

Relatório do Planejamento Estratégico do MGI 2023-2027

Dezembro/2024

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MGI - 2023 A 2027














Dezembro de 2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 2 - Valorizar as servidoras e os servidores públicos para pleno exercício de suas funções e melhoria da qualidade do serviço prestado, aprimorando concursos e carreiras, promovendo a profissionalização da burocracia e a democratização das relações de trabalho.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Aprimoramento da Comissão Ex-Territórios 	Negociação das demandas da Mesa Nacional de Negociação Permanente (MNNP) 
Implementação do Plano de Enfrentamento ao Assédio e à Discriminação na Administração Pública Federal 	Regulamentação da negociação coletiva no âmbito da Administração Pública Federal 
Instituição da Unidade Gestora Centralizada dos Regimes Próprios de Previdência Social (RPPS) da União (Uniprev) 	Realização do Dimensionamento da Força de Trabalho (DFT) 
Concurso Público Nacional Unificado (CPNU) 	Reestruturação do sistema de carreiras 
Transformação digital em gestão de pessoas 	Consolidação do ciclo laboral do servidor com enfoque no desenvolvimento, desempenho individual e gestão estratégica de pessoas 
Fortalecimento da gestão do atendimento a aposentados e pensionistas, da gestão documental e da gestão de pessoas dos ex-territórios 	

PRINCIPAIS ENTREGAS DO PERÍODO





Lançamento da Revista Gestão de Pessoas em Evidência - 1ª Edição, com tema central de Aposentadorias. A revista traz análises detalhadas de dados disponíveis no Observatório de Pessoal, entre outras bases, trazendo séries históricas de indicadores relevantes, gráficos, mapas e planilhas, resultando em estudos inovadores e com temas inexplorados até então. Entre os dados coletados aparecem aposentados por sexo e raça/cor, idade média no momento da aposentadoria e tendências gerais da aposentadoria no Serviço Público Federal de 2024 a 2025.

A **Fábrica de Digitalização**, representa um esforço importante para dispor a digitalização a serviço das pessoas, transformando os assentamentos funcionais físicos em digitais, os resultados alcançados são maior segurança, praticidade e transparência no acesso a informações funcionais de servidores e servidoras aposentados e seus pensionistas. Para a execução dos trabalhos, foi realizada parceria com uma associação de pessoas com deficiência (PCD), que emprega 55 profissionais. Já em atividade, o Projeto alcançou a **digitalização de 6,4 milhões de imagens em dezembro de 2024**.

O projeto **Perfil Profissiográfico** teve sua **implantação piloto em dezembro de 2024 pelo Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT)**. Trata-se de uma ferramenta inovadora baseada em Inteligência Artificial (IA) que realiza o *match* entre o perfil dos servidores e suas funções dentro da organização. A solução busca identificar as posições mais alinhadas às habilidades de cada servidor, otimizando a alocação de talentos e promovendo maior eficiência organizacional.

Em **31 de dezembro de 2024 foi publicada a Medida Provisória nº 1.286**, que formaliza a consolidação de todos os acordos firmados nas Mesas de Negociação em 2024, garantindo recomposição salarial, em 2025 e 2026, para 100% de servidores e empregados públicos do Poder Executivo federal. A MP inclui a alteração das remunerações e o alongamento de carreiras, mecanismos inovadores para o aperfeiçoamento da avaliação de desempenho e progressão na carreira com a inovação de regras do Sistema de Desenvolvimento na Carreira – Sidec, a transformação de cargos obsoletos em cargos mais compatíveis com as necessidades atuais do setor público, a criação da carreira de Fiscalização da Comissão de Valores Mobiliários, e de duas carreiras transversais para atender a demandas específicas do serviço público.

LEGENDA IDI - ÍNDICE DE DESEMPENHO DA INICIATIVA

	Ótimo (IDI >= 90%)		Bom (90% < IDI >= 70%)
	Moderado (70% < IDI >= 50%)		Baixo (IDI < 50%)

COLABORAGOV

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MGI - 2023 A 2027



Dezembro de 2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 3 - Liderar e promover a transformação digital da administração pública, em cooperação federativa, com segurança, transparência e foco nas pessoas.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Projetos de Startup GOV.BR	Expansão da Plataforma GOV.BR
Novos contratos da ferramenta de automação de serviços públicos assinados	Implementação da Estratégia Federal de Governo Digital (EFGD)
Centro de Excelência em Privacidade e Segurança (CEPS gov.br) estruturado	Revisão do arcabouço normativo de acessibilidade digital
Ampliação da Rede Gov.BR	Implementação da Estratégia Nacional de Governo Digital (ENGd)
Atualização dos modelos para governança da transformação digital	Minuta do decreto da Estratégia Nacional de Governo Digital (ENGd) encaminhada

LEGENDA IDI - ÍNDICE DE DESEMPENHO DA INICIATIVA

- Ótimo (IDI >= 90%)
- Bom (90% < IDI >= 70%)
- Moderado (70% < IDI >= 50%)
- Baixo (IDI < 50%)

PRINCIPAIS ENTREGAS DO PERÍODO

Para trazer maior segurança e melhor experiência no uso da conta gov.br, algumas evoluções do **balcão gov.br** foram realizadas, principalmente, no intuito de impedir a restauração indevida de contas de servidores públicos federais ativos e de quem utiliza a autenticação de dois fatores - 2FA (método de segurança de gerenciamento de identidade e acesso que requer duas formas de identificação para acessar recursos e dados) e o certificado digital.

Com a **implantação da Barra GOV.BR** padrão nos diferentes sistemas e portais que integram a Plataforma GOV.BR, os cidadãos poderão ter acesso aos links, a sua área logada e aos autosserviços disponíveis, como documentos e certidões, de forma mais uniformizada e simples.

COLABORAGOV

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MGI - 2023 A 2027



Dezembro de 2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 4 - Consolidar o sistema de identificação e implantar a Carteira de Identidade Nacional em todo o país, ampliando o acesso aos serviços públicos e a confiança na relação com a população.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Implementação e expansão do sistema de identificação e nova Carteira de Identidade Nacional



PRINCIPAIS ENTREGAS DO PERÍODO

Com a verificação do **cadastro biométrico do cidadão**, será garantido ao cidadão, com direito adquirido, o recebimento de dois benefícios sociais: Benefício em prestação continuada (BPC) e o seguro defeso. A validação biométrica dos benefícios permitirá mais segurança na identificação do cidadão e, ainda, tem potencial de gerar economia de centenas de milhões de reais por mês aos cofres públicos.

Para que o cidadão possa receber o valor referente ao **Auxílio Reconstrução**, foi realizada a integração com a conta gov.br, permitindo a identificação segura do beneficiário.

LEGENDA IDI - ÍNDICE DE DESEMPENHO DA INICIATIVA

- Ótimo ($IDI \geq 90\%$)
- Bom ($90\% < IDI \geq 70\%$)
- Moderado ($70\% < IDI \geq 50\%$)
- Baixo ($IDI < 50\%$)

COLABORAGOV

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MGI - 2023 A 2027



Dezembro de 2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 5 - Aperfeiçoar modelos de compras governamentais e parcerias públicas como instrumentos de indução ao desenvolvimento inclusivo e sustentável do País.

PRINCIPAIS ENTREGAS DO PERÍODO

Em dezembro de 2024, os projetos em andamento encontram-se em fases preparatórias ou intermediárias, sem a conclusão de etapas que gerem resultados concretos a serem reportados. Devido ao monitoramento contínuo do progresso das iniciativas e, conforme avanços significativos forem alcançados, os destaques, referentes a esse objetivo estratégico, serão devidamente informados em relatórios futuros.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Implementação da Estratégia Nacional de Logística Pública



Implementação da Estratégia Nacional de Compras Públicas



LEGENDA IDI - ÍNDICE DE DESEMPENHO DA INICIATIVA



Ótimo (IDI >= 90%)



Bom (90% < IDI >= 70%)



Moderado (70% < IDI >= 50%)



Baixo (IDI < 50%)

COLABORAGOV

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MGI - 2023 A 2027



Dezembro de 2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 6 - Aprimorar o uso e a destinação do patrimônio da União por meio da gestão participativa, racional, socioambientalmente justa, priorizando o atendimento às políticas públicas.

PRINCIPAIS ENTREGAS DO PERÍODO

Em dezembro de 2024, os projetos em andamento encontram-se em fases preparatórias ou intermediárias, sem a conclusão de etapas que gerem resultados concretos a serem reportados. Devido ao monitoramento contínuo do progresso das iniciativas e, conforme avanços significativos forem alcançados, os destaques, referentes a esse objetivo estratégico, serão devidamente informados em relatórios futuros.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Democratização do Patrimônio da União - Imóvel da Gente



Ampliação da promoção da função econômica social sustentável dos imóveis da União



Melhoria da governança e da capacidade de gestão institucional da Secretaria do Patrimônio Público da União (SPU)



LEGENDA IDI - ÍNDICE DE DESEMPENHO DA INICIATIVA

- Ótimo ($IDI \geq 90\%$)
- Bom ($90\% < IDI \geq 70\%$)
- Moderado ($70\% < IDI \geq 50\%$)
- Baixo ($IDI < 50\%$)

COLABORAGOV

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MGI - 2023 A 2027



Dezembro de 2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE7 - Ampliar o acesso aos documentos, por meio do fortalecimento da gestão de documentos e arquivos, assegurando o direito à informação e à memória do País.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Criação do Instituto de Ciência e Tecnologia (ICT) para gestão da informação, documentos e arquivos

Implantação de laboratórios de preservação

Aperfeiçoamento da Política Nacional de Arquivos

Identificação de fundos arquivísticos com foco em gênero e raça dos acervos institucionais

Implantação do Programa de Aceleração do Sistema de Gestão de Arquivos e Documentos (SIGA) – Acelera SIGA

PRINCIPAIS ENTREGAS DO PERÍODO

Dentre as ações que fortalecem a governança do SIGA, destacam-se a criação de um **procedimento eficaz para monitorar a distribuição de Gsistes** (Gratificação Temporária das Unidades dos Sistemas Estruturadores da Administração Pública Federal), aprimorando o controle nas designações dos órgãos, e a recomposição da comissão do Sistema. Essas iniciativas promovem alinhamento, colaboração e eficácia na gestão documental, resultando em serviços ágeis, acesso eficiente às informações públicas, transparência e cidadania.

O **diagnóstico dos laboratórios do Arquivo Nacional** identificou desafios em infraestrutura, equipamentos e equipes, afetando a preservação digital e analógica. Destacou-se a necessidade de storage regular e requalificação dos espaços. A iniciativa busca ampliar a digitalização, fortalecer a memória nacional e garantir o acesso público ao acervo.

A publicação dos editais de seleção de consultoria para o **mapeamento de arquivos públicos** e as **caravanas de promoção dos arquivos e da memória** fortalece a política de arquivos ao proporcionar uma melhor compreensão dos territórios e promover a territorialização, integrando arquivos públicos e comunitários ao Sistema Nacional de Arquivos.

A **avaliação das condições dos órgãos do SIGA** e as entregas realizadas têm como objetivo melhorar a gestão pública e a transparência. Através do diagnóstico dos postos de trabalho, da atuação dos profissionais na gestão de documentos e da atualização do Levantamento de Situação Arquivística (LSA), foram identificadas oportunidades para reduzir custos e aprimorar a gestão documental, favorecendo a eficiência da administração pública e a sociedade.

LEGENDA IDI - ÍNDICE DE DESEMPENHO DA INICIATIVA

- Ótimo (IDI >= 90%)
- Bom (90% < IDI >= 70%)
- Moderado (70% < IDI >= 50%)
- Baixo (IDI < 50%)

COLABORAGOV

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRAZIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MGI - 2023 A 2027



Dezembro de 2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 8 - Fortalecer as empresas estatais, com adequada governança corporativa, revalorizando a propriedade pública e seu papel no desenvolvimento inclusivo e sustentável do país.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Implementação de novo arranjo institucional de coordenação e supervisão das empresas estatais



Fortalecimento de capacidades nas empresas estatais para o aprimoramento da atuação de suas estruturas de governança



PRINCIPAIS ENTREGAS DO PERÍODO

Instituição do **Programa Inova**, visando o desempenho das estatais em prol do desenvolvimento econômico, inclusivo, sustentável e inovador do Brasil. Inclui a reformulação de estratégias de negócios, reestruturações societárias, produção de disseminação de dados e conhecimento e capacitação de profissionais.

Instituição do **Sistema de Coordenação da Governança e da Supervisão Ministerial das Empresas Estatais Federais**, com o estabelecimento de uma visão integrada da atuação das estatais e aprimoramento processo decisório, conferindo mais coerência entre as estatais e as políticas públicas prioritárias do governo.

Reformulação da **Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União**, atuando como instância responsável por traçar diretrizes em temas estratégicos, tais quais: aquisição e venda de participações, criação de novas empresas e temas transversais de interesse da União.

LEGENDA IDI - ÍNDICE DE DESEMPENHO DA INICIATIVA

- Ótimo ($IDI \geq 90\%$)
- Bom ($90\% < IDI \geq 70\%$)
- Moderado ($70\% < IDI \geq 50\%$)
- Baixo ($IDI < 50\%$)

COLABORAGOV

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MGI - 2023 A 2027



Dezembro de 2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 9 - Aprimorar os processos e serviços de gestão patrimonial, com transformação digital e foco no cidadão.

PRINCIPAIS ENTREGAS DO PERÍODO

Em dezembro de 2024, os projetos em andamento encontram-se em fases preparatórias ou intermediárias, sem a conclusão de etapas que gerem resultados concretos a serem reportados. Devido ao monitoramento contínuo do progresso das iniciativas e, conforme avanços significativos forem alcançados, os destaques, referentes a esse objetivo estratégico, serão devidamente informados em relatórios futuros.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Intensificação da transformação digital dos processos e serviços com foco no cidadão



Aprimoramento do controle dos imóveis da União



LEGENDA IDI - ÍNDICE DE DESEMPENHO DA INICIATIVA

- Ótimo ($IDI \geq 90\%$)
- Bom ($90\% < IDI \geq 70\%$)
- Moderado ($70\% < IDI \geq 50\%$)
- Baixo ($IDI < 50\%$)

COLABORAGOV

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MGI - 2023 A 2027



Dezembro de 2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 10 - Aperfeiçoar estruturas de atuação governamental, modelos de governança e gestão para mais e melhores políticas públicas.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Aperfeiçoamento e modernização do Cadastro Ambiental Rural (CAR) ●

Construção do novo marco do setor público ●

Ampliação do Programa Nacional de Gestão e Inovação ●

Aperfeiçoamento das parcerias e transferências da União ●

Aperfeiçoamento de estruturas organizacionais e da gestão ●

Aprimoramento dos sistemas de gestão ●

Expansão do processo eletrônico nacional ●

PRINCIPAIS ENTREGAS DO PERÍODO

Construção do novo marco do setor público: publicação de estudos sobre empresas estatais (<https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/publications/2024/nov/mission-oriented-framework-coordination-state-owned-enterprises-brazil>) e infraestruturas públicas digitais (https://www.ucl.ac.uk/bartlett/public-purpose/sites/bartlett_public_purpose/files/leveraging_digital_public_infrastructures_for_the_common_good_in_brazil.pdf) no âmbito da parceria entre o MGI e o Institute for Innovation and Public Purpose (IIPP).

Aperfeiçoamento e modernização do Cadastro Ambiental Rural (CAR): novo acesso ao CAR, via login gov.br, a partir de 19/12 (<https://www.gov.br/gestao/pt-br/assuntos/noticias/2024/dezembro/cadastro-ambiental-rural-passara-a-ser-acessado-com-a-conta-gov.br>)

LEGENDA IDI - ÍNDICE DE DESEMPENHO DA INICIATIVA

- Ótimo ($IDI \geq 90\%$)
- Bom ($90\% < IDI \geq 70\%$)
- Moderado ($70\% < IDI \geq 50\%$)
- Baixo ($IDI < 50\%$)

COLABORAGOV

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MGI - 2023 A 2027



Dezembro de 2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 11 - Consolidar e gerir a infraestrutura nacional de dados para facilitar a governança, a integração e o uso de dados nas políticas públicas com segurança, respeito à privacidade e à proteção das informações.

PRINCIPAIS ENTREGAS DO PERÍODO

Para que o cidadão possa receber o valor referente ao Auxílio Reconstrução, foi realizada a **integração com a conta gov.br, permitindo a identificação segura do beneficiário.**

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Implementação da Infraestrutura Nacional de Dados (IND)



LEGENDA IDI - ÍNDICE DE DESEMPENHO DA INICIATIVA

- Ótimo (IDI >= 90%)
- Bom (90% < IDI >= 70%)
- Moderado (70% < IDI >= 50%)
- Baixo (IDI < 50%)

COLABORAGOV

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MGI - 2023 A 2027



Dezembro de 2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 12- Formar e desenvolver as competências dos agentes públicos, necessárias para melhor servir à sociedade, com agilidade e inovação adaptadas aos contextos dinâmicos.

PRINCIPAIS ENTREGAS DO PERÍODO

Em dezembro de 2024, os projetos em andamento encontram-se em fases preparatórias ou intermediárias, sem a conclusão de etapas que gerem resultados concretos a serem reportados. Devido ao monitoramento contínuo do progresso das iniciativas e, conforme avanços significativos forem alcançados, os destaques, referentes a esse objetivo estratégico, serão devidamente informados em relatórios futuros.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Formação inicial de servidores federais



Fortalecimento de capacidades federativas



Implementação do Programa de transformação do setor público



LEGENDA IDI - ÍNDICE DE DESEMPENHO DA INICIATIVA

- Ótimo ($IDI \geq 90\%$)
- Bom ($90\% < IDI \geq 70\%$)
- Moderado ($70\% < IDI \geq 50\%$)
- Baixo ($IDI < 50\%$)

COLABORAGOV

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MGI - 2023 A 2027



Dezembro de 2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE13 - Prover serviços de suporte compartilhados e difundir soluções inovadoras e de alta qualidade para toda administração pública federal.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Ampliação e aprimoramento do ColaboraGov



PRINCIPAIS ENTREGAS DO PERÍODO

Fortalecimento institucional do ColaboraGov impulsionado por ações de comunicação que incluíram benchmarking com outros CSCs (**Centros de Serviços Compartilhados**) e o desenvolvimento de uma campanha institucional.

Elaboração do **Plano e da Política de Continuidade do Negócio**, incluindo a estruturação de protocolos para comunicação e tratamento de incidentes críticos no âmbito da Secretaria de Serviços Compartilhados.

Cape Digital - Lançamento de novo canal para atendimento de pessoal para todos os órgãos do ColaboraGov.

Encerramento do Ciclo 2024 - Execução satisfatória, projeto concluído com 81% de execução global, 44 entregas realizadas e 156 atividades concluídas.

Planejamento do Ciclo 2025 - Ações de planejamento iniciadas, foco na estabilização do modelo e melhoria na qualidade dos serviços.

LEGENDA IDI - ÍNDICE DE DESEMPENHO DA INICIATIVA

- Ótimo ($IDI \geq 90\%$)
- Bom ($90\% < IDI \geq 70\%$)
- Moderado ($70\% < IDI \geq 50\%$)
- Baixo ($IDI < 50\%$)

COLABORAGOV

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO