



MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS  
Secretaria de Gestão de Pessoas  
Diretoria de Soluções Digitais  
Comitê Estratégico dos Sistemas Estruturantes de Gestão de Pessoal da Administração

## ATA DE REUNIÃO

### **3ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO COMITÊ ESTRATÉGICO DOS SISTEMAS ESTRUTURANTES DE GESTÃO DE PESSOAL**

#### DATA, HORÁRIO E LOCAL DA REUNIÃO

Reunião realizada aos 10 dias do mês de dezembro do ano de 2025, às 11h00 horas, na Esplanada dos Ministérios, Bloco K, 4º andar, Sala de reunião nº 412, Gabinete da Secretaria-Executiva do Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos, Zona Cívico-Administrativo, Brasília/DF.

#### PESSOAS PRESENTES

**Membros do Comitê Estratégico dos Sistemas Estruturantes de Gestão de Pessoal:** Cilair Rodrigues de Abreu - Secretário de Serviços Compartilhados; José Celso Pereira Cardoso Junior - Secretário de Gestão de Pessoas; Jose Lopez Feijoo - Secretário de Relações de Trabalho; Rogério Souza Mascarenhas - Secretário de Governo Digital.

**Outras autoridades convidadas:** Isabela Gomes Gebrim, Secretária Adjunta de Serviços Compartilhados; Henrique Godoy - Diretoria de Gestão Estratégica da Secretaria de Serviços Compartilhados; Talitha Pedrosa - Coordenadora na Secretaria de Gestão de Pessoas; Grazielle Machado Fernandes - Coordenadora Geral da Assessoria Especial de Comunicação Social do MGI; Lair Maria de Oliveira - Chefe de Gabinete da Secretaria de Serviços Compartilhados.

**Secretaria-Executiva do Comitê Estratégico dos Sistemas Estruturantes de Gestão de Pessoal da Administração:** Antonio Fiuza de Sousa Landim - Diretor de Soluções Digitais da Secretaria de Gestão de Pessoas do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos; Vanessa Montiel Ventura - Coordenadora-Geral de Planejamento e Projetos Especiais da Diretoria de Soluções Digitais da Secretaria de Gestão de Pessoas do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos; Elisa Volker dos Santos - Coordenadora de Portfólio de Projetos, Planejamento e Riscos da Coordenação-Geral de Planejamento e Projetos Especiais da Diretoria de Soluções Digitais da Secretaria de Gestão de Pessoas do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos; Daniel Lobo de Souza Choas - Coordenador-Geral de Gestão da Folha e Integração de Sistemas da Diretoria de Soluções Digitais da SGP/MGI; Renata Pena Soares - Analista da Coordenação-Geral de Planejamento e Projetos Especiais da Diretoria de Soluções Digitais da SGP/MGI; Vanessa Mello Nedel Yoda - Assistente em C&T da Coordenação-Geral de Planejamento e Projetos Especiais da Diretoria de Soluções Digitais da SGP/MGI.

## **I. ABERTURA**

A reunião foi oficialmente aberta às 11h00 pelo Secretário de Serviços Compartilhados Cilair Rodrigues de Abreu, após a confirmação da presença dos participantes e do quórum de abertura. Em seguida Antônio Fiuza de Souza Landim lembrou os objetivos do Comitê Estratégico dos Sistemas Estruturantes de Gestão de Pessoal e esclareceu que o Comitê tem duas entregas principais: o Plano Anual dos Sistemas Estruturantes e o Relatório Anual dos Sistemas Estruturantes. Antonio Fiuza de Sousa Landim passou a palavra para Elisa Volker dos Santos apresentar o Plano Anual dos Sistemas Estruturantes para o próximo ciclo (2026).

## **II. APRESENTAÇÃO DO PLANEJAMENTO PARA OS SISTEMAS ESTRUTURANTES DE GESTÃO DE PESSOAL 2026**

Elisa Volker dos Santos apresentou o planejamento das ações para os sistemas estruturantes para o ano de 2026 que, diferente do ano anterior, está mais conciso e assertivo e foi organizado em três eixos: Diretrizes Estratégicas (Missão, Visão e Objetivos Estratégicos); Indicadores e Metas; e Projetos. O plano está estruturado em quatro objetivos estratégicos, com indicadores e metas definidos, e prevê 45 projetos priorizados para o próximo ano. Elisa Volker dos Santos destacou a parceria principal com o SERPRO (30 projetos), além de iniciativas internas, com Dataprev e universidades. Foi detalhada a nova sistemática de gestão de demandas de sustentação, com foco na qualificação, priorização e racionalização do processo.

Além do planejamento para 2026, Elisa Volker dos Santos apresentou também a proposta de revisão da Portaria MGI nº 4.610/2024, para alternar a periodicidade das reuniões do Subcomitê Executivo dos Sistemas Estruturantes de Gestão de Pessoal, de trimestral para duas vezes ao ano.

## **III. DISCUSSÃO E SUGESTÕES**

José Celso pediu a palavra e propôs como pauta para uma próxima reunião, ordinária ou extraordinária, a apresentação das diretrizes/estratégia de migração do SIAPE para o SIGEPE.

## **IV. DELIBERAÇÕES**

Aprovação do Plano Anual dos Sistemas Estruturantes para o próximo ciclo (2026) e da proposta de alteração da Portaria MGI nº 4.610/2024 para reduzir a periodicidade das reuniões do Subcomitê Executivo dos Sistemas Estruturantes de Gestão de Pessoal, de quatro para duas por ano, mantendo a possibilidade de convocações extraordinárias.

## **V. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada.

Foi então lavrada a presente ata por Elisa Volker dos Santos, da equipe da Secretaria-Executiva do Comitê Estratégico dos Sistemas Estruturantes de Gestão de Pessoal da Administração, que depois de lida e aprovada, será assinada eletronicamente pelos membros presentes do Comitê.

CILAIR RODRIGUES DE ABREU

Membro do Comitê Estratégico dos Sistemas Estruturantes de Gestão de Pessoal  
Secretário de Serviços Compartilhados do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços  
Públicos

Documento assinado eletronicamente

JOSÉ CELSO PEREIRA CARDOSO JUNIOR

Membro do Comitê Estratégico dos Sistemas Estruturantes de Gestão de Pessoal  
Secretário de Gestão de Pessoas do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Documento assinado eletronicamente

JOSE LOPEZ FEIJOO

Membro do Comitê Estratégico dos Sistemas Estruturantes de Gestão de Pessoal  
Secretário de Relações de Trabalho do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Documento assinado eletronicamente

ROGÉRIO SOUZA MASCARENHAS

Membro do Comitê Estratégico dos Sistemas Estruturantes de Gestão de Pessoal  
Secretário de Governo Digital do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos



Documento assinado eletronicamente por **Jose Celso Cardoso Junior, Secretário(a)**, em 17/12/2025, às 14:28, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Isabela Gomes Gebrim, Secretário(a) Adjunto(a)**, em 17/12/2025, às 14:45, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **José Lopez Feijóo, Secretário(a)**, em 17/12/2025, às 16:28, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rogério Souza Mascarenhas, Secretário(a)**, em 17/12/2025, às 19:34, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Cilair Rodrigues de Abreu, Secretário(a) Executivo(a)**, em 06/02/2026, às 18:32, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://colaboragov.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **56295314** e o código CRC **347C6572**.

Referência: Processo nº 19975.039355/2025-66

SEI nº 56295314