- Carteira SouGov: declarações automáticas - rendimentos, auxílio-alimentação, auxílio-transporte, auxílio pré-escolar (versões positiva e negativa), endereço funcional, jornada de trabalho, lotação, cargos e funções;
- Simulador de Aposentadoria: ampliação da Disponibilização do Simulador de Aposentadoria no SouGov para todos os servidores.
- A primeira edição do CPNU revelou que 63% dos aprovados eram homens. Para corrigir essa assimetria de gênero, a segunda edição instituiu uma regra de equiparação, garantindo que pelo menos 50% dos classificados para a prova discursiva sejam mulheres, convocando-as complementarmente se necessário.
- O Projeto de Lei nº 5.893/2025, enviado ao Congresso em 14/11/25, cria um novo Plano de Cargos e Quadro Suplementar para o Ministério da Educação. A reestruturação unifica cargos de níveis superior, intermediário e auxiliar das leis anteriores, mantendo suas atribuições e posições, e estabelece uma nova tabela salarial a partir de abril de 2026;
- Em 01/12/2025, o Presidente enviou ao Congresso o PL de Gestão de Pessoas do Executivo Federal. O projeto reestrutura cargos da Cultura, organiza uma carreira de suporte administrativo, cria 8.600 vagas para Universidades Federais e formaliza acordos de 2025. Essas medidas são estratégicas para organizar o quadro de pessoal e fortalecer políticas públicas essenciais.
- Esforço concentrado junto Dataprev para desenvolvimento ágil de nova plataforma de atendimento aos aposentados e pensionistas, baseada no MeuINSS, mas adaptada ao MGI (plataforma UNA).
- Foi pactuado um plano de trabalho para obras de infraestrutura nas DIGEPs dos Ex-Territórios (RR, RO e AP) com as SRAs e a DCD/SSC. Os Estudos Técnicos Preliminares para as contratações terão início imediato.

Objetivo Estratégico 2

Valorizar as servidoras e os servidores públicos para pleno exercício de suas funções e melhoria da qualidade do serviço prestado, aprimorando concursos e carreiras, promovendo a profissionalização da burocracia e a democratização das relações de trabalho.



Iniciativas estratégicas:

1. Aprimoramento das políticas de benefícios, previdência e saúde das servidoras e dos servidores
2. Aprimoramento das Relações de Trabalho
3. Aprimoramento regulatório da Comissão Ex-Territórios
4. Estruturação da Unidade Gestora Única do Regime Próprio de Previdência Social (RPPS) – Uniprev.



Principais destaques do mês:

- A Portaria 9.888/2025 garante o novo valor do auxílio-alimentação de R\$ 1.175,00 ainda em 2025, acumulando aumento de 156,55% desde 2023.
- Publicada a IN 496/2025, que organiza as regras para a concessão do benefício de saúde suplementar a servidores e dependentes.
- A Portaria 5.393/2025, de 08.07.2025, substitui a anterior conforme entendimento do TCU sobre escolaridade. Temas a serem discutidos com a CONJUR terão prazo para inclusão em 30/12/2025.
- Em 06/11/2025, foi assinado o Termo de Compromisso nº 01/2025, que trata do reajuste dos benefícios (alimentação, pré-escolar e saúde).
- Realização de turmas piloto com a Rede de Acolhimento do MGI para os seguintes cursos:
 - "Guia Lilás para Rede de Acolhimento", realizado em 13 e 14 de outubro de 2025, contando com aproximadamente 30 pessoas na Escola Nacional de Administração Pública;
 - "Acolher", realizado em 20 e 21 de outubro de 2025, contando com aproximadamente 30 pessoas na Escola Nacional de Administração Pública.

Objetivo Estratégico 3

Liderar e promover a transformação digital da administração pública, em cooperação federativa, com segurança, transparência e foco nas pessoas.



Iniciativas estratégicas:

1. Ampliação e aprimoramento da plataforma Gov.br



Principais destaques do mês:

- O aplicativo GOV.BR já é utilizado por mais de 70 milhões de pessoas, possibilitando interações digitais mais simples e seguras com a plataforma GOV.BR;
- Somente em 2025, já foram realizadas mais de 175 milhões de assinaturas por meio da Assinatura Eletrônica Avançada do GOV.BR, reduzindo a burocracia nas interações digitais da sociedade com o governo.

Objetivo Estratégico 4

Consolidar o sistema de identificação e implantar a Carteira de Identidade Nacional em todo o país, ampliando o acesso aos serviços públicos e a confiança na relação com a população.



Iniciativas estratégicas:

1. Carteira de Identidade Nacional



Principais destaques do mês:

- Emitidas 39,8 milhões de Carteiras de Identidade Nacional (CIN) até novembro de 2025, com todos os Estados fazendo emissão da nova CIN;
- Publicada Portaria de regulamentação de excepcionalidades ao Decreto de Biometria e Portaria de Regulamentação de prazos de transitoriedade do Decreto de Biometria publicadas no Diário Oficial em 21/11/2025. Essas regulamentações contribuem para o processo de emissão da nova Carteira de Identidade, proporcionando mais segurança e validade para todo o processo de identificação do cidadão.

Objetivo Estratégico 5

Aperfeiçoar modelos de compras governamentais e parcerias públicas como instrumentos de indução ao desenvolvimento inclusivo e sustentável do País.



Iniciativas estratégicas:

1. Aperfeiçoamento da Logística de Deslocamento dos Servidores
2. Contrata +Brasil
3. Estratégia Nacional de Contratações Públicas para o desenvolvimento sustentável
4. Fortalecimento da Gestão e Transparência dos Investimentos Públicos



Principais destaques do mês:

- O plano de ação da Estratégia Nacional de Contratações Públicas para o Desenvolvimento Sustentável (ENCP) tem sido bem recebido pelos ministérios parceiros e a versão final da minuta do decreto que institui a Estratégia foi enviada no dia 26/11/2025 à Casa Civil. Quanto ao Modelo de Análise de Impacto Regional Socioeconômico e Ambiental (MIRA), a base de dados de uso da água acaba de ser disponibilizada pela Agência Nacional de Águas e Saneamento (ANA) após várias semanas de articulação, e uma base de dados de energia elétrica também encontra-se em elaboração. Essas novas bases integrarão o modelo de simulação que será desenvolvido em 2026;
- O Fundo de Investimento em Infraestrutura Social (FIIS) disponibilizou no ciclo inaugural aproximadamente R\$ 20 bilhões para projetos nas áreas de educação e saúde. As inscrições para o financiamento se deram através da plataforma Transferegov.br. Os recursos serão utilizados pelo entes federados para a construção, ampliação e modernização de escolas e unidades de saúde, além da aquisição equipamentos e veículos que melhorem o atendimento à população, especialmente em regiões vulneráveis. Com **operação complementar e integrada ao Novo PAC**, o FIIS marca também mais uma **colaboração do sistema estruturante** de transferências e parcerias federais **na operação de financiamento reembolsável de Fundos Especiais da União**.

Objetivo Estratégico 6

Aprimorar o uso e a destinação do patrimônio da União por meio da gestão participativa, racional, socioambientalmente justa, priorizando o atendimento às políticas públicas.



Iniciativas estratégicas:

1. Ampliação da promoção da função econômica social sustentável dos imóveis da União
2. Implementação do Imóvel da Gente
3. Melhoria da governança e da capacidade de gestão institucional da Secretaria do Patrimônio da União (SPU)



Principais destaques do mês:

- Foram realizadas 1.472 destinações de imóveis para políticas públicas, com potencial de beneficiar mais de 400 mil famílias, nas 27 unidades federativas e em 553 municípios, no período entre janeiro de 2023 até outubro de 2025. Dessas, 48 foram para habitação de interesse social, em benefício futuro de mais de 7.700 famílias (linha 1 do Programa, que se relaciona com o Programa Minha Casa Minha Vida Entidades e FAR), 41 para regularização fundiária urbana em territórios vulneráveis, beneficiando, quando da titulação das moradias, mais de 376 mil famílias (linha 2 do Programa, relacionada com o Programa Periferia Viva), e 1.383 para outros programas e políticas públicas estratégicas (linha 3 do Programa), tais como obras do Novo PAC, Assistência Social, Educação, Saúde, Cultura, Aquicultura, Segurança Pública infraestrutura etc. Ainda na linha 3 do Programa, mais de 465 famílias foram beneficiadas com destinações para Reforma Agrária e mais de 2.930 famílias com destinações que garantem o acesso, proteção e manutenção de modos de vida e cultura de Povos e Comunidades Tradicionais;
- A SPU, por meio do Comitê de Gestão do Conhecimento, publicou a Resolução nº 6 em 25 de novembro, criando tabelas taxonômicas de correspondência que alinham as classificações do SPIUnet às tabelas oficiais de Tipos de Uso (TT01) e Regimes de Destinação (TT02). Essa iniciativa visa qualificar a migração de dados para o novo módulo de destinação do SPUnet, garantindo maior precisão, padronização e governança das informações patrimoniais. Clique [aqui](#) para mais informações.

Objetivo Estratégico 7

Ampliar o acesso aos documentos, por meio do fortalecimento da gestão de documentos e arquivos, assegurando o direito à informação e à memória do País.



Iniciativas estratégicas:

1. Ampliação da disponibilização de documentos
2. Aprimoramento da Política Nacional de Arquivos
3. Fortalecimento institucional do Arquivo Nacional
4. Implantação do Programa Acelera SIGA
5. Implementação do Programa de requalificação do Arquivo Nacional



Principais destaques do mês:

- Conclusão do processo de aquisição dos 2 scanners, sendo 1 de grandes formatos e outro para digitalização de películas cinematográficas. Essa aquisição é um marco para a manutenção da capacidade produtiva do laboratório de digitalização permitindo que haja maior disponibilização de documentos à sociedade;
- Assinatura do acordo entre a Flacso e o Programa das Nações Unidas para a elaboração e produção de documentos para a 2ª Conferência Nacional de Arquivos – CNARQ.

Objetivo Estratégico 8

Fortalecer as empresas estatais, com adequada governança corporativa, revalorizando a propriedade pública e seu papel no desenvolvimento inclusivo e sustentável do país.



Iniciativas estratégicas:

1. Fortalecimento das Empresas Estatais Federais



Principais destaques do mês:

- A 5ª Reunião do SISEST foi realizada a presença de representantes dos 16 ministérios supervisores e de algumas empresas estatais. No evento, foram discutidos os temas: Participação nos Lucros e Resultados dos empregados das estatais; Gestão orçamentária e financeira das empresas estatais federais; e Implementação da Lei nº 15.177/25 (cota de gênero nos conselhos de estatais). Também ocorreu o 4º Fórum de Compartilhamento de Boas Práticas das Empresas Estatais, com a participação das empresas estatais federais de controle direto da União, quando foram discutidos temas relativos à efetividade da atuação dos Conselhos de Administração. Ainda, foi realizada a 1ª etapa presencial do Programa de Formação de Conselheiros das Estatais, curso inédito, parte do Rede de Universidades Corporativas das empresas estatais. A rede de universidade e os fóruns de compartilhamento de boas práticas são iniciativas que integram o Programa de Governança e Modernização das Empresas Estatais – Inova, de fortalecimento das empresas.

Objetivo Estratégico 9

Aprimorar os processos e serviços de gestão patrimonial, com transformação digital e foco no cidadão.



Iniciativas estratégicas:

1. Aprimoramento do controle dos imóveis da União
2. Intensificação da transformação digital dos processos e serviços de gestão patrimonial



Principais destaques do mês:

- Em novembro de 2025, os projetos em andamento encontram-se em fases preparatórias ou intermediárias, sem a conclusão de etapas que gerem resultados concretos a serem reportados. Devido ao monitoramento contínuo do progresso das iniciativas e, conforme avanços significativos forem alcançados, os destaques referentes a esse objetivo estratégico serão devidamente informados em relatórios futuros.

Objetivo Estratégico 10

Aperfeiçoar estruturas de atuação governamental, modelos de governança e gestão para mais e melhores políticas públicas.



Iniciativas estratégicas:

1. Consolidação do Programa de Gestão e Desempenho (PGD) como Instrumento Efetivo de Gestão na Administração Pública Federal
2. Modernização e Fortalecimento da Governança e Inovação na Administração Pública



Principais destaques do mês:

- Início dos trabalhos do consultor contratado pelo PNUD para desenvolver método de avaliação dos resultados do PGD.

Objetivo Estratégico 10

Aperfeiçoar estruturas de atuação governamental, modelos de governança e gestão para mais e melhores políticas públicas.



Iniciativas estratégicas:

3. Cadastro Ambiental Rural e Gestão Territorial
4. Transformação do Estado



Principais destaques do mês:

- No mês de novembro/2025, merecem destaque a entrega de estudos para remodelagem organizacional de três órgãos (EPE, Inpe, SFB); e, a realização de 4 painéis na COP-30: (i) Infraestruturas Públicas Digitais (DPIs) e Bens Públicos Digitais (DPGs) para acelerar a Ação Climática / DPIs And DPGs to Accelerate Climate Action ; (ii) Construindo Estados com capacidade de entrega para uma transição verde e justa / Building States that Deliver on a Green and Just Transition; (iii) Os custos de inação em Mudança Climática na Bacia Amazônica: capacidades estatais para a região; e, (iv) Fortalecer a capacidade estatal para acelerar desenvolvimento sustentável (Reflexões balanço sobre o SOFT 2);
- Realizados mutirões simultâneos do CAR em 12 estados (todos do Nordeste, RS, SC e RJ), com atendimentos para retificação e entrega de CARs validados;
- Lançado módulo do CAR pré-preenchido, integrado com registros de referência (CPF, CNPJ, CEP) e bases fundiárias (SNCR e Sigef);
- Lançado CAR como bem público digital (RER – Rural Environmental Registry);
- Formalizado Acordo com a Noruega, FBDS, Inpe, Enap/ImpactHub e UFMG – 3 anos, R\$28 milhões;
- Realizado o 4º Encontro Anual dos Membros da DPGA – Aliança para Bens Públicos Digitais;
- Nos dias 03 e 04 de novembro foi dado início aos trabalhos do TED MGI e MDA para retificação de até 3 mil famílias de agricultores familiares mais severamente atingidos pelas enchentes de 2024 no RS. Duas ações em curso: a) capacitação de servidores da Emater/RS para início dos trabalhos de campo para identificar até 1 mil famílias que precisem retificar o CAR; b) abertura de propostas que atenderam a chamada pública para atendimento de mais 2 mil famílias; no dia 4 de novembro foi realizado teste com as primeiras 10 famílias para uso das "credenciais verificáveis", em parceria com Emater/RS, Fetag/RS e Banco do Brasil, por dentro da ferramenta "Meu Imóvel Rural".
- O CAR ganhou o prêmio GOVitrine 2025 – Categoria Ambiental no III Fórum de Líderes dos Planos de Transformação Digital.

Objetivo Estratégico 11

Consolidar e gerir a infraestrutura nacional de dados para facilitar a governança, a integração e o uso de dados nas políticas públicas com segurança, respeito à privacidade e à proteção das informações.



Iniciativas estratégicas:

1. Base de dados do Brasil – Infraestrutura Nacional de Dados



Principais destaques do mês:

- Entre 2024 e 2025, as ações estruturadas de compartilhamento de dados entre sistemas governamentais já proporcionaram uma **economia** com interoperabilidade estimada em **mais de R\$ 8,8 bilhões de reais**, melhorando a qualidade e a eficiência na prestação de serviços públicos;
- Além disso, tem permitido que o Governo se comunique com o cidadão de maneira cada vez mais personalizada por meio da Caixa Postal GOV.BR. Algumas das comunicações realizadas recentemente trataram sobre ENEM, INSS, Prova Nacional do Docente, Agora Tem Especialistas, dentre outras.

Objetivo Estratégico 12

Formar e desenvolver as competências dos agentes públicos, necessárias para melhor servir à sociedade, com agilidade e inovação adaptadas aos contextos dinâmicos.



Iniciativas estratégicas:

1. Formação inicial de servidores federais
2. Fortalecimento de capacidades federativas
3. Implementação do Programa de transformação do setor público



Principais destaques do mês:

- Programa de Desenvolvimento Inicial (PDI) para Servidores Federais: Entre 04/11 e 02/12/2025, os inscritos no PDI de Nível Superior cresceram de 5.652 para 6.483, e os de Nível Intermediário de 1.138 para 1.336, mostrando aumento consistente em ambos os níveis;
- Curso de Formação Inicial de Carreiras: Datas previstas de realização dos cursos de firmação: EPPGG de 21/01 a 26/05/2026; ATI de 27/01 a 19/05/2026; ATPS de 03/02 a 26/05/2026; AIE de 21/01 a 05/05/2026; ACE de 21/01 a 28/04/2026; APO de 20/01 a 11/05/2026;
- Até 02/12/2025, foram ofertadas 16 turmas do Enap Aqui!: 12 de Mudanças Climáticas, 2 de Orçamento e Finanças, 1 de Licitações e Contratos e 1 de Transformação Digital, reunindo 401 participantes. Vinte instituições já manifestaram interesse e estão aptas a realizar oficinas presenciais.

Objetivo Estratégico 13

Prover serviços de suporte compartilhados e difundir soluções inovadoras e de alta qualidade para toda administração pública federal.



Iniciativas estratégicas:

1. Consolidação do ColaboraGov



Principais destaques do mês:

- **Eventos:** Realizado, em novembro de 2025, o 1º Encontro CSC360, fortalecendo a integração e troca de experiências no âmbito da SSC;
- **Gestão do Conhecimento:** Estruturado o 1º curso sobre Centros de Serviços Compartilhados em parceria com a ENAP;
- **Integridade pública:** Implantadas ações de prevenção e enfrentamento ao assédio e discriminação nos contratos de terceirização;
- **Segurança:** Realizadas capacitações da Brigada Voluntária, ampliando a preparação para emergências;
- **Sustentabilidade:** Concluído estudo piloto para contratação de energia no mercado livre, buscando economia e eficiência;
- **Tecnologia:** Aprimorado o armazenamento digital nas Unidades Regionais e desenvolvido o Modelo de Serviços sob Demanda.