



MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS  
Comitê de Governança Digital e Segurança da Informação

ATA DE REUNIÃO

Ao décimo primeiro dia do mês de dezembro do ano de 2025, às 15 horas, por meio de reunião híbrida, realizada presencialmente na Esplanada dos Ministérios, Bloco K, 4º andar, Sala de Reunião 415, Gabinete da SE, e por videoconferência na plataforma Microsoft Teams, realizou-se a 5ª Reunião Ordinária do Comitê de Governança Digital e Segurança da Informação, sob a Presidência do Secretário-Executivo do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos substituto, Sr. Cilair Rodrigues de Abreu, com o comparecimento dos membros: Sra. Isabela Gomes Gebrim, Secretária Adjunta de Serviços Compartilhados; Sra. Miriam Barbuda Fernandes Chaves, Assessora Especial do Gabinete da Ministra; Sra. Carolina Gabas Stuchi, Secretária do Patrimônio da União; Sra. Sheila Christina Mueller Mello, Diretora-Geral Substituta do Arquivo Nacional; Sr. José Celso Cardoso Júnior, Secretário de Gestão de Pessoas; Sr. Rogério Souza Mascarenhas, Secretário de Governo Digital; Sr. José Lopez Feijóo, Secretário de Relações de Trabalho; e Sr. Rogério Gabriel Nogalha de Lima, Diretor de Tecnologia da Informação. Como convidados, estiveram presentes: da Secretaria-Executiva do MGI, Sra. Mariana Brito, Diretora de Programa; e Sra. Júlia Trujillo Miras Costa, Gerente de Projeto; da Secretaria de Gestão de Pessoas, Sra. Talitha Lopes Saraiva Pedrosa, Secretária Adjunta Substituta; da Secretaria Extraordinária para a Transformação do Estado, Sr. Guilherme Alberto Almeida de Almeida, Diretor de Programa; da Secretaria de Gestão de Pessoas, Sr. Antônio Fiuza de Sousa Landim, Diretor de Soluções Digitais e Informações Gerenciais; da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais, Sr. Hamilton Fernando Cota Cruz, Diretor de Inovação e Inteligência em Gestão de Estatais; da Secretaria do Patrimônio da União, Sr. Ronny Peterson Guimarães, Coordenador-Geral de Dados e Informações; da Secretaria de Gestão e Inovação, Sr. Herbert Borges Paes de Barros, Diretor de Programa; da Diretoria de Tecnologia da informação, Sra. Sued de Souza Lima Evangelista, Coordenadora-Geral de Inteligência e Governança Digital substituta; Sra. Marilda Rohod, Coordenadora de Governança Digital; e Sr. Antônio Victor Rebouças Abraão, servidor da Coordenação de Governança Digital.

O Presidente do Comitê cumprimentou os presentes e passou a palavra ao Diretor de Tecnologia da Informação, Sr. Rogério Gabriel Nogalha de Lima, que iniciou apresentando a pauta da reunião, estruturada com três pontos deliberativos e quatro informativos, sendo os temas para deliberação: Criação do Subcomitê de Inteligência Artificial - SCIA; Revisão do Plano de Transformação Digital do MGI - PTD/MGI; e Revisão da Resolução CGDSI/MGI nº 4, de 2 de maio de 2024. Como pauta informativa, constava os seguintes temas: Política de Governança de Inteligência Artificial; Ações da 2ª Campanha do Plano de Comunicação e de Capacitação em Segurança da Informação do MGI; Prestação de contas do Plano Diretor de Tecnologia da Informação do MGI - PDTI/MGI; e Prestação de contas do Plano de Transformação Digital do MGI - PTD/MGI.

Após listada a pauta, o Diretor de Tecnologia da Informação destacou as entregas do CGDSI, desde 2023, quando iniciou suas atividades, totalizando 16 ações ao longo desses dois anos. Ressaltou ainda a pendência de assinatura de duas portarias já aprovadas pelo Comitê, as quais aguardam assinatura da Ministra, dentre elas a Política de Segurança da Informação do MGI. A representante do Gabinete da Ministra, Sra. Miriam Barbuda Fernandes Chaves, comprometeu-se em verificar a situação e dar encaminhamento para assinatura dessas minutas.

Na sequência, o Sr. Rogério Nogalha Lima, apresentou aos membros o Índice de Operação dos Colegiados de Governança - IOG do CGDSI, que está em 0,93, um pouco acima da média dos demais colegiados do MGI. Destacou, ainda, que 90% das entregas previstas foram realizadas, mas que até o final do ano esse percentual aumentaria devido as entregas decorrentes da presente reunião.

Após os informes extrapauta, o Diretor de Tecnologia da Informação iniciou as discussões sobre os itens deliberativos:

Item 1. Voto nº 16/2025/CGDSI-MGI (55468899): Dispõe sobre a criação do Subcomitê de Inteligência Artificial - SCIA.

O Diretor de Tecnologia da Informação iniciou o tema destacando a necessidade de apoio técnico permanente para as ações transversais de IA no MGI, a serem assumidas por esse subcolegiado, que envolve a emissão de parecer sobre projetos de IA classificados de Alto Risco; a manutenção de inventário de soluções de IA; o fomento de capacitação de servidores; a disseminação de boas práticas; e a elaboração de relatório anual de avaliação das soluções de IA. Destacou ainda que essa proposta tem alinhamento com as diretrizes definidas na Estratégia de IA do MGI, aprovada pelo CGDSI em agosto/2025, bem como o fortalecimento da governança de IA no MGI e nos órgãos do ColaboraGov.

Após a explanação, representantes da Secretaria-Executiva do MGI, presentes à reunião, solicitaram que, considerando a nova redação da proposta de Política de Governança de Inteligência Artificial encaminhada para Conjur por meio do Processo SEI nº 18001.003267/2025-71, fosse substituído o termo "soluções de IA" por "aplicações de IA". Outro alinhamento com a Política de IA, sugerida pela SE, é a retirada da competência do subcomitê, prevista no inciso IV do art. 2º da referida minuta, que faz referência ao plano de gestão da mudança, uma vez que o novo texto da Política não tratará mais sobre esse assunto.

Além disso, foi esclarecido que, visando a celeridade na assinatura da Resolução, a minuta foi previamente encaminhada para avaliação jurídica e a Conjur recomendou alguns ajustes de forma, conforme PARECER nº 01328/2025/CONJUR-MGI/CGU/AGU (56232630) e minuta revisada anexa (56232560). Assim, a minuta previamente encaminhada aos membros, será ajustada conforme as recomendações da Conjur.

Deliberação: Aprovado. A minuta da Resolução de criação do Subcomitê de Inteligência Artificial - SCIA (56302815) seguirá os trâmites necessários para assinatura e publicação, após os ajustes apontados.

Item 2. Voto nº 17/2025/CGDSI-MGI (55991313): Dispõe sobre a revisão do Plano de Transformação Digital – PTD/MGI.

O Sr. Rogério Nogalha, Diretor de Tecnologia da Informação, apresentou a proposta de revisão do Plano de Transformação Digital do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos - PTD/MGI, esclarecendo que a atualização tem como objetivo adequar o documento aos referenciais estratégicos vigentes e aprimorar o modelo de monitoramento das iniciativas digitais do Ministério, conforme os documentos submetidos à apreciação do Comitê. Destacou que a revisão, além da vigência, atualiza metas, ajusta pontos focais, atualiza os riscos. Foi esclarecido, também, que o PTD revisado, foi previamente submetido para validação da SGD.

Deliberação: Aprovado. O PTD revisado seguirá para publicação, com base no Documento Diretivo (55991405) e no Anexo de Entregas (55991407).

Item 3. Voto nº 18/2025/CGDSI-MGI (55464822): Dispõe sobre a revisão da Resolução CGDSI/MGI nº 4/2024.

O Diretor de Tecnologia da Informação apresentou a proposta de revisão da Resolução CGDSI/MGI nº 4/2024, que dispõe sobre o Modelo de Governança e Gestão de TI, esclarecendo que a atualização tem por finalidade aprimorar a governança da transformação digital do MGI, promovendo ajustes na estrutura decisória, na definição de papéis e na atribuição de responsabilidades das unidades envolvidas nas iniciativas digitais do Ministério. Ressaltou que

a revisão estabelece e detalha atribuições relacionadas à implementação, à gestão e ao acompanhamento das iniciativas de transformação digital, permitindo maior alinhamento entre as áreas responsáveis e melhor aderência às entregas estratégicas. Durante as discussões, foi proposta alteração da unidade do Líder do PTD para SSC, a fim de dar mais flexibilidade nessa indicação. Outro ajuste, foi a retirada da palavra execução da descrição do papel do Gestor de Transformação Digital. Por fim, foi também proposta a alteração da descrição do ator "gerente de projeto", inciso XVI, na minuta proposta, para evitar confusão com as funções e cargos já existentes.

Deliberação: Aprovado. A minuta de revisão da Resolução CGDSI/MGI nº 4/2024 (55306181) seguirá os trâmites necessários para assinatura e publicação, após os ajustes apontados.

Encerrada a deliberação dos itens da pauta deliberativa, o Diretor de Tecnologia da Informação iniciou a apresentação dos itens informativos da pauta.

A primeira comunicação tratou da Política de Governança de Inteligência Artificial do MGI, cujo documento foi elaborado pelo Grupo de Trabalho instituído pelo Comitê. O Diretor informou que a Política foi encaminhada para análise da Consultoria Jurídica do Ministério, com vistas à consolidação das diretrizes para o uso de soluções de IA no âmbito do MGI, incluindo princípios, responsabilidades institucionais e critérios aplicáveis ao desenvolvimento, à aquisição e ao monitoramento dessas soluções, destacando que a sua instituição demandará a edição de portaria ministerial.

A segunda comunicação tratou da 2ª Campanha do Plano de Comunicação e de Capacitação em Segurança da Informação do MGI, referente ao período de julho a dezembro de 2025. O Diretor destacou que a campanha contempla ações educativas e orientativas sobre temas relacionados à segurança da informação, incluindo conteúdos voltados à Política Nacional de Segurança da Informação, à proteção de dados pessoais, às boas práticas de cibersegurança e à governança de segurança da informação, com divulgação por meio de canais institucionais, como e-notícias, mural eletrônico, WhatsApp institucional e intranet.

A terceira comunicação tratou da prestação de contas do Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI/MGI (execução parcial do 2º ano do ciclo vigente). O Diretor apresentou os resultados parciais de execução, destacando o alcance de 96,36% da meta prevista para o período, bem como as entregas associadas à infraestrutura, aos contratos e às soluções tecnológicas. Ressaltou, entre os principais avanços, as ações de saneamento dos Centros de Processamento de Dados do Ministério, além de iniciativas voltadas ao aprimoramento da segurança e da gestão da infraestrutura tecnológica. Frisou, ainda, as economias geradas no período, com destaque para reduções de custos da ordem de R\$ 500 mil e R\$ 1,57 milhão, decorrentes de racionalização de contratos e otimização de soluções tecnológicas.

Por fim, a quarta comunicação tratou do monitoramento do Plano de Transformação Digital - PTD/MGI, para o qual foi apresentado panorama consolidado das iniciativas vinculadas à agenda de transformação digital do Ministério. As iniciativas encontram-se organizadas nos cinco eixos estratégicos do PTD/MGI: Serviços Digitais e Melhoria da Qualidade; Unificação de Canais Digitais; Governança e Gestão de Dados; Segurança e Privacidade. Foram destacados os resultados por eixo temático e por unidade responsável, especialmente nas iniciativas relacionadas à Governança e Gestão de Dados e aos Serviços Digitais, bem como o acompanhamento das entregas conduzidas pela Secretaria do Patrimônio da União - SPU.

O Diretor ressaltou que o monitoramento das ações do PTD busca fortalecer o alinhamento entre as entregas previstas, o planejamento das Secretarias e a governança de transformação digital, permitindo melhor acompanhamento das iniciativas em desenvolvimento e maior integração com as frentes previstas no Projeto: MGI 360º.

Encerrados os pontos de pauta e nada mais havendo a tratar, o Presidente do Comitê, Sr. Cilair Rodrigues de Abreu, agradeceu a presença dos membros e demais participantes, dando por encerrada a reunião, da qual, para constar, eu, Sued de Souza Lima Evangelista, lavrei a presente Ata, que, lida e aprovada, vai por todos assinada eletronicamente.



Documento assinado eletronicamente por **Sued de Souza Lima Evangelista, Coordenador(a)-Geral Substituto(a)**, em 15/12/2025, às 15:33, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Isabela Gomes Gebrim, Secretário(a) Adjunto(a)**, em 15/12/2025, às 17:20, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marilda Rohod, Coordenador(a)**, em 15/12/2025, às 17:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Jose Celso Cardoso Junior, Secretário(a)**, em 15/12/2025, às 18:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Guilherme Alberto Almeida de Almeida, Diretor(a) de Programa**, em 15/12/2025, às 23:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **José Lopez Feijóo, Secretário(a)**, em 16/12/2025, às 08:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Cilair Rodrigues de Abreu, Secretário(a) Executivo(a) Substituto(a)**, em 16/12/2025, às 12:54, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rogério Gabriel Nogalha de Lima, Diretor(a)**, em 16/12/2025, às 13:47, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Hamilton Fernando Cota Cruz, Diretor(a)**, em 17/12/2025, às 09:32, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Talitha Lopes Saraiva Pedrosa, Secretário(a) Adjunto(a) Substituto(a)**, em 17/12/2025, às 14:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Herbert Borges Paes de Barros, Diretor(a) de Programa**, em 18/12/2025, às 14:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rogério Souza Mascarenhas, Secretário(a)**, em 18/12/2025, às 18:54, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **56294490** e o código CRC **30BCE950**.