



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 - <http://www.fundaj.gov.br> - E-mail: gabin@fundaj.gov.br



RELATÓRIO DE GESTÃO -2017-



Fundação
Joaquim Nabuco

MINISTÉRIO DA
EDUCAÇÃO





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 -<http://www.fundaj.gov.br> - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2017

Relatório de Gestão do exercício de 2017 apresentado aos órgãos de controle interno e externo e à sociedade como prestação de contas anual a que esta Unidade Jurisdicionada está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU N° 63/2010, da IN TCU N° 72/2013, da DN TCU N° 161/2017, da DN N° 163/2017 e da Portaria TCU N° 065/2018.

Elaboração:

Diretoria de Planejamento e Administração



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 -<http://www.fundaj.gov.br> - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

RELATÓRIO DE GESTÃO 2017

COORDENAÇÃO E ELABORAÇÃO

COORDENAÇÃO GERAL DE PLANEJAMENTO E GESTÃO DE PESSOAS

COORDENAÇÃO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E ORÇAMENTÁRIO

Ivete Jurema Esteves Lacerda

Epitácio Martins Gomes de Oliveira

Alberto Pires de Castro Neto



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 -<http://www.fundaj.gov.br> - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Lista de siglas

ABNT – Associação Brasileira de Normas Técnicas

ANPAE - Associação Nacional de Política e Administração da Educação

APA/Corais – Área de Proteção Ambiental Apa dos Corais

APP - Áreas de Preservação Permanente

C&T - Ciência e Tecnologia

CAA - Centro Acadêmico do Agreste

CACS - Conselhos de Acompanhamento e Controle Social

CEFET – Centro Federal de Educação Tecnológica

CEFET-MG - Centro Federal de Educação Tecnológica de Minas Gerais

CECIM – Centro de Estudos de Cultura, Memória e Identidade

CEDIST – Centro de Estudos em Dinâmicas Sociais e Territoriais

CEP - Comitê de Ética de Pesquisa

CIEA-PE - Comissão Interinstitucional de Educação Ambiental do Estado de Pernambuco

CIEG - Centro Integrado de Estudos Georreferenciados

CNPq - Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico

CNRBC - Conselho Nacional da Reserva da Biosfera da Caatinga

COEX - Coordenação Executiva

Comclima - Comitê de Sustentabilidade e Mudanças Climáticas da Cidade do Recife.

CONDIR - Conselho Diretor da Instituição

CONIC - Congresso de Iniciação Científica

CTEC - Câmara Técnico-Científica de Assessoramento ao Conselho Diretor

DIFOR – Diretoria de Formação e Desenvolvimento Pessoal

DIPES - Diretoria de Pesquisas Sociais

ERER - Educação para as Relações Étnico-Raciais

FIOCRUZ - Fundação Oswaldo Cruz

FLACSO-Argentina - Faculdade Latinoamericana de Ciências Sociais

FUNASE – Fundação de Atendimento Socioeducativo

FUNDAJ – Fundação Joaquim Nabuco

FUNDEB - Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e de Valorização dos Profissionais da Educação

GESTRADO - Grupo de Estudos sobre Política Educacional e Trabalho Docente



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 -<http://www.fundaj.gov.br> - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

IBGE – Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística

IBICT - Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia

ICMBio/MMA - Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade do Ministério do Meio Ambiente

IDEB - Índice de Desenvolvimento da Educação Básica

IF's - Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia

INEP – Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira

JOIC - Jornada de Iniciação Científica

LDBEN - Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional

LOA - Lei Orçamentária Anual

MAB - Man and Biosphere (programa O Homem e a Biosfera)

NEES - Núcleo de Estudos em Estatísticas Sociais

NOA-PE - Núcleo do Observatório da Governança das Águas em Pernambuco.

ODS – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

OGA - Observatório da Governança das Águas.

PIBIC - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica

PIBIC-ME - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica, Ensino Médio

PIBITI - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação

PNE - Plano Nacional de Educação

PROINFÂNCIA - Programa Nacional de Reestruturação e Aquisição de Equipamentos para a Rede Escolar Pública de Educação Infantil

Resab – Rede de Educação do Semiárido Brasileiro

RECADM – Revista Eletrônica de Ciência Administrativa

Resex Acaú-Goiana - Reserva Extrativista Acaú-Goiana.

SBPC - Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência

Secadi - Secretaria de Educação Continuada, Alfabetização, Diversidade e Inclusão

SEE-MG - Secretaria de Estado de Educação, de Minas Gerais

SEER - Sistema Eletrônico de Editoração de Revistas

SEER-IBICT - Sistema Eletrônico de Editoração de Revistas, Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia SEFAC - Secretaria de Educação Formação Artístico e Cultural

SINASC – Sistema de Informações sobre Nascidos Vivos

SMED-BH - Secretaria Municipal de Educação de Belo Horizonte



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 -<http://www.fundaj.gov.br> - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

SNCT - Semana Nacional de Ciência e Tecnologia

SNUC - Sistema Nacional de Unidades de Conservação

SNUC/MMA - Sistema Nacional de Unidades de Conservação do Ministério do Meio Ambiente

TJPE - Tribunal de Justiça do Estado de Pernambuco

UCs - Unidades de Conservação

UEMG - Universidade do Estado de Minas Gerais

UFES - Universidade Federal do Espírito Santo

UFMG - Universidade Federal de Minas Gerais

UFPB - Universidade Federal da Paraíba

UFPE - Universidade Federal de Pernambuco

UFPEl - Universidade Federal de Pelotas

UFRPE – Universidade Federal Rural de Pernambuco

UICN - Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente

UNESCO - Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura

UNIVASF - Universidade Federal do Vale do São Francisco

UPE - Universidade de Pernambuco

SNAS/SEGOV/PR,SNAS - Secretaria Nacional de Articulação Social da Secretaria de Governo da Presidência da República -



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO
Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 -<http://www.fundaj.gov.br> - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

LISTA DE QUADROS

Quadro 2.2.1	Ações – OFSS (14 quadros)
Quadro 2.2.3	Restos a Pagar de Exercícios Anteriores
Quadro 2.4	Análise de Desempenho
Quadro 2.2.7.1	Despesas por Modalidade de Contratação
Quadro 2.2.7.2	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa – Créditos Originários – Total
Quadro 2.2.8.1	Concessão de suprimento de fundos
Quadro 2.2.8.2	Utilização de suprimento de fundos
Quadro 2.2.8.3	Classificação dos gastos com suprimento de fundos no exercício de referência
Quadro 6.1.1.1	Força de Trabalho da UPC
Quadro 6.1.1.2	Distribuição da Lotação Efetiva
Quadro 6.1.1.3	Detalhamento da estrutura de cargos em comissão e funções gratificadas da UPC
Quadro 6.1.3	Despesas do pessoal
Quadro 6.1.4	Contratos de Prestação de serviços não abrangido pelo plano de cargos da unidade
Quadro 6.1.5.1	Evolução de contratos de estagiários nos últimos seis anos
Quadro 6.1.5.2	Quantitativo de estagiários nível superior x nível médio nos últimos 6 anos
Quadro 6.1.5.3	Quantitativos médio de contratos de estágio e despesas nos últimos três anos (3 quadros)



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO
Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 -http://www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	11
1 Visão Geral da Unidade	13
1.1 Finalidade e Competências Institucional da Unidade	13
1.2 Ambiente de Atuação	14
1.3 Organograma	17
1.4 Macroprocessos Finalísticos	21
2 Planejamento Organizacional e Desempenhos Orçamentário e Operacional	25
2.1 Planejamento Organizacional	25
2.1.1 Descrição Sintética dos Objetivos do Exercício	25
2.1.2 Estágio de Implementação do Planejamento Estratégico	26
2.1.3 Vinculação dos Planos da Unidade com as Competências Institucionais e outros Planos	26
2.1.4 Formas e Instrumentos de Monitoramento da Execução e Resultados dos Planos	26
2.2 Desempenho Orçamentário	27
2.2.1 Execução Física e Financeira das Ações da Lei Orçamentária Anual de Responsabilidade da Unidade	27
2.2.2 Fatores Intervenientes no Desempenho Orçamentário	35
2.2.2.1 Obrigações assumidas sem respectivo Crédito Autorizado no Orçamento	35
2.2.3 Restos a Pagar de Exercícios Anteriores	36
2.2.4 Execução Descentralizada com Transferência de Recursos	36
2.2.5 Informações sobre a Estrutura de Pessoal para Análise das Prestações de Contas	36
2.2.6 Informações sobre a Realização de Receitas	37
2.2.7 Informações sobre a Execução das Despesas	38
2.2.7.1 Despesas por Modalidade de Contratação	39
2.2.7.2 Despesas por Grupo e Elemento de Despesa – Créditos Originários –	41
2.2.8 Suprimento de Fundos, Contas Bancárias Tipo B e Cartões de Pagamento do Governo Federal	41
2.2.8.1 Concessão de Suprimento de Fundos	42
2.2.8.2 Utilização de Suprimento de Fundos	43
2.2.8.3 Classificação dos Gastos com Suprimento de Fundos	44
2.3 Desempenho Operacional	45
2.4 Apresentação e Análise de Desempenho	48
3 Governança, Gestão de Riscos e Controles Internos	48
3.1 Descrição das Estruturas de Governança	48
3.2 Atuação da Unidade de Auditoria Interna	49



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 -http://www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

3.3 Atividades de Correição e Apuração de Ilícitos Administrativos	49
3.4 Gestão de Riscos e Controles Internos	49
3.5 Informações sobre a Empresa de Auditoria Independente Contratada	50
4 Relacionamento com a Sociedade	51
4.1 Canais de Acesso ao Cidadão	51
4.2 Carta de Serviços ao Cidadão	51
4.3 Aferição do grau de Satisfação dos Cidadãos-Usuários	51
4.4 Mecanismos de Transferência das Informações Relevantes sobre a Atuação da Unidade	53
4.5 Medidas para garantir a Acessibilidade aos Produtos, Serviços e Instalações	53
5 Desempenho Financeiro e Informações Contábeis	54
5.1 Desempenho Financeiro no Exercício	54
5.2 Tratamento Contábil da Depreciação, da Amortização e da Exaustão de Itens do Patrimônio e Avaliação e Mensuração de Ativos e Passivos	54
5.3 Sistêmica de Apuração de Custos no Âmbito da Unidade	54
5.4 Demonstrações Contábeis Exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas	54
6 Áreas Especiais da Gestão	55
6.1 Gestão de Pessoas	55
6.1.1 Estrutura de Pessoal da Unidade	55
6.1.1.1 Força de Trabalho da UPC	55
6.1.1.2 Distribuição da Lotação Efetiva	55
6.1.1.3 Detalhamento da estrutura de cargos em comissão e funções gratificadas da UPC	56
6.1.2 Gestão de Riscos Relacionados ao Pessoal	57
6.1.3 Demonstrativo de Despesas com Pessoal	58
6.1.4 Contratação de Pessoal de Apoio	59
6.1.5 Contratação de Estagiários	61
6.1.6 Contratação de Consultores com base em Projetos de Cooperação Técnica com Organismos Internacionais	64
6.2 Gestão do Patrimônio e Infraestrutura	65
6.2.1 Gestão da Frota de Veículos	65
6.2.2 Política de Destinação de Veículos Inservíveis ou fora de uso e informações Gerenciais sobre Veículos nessas condições	66
6.2.3 Gestão do Patrimônio Imobiliário da União	87
6.2.4 Cessão de Espaços Físicos e Imóveis a Órgãos e Entidades Públicas e Privadas	88
6.2.5 Informações sobre Imóveis Locados de Terceiros	69
6.2.6 Informações sobre as Principais Obras e Serviços de Engenharia relacionada	69



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 -http://www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

à atividade-fim	
6.3 Gestão da Tecnologia da Informação	70
6.3.1 Principais Sistemas de Informação	70
6.4 Gestão de Fundos e de Programas	74
6.4.1 Identificação e Informação dos Fundos na Gestão da Unidade	74
7 Conformidade da Gestão e Demandas dos Órgãos de Controle	75
7.1 Tratamento de Determinações e Recomendações do TCU	75
7.2 Tratamento de Recomendações do Órgão de Controle Interno	75
7.3 Medidas Administrativas para Apuração de Responsabilidade por Dano ao Erário	76
7.4 Demonstração da Conformidade do Cronograma de Pagamentos de Obrigações com o disposto no art. 5º da Lei 8.666/1993	76
7.5 Informações sobre a revisão dos contratos vigentes firmados com Empresas Beneficiadas pela desoneração da Folha de Pagamento	76
7.6 Informações sobre ações de Publicidade e Propaganda	77
<u>ANEXO</u>	78



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 -<http://www.fundaj.gov.br> - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

APRESENTAÇÃO

A Fundação Joaquim Nabuco - FUNDAJ registrou, em 2017, um desempenho orçamentário acima de 90%, com reflexos da eficiência conquistada na gestão em todas as diretorias da instituição.

O atendimento às diretrizes do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) continuou progredindo com a elaboração dos Projetos Institucionais em curso nos cinco eixos de trabalho, a partir da dedicação abraçada pelos pesquisadores e pelo corpo de funcionários e colaboradores.

Vale destacar alguns resultados importantes deste ano:

1. Crescimento de 22% no público do Cinema do Museu;
 2. Expansão da área de formação com a realização de 60 cursos para o desenvolvimento local sustentável (187% acima da meta prevista para o ano) e implantação dos cursos de férias da Escola de Inovação e Políticas Públicas (EIPP);
 3. Criação do Prêmio Geneton Moraes Neto de Jornalismo, que em sua primeira edição recebeu trabalhos na temática “Memória e Cidade”;
 4. Aceleração das obras de revitalização e modernização do edifício Ulysses Pernambucano, no Derby, e reinauguração do restaurante Pedra Bonita, em Apipucos;
 5. Instituição do prêmio Desafio Município Inovador, pela EIPP/FUNDAJ, estimulando o mapeamento de cidades inovadoras;
 6. Promoção da campanha de doação de livros “Um livro do coração” pela editora Massangana, da FUNDAJ;
 7. Participação na Bienal Internacional do Livro de Pernambuco.
-



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 -http://www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Este Relatório encontra-se organizado com os seguintes itens:

- **Visão Geral da Unidade** – Contempla os elementos identificadores da unidade prestadora de contas (UPC), também algumas informações para melhor caracterizar a unidade;
 - **Planejamento Organizacional e Resultados** – Trata da forma como a unidade registra-se a descrição sintética do Planejamento da Unidade, identificando os principais objetivos estratégicos para o exercício de referência do relatório de gestão, as unidades técnicas mais diretamente afetas a seu desenvolvimento, as revisões ocorridas desde a elaboração, as estratégias adotadas para sua realização e para o tratamento dos riscos envolvidos; Também, a repercussão na área orçamentária e operacional;
 - **Governança, gestão de riscos e controles internos** – informações sobre sua estrutura e autocontrole de gestão;
 - **Áreas Especiais da gestão** – São apresentadas as informações relacionadas aos Recursos Humanos da Instituição, tais como: a estrutura organizacional, os indicadores gerenciais e a situação atual do quadro funcional, composto pelos servidores efetivos, os ocupantes de cargos comissionados e os estagiários. Chama-se a atenção aos riscos existentes em decorrência da carência de pessoal, que apresenta um agravamento a cada ano, tendo em vista o crescente número de concessões de aposentadorias e de abonos de permanência e a ausência de perspectiva de realização de concurso público a curto prazo. Desta forma, considerando-se os cargos vagos e o número de servidores que recebem abono de permanência, conclui-se que a Instituição, a qualquer momento, poderá ter uma **vacância de 61,37%** do seu quadro efetivo. Quanto à gestão do patrimônio, há informações sobre estrutura de controle e da gestão em si, como também, distribuição geográfica dos imóveis. Outrossim, observa-se os principais aspectos da gestão de TI, quantificando-a e qualificando-a para fins de avaliação da sua suficiência para o cumprimento da missão institucional;
 - **Relacionamento com a sociedade** – menciona-se o quanto a Fundaj buscou manter a efetividade e qualidade dos seus serviços prestados e colocados a disposição de todos os cidadãos, funcionando como um importante instrumento de participação popular;
 - **Desempenho Financeiro e Informações Contábeis** – demonstram-se os resultados obtidos na condução da gestão financeira e contábil;
 - **Conformidade da Gestão e Demandas e dos Órgãos de Controle** - tem por finalidade precípua oferecer uma visão gerencial de como a Fundaj tratou as determinações e recomendações do Órgão de Controle Interno, haja vista não ter tido do Tribunal de Contas da União.
-



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO
Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 -<http://www.fundaj.gov.br> - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

1 Visão Geral da Unidade

1.1 Finalidade e Competências Institucionais da Unidade

A Fundação Joaquim Nabuco, criada pelo Decreto nº 84.561 de 15 de março de 1980, com o atual Estatuto aprovado pelo Decreto nº 7.694 de 2 de março de 2012, tem como área de atuação as regiões Norte e Nordeste do País, consoante a sua missão institucional de realizar estudos e pesquisas, produzir, acumular e difundir conhecimentos; resgatar e preservar a memória; e promover atividades científicas e culturais, visando à compreensão e ao desenvolvimento da sociedade brasileira, prioritariamente a do Norte e do Nordeste do País. Tem as seguintes responsabilidades institucionais:

- Contribuir para aprofundar a compreensão das realidades regionais e tropicais, funcionando como centro de referência no campo das Ciências Sociais e da Cultura;
- Preservar valores e bens culturais representativos da memória regional e nacional e tornar acessível à comunidade o acervo histórico, científico e cultural da instituição;
- Estimular e difundir a produção científica e cultural das regiões;
- Subsidiar a formulação e a execução de políticas públicas, avaliando periodicamente os seus resultados;
- Promover a formação e o aperfeiçoamento de pessoal.

Essa missão é cumprida pelo desenvolvimento das atividades das áreas finalísticas da Fundaj, compostas pelas seguintes unidades:

1. Diretoria de Memória, Educação, Cultura e Arte – MECA tem por propósitos a preservação, a guarda, a organização, o estudo e a difusão das fontes históricas e culturais materializadas em acervos, a promoção, o fomento e a difusão das atividades culturais e de seus produtos. Através de suas funções, contribuir com os objetivos e metas do Ministério da Educação – MEC, associando esforços com as demais diretorias da área finalística da Fundaj.

2. Diretoria de Formação Profissional e Inovação - DIFOR faz parte, como Órgão Específico Singular, da estrutura organizacional da Fundação Joaquim Nabuco. A ela cabe: I) Promover, no campo das Ciências Sociais, a formação e o aperfeiçoamento de pessoal para empreendimentos públicos e privados nos níveis de pós-graduação *lato* e *stricto sensu* na área de atuação da Fundaj; e II) Planejar, coordenar e executar atividades voltadas à formação, à qualificação e à capacitação do corpo funcional da Fundaj, em consonância com a política de gestão de pessoas do Governo Federal.

3. Diretoria de Pesquisas Sociais – DIPES tem como principal missão realizar estudos e pesquisas no campo das Ciências Sociais, voltados para a compreensão da realidade social, política, econômica e cultural brasileira, com ênfase nas regiões Norte e Nordeste, com vistas à promoção da inclusão social e do desenvolvimento sustentável. Para tanto, a sua atuação se concentra em três áreas interrelacionadas:



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 -<http://www.fundaj.gov.br> - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

- Produção de conhecimentos por meio de estudos e pesquisas;
- Difusão por intermédio de publicações, organização ou participação em eventos científicos; e
- Formação continuada, pela qual se promove a formação de novos pesquisadores, o desenvolvimento profissional de técnicos e gestores governamentais e não governamentais, e a capacitação de ativistas sociais, e dos pesquisadores.

1.2 Ambiente de Atuação

a) Caracterização e comportamento do mercado de atuação:

A Fundação Joaquim Nabuco é uma instituição pública de pesquisa científica, formação e difusão cultural nas áreas das ciências sociais e humanas e atua, portanto, num campo ocupado fundamentalmente pelas universidades, outros centros de pesquisa (públicos, privados e do terceiro setor) e organizações do setor cultural. Sua linha de atuação recobre atividades de natureza acadêmica e de aplicação em nível de gestão e técnico no setor público (políticas públicas, gestão pública e capacitação de servidores públicos, especialmente no âmbito federal). O campo da pesquisa no Brasil é fortemente concentrado nas universidades e centros de pesquisa públicos, notadamente federais. As universidades confessionais produzem também pesquisa em níveis competitivos com as instituições públicas. No mais, o campo das instituições privadas e ONGs representam um percentual muito diminuto e qualidade reconhecida de nível inferior. Não há concorrência em nenhum sentido de controle do “mercado” da produção científica. No campo da formação, a Fundaj atua em duas áreas, uma voltada para público geral – essencialmente via cursos de pós-graduação lato e stricto sensu – e outra voltada para servidores públicos (internos e de outras instituições). Nessa área, a concorrência é muito maior. Há um grande número de instituições privadas que oferecem cursos para servidores públicos e todas as universidades promovem cursos de pós-graduação. No campo da formação para o serviço público, a Fundaj, como escola de governo, integra uma rede de organizações federais que colaboram entre si e focaliza os servidores federais como seu público prioritário. No campo da formação geral, a Fundaj direciona seus esforços para áreas em que poucas instituições atuem – a formação de professores do ensino médio e a interface entre educação, cultura e identidades étnicas. No caso da difusão cultural, apesar do enorme número de instituições públicas e privadas atuantes, a Fundaj se diferencia por sua capacidade de integrar produção de conhecimento, disponibilidade de acervos próprios e meios técnicos de produção para a difusão cultural. Mesmo atuando em áreas de atividade privada (como manutenção de uma sala de cinema, galerias, museu, editora e produtora multimídia), sua proposta é altamente diferenciada em suas exigências de qualidade e de acesso a públicos específicos e não sujeita às pressões e regras de mercado.

b) Principais empresas que atuam ofertando produtos e serviços similares ao da unidade jurisdicionada:

- Universidades Federais brasileiras;
 - Institutos de pesquisa como Cebrap (SP);
 - ONGs como Instituto Pólis, CFemea, SOS Corpo;
-



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 -<http://www.fundaj.gov.br> - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

- Fundação Casa de Rui Barbosa.
- c) Contextualização dos produtos e serviços ofertados pela unidade jurisdicionada em relação ao seu ambiente de atuação:
Projetos e relatórios de pesquisa (de iniciativa própria e sob demanda externa), livros, revistas acadêmicas (Cadernos de Estudos Sociais e Ciência & Trópico), revista de divulgação científica online (Coletiva), vídeos, acesso a acervos documentais e icono-fono-videográficos, exposições e instalações, eventos científicos e de difusão cultural, programação de filmes formam o espectro básico de produtos e serviços. A definição do que e como produzir é quase sempre decidida a partir de critérios internos de prioridade e a Fundaj, embora atue frequentemente em parceria com outras instituições, procura imprimir sua marca de modo bastante “autoral” em tudo quanto realiza.
- d) Ameaças e oportunidade observadas no seu ambiente de negócio:
As principais decorrem da dinâmica do setor público e afetam a instituição positiva ou negativamente em três áreas: financiamento de atividades finalísticas mediante dotações orçamentárias do orçamento federal; autorização para realização de concurso público para provimento de cargos; definição de diretrizes e prioridades em nível ministerial incidindo sobre a decisão sobre os projetos e atividades a realizar. Nos últimos 12 anos, a primeira área representou uma grande oportunidade (estabilidade e garantia de recursos). A segunda área representou a maior ameaça – nenhum concurso autorizado, desde 2006, resultou num crescente esvaziamento dos quadros institucionais, por aposentadoria ou desligamento voluntário. A terceira área tem sido em geral positiva, na medida em que há grande autonomia na programação das atividades e as diretrizes que pautaram essa programação até o momento exigiram ajustes, mas jamais alteraram profundamente a área de atuação ou o alcance das ações da instituição.
- e) Informações gerenciais sucintas sobre o relacionamento da unidade jurisdicionada com os principais clientes de seus produtos e serviços:
O relacionamento se dá de diferentes formas: por meio de acordos e convênios em atividades mais complexas e envolvendo aportes significativos de recursos; através de parcerias informais (onde não há transferências de recursos e os objetos são pontuais do tempo e limitados no escopo); no que se refere ao público em geral, grande parte das atividades (com exceção das promovidas pelo cinema, museu e editora) são oferecidas gratuitamente e divulgadas através de meios impressos e virtuais, por meio das redes de contatos institucionais e de seus parceiros.
- f) Descrição dos riscos de mercado e as estratégias para mitiga-los:
Nossa atuação não se destina ao mercado, não depende do mercado e não competem com o mercado. Nossa orientação de atuação é fundamentalmente colaborativa e não concorrencial. Nossas maiores dificuldades decorrem da natureza pública fundacional da instituição, com todas as exigências, amarras e limitações que isto representa. Nosso esforço para mitigar esses riscos se dá por meio de criatividade no planejamento e na negociação dos projetos de
-



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 -<http://www.fundaj.gov.br> - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

modo a respeitar integralmente as regras, mas explorar as possibilidades que elas oportunizam à atuação de instituições públicas.

g) Principais mudanças de cenários ocorridas nos últimos exercícios:

A instituição mudou profundamente a partir de 2003, com a destinação de recursos importantes para sua atuação finalística (ausentes em todo o período da segunda metade dos anos de 1980 até 2002), que ampliou substancialmente sua capacidade de atuação. Um concurso autorizado, em 2005, trouxe um influxo importante de pessoal qualificado, mas limitado e sem continuidade nos anos seguintes.



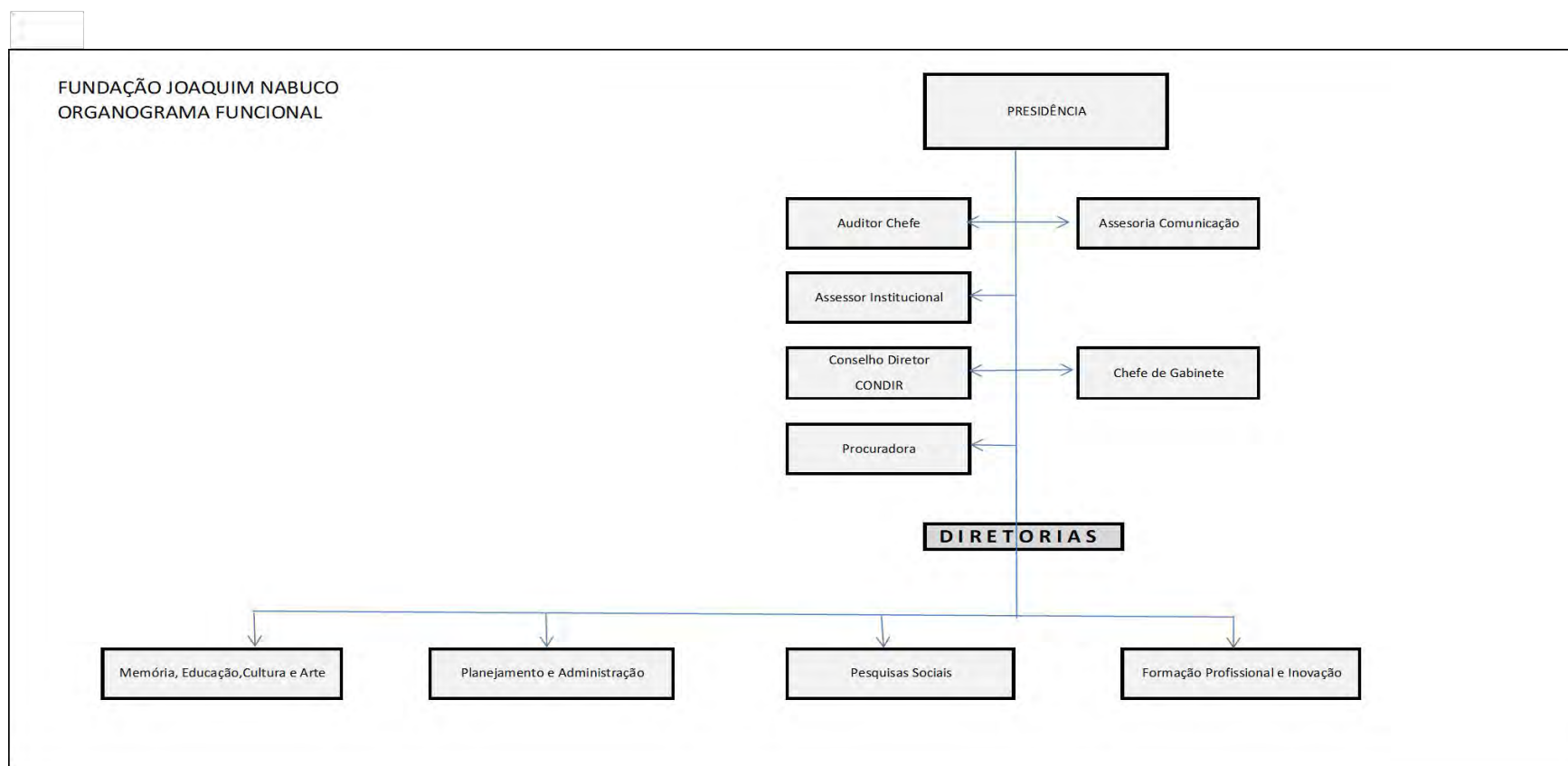
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

1.3 Organograma Funcional





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

PRESIDÊNCIA

Ao **Presidente** da Fundação Joaquim Nabuco incumbe cumprir e fazer cumprir as disposições legais, estatutárias e regimentais; firmar convênios, contratos, acordos e ajustes, observada a legislação específica; movimentar, juntamente com o diretor da Diretoria de Planejamento e Administração, as contas da Fundaj; representar a Fundaj, ativa ou passivamente, pessoalmente ou por mandatário constituído para esse fim; prover os cargos em comissão e funções de confiança, na forma da legislação em vigor, bem como designar os substitutos dos titulares das unidades, em seus afastamentos e impedimentos legais; presidir o Conselho Diretor; convocar extraordinariamente o Conselho Diretor; e submeter ao órgão federal de controle interno, com parecer do Conselho Deliberativo, a prestação anual de contas.

Presidente: Luiz Otávio de Melo Cavalcanti

Data de Nomeação: 17/06/2016

ÓRGÃO DE DIREÇÃO SUPERIOR

O **Conselho Diretor** é liderado pelo Presidente da Fundaj e a ele compete formular as diretrizes estratégicas e definir as prioridades institucionais da Fundaj, em consonância com as políticas de educação, cultura, ciência, tecnologia e inovação do Governo federal; propor e apreciar as políticas que orientarão as atividades da Fundaj; planejar, dirigir, coordenar, orientar, acompanhar e avaliar a execução das atividades da Fundaj; elaborar e submeter ao Conselho Deliberativo da Fundaj, em consonância com as políticas e as diretrizes do Ministério da Educação: a) os planos de trabalho anuais e plurianuais e seus orçamentos; b) o relatório anual de gestão e a sua execução orçamentária e financeira; e c) as propostas de alteração do Estatuto e do Regimento Interno da Fundaj; apreciar a política de recursos humanos, observadas as diretrizes fixadas pelas autoridades competentes; pronunciar-se sobre a celebração de convênios e outros ajustes similares; aprovar a indicação do auditor-chefe; e acompanhar os processos de avaliação de desempenho institucional da Fundaj.

O Conselho Diretor é formado pelo Presidente da Fundaj, 4 Diretores e a Coordenadora dos Programas Institucionais, tendo ainda a participação do Chefe de Gabinete, Procurador-Chefe, o Assessor de Comunicação, o Assessor Institucional e o Auditor-Chefe, sem direito a voto. O Estatuto prevê reuniões ordinárias mensais, e extraordinariamente, por convocação do seu Presidente ou da maioria de seus membros.

ÓRGÃOS SECCIONAIS

a) À **Procuradoria Federal**, na qualidade de órgão executor, compete representar judicial e extrajudicialmente a Fundaj, observadas as normas estabelecidas pela Procuradoria-Geral Federal; orientar a execução da representação da Fundaj, quando sob a responsabilidade dos demais órgãos de execução da Procuradoria-Geral Federal; exercer as atividades de consultoria e assessoramento jurídicos no âmbito da Fundaj e aplicar, no que couber, o disposto no art. 11 da Lei Complementar nº 73, de 10 de fevereiro de 1993; auxiliar os demais órgãos de execução da Procuradoria-Geral Federal na apuração da liquidez e certeza



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

dos créditos, de qualquer natureza, inerentes às atividades da Fundaj, para inscrição em dívida ativa e cobrança; zelar pela observância da Constituição, das leis e dos atos emanados pelos Poderes Públicos, sob a orientação normativa da Advocacia-Geral da União e da Procuradoria-Geral Federal; e encaminhar à Advocacia-Geral da União ou à Procuradoria-Geral Federal, conforme o caso, pedido de apuração de falta funcional praticada por seus membros.

Procuradora: Márcia Bezerra de Menezes Teixeira

Data de Nomeação: 13/09/2016

- b) À **Auditoria Interna** compete verificar a conformidade dos procedimentos de natureza contábil, financeira, orçamentária, patrimonial, operacional e de recursos humanos da Fundaj com as normas vigentes e, especificamente: proceder ao controle interno, por meio do acompanhamento, da fiscalização e do exame dos atos de gestão da Fundaj; examinar e emitir parecer sobre a prestação de contas anual e as tomadas de contas especiais realizadas no âmbito da Fundaj; acompanhar o atendimento às diligências e a implementação das recomendações dos órgãos e das unidades do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Federal e do Tribunal de Contas da União; zelar pela qualidade, eficiência e efetividade do controle interno, com vistas a garantir a regularidade dos atos administrativos realizados pela Fundaj e o adequado atendimento às recomendações emanadas do Tribunal de Contas da União e do Ministério da Transparência, Fiscalização e Controladoria-Geral da União (CGU); elaborar o plano e o relatório anuais de atividades de auditoria interna; e recomendar a apuração de responsabilidade, quando em sua atividade de auditoria e controle interno for observada irregularidade passível de exame e indicar com clareza o fato irregular.

Auditor: Jailson Teodósio da Silva

Data de Nomeação: 17/4/2007

- c) À **Diretoria de Planejamento e Administração** compete coordenar e controlar a execução das atividades relacionadas aos Sistemas de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação, de Recursos Humanos, de Planejamento e Orçamento Federal, de Contabilidade Federal, de Administração Financeira do Governo Federal, de Gestão de Documentos de Arquivo e de Serviços Gerais e as atividades de organização e modernização administrativa; coordenar o processo de planejamento estratégico, em conformidade com o plano plurianual; e acompanhar física e financeiramente os planos e os programas e avaliá-los quanto à eficácia e à efetividade, com vistas a subsidiar o processo de alocação de recursos, a política de gastos e a coordenação das ações.

Diretor: Yves Goradesky

Data da Nomeação: 07/03/2017 **Exoneração:** 28/06/2017

Diretor: Ivete Jurema Esteves Lacerda

Data da Nomeação: 05/07/2017



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

ÓRGÃOS ESPECÍFICOS SINGULARES

- a) À **Diretoria de Pesquisas Sociais** compete desenvolver e executar estudos relacionados com a cultura, a memória e a identidade; formular, planejar e coordenar linhas de pesquisa da Fundaj, em conjunto com as demais Diretorias; desenvolver e executar estudos, planos e projetos, por sua iniciativa ou em parceria com instituições públicas e privadas, destinados à compreensão da realidade socioeconômica e territorial brasileira; promover e difundir técnicas de pesquisa; promover intercâmbio e parcerias entre instituições que se dedicam às pesquisas sociais; e supervisionar a execução das políticas de pesquisa e de divulgação científica e cultural da Fundaj, no que couber.

Diretora: Alexandrina Saldanha Sobreira de Moura

Data da Nomeação: 18/07/2016

- b) À **Diretoria de Memória, Educação, Cultura e Arte** compete formular, planejar e coordenar as políticas de divulgação científica, de difusão cultural e de memória da Fundaj, em conjunto com as demais Diretorias; registrar, salvaguardar e restaurar a memória histórico-cultural representativa da sociedade brasileira, nos campos da Museologia e da Documentação Histórica; promover o acesso ao acervo institucional e ao conhecimento produzido, por meio de estudos, pesquisas, projetos e cursos nas inter-relações entre arte, cultura, memória e educação; realizar ações institucionais de difusão, de formação e de incentivo e produção no campo das expressões artísticas contemporâneas, com ênfase para as artes visuais, o audiovisual e as artes plásticas; planejar e coordenar a política editorial consonante com a missão institucional de produzir, acumular e difundir saberes científico-culturais, preferencialmente relacionados às regiões Norte e Nordeste do Brasil; e promover intercâmbio e parcerias entre instituições que se dedicam à arte, cultura, memória e educação.

Diretor: Antônio Carlos Duarte Montenegro

Data da Nomeação: 23/11/2016 **Exoneração:** 04/10/2017

Diretor: José Astrogildo dos Santos

Data da Nomeação: 11/10/2017

- c) À **Diretoria de Formação Profissional e Inovação** compete formular, planejar e coordenar a política de formação da Fundaj, em conjunto com as demais Diretorias; planejar, coordenar e executar atividades voltadas à formação, nos níveis de pós-graduação *lato e stricto sensu*, e ao aperfeiçoamento de pessoal, para empreendimentos públicos e privados, nas áreas de atuação da Fundaj; desenvolver programas de cooperação nacional e internacional destinados a suas finalidades institucionais; e supervisionar a execução da política de divulgação científica e cultural da Fundaj, no que couber.

Diretor: Yves Goradesky

Data de Nomeação: 08/11/2016 **Exoneração:** 06/03/2017

Diretor: Felipe Simões da Mota Oriá

Data da Nomeação: 26/05/2017



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

1.4 Macroprocessos Finalísticos

Atividade de Pesquisa

De forma geral, é possível visualizar cinco fases na dinâmica processual da atividade de pesquisa: elaboração; aprovação; execução do projeto; elaboração do relatório final e divulgação dos resultados. A primeira consiste na elaboração do projeto de pesquisa, ou seja, no planejamento das atividades que serão necessárias para a consecução do objetivo proposto. No projeto consta a fundamentação teórica que irá embasar o trabalho, os procedimentos metodológicos a serem adotados, e os aspectos operacionais (cronograma e orçamento).

A segunda fase consiste na aprovação do projeto de pesquisa. O projeto elaborado é cadastrado na Plataforma Brasil e submetido ao Comitê de Ética da Pesquisa e posteriormente à Câmara de Pesquisa do Conselho Técnico (Contec), que tem caráter consultivo e o objetivo de analisar a relevância institucional e a consistência metodológica dos projetos de pesquisas a serem realizados no âmbito da Fundaj. Após aprovados os projetos são encaminhados para análise e deliberação do Conselho Diretor da Instituição – Condir. Somente após homologação pelo Condir o mesmo será iniciado.

A terceira fase consiste na execução, na qual são vivenciadas as atividades planejadas, envolvendo os trabalhos de coleta de dados em fonte primária ou secundária, supervisão, realização de reuniões e oficinas, processamento e criação de bases de dados.

A quarta etapa incorpora a análise e a elaboração do relatório final. Concomitantemente à análise são produzidos (artigos, relatórios parciais, papers) para apresentação em eventos científicos. A fase final incorpora a elaboração do relatório final. Esse relatório é verificado pela Câmara de Pesquisa do Contec com o objetivo de constatar a correspondência entre as proposições do projeto e o realizado.

Como última fase é realizada a divulgação dos resultados. Os resultados das pesquisas são expostos em eventos científicos para discussão com públicos específicos e a comunidade em geral. Além disso, são feitas publicações de artigos em periódicos científicos, livros e capítulos de livros.

A Fundaj mantém o Laboratório de Divulgação Científica – Ladic – como importante suporte da publicação. A pesquisa se vale da Editora Massangana para a publicação de livros, mas viabiliza também a publicação de sua produção por outras editoras.

Os mecanismos de condução e controle, hoje disponíveis na Instituição, garantem atributos de qualidade na criação e execução de projetos e atividades, mas também demandam tempos de espera e dependem da especialização e conhecimento dos integrantes de câmaras e fóruns que estão no caminho dos projetos. Possivelmente se ganha em precisão e perde-se em agilidade. Dependendo da natureza da atividade, dos propósitos das ações e dos requisitos que lhe são cabíveis, alternativas de maior rapidez precisam ser consideradas.

Atividade de Preservação



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

As ações de preservação visam à memória e à promoção de acesso a acervos históricos, administrativos e artísticos, devido à importância do patrimônio cultural para a história do país e a cidadania. Para garantir a preservação, a Fundaj atua com base nos princípios de conservação preventiva, visando garantir a integridade do acervo de valor inestimável existente na Instituição. Essas ações focam também a aquisição e tratamento de novos acervos e restauração do patrimônio público da Instituição, além de promover sua digitalização, visando a difusão, tendo por objetivo atender à Lei de Acesso à Informação (Lei 12.527, de 18 de novembro de 2011).

Atividade de Difusão

Os processos de difusão são conduzidos de forma a garantir o acesso da população ao conhecimento produzido por estudos referenciados no acervo, por meio da publicação de livros, revistas, vídeos e multimídias, assim como através da exibição de filmes no Cinema da Fundação, exposições (de arte, históricas e socioculturais) e realização de eventos. Enfatiza-se, também, a ampliação da disponibilização de acervos digitalizados para a sociedade.

Atividade de Formação

A promoção de cursos visa garantir que, através de ações de Formação e Capacitação, o público participante pudesse contribuir para o desenvolvimento local.

A linha de curso de pós-graduação lato e stricto sensu da Fundaj destina-se preferencialmente a gestores. Professores, do serviço público. Sua divulgação é feita por meio de divulgação de edital público, tendo por parceiros o MEC, o Minc, as universidades, governos estaduais e prefeituras.

Para a promoção de qualificação e requalificação dos servidores da Fundaj são organizados seminários, congressos, feiras, fóruns, simpósios, grupos de trabalho e outros eventos cuja divulgação das oportunidades é realizada por memorando e correio eletrônico para as Diretorias e Coordenações-Gerais.

A atividade de capacitação é viabilizada pela promoção de cursos de curta duração e eventos dirigidos preferencialmente aos servidores públicos, incluindo avaliação dos alunos e do curso. Nesta atividade a Fundaj divide esforços com parceiros internos e externos.

Editoração

A Editora Massangana recebe demandas de duas vertentes. A primeira, e prioritária, é a das solicitações das áreas finalísticas da Instituição. Em geral, são originárias do conhecimento produzido por estudos e pesquisas. A segunda vertente considera demandas externas de instituições públicas, de pessoas físicas, desde que preservem correlação com os propósitos institucionais.

Os originais recebidos são encaminhados ao Conselho Editorial da Editora para análise e parecer. Após aprovação, são providenciados os contratos de direitos autorais, de par com os procedimentos de diagramação, arte-finalização, entre outros, no Setor de Editoração. Uma vez prontos para publicação, com seus respectivos Termos de Referência, são realizados procedimentos licitatórios pelos setores competentes da Fundaj. Já publicados, os livros são comercializados e/ou doados a entidades sem fins lucrativos e/ou governamentais.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

A Massangana disponibiliza seus produtos para um público-alvo composto de estudantes, pesquisadores, universitários e demais interessados através da Livraria Arnaldo Tobias, no câmpus do Derby; do ponto de vendas na sede da Editora, no câmpus Gilberto Freyre, em Casa Forte; e dos seminários e eventos promovidos pela Instituição. Outras formas de comercialização são a internet, as bienais, os congressos e similares. O impacto das suas atividades nas áreas acadêmica, científica, educacional e cultural, além do interesse despertado, são mensurados pelo número de exemplares procurados: vendidos e/ou solicitados por diversas instituições e pelo público em geral.

Parceiros Institucionais da Fundação Joaquim Nabuco

No ano de 2017, a Fundação Joaquim Nabuco desenvolveu ações e articulações com as seguintes instituições:

Associação Nacional de Política e Administração da Educação – ANPAE

Colégio Pedro II – CPII

Escola Nacional de Administração Pública – Enap

Fórum Estadual de Educação de Pernambuco – FEE/PE

Fórum Nacional dos Mestrados Profissionais – Foprof

Fórum Permanente de Apoio à Formação Docente de Pernambuco – Forprof/Fedap-Pe

Fórum de Pró-Reitores de Pesquisa e Pós-Graduação – Foprop

Ministério da Educação – MEC

Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura – Unesco

Rede Nacional de Formação de Professores – Renafor

Secretaria da Mulher do Estado de Pernambuco

Secretaria de Cultura do Estado de Pernambuco

Sistema de Escolas de Governo da União – Segu

Sociedade Brasileira de Sociologia – SBS

Universidade de Pernambuco – UPE

Universidade Estadual de Londrina – UEL

Universidade Estadual de Maringá – UEM

Universidade Estadual Paulista Júlio De Mesquita Filho/Marília/SP – Unesp/MAR

Universidade Estadual Vale do Acaraú – UVA/CE

Universidade Federal da Bahia – UFBA

Universidade Federal de Campina Grande – UFCG

Universidade Federal de Pernambuco – UFPE

Universidade Federal de Uberlândia – UFU

Universidade Federal do Ceará – UFC

Universidade Federal do Maranhão – UFMA

Universidade Federal do Paraná – UFPR

Universidade Federal do Rio Grande do Norte – UFRN



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Universidade Federal do Rio Grande do Sul – UFRGS

Universidade Federal do Vale do São Francisco – Univasf

Universidade Federal Rural de Pernambuco – UFRPE



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

2 Planejamento Organizacional e Resultados

2.1 Planejamento Organizacional

O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da Fundaj para o período de 2015 a 2019 foi elaborado a partir de 2013, e teve a sua implementação iniciada em 2014.

2.1.1 Descrição Sintética dos Objetivos do Exercício

Entre os principais objetivos alcançados em 2017, pode-se destacar:

- Alcance de um desempenho orçamentário acima de 90%, com reflexos da eficiência conquistada na gestão em todas as diretorias da instituição, resgatando a capacidade de execução e renovando o espírito criativo para o desenvolvimento de ações e projetos na entidade;

- Consolidação da implantação dos Programas Institucionais (PI) resultante do Programa de Desenvolvimento Institucional, graças ao empenho dos servidores, especialmente no impulso obtido no trabalho de campo, na área de pesquisa;

- Avanço significativo da reforma do edifício Ulisses Pernambucano, no Derby. Iniciada em 2015, a reforma conta com insumos de modernização para fazer da unidade do Derby um centro de referência em educação e cultura no Nordeste;

- Aumento de 22% no público do Cinema do Museu, em Casa Forte, crescimento observado em todas as mostras realizadas. A resposta positiva da audiência também se fez presente nos três novos projetos de exibição: o Sempre aos Domingos (clássicos), o Lição de Cinema (para estudantes) e o Alumiar (de acessibilidade, para pessoas com deficiências sensoriais);

- Expansão da área de formação com a realização de 60 cursos para o desenvolvimento local sustentável (187% acima da meta prevista para o ano) e implantação dos cursos de férias da Escola de Inovação e Políticas Públicas (EIPP). Os cursos de férias, em sua primeira edição, tiveram uma procura de 1.300 pessoas interessadas, das quais 332 puderam se inscrever e participar dos 14 cursos oferecidos;

- Criação do Prêmio Geneton Moraes Neto de Jornalismo, que em sua primeira edição recebeu trabalhos na temática “Memória e Cidade”;

- Instituição do prêmio Desafio Município Inovador, pela EIPP/FUNDAJ, estimulando o mapeamento de cidades inovadoras;

- Promoção da campanha de doação de livros “Um livro do coração” pela editora Massangana, da FUNDAJ;

- Participação na Bienal Internacional do Livro de Pernambuco, em estande instalado em parceria com o Ministério da Educação (MEC). Durante dez dias de evento, aproximadamente 50 mil pessoas passaram pelo estande, que ganhou o gosto do público pelo grau de interatividade, repleto de informações sobre os equipamentos e acervos da FUNDAJ.

Vale lembrar que para o período 2016-2019 foram definidas áreas temáticas para a composição de projetos e atividades, de modo a atender ao propósito do desenvolvimento justo e sustentável da sociedade, tal como definido na sua missão, nos seus valores e na visão de futuro.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

O programa institucional integra dimensões estratégicas:

- 1) Pesquisa;
- 2) Formação;
- 3) Articulação em rede;
- 4) Transferências de conhecimento para o setor público, a sociedade e a comunidade acadêmica.

2.1.2 Estágio de Implementação do Planejamento Estratégico

No exercício de 2017, destaque-se o desenvolvimento de sete projetos estratégicos, abaixo relacionados, e o acompanhamento dos indicadores estratégicos de desempenho. Os projetos estratégicos, identificados como projetos da primeira onda, assim declarados pelo nível de prioridade que assumem frente à implantação do PDI, implementados em 2017, foram: 1) Implantação da Política de Comunicação Institucional, 2) Implantação do Plano Diretor de Tecnologia da Informação, 3) Disseminação do Plano de Desenvolvimento Institucional, 4) Implantação do Modelo de Programas Institucionais, 5) Implantação do Programa de Articulação com o Governo Federal, 6) Implantação de Repositório Digital e 7) Implantação da Escola de Governo.

2.1.3 Vinculação dos Planos da Unidade com as Competências Institucionais e outros Planos

Destaca-se a Implantação do Modelo de Programas Institucionais, regulamentado pelo Conselho Diretor da Fundaj, por meio da Resolução Condir nº 205/2015. O desenvolvimento de Programas Institucionais responde a necessidade de execução de programas de larga escala, alinhados com a *visão de futuro* da Instituição. A proposta de Implantação dos Programas Institucionais, definida para o ciclo 2015-2019, elegeu os seguintes temas para desenvolvimento: Políticas e Programas de Educação e de Cultura; Educação e Relações Étnico-raciais; e Educação e Sustentabilidade. Esses temas foram considerados estratégicos “para promover o fortalecimento institucional da Fundaj e atender ao propósito do desenvolvimento justo e sustentável da sociedade”, como define sua *missão, valores e visão de futuro*.

2.1.4 Formas e Instrumentos de Monitoramento da Execução e Resultados dos Planos

O monitoramento da execução dos projetos desenhados no Plano de Desenvolvimento Institucional se dá, entre outras formas, pelo o acompanhamento das Ações Orçamentárias via Simec, que é o Sistema de Monitoramento do Ministério da Educação – MEC.

Todo e qualquer projeto gera produtos a serem entregues à sociedade, quantificáveis por meio das metas institucionais, traçadas pelas diretorias responsáveis. Estas guardam correlação direta com as finalidades e competências estabelecidas para Fundação Joaquim Nabuco.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

2.2 Desempenho Orçamentário

As informações referentes a tal desempenho estão contidas na análise situacional das Ações, nas informações sobre realização de receita e execução de despesas.

2.2.1 Execução Física e Financeira das Ações da Lei Orçamentária Anual de Responsabilidade da Unidade

Quadro 2.2.1 – Ações – OFSS

Identificação da Ação						
Código		181			Operação Especial	
Título		Pagamento de Aposentadorias e Pensões - Servidores Civis				
Programa		Previdência de Inativos e Pensionistas da União Código: 0089 Tipo: Operações Especiais				
Unidade Orçamentária		Fundação Joaquim Nabuco				
Ação Prioritária		() Sim (X)Não				
Lei Orçamentária 2017						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do Exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
48.966.871,00	50.440.370,00	50.255.806,07	50.255.806,07	50.255.806,07		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada

Fonte: Tesouro Gerencial



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Identificação da Ação						
Código		20TP			Atividade	
Título		Pagamento de Pessoal Ativo da União				
Programa		Gestão e Manutenção do Ministério da Educação Tipo: Gestão, Manutenção e Serviços ao Estado			Código: 2109	
Unidade Orçamentária		Fundação Joaquim Nabuco				
Ação Prioritária		() Sim (X) Não				
Lei Orçamentária 2017						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do Exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
47.902.621,00	44.912.623,00	44.650.902,57	44.650.902,57	44.650.902,57		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada

Fonte: Tesouro Gerencial

Identificação da Ação						
Código		09HB				
Título		Contribuição da União, de suas Autarquias e Fundações para o Custeio do Regime de Previdência dos Servidores Públicos Federais				
Programa		Gestão e Manutenção do Ministério da Educação			Código: 2109	
		Tipo: Gestão, Manutenção e Serviços ao Estado				
Unidade Orçamentária		Fundação Joaquim Nabuco				
Ação Prioritária		() Sim (X)Não				
Lei Orçamentária 2017						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do Exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
8.928.465,00	8.953.865,00	8.110.618,32	8.110.618,32	8.110.618,32		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada

Fonte: Tesouro Gerencial



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Identificação da Ação						
Código		2012			Atividade	
Título		Auxílio Alimentação aos Servidores Cíveis, Empregados e Militares				
Programa		Gestão e Manutenção do Ministério da Educação Tipo: Gestão, Manutenção e Serviços ao Estado			Código: 2109	
Unidade Orçamentária		Fundação Joaquim Nabuco				
Ação Prioritária		() Sim (X)Não				
Lei Orçamentária 2017						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do Exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
1.701.816,00	1.631.020,00	1.593.647,77	1.593.647,77	1.593.647,77		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada

Fonte: Tesouro Gerencial

Identificação da Ação						
Código		2011			Atividade	
Título		Auxílio Transporte ao Servidores Civis, Empregados e Militares				
Programa		Gestão e Manutenção do Ministério da Educação Tipo: Gestão, Manutenção e Serviços ao Estado			Código: 2109	
Unidade Orçamentária		Fundação Joaquim Nabuco				
Ação Prioritária		() Sim (X)Não				
Lei Orçamentária 2017						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos do Exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
102.552,00	102.552,00	84.277,09	84.277,09	84.277,09		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada

Fonte: Tesouro Gerencial



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Identificação da Ação						
Código		2010			Atividade	
Título		Assistência Pré-Escolar aos Dependentes dos Servidores Civis, Empregados e Militares				
Programa		Gestão e Manutenção do Ministério da Educação Tipo: Gestão, Manutenção e Serviços ao Estado			Código: 2109	
Unidade Orçamentária		Fundação Joaquim Nabuco				
Ação Prioritária		() Sim (X) Não				
Lei Orçamentária 2017						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do Exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
72.960,00	72.960,00	53.879,85	53.879,85	53.879,85		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada

Fonte: Tesouro Gerencial

Identificação da Ação						
Código	2004				Atividade	
Título	Assistência Médica e Odontológica aos Servidores Civis, Empregados e Militares e seus Dependentes					
Programa	Gestão e Manutenção do Ministério da Educação Tipo: Gestão, Manutenção e Serviços ao Estado				Código: 2109	
Unidade Orçamentária	Fundação Joaquim Nabuco					
Ação Prioritária	() Sim (X)Não					
Lei Orçamentária 2017						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos do Exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
888.540,00	962.282,00	956.520,01	956.520,01	956.520,01		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada

Fonte: Tesouro Gerencial



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Identificação da Ação						
Código	4000					Atividade
Título	Estudos e Pesquisas Educacionais e Sócio Educativas					
Programa	Gestão e Manutenção do Ministério da Educação Tipo: Gestão, Manutenção e Serviços ao Estado					Código: 2109
Unidade Orçamentária	Fundação Joaquim Nabuco					
Ação Prioritária	() Sim (X)Não					
Lei Orçamentária 2017						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do Exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
1.785.553,00	1.341.553,00	1.111.881,64	712.337,12	712.337,12		399.544,52
Execução Física						
Descrição da meta			Unidade de medida	Montante		
				Previsto	Reprogramado	Realizado (*)
Publicação disponibilizada			Unidade	65	-	90
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º de Janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada
9.581,00	4.961,00	4.620,00				

Fonte: Tesouro Gerencial

Identificação da Ação						
Código		4572			Atividade	
Título		Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação				
Programa		Gestão e Manutenção do Ministério da Educação			Código: 2109	
		Tipo: Gestão, Manutenção e Serviços ao Estado				
Unidade Orçamentária		Fundação Joaquim Nabuco				
Ação Prioritária		() Sim (X)Não				
Lei Orçamentária 2017						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do Exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
300.000,00	300.000,00	210.632,18	207.933,07	207.933,07		2.699,11
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Montante			
			Previsto	Reprogramado	Realizado (*)	
Servidor Capacitado		Unidade	100		85	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada
16.216,00	7.636,00	8.640,00				

Fonte: Tesouro Gerencial



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Identificação da Ação						
Código		6294			Atividade	
Título		Promoção de Cursos para o Desenvolvimento Local Sustentável				
Programa		Gestão e Manutenção do Ministério da Educação			Código: 2109	
		Tipo: Gestão, Manutenção e Serviços ao Estado				
Unidade Orçamentária		Fundação Joaquim Nabuco				
Ação Prioritária		() Sim (X)Não				
Lei Orçamentária 2017						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do Exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
1.324.019,00	735.629,00	490.233,74	418.310,53	418.310,53		71.913,21
Execução Física						
Descrição da meta			Unidade de medida	Montante		
				Previsto	Reprogramado	Realizado (*)
Curso Realizado			Unidade	40	-	60
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada
61.256,00	28.856,00					

Fonte: Tesouro Gerencial.

Identificação da Ação						
Código	0005				Operações Especiais	
Título	Cumprimento de Sentença Judicial Transitada em Julgado (Pecatórios)					
Programa	Operações Especiais: Cumprimento de Sentenças Judiciais				Código: 0901	
	Tipo: Operações Especiais					
Unidade Orçamentária	Fundação Joaquim Nabuco					
Ação Prioritária	() Sim (X) Não					
Lei Orçamentária 2017						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do Exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
127.797,00	125.619,00					
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada

Fonte: Tesouro Gerencial



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Identificação da Ação						
Código		2000				Atividade
Título		Administração da Unidade				
Programa		Gestão e Manutenção do Ministério da Educação Tipo: Gestão, Manutenção e Serviços ao Estado				Código: 2109
Unidade Orçamentária		Fundação Joaquim Nabuco				
Ação Prioritária		() Sim (X) Não				
Lei Orçamentária 2017						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do Exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
25.804.200,00	29.655.564,00	27.649.306,39	21.137.719,91	21.122.519,99	15.199,92	6.511.586,48
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada
5.737.159,82	5.422.266,38	282.195,04				

Fonte: Tesouro Gerencial

Identificação da Ação						
Código		00M1			Atividade	
Título		Benefícios Assistenciais Decorrentes Auxílio Funereal e				
Programa		Benefícios Sociais Decorrentes – no Estado de Pernambuco Tipo: Gestão, Manutenção e Serviços ao Estado			Código: 2109	
Unidade Orçamentária		Fundação Joaquim Nabuco				
Ação Prioritária		() Sim (X) Não				
Lei Orçamentária 2017						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do Exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
70.200,00	118.218,00	94.712,93	94.712,93	94.712,93		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada

Fonte: Tesouro Gerencial



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Identificação da Ação						
Código	216H				Atividade	
Título	Ajuda de Custo para moradia ou auxílio moradia a agentes públicos					
Programa	Gestão e manutenção do Ministério da Educação Tipo: Gestão, Manutenção e Serviços ao Estado				Código: 2109	
Unidade Orçamentária	Fundação Joaquim Nabuco					
Ação Prioritária	() Sim (X) Não					
Lei Orçamentária 2017						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do Exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
	34.574,00	5.480,52	5.480,52	5.480,52		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada

Fonte: Tesouro Gerencial



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Análise Situacional

“Como fatores que contribuíram para execução da Ação, destacamos: a manutenção e incremento de articulação e acordos de cooperação técnica firmados com outros órgãos de pesquisa e instituições públicas de ensino superior para realização de pesquisas; fortalecimento da articulação com a Secretaria Nacional de Articulação Social (SNAS) e a parceria com a Secretaria de Educação Continuada, Alfabetização, Diversidade e Inclusão (SECADI) aliada a outras ações desenvolvidas nos propiciou a participação na construção de um projeto de Formação voltado para Educação do Campo em desenvolvimento no MEC. Essas parcerias são de suma importância para a consecução de atividades de pesquisa, por ampliarem nossa capacidade institucional e favorecerem a nossa inserção em redes mais amplas, inclusive em âmbito internacional. O vínculo com o Programa de Iniciação Científica e com os Programas de Pós-graduação, bem como, com os estagiários ligados às pesquisas, contribuíram com os resultados obtidos na ação.

A instabilidade e indefinição do fluxo dos processos relativos aos projetos vinculados aos Programas Institucionais – PI's, sendo um fator que prejudica a celeridade na execução dos projetos; o tempo destinado as discussões para elaboração de ementas e normas regimentais para a nova estrutura organizacional; mudanças na Diretoria de Pesquisa com extinção e redução de cargos; a redução do quadro de técnicos e pesquisadores por motivo de aposentadoria, situação que se agrava pela falta de previsão de concurso; demora nos trâmites burocráticos internos de uma forma geral, resultando por exemplo na falta de celeridade das contratações essenciais à pesquisa; morosidade na assinatura dos acordos de cooperação técnica; restrições sobretudo as que estão relacionadas com autorizações para participação em eventos internacionais, limitando a divulgação das pesquisas realizadas, as possibilidades de articulações e o reconhecimento do trabalho na área de pesquisa” (SIMEC).

2.2.2 Fatores Intervenientes no Desempenho Orçamentário

2.2.2.1 Obrigações Assumidas sem Respetivo Crédito Autorizado no Orçamento

Não houve obrigações assumidas sem respectivo crédito autorizado no orçamento

2.2.3 Restos a Pagar de Exercícios Anteriores



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Quadro 2.2.3 – Restos a Pagar de Exercícios Anteriores

Restos a Pagar não Processados				
Ano de Inscrição	Montante 1º de janeiro de 2017	Pagamento	Cancelamento	Saldo a pagar 31/12/2017
2016	5.069.947,77	4.723.650,33	286.845,04	59.842,40
2015	748.709,05	740.069,05	8.640,00	0,00
2014	5.616,00			5.616,00
Restos a Pagar Processados				
Ano de Inscrição	Montante 1º de janeiro de 2017	Pagamento	Cancelamento	Saldo a pagar 31/12/2017
2016	133.020,24	125.928,19	-	7.092,05
2015	27.779,27	-	-	27.779,27

Análise Crítica

As despesas dos exercícios financeiros de 2014 e 2016 existentes em Restos a Pagar não Processados – RPNP, são provenientes das empresas com projetos de obras em andamento e aguardando registros e liberações dos órgãos governamentais.

Por fim, vale informar que o montante inscrito em Restos a Pagar Processados - RPP dos exercícios anteriores de 2015 e 2016 são compostos por despesas de manutenção com empresa terceirizada que não apresentou os comprovantes da rescisão contratual dos trabalhadores e uma diária indevida que não conseguimos anular.

2.2.4 Execução Descentralizada com Transferência de Recursos

Registra-se que os créditos concedidos referem-se ao pagamento da Gratificação por Encargos de Cursos e Concursos, objeto do Decreto Nº 6.114, de 15/05/2007. Os valores foram: R\$ 96.845,00 (noventa e seis mil oitocentos e quarenta e cinco reais) para UFPE; R\$ 21.600,00 (vinte e um mil e seiscentos reais) para UFRPE; R\$ 3.000,00 (três mil reais) para UFPR; R\$ 2.400,00 (dois mil e quatrocentos reais) para UNIFESP; R\$ 7.200,00 (sete mil e duzentos reais) para Fundação Casa Rui Barbosa; R\$ 4.000,00 (quatro mil reais) para FUB; R\$ 3.540,00 (três mil quinhentos e quarenta reais) para o IBRAM e R\$ 3.200,00 (três mil e duzentos reais) para Justiça Federal de Primeiro Grau de Tocantins.

2.2.5 Informações sobre a Estrutura de Pessoal para Análise das Prestações de Contas

Registra-se que não há tais informações.

2.2.6 Informações sobre a Realização de Receitas



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Através de serviços recreativos e culturais promovidos pelo Museu do Homem do Nordeste e do Cinema, a Fundação arrecadou aproximadamente R\$ 118.000,00 de recursos financeiros. Os mesmos não sofreram impactos do contingenciamento realizado pelo Ministério da Educação, como os recursos do Tesouro. Isto contribuiu na consecução das atividades laborais da Instituição.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

2.2.7 Informações sobre a Execução das Despesas

Ao final desse subitem encontra-se a Análise Crítica da Execução das Despesas.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

2.2.7.1 Despesas por Modalidade de Contratação

Quadro 2.2.7.1 – Despesas por Modalidade de Contratação

Modalidade de Contratação	Código UO: 26292		UGO: 344002	
	Despesa Executada		Despesa paga	
	2017	2016	2017	2016
1. Modalidade de Licitação (a+b+c+d+e+f+g)	22.629.869,84	16.298.626,65	16.189.929,61	11.397.910,76
a) Convite		-		-
b) Tomada de Preços		1.079,55		1.079,55
c) Concorrência	1.615.000,00	116.905,38	1.127.854,86	-
d) Pregão	20.759.869,84	16.180.641,72	14.812.074,75	11.396.831,21
e) Concurso	255.000,00	-	250.000,00	-
f) Consulta		-		-
g) Regime Diferenciado de Contratações Públicas		-		-
2. Contratações Diretas (h+i)	4.618.212,87	2.568.212,32	4.093.481,86	2.302.470,77
h) Dispensa	2.709.322,36	1.550.744,22	2.434.914,06	1.383.861,88
i) Exigibilidade	1.908.890,51	1.017.468,10	1.658.567,80	918.608,89
3. Regime de Execução Especial	66.625,07	49.487,33	66.625,07	49.487,33
j) Suprimento de Fundos	66.625,07	49.487,33	66.625,07	49.487,33
4. Pagamento de Pessoal (k+l)	103.537.810,51	96.721.898,82	103.537.810,51	96.721.836,25
k) Pagamento em Folha	103.017.326,96	100.449.804,50	103.017.326,96	100.436.648,50
l) Diárias	520.483,55	270.717,30	520.483,55	270.654,73
5. Outros	4.415.370,79	4.096.891,91	4.379.098,79	4.096.443,91
6. Total (1+2+3+4+5)	130.852.518,29	119.735.117,03	123.887.847,05	114.532.149,02

Fonte: Tesouro Gerencial



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

2.2.7.2 Despesas por Grupo e Elemento de Despesa – Créditos Originários – Total

Quadro 2.2.7.2 – Despesas por Grupo e Elemento de Despesa – Créditos Originários – Total

Unidade Orçamentária: Fundação Joaquim Nabuco					Código UO: 26292		UGO: 344002	
DESPESAS CORRENTES								
Grupos de Despesa	Empenhada		Liquidada		RP não processados		Valores Pagos	
1. Pessoal	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
319011 - Vencimentos e Vantagens Fixas - Pessoal Civil	43.539.406,88	41.315.126,86	43.539.406,88	41.315.126,86	-	-	43.539.406,88	41.315.126,86
319001 - Aposentadorias e Reformas	42.893.108,38	39.031.141,11	42.893.108,38	39.031.141,11	-	-	42.893.108,38	39.031.141,11
319013 - Obrigações Patronais	8.772.976,88	8.418.488,89	8.772.976,88	8.418.488,89	-	-	8.772.976,88	8.418.488,89
Demais elementos do grupo	7.811.834,82	7.686.424,66	7.811.834,82	7.686.424,66	-	-	7.811.834,82	7.686.424,66
2. Juros e Encargos da Dívida								
1º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
2º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
3º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
Demais elementos do grupo	-	-	-	-	-	-	-	-



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

3. Outras Despesas Correntes								
339037 - Locação de Mão de Obra	10.356.567,30	9.660.107,12	9.321.743,53	8.823.607,47	1.034.823,77	836.499,65	9.321.743,53	8.745.827,85
339039 - Outros Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica	7.901.938,75	4.663.449,34	5.762.451,76	3.867.712,58	2.139.486,99	795.736,76	5.762.451,76	3.837.497,58
339046 – Auxílio Alimentação	1.593.647,77	1.680.195,82	1.593.647,77	1.680.195,82	-	-	1.593.647,77	1.680.195,82
Demais elementos do grupo	5.598.447,71	3.747.257,27	5.367.566,20	3.576.042,25	230.881,51	171.215,02	5.367.566,20	3.559.916,63
DESPESAS DE CAPITAL								
Grupos de Despesa	Empenhada		Liquidada		RP não processados		Valores Pagos	
4. Investimentos	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
449052 - Equipamentos e Material Permanente	4.099.548,59	3.123.049,03	1.895.958,47	198.928,07	2.203.590,12	2.924.120,96	1.880.758,55	190.028,07
449051 - Obras e Instalações	1.927.219,58		1.188.867,06		738.352,52		1.188.867,06	
449039 – Outros Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica	573.549,93	217.592,00	113.066,94	-	460.482,99	217.592,00	113.066,94	-
Demais elementos do grupo	-	-	-	-	-	-	-	-



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Análise Crítica da Execução das Despesas

As dotações orçamentárias autorizadas na Lei Orçamentária Anual – LOA 2017, para a Fundação Joaquim Nabuco foram compatíveis com a proposta orçamentária original da Instituição. No entanto, no decorrer do exercício foram necessários ajustes para atender às demandas da Fundaj visando ao cumprimento de sua programação de trabalho. Dessa forma, há de se destacar algumas outras informações e considerações surgidas durante o exercício, as quais serão relatadas a seguir por Grupos de Natureza da Despesa:

I) Pessoal e Encargos Sociais

O valor de R\$ 1.473.499,00 foi acrescentado à dotação inicial proveniente da abertura de crédito adicional para atender aos ajustes eventuais na programação da Ação Pagamento de Aposentadorias e Pensões.

Quanto à Ação Pagamento de Pessoal Ativo da União, também foi acrescentado o valor de R\$ 2.989.998,00 registrados como crédito adicional.

Com relação à realização da despesa total da Fundaj, observa-se um montante superior no exercício de 2017 comparado com o ano de 2016 em Investimentos devido, em grande parte, à renovação do parque tecnológico. Ressalta-se também o aumento de recursos destinados a Terceirização de Mão de Obra, dada a crescente dependência da Instituição por pessoal terceirizado, por conta de aposentadorias e ausência de concurso público.

2.2.8 Suprimento de Fundos, Contas Bancárias Tipo B e Cartões de Pagamento do Governo Federal

2.2.8.1 Concessão de Suprimento de Fundos

Quadro 2.2.8.1 – Concessão de suprimento de fundos

Exercício Financeiro	Unidade Gestora (UG) do SIAFI		Meio de Concessão				Valor do maior limite individual concedido
			Conta Tipo B		Cartão de Pagamento do Governo Federal		
	Código	Nome ou Sigla	Quantidade	Valor Total	Quantidade	Valor Total	
2017	344002	Fundação Joaquim Nabuco	-	-	71	130.897,40	18.922,40
2016	344002	Fundação Joaquim Nabuco	-	-	42	49.911,52	4.992,90

Fonte: Tesouro Gerencial



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

2.2.8.2 Utilização de Suprimento de Fundos

Quadro 2.2.8.2 – Utilização de suprimento de fundos

Exercício	Unidade Gestora (UG) do SIAFI		Conta Tipo B		Cartão de Pagamento do Governo Federal			
	Código	Nome ou Sigla	Quantidade	Valor Total	Saque		Fatura	Total (a+b)
					Quantidade	Valor dos Saques (a)	Valor das Faturas (b)	
2017	344002	Fundação Joaquim Nabuco	-	-	71	5.515,00	61.110,07	66.625,07
2016	344002	Fundação Joaquim Nabuco	-	-	42	4.695,40	44.791,93	49.911,52

Fonte: Tesouro Gerencial



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

2.2.8.3 Classificação dos Gastos com Suprimento de Fundos

Quadro 2.2.8.3 – Classificação dos gastos com suprimento de fundos no exercício de referência

Unidade Gestora (UG) do SIAFI		Classificação do Objeto Gasto		
Código	Nome ou Sigla	Elemento de Despesa	Subitem da Despesa	Total
344002	Fundação Joaquim Nabuco	339030	24	15.123,67
			26	10.646,33
			16	8.906,57
			19	6.736,53
			14	3.360,50
			41	2.284,07
			28	1.661,38
			25	1.650,00
			21	1.468,69
			09	1.122,41
			23	1.033,48
			11	497,40
			10	451,83
			39	416,00
			15	344,01
			44	247,80
			22	219,98
			42	173,80
			07	139,45
			04	70,00
			03	48,90
		339039	22	4.058,95
			17	3.332,00
			63	920,89
			71	789,70
			66	489,53
			16	400,00
			59	31,20

Fonte: Tesouro Gerencial



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Análise Crítica

Com relação ao limite de utilização do Cartão de Pagamento do Governo Federal – CPGF, que é de R\$ 100.000,00 ao ano, registra-se que a Fundação Joaquim Nabuco utilizou apenas 66,63% (sessenta e seis vírgula sessenta e três por cento) do limite de sua utilização.

Dessa forma, considerando os gastos efetuados com Suprimento de Fundos por meio do CPGF, verifica-se que os servidores, considerados agentes supridos, utilizaram do montante total o valor de 8,28% (oito vírgula vinte e oito por cento) via saque e 91,72% (noventa e um vírgula setenta e dois por cento) via fatura, obedecendo ao que determina o Decreto nº 6.370, de 01/02/2008, e a Portaria SE/MEC nº 653, de 28/05/2008, os quais estabelecem o limite de 20% do total anual das despesas com CPGF na modalidade saque.

Ressaltamos também que houve um aumento dos gastos gerais com a utilização de suprimento de fundos no exercício, tendo em vista que o orçamento sofreu um incremento no montante de 16.16% e a execução do orçamento da instituição passou de 78 % para 93 %.

Por fim, destaca-se que todas as prestações de contas foram aprovadas após análise da Diretoria de Planejamento e Administração e do Coordenador Geral de Planejamento e Administração.

2.3 Desempenho Operacional

Já mencionado no item 6.1 Gestão de Pessoas, a situação preocupante da Instituição devido a ausência de recomposição de seu quadro de servidores, já por longo período, impõe limitações ao incremento de trabalho dos segmentos finalísticos que em correspondência passa a sentir as carências de pessoal dos setores de apoio igualmente desfalcados.

A realização de concurso público tem sido uma solicitação constante e urgentemente da Instituição sem que se tenha uma resposta positiva que venha a solucionar ou minorar as consequências da perda de pessoal por aposentadoria, principalmente. Um componente significativo do esvaziamento do quadro de pessoal e da perda recente de cargos de DAS, prende-se à dependência crescente da Instituição à mão de obra terceirizada nos serviços de apoio e a impossibilidade de se transferir para este tipo de profissionais atividades essenciais da Instituição.

No âmbito estrutural a Instituição enfrenta reformas, que sem dúvida são inadiáveis, de prédios cujas extensões e o tempo para suas conclusões desaloja servidores e atividades de ambientes adequados promovendo concentrações de pessoas em espaços não adaptados e insuficientes à realização regular de atividades. A Diretoria de Formação que mantém dois mestrados e cursos da modalidade lato sensu vive esse problema com os agravantes próprios das exigências dos aparatos essenciais para o funcionamento desses cursos.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Ressente-se também a Instituição de maior efetividade no uso de recursos. Avaliações e esforços estão sendo providenciados na gestão atual.

2.4 Apresentação e Análise de Desempenho

Os indicadores de desempenho consolidados na Instituição dizem respeito ao acompanhamento e a avaliação das metas institucionais e pautam-se pela medição da execução das principais produções evidenciadas pela Fundação: Publicações científicas e culturais; cursos; eventos científicos e culturais; preservação de acervos e capacitação de servidores.

Um rol de indicadores é também utilizado para o monitoramento das ações de implantação do Plano de Desenvolvimento Institucional. Estes indicadores lidam com o desempenho da execução orçamentária, da força de trabalho, dos processos de viabilização de produtos, da satisfação de públicos alvo, da capacitação para planejamento e gestão, da participação institucional no planejamento estratégico do MEC e do MinC, entre outros aspectos.

É de notar que em que pesem as dificuldades com a redução do quadro de pessoal e a necessidade de melhoria do desempenho financeiro, a Instituição tem conseguido manter uma produção apreciável atingindo metas propostas, o que revela a cautela em planejar em acordo com as condições que as limitações impõem. Há uma larga expectativa do MEC de que a Fundaj possa representá-lo com eficiência em sua região de maior atuação, mas também na cooperação em programas de âmbito nacional, nas áreas de políticas públicas com acompanhamentos e avaliações e proposições.

O atendimento dessa expectativa poderá ser realizado com o reforço do quadro de servidores, a reorganização em desenvolvimento do processo de produção e a aproximação sempre maior de ações da Fundação com os propósitos do Ministério.

As metas globais da Fundação Joaquim Nabuco, definidas em Portaria da Presidência para o período de 1º de março de 2016 a 28 de fevereiro de 2017 foram as seguintes:

Meta I – Disponibilizar 40 (quarenta) publicações resultantes de estudos e pesquisas educacionais e socioeducativas.

Meta II – Publicar 30 (trinta) títulos por meio de livros, revistas, vídeos e multimídia, resultantes de estudos e pesquisas científico-culturais.

Meta III – Promover 40 (quarenta) cursos para o aprimoramento técnico-científico e o desenvolvimento local sustentável.

Meta IV – Realizar 50 (cinquenta) eventos educacionais e culturais para divulgação e difusão do conhecimento nos campos da Educação, da Cultura e das Ciências Sociais e Humanas.

Meta V – Preservar 810.000 (oitocentos e dez mil) acervos históricos, administrativos e artísticos, para o fortalecimento do patrimônio.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Meta VI – Capacitar 70 (setenta) em processos de qualificação e requalificação, por meio de cursos de diferentes modalidades.

Obs. Na Meta V, a quantidade 810.000 corresponde à soma de itens pertencentes ao conjunto de acervos da Fundaj, Para 2018 a definição do quantitativo de acervos será reformulada.

Quadro 2.4 - Análise de Desempenho

Metas	Prevista	Realizado	% atingimento
I	40	50	100,00%
II	30	23	76,67%
III	40	67	100,00%
IV	50	52	100,00%
V	810.000	810.000	100,00%
VI	70	85	100,00%



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

3 Governança, Gestão de Riscos e Controles Internos

3.1 Descrição das Estruturas de Governança

A estrutura orgânica de controle, no âmbito da Fundação Joaquim Nabuco, é realizada por uma unidade de auditoria e pelos sistemas desenvolvidos internamente e originários do Ministério da Educação e do Ministério de Planejamento, Orçamento e Gestão. Dessa forma, destacam-se os seguintes sistemas de governança utilizados em algumas áreas da Fundação:

1) ADMINISTRAÇÃO

Sistema de Acompanhamento de Fluxo de Documentos – PROTOCOLA

2) PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E FINANÇAS

Sistema de Concessão de Diárias e Passagens – SCDP

Boletins Diários de Pagamentos – BDP

Controle de Suprimentos de Fundos – SCP

Sistema Integrado de Administração Financeira – SIAFI

Sistema Integrado de Monitoramento do MEC – SIMEC

3) LICITAÇÃO

Sistema Integrado de Administração de Serviços Gerais – SIASG

4) GESTÃO DE PESSOAS

Sistema Integrado de Administração de Recursos Humanos – SIAPE

Sistema de Informações Organizacionais do Governo Federal – SIORG

Sistema de Pessoal Civil da Administração Federal – SIPEC

5) COMUNICAÇÃO SOCIAL

Sistema de Alimentação e Endereçamento – DATA CROSS

Lista de Autoridades Governamentais – LAG

6) PESQUISAS SOCIAIS

Sistema Gestor de Pesquisas – SGP

Vale ressaltar, que a Auditoria Interna se vincula, administrativamente, ao Conselho Deliberativo, observada a norma contida no art. 15, do Decreto Nº 3.591, de 6/9/2000, de acordo com o parágrafo único do art. 9º, do Estatuto da Fundação Joaquim Nabuco, aprovado pelo Decreto Nº 7.694, de 2 de março de 2012.

Ademais, essa unidade é composta por um chefe de Auditoria Interna e uma servidora administrativa, lotados na sede da Fundação (campus Gilberto Freyre), tendo como competência examinar a conformidade legal dos atos de gestão orçamentária e financeira, patrimonial, de pessoal, bem como sistemas administrativos e operacionais e, especificamente:



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

- I – Comprovar a legalidade e a legitimidade das ações administrativas quanto à economicidade, eficiência e eficácia da gestão orçamentária, financeira, patrimonial, de pessoal e demais sistemas administrativos;
- II – Examinar a legislação específica e normas correlatas, orientando quanto à sua observância;
- III – Verificar o cumprimento dos prazos referentes à realização da receita e da despesa, e da execução financeira de contratos, convênios, acordos e ajustes firmados pela Fundaj;
- IV – Promover inspeções regulares para verificar a execução física e financeira dos programas, projetos e atividades e executar auditorias extraordinárias determinadas pelo Presidente; e, ainda,
- V – Analisar e encaminhar ao Presidente os demonstrativos e relatórios de Prestação de Contas da instituição.

3.2 Atuação da Unidade de Auditoria Interna

O Relatório de Auditoria consta no Anexo deste documento

3.3 Atividades de Correição e Apuração de Ilícitos Administrativos

Não há registro

3.4 Gestão de Riscos e Controles Internos

Mais uma vez citamos neste parecer a redução drástica do quadro de servidores da Fundação Joaquim Nabuco, afetando toda a Administração e inclusive, já há alguns anos o setor de auditoria interna, onde apenas um técnico é responsável pelo setor e suas atividades, contudo, procuramos aprimorar os trabalhos com bastante dedicação, esforço e superação, contribuindo para minimizar as fragilidades encontradas, para que resultassem em melhorias nos controles internos.

Desta forma, vislumbra-se que a Auditoria Interna cumpriu devidamente suas competências regimentais no exercício de 2017, ao assistir à Instituição na consecução de seus objetivos, ao propor melhorias nos controles internos administrativos, contribuindo de forma independente, objetiva e disciplinada, com o processo de governança corporativa. Para consolidar o foco de nossa atuação orientativa e preventiva e atender às demandas da Instituição, procuramos atuar através do aprimoramento qualitativo e consubstancial das ações de auditoria, da operacionalização de procedimentos e na procura de sistema informatizado de auditoria e do aprimoramento de técnicas e métodos de trabalho.

Quanto a avaliação dos controles internos administrativos, criados e mantidos pela direção, conclui-se que os mesmos apresentam fragilidades e que podem e precisam ser aperfeiçoados, haja vista as deficiências identificadas e apontadas por ocasião dos exames de auditoria desenvolvidos durante o exercício.

No que diz respeito ao relatório de gestão do exercício de 2017, inexistindo qualquer óbice legal ou contábil, e sabedores que fazendo parte do Orçamento Geral da União, a Fundaj está atrelada



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

ao Sistema Integrado de Administração Financeira, o que restringe ao mínimo possíveis distorções contábeis, bem como, que o Relatório de Gestão ora apresentado está em conformidade com a legislação pertinente, julgamos, salvo melhor juízo, que o mesmo está em condições de ser submetido à análise dos órgãos de controle interno e externo.

3.5. Informações sobre a Empresa de Auditoria Independente Contratada

Registra-se que não foi contratada empresa de Auditoria Independente.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

4 Relacionamento com a Sociedade

4.1 Canais de Acesso ao Cidadão

Para se comunicar com a sociedade (Academia, atores educacionais e culturais, formadores de opinião, tomadores de decisão – nas três esferas de governo – sociedade em geral, cidadão comum, etc.), a ASCOM da Fundação Joaquim Nabuco manteve e aprimorou seu site institucional (www.fundaj.gov.br), mantém sua página Oficial no Facebook e ativou sua página no Instagram.

Além de conseguir alcançar um maior número de pessoas físicas e jurídicas por meio desses três canais, com informações atualizadas e interação ágil, por meio deles foi possível atender às mais variadas demandas oriundas de cidadãos. Dúvidas, solicitações, críticas foram algumas das manifestações atendidas via site (canal “Fale Conosco”) e Facebook.

A Instituição, também, disponibiliza ao cidadão seu ainda tímido serviço de Ouvidoria, que presta atendimento por meio físico, telefônico e/ou eletrônico.

4.2 Carta de Serviços ao Cidadão

A Carta de Serviços ao Cidadão foi criada em novembro/2016, relacionando todos os serviços da unidade, assim como o público alvo e os meios de como acessá-los.

4.3 Aferição do grau de Satisfação dos Cidadãos-Usuários

No último ano, a Fundação Joaquim Nabuco desenvolveu uma série de atividades e utilizou diversas ferramentas para aferir o grau de satisfação dos cidadãos-usuários. O diálogo estabelecido com um público multidisciplinar foi pautado por algumas diretrizes básicas, como a transparência, a prestação de serviço, a agilidade, o maior alcance, entre outros.

Em termos quantitativos, a ASCOM conseguiu um crescimento significativo nas redes sociais. O número de curtidores da página da Fundação Joaquim Nabuco cresceu 48% em 9 meses. Houve ainda a implementação do Instagram da Fundaj.

Na inserção da Fundação Joaquim Nabuco na mídia, houve 157 matérias com participação da Fundaj somente em veículos de comunicação online. Nos meios impressos, foram 208 citações à Fundação Joaquim Nabuco nos três maiores jornais em circulação no estado, das quais apenas cinco são consideradas negativas.

A ASCOM participou da produção e/ou cobertura de mais de 40 eventos abertos ao público realizados por diversos setores da Fundação Joaquim Nabuco, entre abril e dezembro de 2017. As atividades foram realizadas em conjunto pelo setor de jornalismo, design e Divisão de Eventos. Além disso, participou de projetos institucionais importantes, como a sinalização do



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Edifício Ulysses Pernambucano (realizada pelos designers da ASCOM) pertencente à Fundação, localizado no bairro do Derby.

A assessoria de comunicação é ainda responsável por cuidar de parte das solicitações do Fale Conosco da Fundaj, tendo recebido, ao longo de 2017, 2362 solicitações encaminhadas aos diversos setores da Fundação para que fossem respondidas as demandas realizadas por acadêmicos, estudantes e pesquisadores.

DADOS

Evolução de curtidas na página do Facebook

1º de Abril de 2017 - 8.095

31 de Dezembro de 2017 - 12.016

Crescimento de 48,5%

Evolução de seguidores na página do Facebook

1º de Abril de 2017 - 8.017

31 de Dezembro de 2017 - 12.028

Crescimento de 50%

Evolução de compartilhamentos nas postagens

Entre 1º de Abril de 2016 e 31 de Março de 2017 - Média de 14 por dia

Entre 1º de Abril de 2017 e 31 de Dezembro de 2017 - Média de 22 por dia

Crescimento de 57%

Evolução de curtidas e reações nas postagens

Entre 1º de Abril de 2016 e 31 de Março de 2017 - Média de 37 por dia

Entre 1º de Abril de 2017 e 31 de Dezembro de 2017 - Média de 86 por dia

Crescimento de 132%

Evolução de pessoas alcançadas no Facebook**

Entre 1º de Abril de 2016 e 31 de Março de 2016 - 445.172 pessoas alcançadas

Entre 1º de Abril de 2017 e 31 de Dezembro de 2017 - 832.686 pessoas alcançadas

Crescimento de 87%

*Os crescimentos foram constatados mesmo com três meses a menos na comparação

**Número de pessoas às quais o Facebook exibiu as publicações da Fundação Joaquim Nabuco

Implantação da página da Fundação Joaquim Nabuco no Instagram, já com mais de 1.000 seguidores

Produção de 364 matérias para o site da Fundaj

Resultando em 231.215 acessos ao site

CLIPAGEM



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

A Fundação Joaquim Nabuco foi citada em 208 matérias nos três principais jornais do estado

Folha de Pernambuco 93

Jornal do Commercio 79

Diario de Pernambuco 46

Em conteúdo online, a Fundaj foi citada em 157 matérias de veículos de Pernambuco e de fora do estado em publicações online

Sistema Jornal do Commercio de Comunicação - 55 matérias

Folha de Pernambuco - 35 matérias

Diario de Pernambuco - 27 matérias

4.4 Mecanismos de Transferências das Informações Relevantes sobre a Atuação da Unidade

Esses resultados expostos no subitem anterior evidenciam, consequentemente, que a Instituição prezou pela adoção e aprimoramento dos mecanismos de transparência das informações relevantes sobre a atuação das unidades. Fiel aos princípios do bom atendimento ao público, a ASCOM da Fundaj deu visibilidade, no ano de 2017, a todos os setores que a integram por meio de seu site oficial (www.fundaj.gov.br). Com acesso fácil e intuitivo, qualquer demandante externo encontrou na página da Fundaj na Internet informações de utilidade pública – serviços, atividades, produtos, eventos, etc., como também assuntos referentes a questões administrativas, como relatórios de gestão. Além da disponibilidade de informações de caráter administrativo no site, a ASCOM da Fundação Joaquim Nabuco reportou temas/assuntos/acontecimentos de interesse geral por meio de registro de notícias em seu site oficial e sua página institucional no Facebook e no Instagram.

4.5 Medidas para garantir a Acessibilidade aos Produtos, Serviços e Instalações

Ao longo dos últimos dez anos, a Fundação Joaquim Nabuco tem realizado obras de reforma em seus imóveis com o intuito de adequá-los às normas de acessibilidade.

Encontra-se em curso a obra do edifício Ulysses Pernambucano e em fase de finalização o projeto de adequação do edifício Renato Carneiro Campos. Nos próximos anos, serão adequados o edifício do Museu do Homem do Nordeste e o conjunto do casarão Francisco Ribeiro.

Além dessas, encontra-se em desenvolvimento a contratação de um projeto de adequação às normas de segurança e combate a incêndio para todos os campi da Fundaj, inclusive contemplando as suas áreas externas.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO
Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

5 Desempenho Financeiro e Informações Contábeis

5.1 Desempenho Financeiro no Exercício

Registra-se que tal informação foi mencionada ao longo do Relatório.

5.2 Tratamento Contábil da Depreciação, da Amortização e da Exaustão de Itens do Patrimônio e Avaliação e Mensuração de Ativos e Passivos

A Fundação tem aplicado a NBC 16.9 e a NBC 16.10 no processo de depreciação dos bens patrimoniais móveis, adquiridos a partir de 2010. Ela utiliza a metodologia de estimação de vida útil econômica desses bens conforme a Macro função 020330 do SIAFI. No entanto, para os bens anteriores a esta data e referente a Amortização, a instituição aguarda o desenvolvimento de uma comissão de reavaliação patrimonial e a implantação de um novo Sistema de Controle Patrimonial apto ao devido tratamento contábil de todos os seus bens móveis.

5.3 Sistêmica de Apuração de Custos no Âmbito da Unidade

Registra-se que não há uma sistemática de apuração dos custos dos bens e serviços resultantes da atuação desta Fundação.

5.4 Demonstrações Contábeis Exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas

Tais informações estão disponibilizadas no endereço eletrônico:

http://www.fundaj.gov.br/index.php?option=com_content&view=article&id=5080&Itemid=116

5



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

6 Áreas Especiais da Gestão

6.1 Gestão de Pessoas

6.1.1 Estrutura de Pessoal da Unidade

6.1.1.1 Força de Trabalho da UPC

Quadro 6.1.1.1 – Força de Trabalho da UPC

Tipologias dos Cargos	Lotação		Ingressos no Exercício	Egressos no Exercício
	Autorizada	Efetiva		
1. Servidores em Cargos Efetivos (1.1 + 1.2)	453	240	-	5
1.1. Membros de poder e agentes políticos	Não há	-	-	-
1.2. Servidores de Carreira (1.2.1+1.2.2+1.2.3+1.2.4)	453	240	-	5
1.2.1. Servidores de carreira vinculada ao órgão	453	239	-	4
1.2.2. Servidores de carreira em exercício descentralizado	Não há	1	1	1
1.2.3. Servidores de carreira em exercício provisório	Não há	-	-	-
1.2.4. Servidores requisitados de outros órgãos e esferas	Não há	-	-	-
2. Servidores com Contratos Temporários	Não há	-	-	-
3. Servidores sem Vínculo com a Adm. Pública	Não há	46	22	22
4. Total de Servidores (1+2+3)	-	286	23	27

Fonte: PESSO/DIPLAD

6.1.1.2 Distribuição da Lotação Efetiva

Quadro 6.1.1.2 – Distribuição da Lotação Efetiva

Tipologias dos Cargos	Lotação Efetiva	
	Área Meio	Área Fim
1. Servidores de Carreira (1.1)	92	148
1.1. Servidores de Carreira (1.1.2+1.1.3+1.1.4+1.1.5)	92	148
1.1.2. Servidores de carreira vinculada ao órgão	91	148
1.1.3. Servidores de carreira em exercício descentralizado	1	-
1.1.4. Servidores de carreira em exercício provisório	-	-
1.1.5. Servidores requisitados de outros órgãos e esferas	-	-
2. Servidores com Contratos Temporários	-	-
3. Servidores sem Vínculo com a Administração Pública	46	-
4. Total de Servidores (1+2+3)	138	148

Fonte: PESSO/DIPLAD



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

6.1.1.3 Detalhamento da estrutura de cargos em comissão e funções gratificadas da UPC

Quadro A.6.1.1.3 – Detalhamento da estrutura de cargos em comissão e funções gratificadas da UPC

Tipologias dos Cargos em Comissão e das Funções Gratificadas	Lotação		Ingressos no Exercício	Egressos no Exercício
	Autorizada	Efetiva		
1. Cargos em Comissão	77	72	22	22
1.1. Cargos Natureza Especial	Não há	-	-	-
1.2. Grupo Direção e Assessoramento Superior	77	72	22	22
1.2.1. Servidores de Carreira Vinculada ao Órgão	Não há	26	-	4
1.2.2. Servidores de Carreira em Exercício Descentralizado	Não há	1	-	-
1.2.3. Servidores de Outros Órgãos e Esferas	Não há	-	-	-
1.2.4. Sem Vínculo	Não há	46	22	22
1.2.5. Aposentados	Não há	-	-	-
2. Funções Gratificadas	20	17	-	3
2.1. Servidores de Carreira Vinculada ao Órgão	Não há	17	-	3
2.2. Servidores de Carreira em Exercício Descentralizado	Não há	-	-	-
2.3. Servidores de Outros órgãos e Esferas	Não há	-	-	-
3. Total de Servidores em Cargo e em Função (1+2)	113	89	22	25

Fonte: PESSO/DIPLAD

Análise crítica

O quadro funcional da Fundação Joaquim Nabuco vem sofrendo reduções a cada ano, principalmente decorrentes das aposentadorias. O último concurso da instituição ocorreu em 2006, mas não foi suficiente para repor as vacâncias e os cargos vagos existentes. Durante o ano de 2017, 14 servidores aposentaram-se (5,86% dos servidores de carreira vinculados ao órgão), aumentando o quantitativo de cargos vagos para 278 em dezembro do referido ano. Esse número pode aumentar ainda mais se considerarmos que 39,75% dos servidores recebem abono de permanência, ou seja, podem pedir aposentadoria a qualquer momento. Além disso, a idade média dos servidores é de 57,16 anos e 74,48% tem mais de 50 anos.

O déficit de pessoal na instituição existe tanto nas áreas finalísticas quanto na área meio. O concurso realizado em 2006 não contemplou vagas para o cargo de Assistente em Ciência e Tecnologia, o qual dá suporte a diversas unidades, principalmente da área meio (como Recursos Humanos, Financeiro e Logística, por exemplo).

Com relação aos ocupantes de cargos comissionados, verifica-se que o quantitativo de servidores sem vínculo e aposentados supera o número de servidores de carreira vinculados ao órgão. Do total de cargos em comissão ocupados em dezembro de 2017, 63,64% são servidores sem vínculo e aposentados. A maioria desses servidores está na instituição há muito tempo e detém



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

bastante conhecimento sobre os projetos e atividades em andamento, gerando um risco de prejuízo para muitas ações, caso não seja mais possível contar com a colaboração deles.

6.1.2 Gestão de Riscos Relacionados ao Pessoal

O maior risco identificado na gestão de pessoas refere-se à carência de pessoal. Além da grande quantidade de cargos vagos (61,37% da lotação aprovada), 39,75% dos servidores já recebem abono de permanência. Outro agravante é a ausência de perspectiva de realização concurso público a curto prazo.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

6.1.3 Demonstrativo das Despesas com Pessoal

Quadro 6.1.3 - Demonstrativo de Despesas do Pessoal

Valores em R\$ 1,00

Tipologias/ Exercícios		Vencimentos e Vantagens Fixas	Despesas Variáveis						Despesas de Exercícios Anteriores	Decisões Judiciais	Total
			Retribuições	Gratificações	Adicionais	Indenizações	Benefícios Assistenciais e Previdenciários	Demais Despesas Variáveis			
Membros de Poder e Agentes Políticos											
Exercícios	2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2016	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Servidores de Carreira vinculados ao órgão da unidade											
Exercícios	2017	20.593.681,48	6.909.717,60	6.719.622,24	5.778.612,36	1.783.134,84	1.979.372,76	544.135,92	127.347,13	31.823,28	44.467.447,61
	2016	20.809.536,97	6.120.907,56	8.048.249,97	5.496.226,70	1.525.034,66	1.935.294,96	423.945,69	10.190,97	21.061,90	43.307.607,00
Servidores de Carreira SEM VÍNCULO com o órgão da unidade											
Exercícios	2017	71.617,88	-	-	-	-	-	-	-	-	71.617,88
	2016	342.492,37	-	-	-	-	-	-	-	-	342.492,37
Servidores SEM VÍNCULO com a administração pública (exceto temporários)											
Exercícios	2017	2.475.490,64	-	-	-	-	-	-	-	-	2.475.490,64
	2016	2.270.961,24	-	-	-	-	-	-	-	-	2.270.961,24
Servidores cedidos com ônus											
Exercícios	2017	641.008,20	-	-	-	-	-	-	-	-	641.008,20
	2016	633.902,16	-	-	-	-	-	-	-	-	633.902,16
Servidores com contrato temporario											
Exercícios	2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2016	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fonte: PESSO/DIPLAD



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

6.1.4 Contratação de Pessoal de Apoio

Quadro 6.1.4 – Contratos de prestação de serviços não abrangidos pelo plano de cargos da unidade

Unidade Contratante						
Nome: FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO						
UG/Gestão: 344002/34202						
Informações sobre os Contratos						
Ano do Contrato	Objeto	Empresa Contratada (CNPJ)	Período Contratual de Execução das Atividades Contratadas		Nível de escolaridade mínimo exigido dos trabalhadores contratados	Sit.
			Início	Fim		
2011	Limpeza e Conservação	ADSERV Ltda (08.362.490/0001-88)	16/11/2011	18/11/2017	-	E
2017	Limpeza e Conservação	SOLIMP Ltda (07.868.353/0001-57)	19/11/2017	18/11/2018		
2013	Vigilância Armada	TKS Ltda (07.774.050/0001-75)	03/12/2013	06/12/2018	-	P
2014	Refrigeração	REFRILINE LTDA - ME (02.947.911/0001-56)	27/11/2014	23/11/2017	-	P
2017	Técnicos do Cinema	PEDRO REGINALDO DE ALBERNAZI (10.439.655/0001-14)	22/11/2017	21/11/2018		
2014	Motorista	ADSERV Ltda (08.362.490/0001-88)	11/08/2014	13/11/2018		
2015	Secretariado Executivo	LEMON Ltda (10.627.870/0001-49)	03/08/2015	05/08/2018	SUPERIOR COMPLETO	P
2015	Digitação	ADSERV Ltda (08.362.490/0001-88)	03/11/2015	24/08/2018	MÉDIO	P
2015	Técnicos em telefonia	KTI INTEGRAÇÃO E TECNOLOGIA LTDA (03.187.170/0001-15)	19/08/2015	21/08/2018	-	P
2016	Monitores	ECOSERV GESTÃO DE MÃO DE OBRA LTDA (07.416.434/0001-16)	06/01/2016	07/01/2018	SUPERIOR	P
2016	Limpeza e Conservação	AKYLLES SOUZA (14.601.896/0001-79)	20/11/2016	18/11/2017	-	E



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

2016	Apoio Administrativo	PLANSUL (78.533.312/0001-58)	04/11/2016	03/11/2018	MÉDIO	A
2016	Manutenção Predial	ENGEPROM ENGENHARIA LTDA (04.762.861/0001-68)	18/01/2016	19/01/2019	-	A
2016	Telefonia	POOL RECIFE (02.951.247/0001-19)	18/11/2016	18/11/2018	-	A
2015	Técnicos do Cinema	INOVE EIRLI EPP (12.778.433/0001-51)	31/03/2015	07/12/2017		

Fonte: CGTEC/DIPLAD



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

6.1.5 Contratação de Estagiários

A Fundação Joaquim Nabuco, no exercício de 2017, contou com a colaboração de 251 estagiários em média, sendo 191 estudantes de nível superior e 51 de nível médio. Devido a característica as contratações dos estagiários são durante o decorrer do ano e são realizadas diretamente entre o estudante e a Fundaj. Envolve os diferentes setores da instituição e requer análise de currículo e posteriormente entrevista. A instituição divulga as vagas de estágio nas escolas públicas de nível médio e nas instituições de ensino superior. Os estudantes interessados no estágio enviam currículo para o setor de Recursos Humanos, que os encaminha para seleção nas unidades interessadas, de acordo com a demanda dos setores e da formação acadêmica de cada estudante. O processo de contratação envolve o preenchimento de formulário de cadastro, a entrega de documentos incluindo o comprovante de vínculo com a escola/instituição de ensino. Posteriormente acontece a assinatura de Termo de Compromisso de Estágio, firmado entre a Fundaj, a instituição de ensino e o estudante. O acompanhamento das atividades desenvolvidas é realizado pela instituição de ensino e pelo setor de Recursos Humanos, por meio de registro em Folha de Frequência, Relatório de Atividades e Avaliação de Desempenho Trimestral e Bimestral.

A Lei nº 11.788/2008 norteia toda a política de estágio da instituição, incluindo aspectos como:

- Estágio obrigatório e não-obrigatório, incluindo o impacto legal desta categorização;
- Requisitos para a contratação e manutenção do vínculo de estágio;
- Requisitos para a orientação de estágio, número máximo de orientações e formação ou experiência profissional do orientador;
- Direitos do estagiário, bolsa de estágio e recesso;
- Quantidade máxima de estagiários na instituição; entre outros.

Há uma variação mensal na quantidade de estagiários, em virtude das contratações e conclusões. O estágio tem a durabilidade de dois anos, divididos em quatro semestres. De uma forma geral, a maioria dos estagiários permanece na instituição por dois anos, ocorrendo em alguns casos a interrupção do vínculo por interesse do estagiário ou da instituição.

Todo o contingente de estagiários da Fundaj, recebe a cobertura de um Seguro de Acidentes Pessoais Coletivo, garantindo aos beneficiários estagiários a segurança e conforto em caso de sinistro e em especial se estes ocorrerem nas dependências da instituição ou sob sua responsabilidade.

O estágio faz parte do processo de formação e auxilia o estudante para se preparar melhor para o futuro profissional. Desta forma podemos verificar que os nossos estagiários se beneficiam quando entram em contato direto com o meio profissional do campo de atuação de sua área, diminuindo o choque da transição da vida de estudante para a rotina da vida do trabalhador.

A seguir é apresentada a evolução da quantidade de estagiários nos últimos seis anos:



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

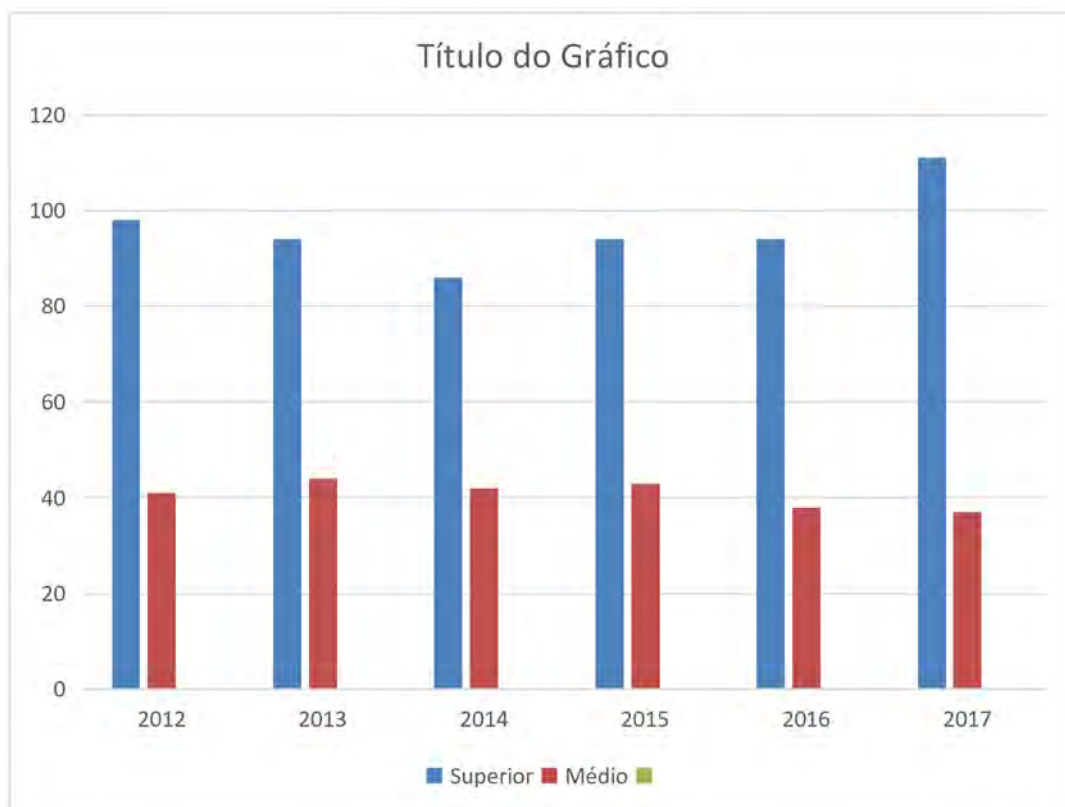
FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Quadro 6.1.5.1 – Evolução de contratos de estagiários nos últimos seis anos

Nível de escolaridade	Evolução de contratos de estágio					
	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1. Nível superior	98	94	86	94	94	111
1.1 Área Fim	82	78	72	75	75	81
1.2 Área Meio	16	16	14	19	19	30
2. Nível Médio	41	44	42	43	38	37
2.1 Área Fim	18	18	20	21	19	18
2.2 Área Meio	23	26	22	22	19	19
TOTAL (1+2)	139	138	128	137	132	148

Quadro 6.1.5.2 – Quadro quantitativo de estagiários nível superior x nível médio nos últimos seis anos



Planilhas com a evolução da quantidade de estagiários e despesas nos últimos três anos:



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Quadro 6.1.5.3 – Quadro quantitativo médio de contratos de estágio e despesas nos últimos três anos:

2017

Nível de escolaridade	Quantitativo Médio de contratos de estágio				Despesa no exercício (Valores em R\$ 1,00)
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	
1. Nível superior	111	115	126	111	552.252,08
1.1 Área Fim	84	86	95	81	402.994,44
1.2 Área Meio	27	29	31	30	149.257,64
2. Nível Médio	44	38	37	37	284.493,50
2.1 Área Fim	18	16	17	18	138.407,42
2.2 Área Meio	26	22	20	19	146.086,08
TOTAL (1+2)	155	153	163	148	836.745,58

2016

Nível de escolaridade	Quantitativo Médio de contratos de estágio				Despesa no exercício (Valores em R\$ 1,00)
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	
1. Nível superior	95	89	96	96	561.150,00
1.1 Área Fim	75	70	78	77	447.423,60
1.2 Área Meio	20	19	18	19	113.726,40
2. Nível Médio	36	38	38	39	152.347,80
2.1 Área Fim	18	20	19	19	77.018,40
2.2 Área Meio	18	18	19	20	75.329,40
TOTAL (1+2)	131	127	134	135	713.497,80

2015

Nível de escolaridade	Quantitativo Médio de contratos de estágio				Despesa no exercício (Valores em R\$ 1,00)
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	
1. Nível superior	89	90	96	101	560.896,63
1.1 Área Fim	74	73	75	78	448.418,69
1.2 Área Meio	15	17	21	23	112.477,94
2. Nível Médio	39	45	45	42	172.385,28
2.1 Área Fim	17	21	23	23	83.835,81
2.2 Área Meio	22	24	22	19	88.549,47
TOTAL (1+2)	128	135	141	143	733.281,91

Fonte: PESSO/DIPLAD



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

6.1.6 Contratação de Consultores com base em Projetos de Cooperação Técnica com Organismos Internacionais

A Coordenação de Cooperação Internacional da Fundaj tem como um dos seus propósitos a gestão de processos para celebração de acordos e programas de cooperação com possíveis instituições parceiras, bem como o acompanhamento dos programas de cooperação celebrados.

Nesse sentido, no âmbito do Acordo Brasil/UNESCO para o período de 2017/2018, a Fundação Joaquim Nabuco obteve a aprovação do Projeto intitulado *“Fortalecimento da Capacidade Institucional da Fundação Joaquim Nabuco nas ações de Internacionalização”*. Esse projeto visa o desenvolvimento de ações destinadas ao fortalecimento da capacidade institucional da Fundaj na perspectiva da internacionalização de suas ações, concebidas a partir de demandas identificadas por intermédio da rede institucional já construída ou por meio de prospecções propostas e constitutivas do projeto.

No exercício de 2017, a Fundaj, mediante edital público, contratou 7 (sete) consultores especialistas para ampliar a atuação da Instituição no desenvolvimento do projeto de Fortalecimento da Capacidade Institucional da Fundação Joaquim Nabuco nas ações de Internacionalização, com temas ligados a Políticas, Educação, Cultura, Relações Étnico-raciais, Relações com instituições internacionais e Universidades parceiras, promovendo ações condizentes com a missão internacional da Instituição.

Com a entrega dos produtos à Fundaj, obter-se-ão os seguintes resultados:

- I - Estudos subsidiários ao processo de expansão e disseminação do acervo digital da Fundação Joaquim Nabuco, visando uma maior visibilidade e reutilização de tais conteúdos por usuários, por meio de plataformas abertas e interoperacionais;
- II - Estudos subsidiários ao processo de constituição de marco de cooperação acadêmica relacionada às migrações africanas no Brasil por meio de uma base de dados colaborativa;
- III - Estudos subsidiários ao planejamento de ações estruturantes para a implementação do Núcleo de Estudo Africanos, afro-brasileiro e indígenas (NEABI) da Fundação Joaquim Nabuco, especialmente no tocante à formalização de parcerias e convênios nacionais e internacionais, com instituições afins;
- IV - Estudo comparativo das condições de vulnerabilidade social do Brasil e Argentina e sua relação com os desastres naturais, de forma a subsidiar a FUNDAJ no processo de capacitação técnica dos entes responsáveis pela elaboração dos planos de contingenciamento;
- V - Estudos subsidiários ao processo de formalização e gestão de parcerias entre a Escola de Governo e Políticas Públicas da Fundaj e as instituições públicas/organizações internacionais, no âmbito do projeto de Fortalecimento da Capacidade Institucional da Fundaj nas Ações de Internacionalização;
- VI - Estudos subsidiários ao processo de maximização da capacidade institucional da Fundaj em relação à utilização do acervo documental da fundação;
- VII - Estudos subsidiários ao processo de disseminação de conteúdo produzidos pela Fundação Joaquim Nabuco, especialmente na área de educação, de forma a maximizar as ações de internacionalização da Instituição.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

As Coordenações dos Projetos e a de Cooperação Internacional, juntamente com o Gabinete da Presidência da Fundaj, executam os projetos acima citados com base no Acordo de Cooperação Técnica em Matéria Educacional, Científica e Técnica, concluído entre o Governo da República Federativa do Brasil e a Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura, promulgado no Brasil pelo Decreto nº 87.522, de 25 de agosto de 1982.

Os resultados evidenciam uma maior amplitude na capacidade institucional da FUNDAJ, trazendo ganhos efetivos com a realização de ações em conjunto com parceiros internacionais.

6.2 Gestão do Patrimônio e Infraestrutura

6.2.1 Gestão da Frota de Veículos

Frota de Veículos Automotores de Propriedade desta Unidade Jurídica

a) Legislação que regula a constituição e a forma de utilização da frota de veículos: O Decreto Nº 6.403, de 17 de março de 2008, dispõe sobre a utilização de veículos oficiais pela administração pública federal direta, autárquica e fundacional; a Instrução Normativa Nº 03, de 15 de maio de 2008, dispõe sobre a classificação, utilização, especificação, identificação, aquisição e alienação de veículos oficiais e dá outras providências; e, a Portaria PRESI Nº 097 de 4 de agosto de 2005, que dispõe sobre a execução dos serviços de transportes no âmbito da Fundaj.

b) Importância e impacto da frota de veículos sobre as atividades desta UJ: A frota de automotores da Fundaj vem operando de forma rápida e eficiente, tem beneficiado a Administração, dinamizando os seus serviços, proporcionando melhoria da gestão, portanto, possibilitando um melhor atendimento à sociedade. Transportando servidores para atender a grande intensidade de atividades de coleta de dados de pesquisa e participação em reuniões institucionais de articulação e representação, bem como, conduzindo equipes e materiais para outros locais quando da realização de visitas de diagnóstico, montagem de exposições, festivais, seminários e viagens quer para o interior, quer para outras capitais do Nordeste tem garantido o suporte necessário para o alcance dos objetivos, com os melhores resultados, por parte das áreas finalísticas.

c) Quantidade de veículos em uso ou na responsabilidade da UJ, discriminados por grupos, segundo a classificação que lhes seja dada (por exemplo, veículos de representação, veículos de transporte institucional, etc.), bem como sua totalização por grupo e geral;

Grupo III – Veículos de transporte institucional – 18 (dezoito)

Grupo IV – Veículos de serviços comuns – 06 (seis)

Total: 24 (vinte e quatro)

d) Média anual de quilômetros rodados, por grupo de veículos, segundo a classificação contida na letra “c” supra;



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Grupo III – Veículos de transporte institucional – Média anual: 14.630km

Grupo IV – Veículos de serviços comuns – Média anual: 13.870km

e) Idade média da frota, por grupo de veículos;

Grupo III – Veículos de transporte institucional – 7,1 anos

Grupo IV – Veículos de serviços comuns – 3 anos

f) Custos associados à manutenção da frota (Por exemplo, gastos com combustíveis e lubrificantes, revisões periódicas, seguros obrigatórios, pessoal responsável pela administração da frota, entre outros):

Gastos com combustíveis e lubrificantes:	R\$ 138.541,74
Gastos com revisões periódicas obrigatórias:	R\$ -
Gastos com manutenção preventiva e corretiva:	R\$ 172.813,10
Gastos com seguro obrigatório:	R\$ 27.986,88
Gastos com pessoal da administração da frota:	R\$ -

g) Plano de substituição da frota:

Foram alienados 02 (três) veículos considerados anti-econômicos, que não foram substituídos, como primeiro passo do processo de redução da frota a ser concluído em 2018.

h) Razões de escolha da aquisição em detrimento da locação:

Não houve aquisição de veículos em 2017.

i) Estrutura de controles de que a UJ dispõe para assegurar uma prestação eficiente e econômica do serviço de transporte:

Controle dos deslocamentos dos veículos através da prévia emissão da requisição de veículos, sendo definido o roteiro mais racional e econômico do trajeto, seguido do acompanhamento da execução dos serviços através do mapa de deslocamentos; Controle dos abastecimentos e acompanhamento da média dos quilômetros rodados; E a supervisão diária da execução dos serviços de oficina.

6.2.2 Política de Destinação de Veículos Inservíveis ou fora de uso e informações Gerenciais sobre Veículos nessas condições

A política instituída pela Fundação segue o disposto no Decreto nº 99.658/1990, na Instrução Normativa nº 3/2008 do MPOG que dispõe sobre a classificação, utilização, especificação, identificação, aquisição e alienação de veículos oficiais, combinados com a Lei nº 8.666/1993. Em nível interno, a Fundaj instituiu comissão especial de avaliação, classificação e formação de lotes de material permanente por meio da Portaria interna nº 201/2013, alterada pela Portaria nº 15/2015. A área gestora de veículos oficiais, por meio de processo administrativo, submete à comissão instituída pela Presidência da Instituição, solicitação para verificação da necessidade de desfazimento dos veículos que possuem alto custo de manutenção ou que estão sem utilidade.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO
Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

6.2.3 Gestão do Patrimônio Imobiliário da União

A estrutura de gestão do patrimônio imobiliário da União é realizada pela Coordenação-Geral de Administração, através da sua Coordenação de Planejamento Físico e Espacial.

Distribuição geográfica dos imóveis da união sob a gestão da FUNDAJ

LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA		QUANTIDADE DE IMÓVEIS DE PROPRIEDADE DA UNIÃO DE RESPONSABILIDADE DA UJ	
		EXERCÍCIO 2016	EXERCÍCIO 2017
BRASIL	PERNAMBUCO	9	9
	RECIFE	9	9
Total Brasil		9	9

Fonte: FUNDAJ

Endereços dos imóveis de Propriedade da União sob a gestão da FUNDAJ

UG	RIP SPIUNET	Endereço
344002	2531.00520.500-2	Rua Henrique Dias, 609 - Derby, Recife-PE / Edifício Ulysses Pernambucano
344002	2531.00575.500-2	Avenida Dezanete de Agosto, 2223 - Casa Forte, Recife-PE
344002	2531.00580.500-0	Avenida Doutor Seixas, 136 - Poço, Recife-PE
344002	2531.00595.500-1	Rua Dois Irmãos, 77 - Apipucos, Recife-PE
344002	2531.00596.500-7	Rua Dois Irmãos, 92 - Apipucos, Recife-PE
344002	2531.00607.500-5	Rua Dois Irmãos, 15 - Apipucos, Recife-PE
344002	2531.00647.500-3	Avenida Dezanete de Agosto, 2187 - Casa Forte, Recife-PE
344002	2531.00679.500-8	Rua Itatiaia, 63 - Apipucos, Recife/PE
344002	2531.00690.500-8	Rua Jorge Tasso Neto, 126 - Apipucos, Recife-PE

Fonte: SPIUnet

Todos os imóveis da União, sob a gestão da Instituição, são operacionais e encontram-se em perfeito estado de conservação e manutenção, tendo os seus registros de informação atualizados, segundo os parâmetros do Sistema de Gerenciamento dos Imóveis de Uso Especial da União - SPIUnet.

Imóveis de Propriedade da União sob a gestão da FUNDAJ - Manutenção

UG	RIP SPIUNET	Regime	Estado e	Valor do Imóvel	Custo 2017
----	-------------	--------	----------	-----------------	------------



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

		de Uso	Conservação	Valor Histórico	Data da Avaliação	Valor Reavaliado	Com Manutenção
344002	2531.00520.500-2	Comodato	Reforma	259.316,00	14/3/2017	3.016.824,75	-
344002	2531.00575.500-2	Próprio	Muito bom	909.465,00	14/3/2017	6.414.325,96	360.365,73
344002	2531.00580.500-0	Próprio	Muito bom	28.958,00	14/3/2017	781.412,28	60.024,54
344002	2531.00595.500-1	Próprio	Muito bom	79.429,00	14/3/2017	4.286.234,04	119.859,85
344002	2531.00596.500-7	Próprio	Bom	87.200,00	14/3/2017	9.287.011,47	663.020,46
344002	2531.00607.500-5	Cedido	Bom	48.854,00	14/3/2017	2.291.892,84	-
344002	2531.00647.500-3	Próprio	Bom	625.288,00	14/3/2017	6.738.704,24	606.190,27
344002	2531.00679.500-8	Próprio	Muito bom	7.216,00	14/3/2017	633.023,83	33.022,45
344002	2531.00690.500-8	Próprio	Bom	90.103,00	14/3/2017	4.787.637,45	125.953,42
Total							1.968.436,72

Fonte: FUNDAJ e SPIUnet

O imóvel RIP 2531.00520.500-2, localizado na Rua Henrique Dias, 609 - Derby, Recife-PE, Edifício Ulysses Pernambucano, encontra-se em processo de reforma e restauração, com data de conclusão prevista para março de 2018.

A gestão do patrimônio imobiliário da FUNDAJ não vislumbra nenhum risco relacionado aos seus imóveis, constatados tanto pela sua efetiva ocupação funcional quanto pelo seu estado de conservação e adequada manutenção.

6.2.4 Cessão de Espaços Físicos e Imóveis a Órgãos e Entidades Públicas e Privadas

A Fundação Joaquim Nabuco mantém um imóvel da União, cedido ao Governo do Estado de Pernambuco de acordo com os dados abaixo:

Cessão de imóvel da União sob responsabilidade da FUNDAJ

Caracterização do imóvel Objeto de Cessão	RIP	2531.00607.500-5
	Endereço	Rua Dois Irmãos, 15 Apipucos Recife - PE CEP 52071-440
Identificação do Cessionário	CNPJ	02.960.040.003-00
	Nome ou Razão Social	SECRETARIA DE DEFESA SOCIAL
	Atividade ou Ramo de Atuação	Segurança Pública
Caracterização da Cessão	Forma de Seleção do Cessionário	Conselho Diretor da Fundação Joaquim Nabuco
	Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Instalação de um Batalhão da Polícia Militar de Pernambuco
	Prazo da Cessão	20 anos



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

	Caracterização do espaço cedido	Prédio com 2 pavimentos
	Valores e Benefícios histórico Recebidos pela UJ Cedente	R\$ 250.000, 00
	Forma de utilização dos Recursos Recebidos	Reforma de imóvel

Fonte: CGTEC/DIPLAD

6.2.5 Informações sobre Imóveis Locados de Terceiros

Registra-se que não há, na Instituição, imóveis locados de terceiros.

6.2.6 Informações sobre as Principais Obras e Serviços de Engenharia relacionada à atividade-fim

Registra-se que foram destinados R\$ 4.986.838,87 na reforma do Edifício Ulisses Pernambucano.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

6.3 Gestão da Tecnologia da Informação

6.3.1 Principais Sistemas de Informação

a) Descrição sucinta do Plano Estratégico de TI (PETI) e/ou Plano Diretor do TI (PDTI), apontando o alinhamento destes planos com o Plano Estratégico Institucional.

a) Descrição sucinta do Plano Estratégico de TI (PETI) e/ou Plano Diretor do TI (PDTI), apontando o alinhamento destes planos com o Plano Estratégico Institucional.

O PDTI 2017 priorizou a atualização tecnológica, hardware e software, visando a disponibilização, para o público em geral, dos aplicativos e documentos digitais administrativos e dos acervos em geral, especialmente os existentes na Vila Digital e no Museu do Homem do Nordeste.

É sabido, que as mudanças nessa área são muito rápidas e quem não se atualiza acaba ficando as margens do mercado, cada vez mais competitivo.

A Fundação detém um grande acervo fotográfico, iconográfico e documental e precisa disponibilizar para o público em geral essas informações, uma das missões desta Instituição.

Adquirimos e já instalamos 162 (cento e sessenta e duas) Estações de Trabalho, visando a modernização do nosso parque tecnológico.

Era notória a necessidade de substituição das estações de trabalho, pois além da impossibilidade de atualizar os Sistemas Operacionais, XP e Vista, já descontinuados pela Microsoft, já não tínhamos mais como substituir pentes de memória, Hds e até mesmo teclado e mouse.

Adquirimos 5(cinco) Notebooks que estão sendo utilizados na CTINFO, para gerenciamento do parque tecnológico e, na Coordenação de Cinema, nas salas de cinema, em suas cabines de projeção, como instrumento auxiliar na operacionalização da exibição de filmes.

Adquirimos 20(vinte) impressoras, substituindo as já obsoletas e sem substituição de peças de reposição.

Adquirimos 20 licenças do software Suíte Adobe Creative Cloud - software educacional, incluindo conjunto de aplicativos para criação e desenvolvimento web, fotografias, vídeo, áudio e design, com atualizações por 36 meses, 24 licenças do VEEAM - software de backup e recuperação de desastre para Datacenter virtualizado, 4 licenças do Corel Draw Graphics suíte X8 - em Português do Brasil, compatível com as versões de Windows 10 ou 8.1 e renovamos a licença do Sonicwall por mais 2 anos, necessária para promover a proteção do ambiente de rede local.

Adquirimos 2(dois) Storages para suprir a necessidade de aumentar a nossa capacidade de armazenamento, visando, com isto, assegurar a disponibilidade e integridade das informações corporativas e dos acervos digitalizados.

Adquirimos 9 (nove) Nobreaks, sendo 3(três): 1 de 20KVA e 2 de 10KVA necessários a instalação dos novos storages adquiridos, 4(quatro) para o Datacenter de apipucos, 1(um) para o cinema e 1(um) para alimentar a estrutura da RNP e a central telefônica da Fundaj/Sede.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

O PETI organiza propostas que permitem a instauração dos processos de melhoria continuada em TI para os itens de infraestrutura de hardware, software, organização administrativa, processos de trabalho, investimentos e recursos humanos, segurança da informação e governança de TI. Para esses itens, também foram definidas metas e indicadores que possibilitam verificar o alcance dos objetivos e metas propostos.

b) Descrição das atividades do Comitê Gestor de TI, especificando sua composição, quantas reuniões ocorreram no período e quais as principais decisões tomadas.

O Comitê Gestor de Tecnologia da Informação (CGTI), de caráter deliberativo, foi criado com a Portaria Fundaj nº 162 de 18 de julho de 2013. Possui as seguintes atividades: I - alinhar os investimentos de Tecnologia da Informação com os objetivos da Fundação; II - definir a priorização de projetos a serem atendidos; III - estabelecer as políticas e diretrizes na área de TI; IV - promover e estimular o desenvolvimento da TI internamente à Fundação; e, V - propor dotação orçamentária para a área de informática.

É composto por 1 (um) representante de cada Diretoria da Instituição e cabe ao Coordenador Geral de Tecnologia da Informação (CTINFO) a presidência do Comitê, que será alterado em 2018 devido a nova estrutura organizacional da Fundaj.

Em 2017 ocorreram 2 (duas) reuniões e foram tomadas as seguintes decisões, entre outras, a aquisição de equipamentos para ampliação das ações de digitalização e atualização do parque tecnológico, aquisição de discos de storage para aumentar a capacidade de armazenamento de arquivos digitais e aquisição de infraestrutura de rede.

c) Descrição dos principais sistemas de informação da UPC, especificando pelo menos seus objetivos, principais funcionalidades, responsável técnico, responsável da área de negócio e criticidade para a unidade.

Item	Nome do Sistema	Descrição Sucinta	Responsável técnico	Responsável da área de negócio	Criticidade
01	Protocola	Gestão de Documentos via Protocolo	CTINFO	Setor Protocolo	Alta
02	BDP - Boletim	Boletim Diário de Pagamentos	CTINFO	Setor Financeiro/Contabilidade	Alta
03	SUPRI	Controle de Suprimento de Fundos	CTINFO	Setor Financeiro/Contabilidade	Alta
04	Licitação	Gestão de Licitação	CTINFO	Setor de Licitação	Alta
05	Estagiários	Gestão de Estagiários	CTINFO	Setor de Recursos Humanos	Baixa
06	Veículos	Gestão de Veículos	CTINFO	Coordenação de Serviços Gerais	Média
07	Patrimônio	Gestão de Patrimônio	CTINFO	Setor de Patrimônio	Alta



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

08	Almoxarifado	Gestão do Almoxarifado	CTINFO	Setor de Almoxarifado	Alta
09	Helpdesk	Gestão de Atendimento ao Usuário na Rede	CTINFO	Setor de TI	Média
10	Repositório Digital	Sistema de Gerenciamento de Arquivos Digitais	CTINFO	Setor de Documentação	Alta

d) Descrição do plano de capacitação do pessoal de TI, especificando os treinamentos efetivamente realizados no período.

Processo de Gerenciamento de TI	Descrição da Infraestrutura
Nova versão da Intranet/Fundaj	Joomla, PHP, Apache e Mysql.

e) Descrição dos projetos de TI desenvolvidos no período, destacando os resultados esperados, o alinhamento com o Planejamento Estratégico e Planejamento de TI, os valores orçados e despendidos e os prazos de conclusão.

Projetos	Alinhamento	Valor Orçado (R\$)	Valor despendido (R\$)	Prazo
Contrato de Manutenção preventiva e corretiva de storages e blades – Prorrogação	Armazenar dados com integridade, disponibilidade e confiabilidade		259.992,00	outubro/18
Resultados Esperados: manter a infraestrutura de datacenter da instituição em pleno funcionamento, 24 horas, 7 dias da semana.				
Aquisição de Nobreaks para Instalação de Storage	Armazenar dados com integridade, disponibilidade e confiabilidade	219.280,00	217.000,00	Concluído
Resultados Esperados: manter a infraestrutura de datacenter da instituição em pleno funcionamento, 24 horas, 7 dias da semana				
Aquisição de Estações de Trabalho	Manter atualizado e adequado o conjunto de equipamentos	718.965,00	678.840,00	Concluído
Resultados Esperados: atualização tecnológica de parte do parque de estações de trabalho da instituição.				
Aquisição de Softwares	Softwares Diversos	195.210,00	181.200,00	Concluído
Resultados Esperados: possibilitar o gerenciamento dos ativos da rede local				
Aquisição de material de consumo para manutenção tecnológica	Manter em funcionamento os equipamentos e os softwares	40.000,00	37.000,00	Concluído
Resultados Esperados: manter em funcionamento o parque tecnológico				



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

f) Medidas tomadas para mitigar eventual dependência tecnológica de empresas terceirizadas que prestam serviços de TI para a unidade.

Optamos em desenvolver as aplicações necessárias para o desempenho das atividades da Fundaj, com mão-de-obra própria, evitando a dependência tecnológica de empresas terceirizadas.

g) Descrição dos projetos de TI desenvolvidos no período, destacando os resultados esperados, o alinhamento com o Planejamento Estratégico e Planejamento de TI, os valores orçados e despendidos e os prazos de conclusão.

Projetos	Alinhamento	Valor Orçado (R\$)	Valor despendido (R\$)	Prazo
Contrato de Manutenção preventiva e corretiva de storages e blades - Prorrogação	Armazenar dados com integridade, disponibilidade e confiabilidade		259.992,00	outubro/18
Resultados Esperados: manter a infraestrutura de datacenter da instituição em pleno funcionamento, 24 horas, 7 dias da semana.				
Aquisição de Nobreaks para Instalação de Storage	Armazenar dados com integridade, disponibilidade e confiabilidade	219.280,00	217.000,00	Concluído
Resultados Esperados: manter a infraestrutura de datacenter da instituição em pleno funcionamento, 24 horas, 7 dias da semana				
Aquisição de Estações de Trabalho	Manter atualizado e adequado o conjunto de equipamentos	718.965,00	678.840,00	Concluído
Resultados Esperados: atualização tecnológica de parte do parque de estações de trabalho da instituição.				
Aquisição de Softwares	Softwares Diversos	195.210,00	181.200,00	Concluído
Resultados Esperados: possibilitar o gerenciamento dos ativos da rede local				
Aquisição de material de consumo para manutenção tecnológica	Manter em funcionamento os equipamentos e os softwares	40.000,00	37.000,00	Concluído
Resultados Esperados: manter em funcionamento o parque tecnológico				
Atualização dos sites corporativos em Joomla	Atualizar os sistemas de gerenciamento das atividades administrativas e finalísticas	0,00	0,00	dezembro/18
Resultados Esperados: estruturar e manter informações da instituições em portais – intranet e internet – em ambiente de software livre - força de trabalho interna				



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Atualização do sistema de atendimento a usuário (Helpdesk)	Reformular o serviço de atendimento ao usuário da Instituição	0,00	0,00	dezembro/18
Resultados Esperados: possibilitar um gerenciamento das demandas de atendimento técnico de suporte - força de trabalho interna				
Desenvolvimento de novos módulos no Sistema de Gerenciamento de Arquivos Digitais	Implantar novas rotinas de gerenciamento das atividades administrativas e finalísticas	0,00	0,00	dezembro/18
Resultados Esperados: Atualizar o sistema de gerenciamento de acervo digital, visando a implantação de novos módulos na Villa Digital, facilitando, ainda mais, o acesso público aos acervos documentais da Fundaj - força de trabalho interna				
Desenvolvimento de aplicativo para Mobile	Desenvolvimento de aplicativo para acesso ao site da Fundaj via celular	0,00	0,00	dezembro/18
Resultados Esperados: Acesso, do público em geral, aos acervos e documentos da Fundaj via celular				

h) Medidas tomadas para mitigar eventual dependência tecnológica de empresas terceirizadas que prestam serviços de TI para a unidade.

Optamos em desenvolver as aplicações necessárias para o desempenho das atividades da Fundaj, com mão-de-obra própria, evitando a dependência tecnológica de empresas terceirizadas.

6.4 Gestão de Fundos e de Programas

6.4.1 Identificação e Informação dos Fundos na Gestão da Unidade

Registra-se que não há, na Instituição, Fundos a serem informados.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO
Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

7 Conformidade da Gestão e Demandas dos Órgãos de Controle

7.1 TRATAMENTO DE DETERMINAÇÕES E RECOMENDAÇÕES DO TCU

- a) **Apresentar uma visão geral sobre as deliberações feitas pelo TCU em acórdãos do exercício de referência, informando a quantidade de determinações e recomendações recebidas do TCU comparativamente à quantidade atendida pela UPC em cada uma das classificações**

Durante o exercício de 2017 foram emitidas deliberações em acórdãos pelo Tribunal de Contas da União, relacionados a atuação da Fundação Joaquim Nabuco.

- b) **Informar sobre as formas de que dispõe para o efetivo acompanhamento das deliberações do Tribunal, tais como designação de área específica, sistema informatizado, estrutura de controles etc.**

Para conhecimento e acompanhamento das deliberações do Tribunal de Contas da União, além da via direta, através da comunicação oficial utilizada pelo TCU, por meio de ofícios dirigidos a Presidência da FUNDAJ, contamos também com a colaboração da Auditoria Interna, que periodicamente efetua consultas junto ao *site* do Tribunal, no sentido de detectar qualquer acórdão que envolva a entidade.

A partir deste procedimento e, havendo ocorrências, estas são devidamente identificadas, analisadas e comunicadas a alta administração do órgão e dirigidas ao setor competente para as providências, concomitante, a auditoria interna passa a acompanhar as respostas/soluções informadas.

Com o advento da implantação do **sistema e-Pessoal**, todos os indícios na área de recursos humanos, passaram a ser comunicados e disponibilizados via sistema, o que permite visualizar, distribuir para o responsável, monitorar e gerar relatórios.

- c) **Relacionar, na forma do quadro abaixo, as determinações e recomendações feitas em acórdãos do TCU decorrentes do julgamento de contas anuais de exercícios anteriores que estejam pendentes de atendimento (não atendidas ou atendidas parcialmente) no momento de finalização do relatório de gestão, com as devidas justificativas.**

Não se aplica.

7.2 Tratamento de Recomendações do Órgão do Controle Interno

- a) **Apresentar uma visão geral sobre as recomendações feitas pelo órgão de controle interno no exercício de referência, informando a quantidade de recomendações recebidas comparativamente à quantidade atendida pela UPC.**

Durante o exercício de 2017 não foram expedidas recomendações à Fundação Joaquim Nabuco, pela Controladoria Regional da União no Estado de Pernambuco



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

- b) Informar sobre as formas de que dispõe para o efetivo acompanhamento das recomendações do OCI, tais como designação de área específica, sistema informatizado, estrutura de controles etc.

Com a disponibilização pela Controladoria Regional da União em Pernambuco, do Sistema Monitor WEB, o controle, análise, acompanhamento das respostas e fluxo de informações, passaram a ser *on line*, tornando-se mais ágeis e eficazes, sendo de grande valia à Administração tal incorporação.

A Diretoria de Planejamento e Administração é a responsável pela análise e alimentação do referido sistema, através de sua Diretora e demais servidores cadastrados, cabendo a auditoria interna o acompanhamento.

7.3 Medidas Administrativas para Apuração de Responsabilidade por Dano ao Erário

A Fundação trata os ilícitos Administrativos instaurando Processos Administrativos Disciplinares para apuração de responsabilidade, mediante Comissão de Sindicância ou Comissão Permanente de Inquérito. Isso dependerá do grau apurado nos processos.

Ademais, registra-se que no exercício de 2017 não foi instaurado nenhum processo para apuração de ilícito administrativo.

7.4 Demonstração da Conformidade do Cronograma de Pagamentos de Obrigações com o disposto no art. 5º da Lei 8.666/1993

Conforme determina o art. 5º da Lei 8.666/1993, quanto ao cronograma de pagamento das obrigações contraídas e realizadas com a fonte de recursos diretamente arrecadados, não há comprometimento do prazo estipulado no § 3º do referido artigo, uma vez que os recursos já constam em nossa conta.

Quanto às despesas realizadas nas demais fontes de recursos do Tesouro, onde se depende de liberações de recursos financeiros pelo Ministério da Educação – MEC, a Fundaj tem encontrado dificuldades para cumprir com o prazo previsto na citada orientação normativa, uma vez que os recursos financeiros não são liberados na sua totalidade, o que leva a priorização de alguns pagamentos.

7.5 Informações sobre a revisão dos contratos vigentes firmados com Empresas Beneficiadas pela desoneração da Folha de Pagamento

Registra-se que a Fundaj não realizou tais ações.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

7.6 Informações sobre ações de Publicidade e Propaganda

Registra-se que a Fundaj não realiza tais ações.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO
Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

ANEXO

DIRETORIA DE MEMÓRIA, EDUCAÇÃO, CULTURA E ARTE - MECA

A Diretoria de Memória, Educação, Cultura e Arte (Meca) tem como missão: a) registrar, salvaguardar e preservar a memória histórico-cultural representativa da sociedade brasileira, com ênfase nas regiões Norte e Nordeste, nos campos da museologia e da documentação histórica; b) promover o acesso ao acervo institucional e ao conhecimento produzido por meio de estudos, pesquisas, projetos e cursos nas inter-relações entre arte, cultura, memória e educação. A Meca está organizacionalmente estruturada em três Coordenações-gerais:

1. COORDENAÇÃO-GERAL DE DOCUMENTAÇÃO E DE ESTUDOS DA HISTÓRIA BRASILEIRA – CG-CEHIBRA

FINALIDADES, COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS E ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A Coordenação-Geral de Documentação e de Estudos da História Brasileira – Cehibra, vinculada à Diretoria de Memória, Educação, Cultura e Arte, tem por competência preservar e fazer a gestão do acervo arquivístico privado, artístico e bibliográfico da Fundação Joaquim Nabuco; gerar conhecimento técnico-científico por meio de estudos e pesquisas referenciadas prioritariamente nesse acervo; e desenvolver ações de formação nos campos das ciências humanas, ciências sociais aplicadas e da conservação e restauro de bens patrimoniais de interesse e acesso públicos.

DESTAQUES DO PERÍODO

No âmbito restrito das realizações da Coordenação Geral do Cehibra, cabe ressaltar as realizações a seguir relatadas:

Destaque das atividades de gestão do Acervo Arquivístico Privado e Bibliográfico

No que se refere às atividades de tratamento técnico do acervo arquivístico privado e bibliográfico, rotineiramente realizado pelo CDOC, é importante ressaltar o início dos serviços de higienização, digitalização e normalização de conjunto sonoro composto por 4.600 discos LPs.

Destaque das atividades de conservação e restauro

No campo da conservação e restauração do acervo, conduzido pelo Laborarte, o processo de restauração dos vitrais do Edifício Ulysses Pernambucano – Derby, do conjunto de quatro peças do jardim do Museu



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

do Homem do Nordeste e da moenda almanjarra do Engenho Massangana, merece destaque. Os serviços realizados nos vitrais foram concluídos em dezembro.

Destaque das atividades de formação e capacitação de pessoas

As duas edições do *Curso de Mediação de Leitura – construção de sentidos para a prática*, realizados pela Biblioteca Blanche Knopf, são destaques por se voltarem para uma atividade que tem se tornado fundamental na construção do conhecimento: a cultura da leitura. O conteúdo se volta também para construção de identidades e sua relação com o ambiente urbano em que vivem.

Destaque das atividades de difusão

As atividades de difusão também alcançaram destaque no período. Podemos assinalar as seguintes realizações:

O Seminário Aloísio Magalhães: Patrimônio, Museus e Políticas Públicas de Cultura, realizado de 8 a 10 de novembro, alcançou o sucesso esperado. A homenagem ao designer, museólogo, produtor cultural pernambucano, por ocasião da passagem dos seus 90 anos, buscou reavivar a memória sobre a sua produção intelectual e atuação enquanto homem público com decisivo protagonismo na área da cultura.

Em outra frente, o incremento alcançado pela disponibilização eletrônica e presencial do acervo digitalizado e nato-digital, por meio da Villa Digital e do site institucional, fez aumentar em 100%, em relação a 2016, a quantidade de acessos ao acervo. No somatório, dois anos de funcionamento efetivo do equipamento – Villa Digital – o acervo já foi acessado remotamente 466.552 vezes.

Registre-se a conclusão do processo de contratação de consultoria técnica especializada, através do Projeto Fundaj/Unesco para desenvolvimento de estudos subsidiários ao processo de expansão e disseminação do acervo digital, ao final do período. Os serviços de consultoria visam alcançar uma maior visibilidade e reutilização de tais conteúdos por usuários, por meio de plataformas abertas e interoperacionais.

AVALIAÇÃO

No que se refere a esta Coordenação-Geral, é importante registrar que, além dos programas e atividades permanentes do Cehibra, houve um aumento das demandas em função dos Programas Institucionais, sem o correspondente incremento no quantitativo da equipe. Tal situação limita e pode vir a comprometer a ação do Cehibra na gestão e preservação do acervo histórico da Fundaj, a sua capacidade de execução dos projetos e pesquisas integrantes dos PIs, e a plena aplicação do potencial dos seus equipamentos culturais.

RELATO DAS COORDENAÇÕES E DEMAIS UNIDADES

BIBLIOTECA BLANCHE KNOPF

PROJETOS

PROJETO AQUISIÇÃO DE MATERIAL BIBLIOGRÁFICO



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Objetivo: Suprir o acervo da Biblioteca Blanche Knopf, da Fundaj, através de títulos de livros e periódicos necessários às áreas de interesse da Instituição.

Período de realização: janeiro a dezembro, fluxo contínuo.

QUADRO 1 - Projeto Aquisição de Material bibliográfico. Resumo dos resultados em 2017.

Modo de aquisição	subtotais
Compra	716
Doação	1.530
Permuta	102
Total de títulos adquiridos	2.348

PROJETO: PESQUISA ESCOLAR ON-LINE

Objetivos: Facilitar e incentivar a pesquisa, através de um banco de dados on-line, democratizando o acesso à informação através de um prestação de serviços virtual à população mediante a disponibilização de textos de qualidade.

Resultados em 2017: foram produzidos e disponibilizados 20 novos textos, através da parceria com o Programa Manoel Bandeira de Formação de Leitores; Foram traduzidos para o inglês e disponibilizados 129 verbetes; foram inseridas ilustrações em 204 textos.

- O banco de dados disponibiliza atualmente 928 (novecentos e vinte e oito) verbetes na língua portuguesa, grande parte deles traduzidos para as línguas inglesa e espanhola.
- Em 2017, o número de acessos aos textos em português alcançou 1.005.979 consultas;
- O acesso aos textos em inglês totalizou 10.505;
- Os textos em espanhol foram acessados 21.399 vezes.
- As Atividades Pedagógicas tiveram desde o início do Projeto 64.122 acessos.
- O Projeto Pesquisa Escolar On-line totaliza, desde o seu início em 24 de julho de 2010 a 29 de dezembro de 2017, 13.271.999 acessos ao Projeto.

PROJETO: FORMAÇÃO DE MEDIADORES PARA RECUPERAÇÃO DA INFORMAÇÃO Projeto componente do PI-3 Educação pela Cidade

Objetivos: Oferecer cursos para professores da rede pública, com orientações básicas de como elaborar uma estratégia de busca na Internet, facilitando a pesquisa e a recuperação da informação, através das fontes de informações confiáveis, com maior rapidez e precisão. Garantindo qualidade da informação, para profissionais da área de informação, direcionados para recuperação da informação e indexação.

Período de Realização: janeiro a dezembro



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Resultados obtidos. Foram realizados três cursos:

QUADRO 2 - Oficinas de Indexação de Documentos

Oficina	Carga horária	Período	Participantes
Edição 1	30h/aula	27 a 29 de novembro e 4 a 6 de dezembro	22

QUADRO 3 - Oficinas de Recuperação de Informações na Web

Oficina	Carga horária	Período	Participantes
Edição 1	20h/aula	15 a 19 de maio	16
Edição 2	20h/aula	4 a 18 de agosto	16

Avaliação do resultado: as atividades previstas foram realizadas. Consideramos ter atingido os objetivos de maneira exitosa, observando as avaliações feitas pelos participantes dos cursos. A grande demanda verificada e a participação expressiva de professores, de profissionais da informação, acrescidos da inexistência de cursos de atualização profissional na área, justificam a continuidade do projeto.

PROJETO: MEDIAÇÃO DE LEITURA – CONSTRUÇÃO DE SENTIDOS PARA A PRÁTICA

Objetivos: formar pessoas para atuarem como mediadores e indutores da leitura, contribuindo para a construção de uma cultura de leitura, estimulando as identidades e a convivência nos espaços urbanos.

Resultados obtidos. Foram realizados dois cursos.

QUADRO 4 – Curso de Mediação de Leitura. Turma iniciante

Módulo	Carga horária	Participantes
Construindo a identidade do grupo	120h/aula	20
Leitura e Literatura		
Mediação de Leitura: estratégias e possibilidades		
Apresentação de trabalhos e relatos		

QUADRO 5 – Curso de Mediação de Leitura. Turma avançada

Módulo	Carga horária	Participantes
Retomando a identidade do grupo	120h/aula	15
Organização de acervos: classificação por cores para acervos literários de ficção e poesia		
Mediação de Leitura: estratégias e possibilidades e Literatura e tradição oral		
Apresentação de trabalhos e relatos		



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Avaliação do resultado: as atividades previstas foram realizadas. Consideramos ter atingido os objetivos de maneira exitosa, observando as avaliações feitas pelos participantes dos cursos. Atividades de mediação de leitura têm se configurado como um meio importante de construção de uma cultura de leitura e de identidades nas escolas e comunidades e de valorização e apropriação do espaço urbano.

ATIVIDADES

Atendimento ao Usuário da Biblioteca Blanche Knopf

Ação: Preservação de acervos históricos, administrativos e artísticos.

Descrição: promover o acesso ao acervo bibliográfico da Fundaj; atender e orientar os usuários através de consultas locais, por telefone e e-mail, compilar levantamentos bibliográficos e controlar o empréstimo de publicações, inclusive o empréstimo especial entre bibliotecas.

Período de Realização: janeiro a dezembro

Avaliação dos resultados: Através da divulgação das novas aquisições realizadas pela Biblioteca Central, por meio da publicação do Informe Bibliográfico (20 edições) na Intranet no link *Biblioteca Novas Aquisições*, pode-se constatar o aumento do número de consultas ao acervo, e solicitações de empréstimos de publicações. Ao longo do ano foram realizados 3.726 consultas, 450 empréstimos e atendimentos a 1.685 usuários.

Processamento Técnico de Informações

Ação: Preservação de Acervos Históricos, Administrativos e Artísticos.

Objetivo Geral: Incorporar ao acervo da Biblioteca da Fundação Joaquim Nabuco as publicações selecionadas, para disponibilizá-las aos usuários.

Resultados Esperados ou Produtos: Através das estatísticas realizadas, foi constatado que da meta de preparação e inclusão de 2.400 documentos na base Biblio, foram incluídos 2.243 documentos. A meta ficou um pouco abaixo, devido à diminuição de publicações recebidas por doação e permuta.

Atualização de Informações para Base de Dados

Ação: Preservação de acervos históricos, administrativos e artísticos

Objetivo Geral: Tornar disponíveis aos usuários as informações existentes nas bases de dados.

Resultado. Foram incluídos 3.025 documentos na base Biblio (catálogo do acervo).

OUTRAS ATIVIDADES



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

- Envio de 476 exemplares das revistas Ciência & Trópico, além das publicações enviadas para doação para as instituições com as quais a Biblioteca mantém intercâmbio;
- Envio de 3.123 títulos de livros da Editora Massangana para instituições nacionais parceiras;
- Publicação de 20 edições do Informe Bibliográfico da Biblioteca, na página da Intranet no link Biblioteca Novas Aquisições;
- Início de inventário das Obras Raras: 2.570 títulos foram trabalhados com registros e migração da ordem de classificação CDU (Classificação Decimal Universal); do acervo geral 1.954 registros foram transferidos para a Obras Raras;
- 34 participação em cursos e eventos;

CONCLUSÃO

Os projetos e atividades realizados pela Biblioteca Blanche Knopf obtiveram excelentes resultados, apesar das dificuldades, principalmente no que se refere ao quadro técnico de pessoal.

Como destaque, registramos o desempenho do Projeto Mediação de Leitura – construção de sentidos para a prática. Componente do Programa Institucional 3 (PI3) - Educação pela Cidade, o projeto, em sua primeira edição, demonstrou o grande potencial que o exercício da leitura, incentivado através de estratégias e instrumentos pedagógicos, pode alcançar, tornando-se um diferencial e um aliado na construção da identidade e na apropriação dos espaços urbanos de convivência.

LABORATÓRIO DE PESQUISA, CONSERVAÇÃO E RESTAURAÇÃO DE DOCUMENTOS E OBRAS DE ARTE - LABORARTE

PROJETOS

PROJETO: CONSERVAÇÃO E RESTAURAÇÃO DE ACERVOS INSTITUCIONAIS

Descrição: O projeto objetiva desenvolver ações de conservação e restauração de obras de arte e documentos, pertencentes aos acervos museológicos, documentais e bibliográficos, bem como contribuir com os processos rotineiros de conservação preventiva realizada pelas unidades diretamente responsáveis por sua guarda e gestão, com ênfase nos seguintes setores: Biblioteca Blanche Knopf e Coordenação de Documentação e Pesquisas do Cehibra, e à Coordenação-geral do Museu do Homem do Nordeste. O projeto colabora, também, para a preservação do patrimônio arquitetônico de valor histórico da Instituição, através da execução de ações conservação e restauração nos bens integrados aos edifícios.

Período de realização: janeiro a dezembro, fluxo contínuo.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Resultados

No período, o Laborarte tornou rotineiras as atividades de conservação e restauração nos acervos da Fundação Joaquim Nabuco, com ênfase para as valiosas coleções da Coleção de Obras Raras (BIBLI), da Pinacoteca (CDOC) e das peças do acervo museológico (MUHNE). O quadro abaixo apresenta uma síntese numérica dessas atividades. No Anexo I, um conjunto de tabelas relata de forma mais analítica sobre as intervenções executadas e as unidades do acervo tratadas.

QUADRO 6 – RESUMO DAS INTERVENÇÕES REALIZADAS NO ACERVO DO CEHIBRA E DO MUSEU

Setor no Laborarte	Tipologia e localização	Quant.
Ateliê de Papel	Obras raras, livros comuns, boletins e revistas	296
Ateliê de Pintura	Peças do Museu, Cehibra e outros setores	161
Total geral		457

Nota: os anexos I e II contém a relação detalhada das obras tratadas nesse projeto.

Avaliação

Neste ano, algumas metas programadas foram alteradas, por terem surgido demandas não previstas, algumas delas caracterizadas como urgentes, que aconteceram no decorrer do ano como: a proliferação de fungos e infestação de insetos em livros e documentos do acervo da Biblioteca, já tratados; a proliferação de fungos em telas da reserva técnica do Cehibra, já restauradas; o tratamento nas pinturas parietais do Edifício Ulysses Pernambucano (Cinema a hall de entrada); o apoio às exposições temporárias do Museu.

Em relação à aquisição de materiais, equipamentos e produtos, a maioria dos equipamentos e materiais solicitados foram comprados. As compras realizadas por ata de registro de preços estão sendo realizadas de acordo com a demanda.

A restauração dos grandes conjuntos de peças do Museu – a jangada, o bonde, a locomotiva e o locomóvel; a restauração da moenda tipo almanjarra, e outras pequenas peças, do Engenho Massangana; e a restauração dos vitrais do Edifício Ulysses Pernambucano deve ser elencada como destaque do período, pois os vitrais se constituem em relevantes e significativos exemplares do patrimônio cultural local que são preservados para as gerações futuras.

CURSOS DE CAPACITAÇÃO EM CONSERVAÇÃO PREVENTIVA DO PATRIMÔNIO CULTURAL

CURSO DE CONSERVAÇÃO E RESTAURAÇÃO DE FOTOGRAFIA

O curso aconteceu no período de 28 a 30 de agosto de 2017, em horário integral, para servidores de instituições públicas detentoras de acervos fotográficos que necessitam de orientações técnicas nas áreas de: a) identificação dos processos fotográficos; b) regras de manuseio de coleções fotográficas; c) estabilização de processos de degradação; e d) limpeza, higienização e acondicionamento.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Foram capacitados 12 servidores de instituições públicas. Além das aulas teóricas e práticas, foram realizadas visitas técnicas aos locais de guarda de acervos do Cehibra.

CURSO DE CONSERVAÇÃO E RESTAURAÇÃO DE OBRAS RARAS

Realizado no Laborarte/Fundaj, no período de 25 a 29 de setembro de 2017, em horário integral, para servidores de instituições públicas detentoras de acervos documentais e bibliográficos que necessitam de orientações técnicas nas áreas de encadernação e tratamento de livros raros e históricos.

O curso foi ministrado em dois módulos. No primeiro, nos dias 25, 26 e 27, as aulas foram abertas para servidores de instituições públicas das diversas esferas governamentais. No segundo, nos dias 28 e 29, as oficinas se destinaram aos servidores do Laborarte e da Biblioteca Blanche Knopf.

Avaliação

Os cursos de curta duração do Laborarte atingiram a meta prevista de capacitar 29 participantes, profissionais da área, entre arqueólogos, educadores, pesquisadores, restauradores, historiadores, arquitetos e engenheiros. O público, no geral, pertence a instituições públicas federais, complementado por funcionários das instâncias municipais e estaduais localizadas no Nordeste.

PROJETO: TREINAMENTO NOÇÕES DE PRESERVAÇÃO DE ACERVOS EM PAPEL

Descrição: Oferecer orientações técnicas nas áreas de conservação, higienização, desinfecção, desinfestação e acondicionamento de documentos com suporte em papel a servidores públicos que comprovadamente trabalham com acervos documentais, bibliográficos e arquivísticos. O treinamento foi ministrado pelos técnicos do Ateliê de Papel do Laborarte/Fundaj, com aulas presenciais e práticas divididas em dois módulos, com carga horária total de 160 horas/aulas, sendo 80h/aulas para cada turma. A seleção dos participantes foi feita através de edital.

O treinamento tem como objetivo contribuir para a preservação do patrimônio cultural e histórico brasileiro, através da capacitação de servidores vinculados a instituições públicas detentoras de acervo documental e bibliográfico acessível à consulta pública, para a execução das atividades de conservação. Foram capacitados 16 servidores divididos em duas turmas.

Contando com aulas teóricas e práticas, havendo, inclusive, visitas técnicas a instituições participantes, o treinamento foi ministrado em dois módulos de uma semana cada um, conforme cronograma abaixo.

QUADRO 7 - TREINAMENTO NOÇÕES DE PRESERVAÇÃO DE ACERVOS EM PAPEL

Turma 1	Período	Turma 2	Período
Módulo 1 40h/aula	10 a 14 de julho	Módulo I (40h/a)	16 a 20 de outubro
Módulo 2 40h/aula	31 de jul. a 4 de agosto	Módulo II (40h/a)	20 a 24 de novembro

PROJETO: APRENDENDO A CONSERVAR LIVROS E DOCUMENTOS



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Descrição: Oferecer orientações técnicas nas áreas de conservação, higienização, desinfestação e acondicionamento de documentos com suporte em papel a servidores públicos dos municípios do interior do estado de Pernambuco. O projeto visa contribuir para a conservação de acervos documentais e bibliográficos de valor histórico-cultural dos municípios do interior.

A oficina aconteceu no município de Caruaru, Região agreste do estado de Pernambuco, no período de 11 a 15 de setembro, em dois expedientes (9h às 12h e 13h às 16h).

COORDENAÇÃO DE DOCUMENTAÇÃO E PESQUISA – CDOC

PROJETOS

PROJETO-ATIVIDADE: TRATAMENTO TÉCNICO E CONSERVAÇÃO DO ACERVO ARQUIVÍSTICO

Período de realização: janeiro a dezembro, fluxo contínuo.

OBJETIVOS

- Preservar e conservar os acervos históricos-documentais da Fundaj, nas tipologias: iconográfico, textual, musicográfico, sonoro, micrográfico, digital e audiovisual;
- avaliar o estado de conservação, higienizar, acondicionar e arquivar os documentos;
- realizar tratamento técnico da informação, envolvendo desde a seleção, inventário, classificação, registro, catalogação, indexação e a alimentação das bases de dados;
- realizar estudo de tecnologias aplicadas à gestão documental;
- microfilmar os acervos;
- gerar conhecimento técnico-científico a partir do acervo que se encontra sob sua guarda;
- gerar conhecimento técnico-científico a partir das práticas de tratamento da informação.

Resultados obtidos

QUADRO 8 - TRATAMENTO TÉCNICO E CONSERVAÇÃO DO ACERVO ARQUIVÍSTICO

ATIVIDADES PERMANENTES	RESULTADOS	
	PROGRAMADOS	ATINGIDOS
1. Identificar, registrar, catalogar, indexar, revisar, alimentar planilhas e inventariar documentos (1.800/mês)	21.600 documentos processados/ano	Textuais= 23.971
		Iconográficos= 9.070
		Fonográficos= 3.731
		Acervo Digital online= 11.420
		Acervo Digital offline= 157.117
		Total= 205.309¹
2. Selecionar e organizar os	21.000 documentos selecionados/ano	Textuais= 23.971
		Iconográficos= 9.070

¹ Nesta atividade observa-se um incremento de cerca de 1.000% à meta planejada devido à inclusão do acervo digital, para o próximo ano as metas serão ajustadas de forma a melhor representar este acervo.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

documentos por série, por assunto, ordem cronológica, alfabética e alfanumérica (1.750/mês)		Fonográficos= 3.731
		Total= 36.772
3. Preparar documentos para microfilmagem e duplicar microfilmes (4.000/mês)	48.000 páginas de jornal/ano	55.000 páginas preparadas
		Total= 55.000
4. Avaliar o estado de conservação e higienizar os documentos (1.800/mês)	21.600 documentos avaliados e higienizados/ano	Textuais= 23.971
		Iconográficos= 9.070
		Fonográficos= 3.731
		Total= 36.772
5. Confeccionar embalagens e acondicionar documentos (1.800/mês)	21.600 documentos acondicionados/ano	Textuais= 1.250
		Iconográficos= 3.931
		Fonográficos= 3.731
		Microfilme= 150
		Total= 9.062

COMENTÁRIOS

Processos de conservação preventiva e de tratamento técnico da informação (desinfestação, higienização, acondicionamento, armazenamento, registro, catalogação, disponibilização em base de dados on-line e off-line e microfilmagem). Deste conjunto de ações destacam-se estratégias preventivas de higienização do local de armazenamento, estantes e invólucros, bem como a troca de embalagens de acondicionamento. Trata-se de uma ação de fluxo contínuo que no ano de 2017 ganhou um incremento com a contratação de uma empresa terceirizada especializada nas ações de higienização.

ACERVO DIGITAL E PROCESSOS DE DIGITALIZAÇÃO

A Gestão dos processos de digitalização compreende as ações de conversão que são realizadas tanto pela equipe formada por funcionários e estagiários da Fundaj, quanto por empresas contratadas para processos específicos, como é o caso da digitalização do acervo sonoro.

Para tanto, no ano de 2017, foi adquirida a plataforma *Alfred* que possui um software voltado para a gestão de acervos audiovisuais no processo produtivo, mas também pode ser utilizado como estrutura de armazenamento de dados, que é o foco de uso. O equipamento vem configurado com uma capacidade de 50 TB, com uma arquitetura de discos confiável que permite a instalação em rede para acesso de vários usuários simultaneamente e possui uma unidade de backup de dados em fita.

Com a instalação do *Alfred* pretende-se suprir parte das nossas necessidades tecnológicas de armazenamento digital, destacando que este equipamento não substitui a necessidade do uso do Storage institucional, mas, por outro lado, vem somar-se a esta plataforma num contexto de gerenciamento hierarquizado de dados.

PROJETO: INVENTÁRIO GERAL DO ACERVO ARQUIVÍSTICO DO CEHIBRA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Objetivos Específicos: apresentar uma amostragem de diagnóstico das condições dos acervos a partir de suas tipologias (textual, iconográfico, sonoro e musicográfico, audiovisual, e de microfilmes), indicando propostas de ações, metodologias e metas a serem alcançadas, levando em consideração os seguintes aspectos:

- Quantitativo;
- Tipologia;
- Diversidade de suportes;
- Estado de conservação;
- Nível de tratamento físico;
- Nível de tratamento da informação;
- Nível de reprodução/digitalização;
- Situação legal;

RESULTADOS ESPERADOS. Diagnóstico e inventário geral dos acervos do Cehibra realizados.
RESULTADOS

QUADRO 9 – Inventário geral do acervo

ATIVIDADES PERMANENTES	RESULTADOS	
	PROGRAMADOS	ATINGIDOS
1. Identificar, registrar, catalogar, indexar, revisar, alimentar planilhas e inventariar documentos (1.800/mês)	21.600 documentos processados/ano	Textuais= 23.971
		Iconográficos= 9.070
		Fonográficos= 3.731
		Acervo Digital online= 11.420
		Acervo Digital offline= 157.117
		Total= 205.309

PROJETO/ATIVIDADE: PESQUISA E ATENDIMENTO, AQUISIÇÃO E DIVULGAÇÃO DE ACERVOS HISTÓRICOS

RESULTADOS

QUADRO 10 - Resultados obtidos no atendimento a pesquisadores no CDOC

ATIVIDADES PERMANENTES	META PROGRAMADA	RESULTADOS ATINGIDOS
Aquisição de acervos textuais, iconográficos, fonográficos, musicográficos, bibliográficos.	1.220 docs/ano	Fonográfico= 6 CDs ²
Realização de pesquisas pelos	50.000 documentos	Textual= 22.264 ³

² O Projeto de **DINAMIZAÇÃO DO ACERVO SONORO E MUSICOGRÁFICO** foi cancelado em razão dos cortes orçamentários.

³ A contagem de acessos on-line ao acervo é feita cumulativamente. O quantitativo apresentado se refere aos anos de 2016 e 2017.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

consultantes em acervos textuais, iconográficos, fonográficos, musicográficos e em microfilme (número de documentos consultados pelos consultantes).	consultados/ano	Iconográfico= 5.429
		Fonográfico= 647
		Villa Digital online= 466.552
Atendimento de pesquisadores e público em geral.	1800/ano	Textual= 22 pesquisadores
		Iconográfico= 25 pesquisadores
		Fonográfico= 36 pesquisadores
		Villa Digital= 115 pesquisadores
		Total= 198
Recebimento de visitas e realização de explanação sobre os acervos do Cehibra.	120/ano	O CDOC recebeu, em seus vários setores (Textual, Iconográfico, Audiovisual e Microfilmagem) 195 pesquisadores
Reprodução de documentos para os usuários por meio de reprografia, digitalização, microfilmagem, copiagem e gravação.	3000/ano	Textual= 9.346 docs.
		Iconográfico= 430 docs.
		Fonográfico= 58 docs.
		Audiovisual= 1 doc.
		Total= 9.835 docs
Arrecadação (GRUs)		R\$ 652,00

PROJETO: DIGITALIZAÇÃO DO ACERVO ARQUIVÍSTICO E BIBLIOGRÁFICO DO CEHIBRA

OBJETIVOS

- Manter preservados e amplamente acessíveis o acervo documental histórico da CG Cehibra/Fundaj.
- Gerar conhecimento técnico-científico a partir dos acervos preservados.
- Promover ações de difusão dos acervos.
- Digitalizar cerca de 60.000 negativos da Coleção Edmond Dansot.
- Digitalizar cerca de 1.000.000 de páginas de documentos bibliográficos.
- Digitalizar cerca de 20.000 elementos gráficos do acervo fonográfico.
- Digitalizar cerca de 500 rolos de microfilmes
- Digitalizar cerca de 2.000 fitas cassete/rolo
- Digitalizar cerca de 4.600 discos de vinil (LP).
- Digitalização cerca de 12.000 itens do acervo a partir de demandas correntes.

COMENTÁRIOS

Trata-se de uma ação de fluxo contínuo que está diretamente relacionada ao conjunto de ações específicas dos vários projetos. Houve investimento com a aquisição do Sistema Alfred composto de software e hardware para armazenamento e gestão que arquivos digitais, o sistema já foi adquirido, porém por



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

questões técnicas só será instalado em 2018.

Um conjunto de atividades de digitalização do acervo sofreu um impacto negativo devido à questões técnicas relacionadas à manutenção e aquisição de equipamentos. Outro aspecto de impacto direto nos resultados destas ações está na composição do quadro técnico que vem se mostrando insuficiente em quantidade para o cumprimento das metas.

PROJETO: PRESERVAÇÃO E DIGITALIZAÇÃO DO ACERVO AUDIOVISUAL DO CEHIBRA

AÇÕES REALIZADAS

Realização de uma visita a Cinemateca Brasileira com objetivo de conhecer as experiências adotadas que possam servir de referencial para elaboração do projeto, em maio de 2017.

Participação no 11º Encontro de Arquivos Audiovisuais/12ª Mostra de Cinema de Outro Preto, em junho de 2017.

Elaboração do Projeto de Gestão do Acervo Audiovisual do Cehibra. Em andamento.

DIVISÃO DE DIFUSÃO DE ACERVOS DIGITAIS (VILLA DIGITAL)

Neste momento, os documentos disponíveis nos servidores da Villa Digital, para acesso local, alcançam os seguintes quantitativos:

QUADRO 11 – Acervo digital acessível localmente

Acervo digital acessível	Quantitativo
Iconográfico	180.000 imagens
Sonoro	150.000 fonogramas
Partituras	480 obras

Destes, podem ser acessados livremente e encontram-se disponíveis em modo on-line no site da Villa Digital, 4.736 documentos em dois conjuntos:

- 3.582 fotografias de coleções variadas
- 1.154 cartões postais da Coleção Josebias Bandeira

Além desses, estão disponíveis no Acervo Digital no site da Fundaj 6.684 documentos iconográficos e bibliográficos.

VISITAÇÃO

Ao longo do ano de 2017, a Villa Digital recebeu visitantes, pesquisadores individuais e representantes de instituições, alcançando os seguintes números: 620 pessoas.

Contribuíram também para o aumento de usuários, a abertura para atividades do Mestrado Profissional em Ciências Sociais para o Ensino Médio e o início das atividades da Escola de Inovação e Políticas Públicas da Diretoria de Formação.

AValiação

Em relação ao ano anterior, o fluxo de visitantes cresceu em cerca de 70% (em 2016 foram 376 visitantes).



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO
Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

PROJETOS

VILLA DIGITAL: USOS CRIATIVOS DE ACERVOS DIGITAIS

Exposição Villa Digital: Acervos e Memórias nas Nuvens...

Objetivo. Divulgar a Villa Digital/Cehibra — espaço multiusuário de acervos digitais inaugurado em 2016 — entre a comunidade acadêmica e escolar, pesquisadores e o público em geral.

Objetivos específicos

- Produzir conhecimento científico e cultural prioritariamente a partir das fontes de pesquisa disponíveis no acervo histórico e na memória institucional da Fundaj.
- Difundir a documentação histórica e estimular formas de usos criativos do acervo digital da Fundaj.
- Conceber e produzir uma exposição temporária sobre a Villa Digital, contextualizando o casarão e o bairro em que está localizada — o Edifício Delmiro Gouveia, no campus Anísio Teixeira, Fundaj/Apipucos — como o conceito e a motivação institucional que embasaram a sua criação.

CURSOS VILLA DIGITAL: ACERVOS, CULTURA E EDUCAÇÃO

Cursos realizados

Workshop *Curadoria Digital*, formação voltada aos técnicos e pesquisadores da Fundação Joaquim Nabuco e do Liber/UFPE, nos dias 14 e 15 de agosto.

Workshop de formação do *Museomix* no Recife, último módulo de formação do projeto, parceria da Fundaj, a Secretaria de Cultura-PE e Porto Digital. O Workshop capacitou pessoas para atuarem como incentivadores em evento a ser realizado em 2018, realizado em 19 de agosto.

Participação no minicurso *As transformações urbanas do Recife no início do século XX*, formação para professores do ensino médio. Parceria: Fundaj e Programa Manuel Bandeira de Formação de Leitores/Secretaria de Educação da PCR.

Workshop *A Internet como Difusora da Arte: Tendências e Percepções*, dentro do projeto Cultura Visual da COART/Museu. Realizado em 21 de março.

OUTRAS ATIVIDADES DA VILLA DIGITAL

Encontro Internet|Imagem|Memória - Patrimônio cultural nas redes sociais, componente dos projetos Cidade na Palma da Mão e Encontro de Educação pela Cidade. O encontro que aconteceu em 7 de abril, teve a exibição do vídeo *Recife - no princípio, era o porto...* e uma roda de diálogo com os responsáveis pelas páginas eletrônicas.

Lançamento do projeto *Recife Arte Pública*, financiado pelo Funcultura, com apresentação dos acervos da Villa Digital aos presentes. Realizado em 20 de dezembro.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

PROJETOS DA EQUIPE DE PESQUISADORES DA CG-CEHIBRA

PROJETO NÚCLEO DE MEMÓRIA, IMAGEM E HISTÓRIA ORAL DO CEHIBRA – NIMHO

Foram realizadas 4 entrevistas como parte do projeto memória da Fundaj-70 Anos.

Iniciado o processo de higienização, confecção e troca de embalagens das transcrições.

Revisão dos arquivos em áudio das entrevistas de todo Acervo de História Oral.

Estudos para identificação de empresa especializada em tratamento e digitalização do acervo em áudio.

Iniciado o processo de aquisição de equipamentos audiovisuais para a realização de entrevistas, com o edital de licitação programado para acontecer em fevereiro de 2018.

PROJETO ALOISIO MAGALHÃES: MEMÓRIA, PATRIMÔNIO CULTURAL E POLÍTICAS PÚBLICAS

O Seminário Aloisio Magalhães: Patrimônio, Museus e Políticas Públicas de Cultura foi realizado na Sala Calouste Gulbenkian no período de 8 a 10 de novembro, contando com a presença de diversos palestrantes.

Como parte do projeto foi firmado convênio com Companhia Editora de Pernambuco - Cepe e o Museu de Arte Moderna Aloisio Magalhães – Mamam para edição e lançamento do álbum Olinda nos quatros cantos do mundo — e no coração de Aloisio Magalhães, reprodução da obra Olinda, de Aloisio Magalhães.

Ainda como parte do convênio foi montada, no Museu de Arte Moderna Aloisio Magalhães – Mamam, a exposição Olinda nos quatros cantos do mundo — e no coração de Aloisio Magalhães. A exposição foi aberta em 30 de novembro e permanecerá aberta ao público até 25 de fevereiro de 2018.

PROJETO TROCAS ATLÂNTICAS: Reescrevendo Histórias

Realização do I Colóquio de História da África Atlântica e Educação na Sala Calouste Gulbenkian nos dias 24 e 25 de maio. No encontro foram tratados temas como a história da África contemporânea e experiências pedagógicas sobre o ensino da história da África, criando a oportunidade de reunir pesquisadores de diferentes períodos da história africana para discutir pesquisas recentemente realizadas.

Durante o encontro aconteceu o lançamento do documentário *Trocas Atlânticas: reescrevendo Histórias*, da Massangana Multimídia Produções, bem como o lançamento do livro *Nem preto, nem branco: uma vida atípica*, autobiografia do jornalista beninense Ange Miguel, uma edição conjunta da Editora Massangana e da UFRPE. Livro e vídeo são produtos do projeto que integra o Programa Institucional 2 - Educação e Relações Étnico Raciais.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

O Colóquio contou com a parceria do Núcleo de Estudos Afro-Brasileiros da UFPE e do Núcleo de Estudos Afro-Brasileiros da UFRPE.

OUTROS EVENTOS

I SEMINÁRIO DE PRESERVAÇÃO AUDIOVISUAL DO NORDESTE

Realização: Fundação Joaquim Nabuco e Secretaria de Cultura de Pernambuco/Fundarpe com apoio da ABPA – Associação Brasileira de Preservação Audiovisual. A abertura ocorreu no Cinema da Fundação Joaquim Nabuco, no dia 29 de outubro, com a exibição do filme *Revezes* (1927) de Chagas Ribeiro, do acervo da Fundação Joaquim Nabuco/Cinemateca Brasileira. As mesas redondas aconteceram no Museu do Estado, nos dias 30 e 31 de outubro.

PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS CIENTÍFICO/CULTURAIS, BANCAS DE AVALIAÇÃO, COMISSÕES E OUTRAS ATIVIDADES

58 Participações em Eventos Científicos, bancas de avaliação, comissões

2.COORDENAÇÃO GERAL DE MUSEUS (CG-MUSEUS)

INTRODUÇÃO

A Coordenação Geral do Museu do Homem do Nordeste - CGMUNHE está ligada diretamente à Diretoria de Memória, Educação, Cultura e Arte - MECA.

As realizações nos campos de atuação da Diretoria – a preservação, a guarda, a organização, o estudo e a difusão das fontes históricas e culturais materializadas nos acervos; e a promoção e difusão das atividades culturais e de seus produtos – ao longo da existência da Fundação, tornaram-se marcas cujas importâncias são reconhecidas pela sociedade.

Coordenação Geral do Museu do Homem do Nordeste - CGMUHNE reúne o Museu do Homem do Nordeste, Engenho Massangana, as Galerias Waldemar Valente, Massangana, Baobá, Vicente do Rego Monteiro, a Sala Mauro Mota e o Edifício Francisco Ribeiro/Memorial Joaquim Nabuco. Essa Coordenação Geral responde pela preservação, pesquisa e estudos e pela difusão do acervo museológico da Instituição.

O ano de 2017 foi dedicado a uma maior aproximação com o público do Museu do Homem do Nordeste (Muhne) e do Engenho Massangana, bem como de enviar esforços para atrair nosso “não público” atuando de maneira a contribuir para melhoria da qualidade social e cultural da sociedade em geral.

O Muhne buscou implementar novos projetos de atuação, voltados para aumentar a potência da função educativa do museu, seja na ação direta com os públicos, seja na contribuição para a formulação e gestão das políticas de educação e de cultura. Temos a destacar:

(a) *Ampliação do quadro de monitoria dos equipamentos culturais da Meca.*

Passamos a contar com o número de 41 postos de monitoria, para atender ao público do Cinema, da Sala de Leitura e da Galeria Vicente do Rego Monteiro

ampliamos o diálogo com o público frequentador dos programas educativos-culturais, além de dar um alto na qualidade do atendimento.

(b) *Ampliação do quadro funcional do Muhne.*

O Muhne passou a contar com um quadro de 23 servidores lotados no Museu e no Engenho Massangana.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

(c) Implementação de projetos estratégicos no Engenho Massangana.

Dentre essas ações, se destacam o Diagnóstico Local e as Rodas de conversas para crianças, jovens e adultos; oficinas de negócio e meio ambiente sustentável; workshops sobre impacto social; oficinas de empreendedorismo e gestão financeira. Ressalte-se que os resultados obtidos nesse primeiro momento balizarão nossas ações futuras de oferta de capacitação, programas educativos, de lazer e articulação comunitária. Obtivemos duas demandas da população: Curso de Teatro e Oficinas de Artesanato.

Curso de Iniciação Teatral do Engenho Massangana, teve como público-alvo jovens na faixa etária entre 12 e 17 anos, devidamente matriculados em escolas da rede pública de ensino, previamente selecionados para, junto com a equipe de Educadores do Muhne montarem um espetáculo que foi encenado no mês de novembro 2017, no próprio Engenho.

Oficina de artesanato, foi outra demanda da comunidade para capacitação na feitura de objetos artesanais que possibilitassem um design mais arrojado com vistas à comercialização junto ao *trade* turístico da Região.

Missas na Capela de São Mateus. Retomada as celebrações das missas na Capela do Engenho, todos primeiros e terceiros sábados do mês. Esta ação era demanda antiga da população que voltou a frequentar o Engenho mais assiduamente, aproveitando os dias de missa para visitar as exposições.

Esse conjunto de medidas e projetos estratégicos foi fundamental para avançar no que vem sendo chamado de “Dinamização do Engenho Massangana” que tem como perspectiva a atualização conceitual e empírica dos discursos e práticas do Engenho e, neste sentido, promover a revitalização da instituição na vida cultural local, regional e nacional.

(d) Implementação de projetos estratégicos no Muhne.

Queremos assinalar a requalificação conceitual e expositiva do Museu do Homem do Nordeste que consistiu num conjunto de iniciativas coordenadas que tem como perspectiva a atualização dos discursos e práticas do Muhne, implicando na realização de cursos, seminários, projetos e outras ações voltadas à qualificação e renovação dos espaços museológicos da instituição: exposições permanentes e temporárias, reserva técnica, acervos.

(f) Conservação do acervo do Muhne.

Neste ponto, para além das atividades de higienização e conservação do acervo rotineiras, salientamos a restauração dos quatro elementos que formam o conjunto de transportes em exposição nos jardins do Muhne (Bonde, Locomotiva, Jangada e Locomóvel). Essas unidades do acervo estavam bastante danificadas pelo sol, chuva, sujidades, sendo necessário uma

intervenção mais profunda, que está sendo realizada por uma Empresa especializada em restauro, sob a coordenação do Laborarte e Muhne.

O ano de 2017 foi dedicado a uma maior aproximação com o público e o não público do Museu e do Engenho Massangana. As atividades desenvolvidas pela Coordenação de Ações Educativas do Museu do Homem do Nordeste e Engenho Massangana foram pautadas nas seguintes temáticas norteadoras: acessibilidade (pessoas com deficiência, idosos, público infantil); representatividade indígena na sociedade brasileira; representatividade étnico-racial (população negra); gênero e sexualidade/ violência de gênero; educação infantil; Educação para Jovens, Adultos e Idosos (EJAI). Esses temas foram abordados de forma transversal ao longo do ano em reuniões de planejamento, encontros de formação,



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

elaboração de oficinas, contratações, circuitos de mediação cultural no complexo museal do Muhne e Engenho Massangana.

Enfatizamos ainda o funcionamento do Muhne e galerias no período da noite às quartas-feiras para o acesso ao público de Educação para Jovens, Adultos e Idosos.

O universo de ações do Muhne e Engenho Massangana ao longo de 2017 está detalhado nas próximas páginas, com destaque às formações, contratações, exposições temporárias, revitalização da exposição de longa duração, agendamento, atendimento ao público infantil e EJAI, Domingo dos Pequenos, e ações permanentes (Semana Nacional de Museus, Primavera de Museus, Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, Semana de Consciência Negra, etc.).

COORDENAÇÃO GERAL DO MUSEU DO HOMEM DO NORDESTE- CGMUNHE

Título do Projeto / Ação

Requalificação do Museu do Homem do Nordeste

Resumo

Requalificar e atualizar as exposições e ações educativas do Museu do Homem do Nordeste com vistas a atender às novas demandas sociais pela melhoria da qualidade dos serviços públicos e pela democratização das políticas de educação e cultura, com reconhecimento e respeito às diversidades constitutivas e presentes na sociedade brasileira.

Período de realização

Janeiro a dezembro de 2017

Produtos e ações já executadas

- Projeto arquitetônico e complementares para licitação da reforma e requalificação do 1º andar e do Café do Museu do Homem do Nordeste;
- Licitação para contratação de Serviço Técnico profissional de monitoria visando ampliação de postos de trabalho, com contratação de 42 monitores para o Muhne, Engenho Massangana, Cinema e Cehibra;
- Requalificação da exposição de longa duração do Muhne (pintura, reparos de infiltrações, iluminação, retirada de vitrinas, acréscimo de acervo em exposição, troca de textos e fotos);

Situação atual

- Em andamento. Ação permanente

Título do Projeto / Ação

Museu Social: Olhares, Dialogos e Saberes

Resumo

O Projeto tem como um dos objetivos promover trabalho colaborativo entre museu e escola, com vistas à construção de conhecimentos contextualizados, contribuindo para o aperfeiçoamento do currículo escolar, fortalecendo as relações museu-escola-comunidade e a valorização das identidades coletivas nas comunidades envolvidas.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

É um projeto que pretende, a partir da integração dos espaços culturais da Fundação Joaquim Nabuco – Museu do Homem do Nordeste, Engenho Massangana, Galerias Massangana, Baobá, Waldemar Valente, Vicente do Rego Monteiro e Sala Mauro Mota e Cinema da Fundação oferecer uma ação educativa articulada com professores, alunos e visitantes em geral.

Período de realização

Janeiro a dezembro de 2017

Produtos e ações já executadas

Quase todas as ações foram realizadas dentro do cronograma e quantitativo previstos. As duas únicas exceções foram as Sextas Musicais e o quantitativo previsto para mediação nas ações educacionais. Das 12 edições previstas para as Sextas Musicais só foram realizadas seis, devido ao corte orçamentário sofrido pela instituição. Quanto ao quantitativo da mediação tivemos um acréscimo de 13.330 visitantes além do previsto.

Situação atual

- Em andamento. Ação permanente

A exposição de longa duração do Museu do Homem do Nordeste esteve fechada ao público entre os meses de novembro de 2016 e março de 2017, sendo reaberta ao público no dia 19 de março.

Os números de visitantes ao complexo museal da Fundaj se referem às seguintes datas:

- Muhne - 19 de março a 7 de dezembro (**17.771 visitantes**)
- Engenho Massangana - 3 de janeiro a 7 de dezembro (**12.034 visitantes**)
- Galerias Baobá, Massangana, Waldemar Valente e Sala Mauro Mota - 3 de janeiro a 7 de dezembro (**3.575 visitantes**)
- **Total = 33.380**

DESTAQUES DAS PROGRAMAÇÕES EDUCATIVAS DO MUHNE

MEDIAÇÃO CULTURAL

Promover o acesso ao museu, colocar à disposição do público nosso acervo e garantir a qualidade na experiência dos visitantes são objetivos deste programa permanente das ações educativas. Programa centralizador que abarca todas as ações aqui relatadas, realizado por meio da mediação compartilhada, prática que se estende aos grupos de visitantes das exposições de longa duração e temporárias do Muhne e do Engenho Massangana.

Número de visitantes do Muhne e Engenho Massangana - 2017

Observação: A exposição de longa duração do Museu do Homem do Nordeste esteve fechada ao público entre os meses de novembro de 2016 e março de 2017, sendo reaberta ao público no dia 19 de março.

TOTAL ANUAL	MUHNE	ENGENHO
	17.771	12.034

Número de visitantes às Galerias do Muhne - 2017



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

EXPOSIÇÕES TEMPORÁRIAS	
Total	3.575
TOTAL ANUAL COMPLEXO MUSEAL FUNDAJ (Muhne, Galerias, Engenho Massangana).	$17.771 + 12.034 + 3.575 = 33.380$



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Número de Escolas Privadas e Públicas

TIPOLOGIA DE PÚBLICO ESCOLAR	QUANTITATIVO	
	MUHNE	ENGENHO
Quant. de Escolas Públicas	301	150
Quant. de Escolas Privadas	128	117
Quant. de Pessoas	19.429	8.801
Quant. de Escolas com transporte	134	33

Ações Educativas Anuais

1. Semana de Férias

Nos meses de janeiro e julho, o Educativo promoveu ações educativo-culturais de caráter lúdico, abordando temáticas correlatas aos temas abordados nos espaços expositivos a partir de brincadeiras. Além disso, a Semana de Férias propiciou às crianças e seus familiares um momento de compartilhamento de experiências no Museu.

Foram oferecidas oficinas de pipa, estandarte, pintura e argila, além de jogos como dama, dominó e xadrez, bola de futebol, bambolê e elástico. A participação foi gratuita e não foi necessário realizar inscrição. As atividades foram desenvolvidas nos jardins do Muhne.

Oficinas de Janeiro
Oficina brincando de Argila (6 e 14 de Janeiro) - Público atendido: 110 crianças e adolescentes.
Oficina brincando de Pintura em tela (7 e 20 de Janeiro) - Público atendido: 95 crianças, adolescentes e adultos.
Oficina brincando de Pipa (13 e 21 de Janeiro) - Público atendido: 65 crianças e adolescentes.
Oficina Brincando de Porta estandarte (27 e 28 de Janeiro) - Público atendido: 65 crianças, adolescentes e adultos.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Oficinas de Julho
Oficina Produção de Brinquedos (18 e 20 de julho) - Público atendido: 85 crianças e adolescentes.
Oficina Elaboração de Fanzines (18 de julho) - Público atendido: 85 crianças e adolescentes
Arte postal (19 e 21 de julho) - Público atendido: 60 crianças, adolescente e adultos.
Oficina Arte com argila (20 e 21 de julho) - Público atendido: 90 crianças, adolescentes e adultos.

2 . Semana Nacional de Museus/2017

A 15ª Semana de Museus aconteceu entre os dias 15 e 21 de maio sob a temática "Museus e Histórias Controversas: Dizer o indizível em museus".

Na Fundação Joaquim Nabuco a Semana aconteceu no Engenho Massangana e no Museu do Homem do Nordeste. Para esta edição a comissão definiu cinco atividades a serem desenvolvidas. Foram elas: Circuito dos Museus, Oficina de Dança, Teatro de Mamulengos com o EJAÍ, Mediação Temática e Domingo dos Pequenos sobre memória indígena.

O Circuito dos Museus promoveu visitas aos museus que contornam o Rio Capibaribe. Público atendido: nos dias 16 e 18 /05, 90 pessoas participaram da ação.

A **Oficina de dança “mediArte”** e a apresentação do **Teatro de Mamulengos**, O objetivo da oficina “mediArte” foi, a partir de uma mediação lúdica e voltada para as expressões corporais, o público ter uma nova experiência dentro do Muhne. Ação consistiu em caminhar pelo museu em silêncio se comunicando e reagindo aos sons apenas com o corpo. Público atendido: 55 jovens.

Teatro de Mamulengos apresentado no Muhne abordou de forma muito humorada questões relacionadas ao machismo e preconceitos a pessoas com deficiência. Este um espetáculo voltado para o público adulto que participou da visita do EJAÍ (Educação para Jovens, Adultos e Idosos) no dia 17 de maio. Público atendido: 35 jovens e adultos.

3. Primavera de Museus

Acontece anualmente no mês de setembro, no início da primavera, diante de uma temática centralizadora. Busca promover, divulgar e valorizar os museus brasileiros, o aumento do público visitante, intensificando a relação dos museus com a sociedade. O Muhne promoveu nos dias 19 e 20/09 uma mediação na busca de potencializar o sensível no Museu. A proposta, intitulada "Medi(AÇÃO): movendo no museu", baseou-se na mediação através de atividades corporais e jogos no intuito de refletir/experimentar as questões abordadas dentro do Museu do Homem do Nordeste. A atividade foi executada junto às escolas Escola Municipal Eugênio Mazenod e a Escola Geração Ativa.

No dia 20/09, os mediadores partiram de movimentos e sons baseados no corpo e se embasaram em elementos da cultura afro-brasileira para com esta performance reelaborar narrativas que transitam entre Brasil e África. Público atendido: Cerca de 1.500 estudantes e visitantes espontâneos.

4. Semana Nacional de Ciência e Tecnologia/C&T:



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Tendo como principal objetivo aproximar por meio de tema centralizador, as crianças e os jovens dos temas e atividades relacionados à C&T. Entre os dias 21 e 24 de novembro de 2017 foi realizada a Semana de Ciência e Tecnologia da Fundação Joaquim Nabuco (Semana de C&T). As atividades, que tinham como eixo principal o tema “A Matemática está em tudo!”, foram desenvolvidas ao longo destes quatro dias em ações articuladas entre os espaços da Fundaj/ Apipucos, do Museu do Homem do Nordeste, do Cinema do Museu e das galerias Mauro Mota, Baobá, Massangana e Waldemar Valente. Público atendido: 720 crianças e adolescentes

5. Semana da Consciência Negra:

A Semana da Consciência Negra de 2017 coincidiu com a realização da Semana de Ciência e Tecnologia na Fundaj. Por conta disso, foram feitas, ao longo do mês, mediações culturais aos grupos agendados dando enfoque às temáticas correlatas a elementos culturais, sociais, econômicos e políticos que envolvem a história da população negra do Brasil. Esse enfoque foi utilizado em todas as exposições em cartaz (Nordeste Mix, As bandeiras da Revolução, O açúcar e o homem, Um lugar dentro dele, exposição de longa duração). Público atendido: Cerca de 1000 crianças e adolescentes

6. ACOMPANHAMENTO DOS GRUPOS NO TRANSPORTE FUND AJ

A presença de um educador em cada ida e volta para os aparelhos culturais da Fundação Joaquim Nabuco propicia o estreitamento da relação entre museu e escola; reforça a logística no transporte dos públicos, bem como orienta sobre a segurança dos transportados; possibilita uma conversa introdutória da ação educativa em curso, aproveitando o tempo antes e depois das atividades propostas em si para se ter, respectivamente, uma sondagem e um *feedback* de cada grupo.

7. UMA NOITE NO MUSEU

“Uma noite no Museu” é uma ação educativa que tem como objetivo possibilitar o acesso dos alunos do Programa de Educação de Jovens, Adultos e Idosos – EJAI, da Secretaria de Educação, aos espaços museais da Fundaj, bem como de outros projetos como Travessia e o Pró Jovem. Para tanto, o Muhne permanece aberto todas às quartas-feiras no horário noturno até às 21h.

Foram no total 32 grupos recebidos ao longo do ano, com o alcance das escolas de seis municípios da região metropolitana do Recife. A atividade envolveu o trabalho conjunto de nosso setor com o setor de transportes da Fundaj. Público atendido: 900 jovens, adultos e idosos.

8. PROJETO CURTA OS CIRCUITOS DA FUNDAÇÃO

O projeto compreende as atividades da Coordenação de Programas Educativo - Culturais COPEC-Muhne, Engenho Massangana, Cinema da Fundação, Divisão de Ações Educativas do Espaço Cultural Mauro Mota/DIAED e Laboratório de Pesquisa, Conservação e Restauração de Documentos e Obras de Arte - LABORARTE.

Desenvolve uma ação educativa articulada entre os espaços expositivos da Fundaj, professores e alunos da rede Municipal e Estadual de ensino da Região Metropolitana do Recife, trabalhando duas escolas por mês, atendendo à demanda das escolas.

9. EXPOSIÇÕES TEMPORÁRIAS, FORMAÇÕES E AÇÕES EDUCATIVAS

A coordenação do Educativo busca promover ações de apoio à formação do coletivo, e a participação de toda equipe de educadores em momentos de formação continuada em espaços da Fundaj e externos.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

10. DE MEDIADOR PARA MEDIADOR

No dia 18 de setembro de 2017 foi realizado, na sala Calouste Gulbenkian no museu do Homem do Nordeste, o terceiro encontro do evento “De mediador para mediador”. Estiveram presentes representantes dos educativos dos seguintes museus: Instituto Ricardo Brennand, Espaço Ciência, Cais do Sertão, Museu Olímpio Bonald de Bacamarte, Museu do Trem, Museu de Arte Moderna Aloísio Magalhães, Museu do Homem do Nordeste, Museu Engenho Massangana, Museu Murillo La Greca. Ficou decidido q o próximo encontro seria adiado para o dia 05/02 com a temática “Ações de inclusão cultural por meio das acessibilidades”.

11. OFICINA DO MUSEU

A oficina do museu foi nesse ano de 2017 um espaço no qual abrigou boa parte das atividades realizada pelo educativo. O espaço conta com dois locais para desenvolver atividades, um externo e outro interno dividido em duas partes (almoxarifado e oficina).

A estrutura interna conta com: sete mesas de apoio para atividades (artística, reunião, formação, apoio técnico), televisão, tela de projeção, estante de leitura (como livros da Editora Massangana), caixotes organizadores, quatro armário, duas estantes, forno para queimar cerâmica, cadeiras com encosto e sem encosto, uma prensa, uma mapoteca, um bebedouro.

Transformamos um das áreas interna em um almoxarifado para que os materiais de uso educativo como, jogos, e instrumentos musicais fiquem melhor acondicionado. Um dos pontos de avaliação da equipe depois de algumas atividades, foi o entendimento de que precisamos planejar melhor ações futuras na compra de matérias, principalmente de uso contínuo.

12. DOMINGO DOS PEQUENOS

O Domingo dos Pequenos é uma ação da MECA, com participação da Coordenação de Cinema da Fundaj e Museu do Homem do Nordeste. Dedicada ao público infantil, pensada para promover uma maior aproximação e diálogo entre os espaços do complexo cultural da instituição através de atividades direcionadas para crianças e jovens dos bairros vizinhos, possibilitando também um espaço de interação entre as famílias.

Com programação gratuita, o Domingo dos Pequenos ocorre no terceiro domingo de cada mês, a partir das 10h30, e contam com atividades como exibição de filme, mediação temática e atividades no jardim com a equipe de educadores do Muhne.

AÇÃO
Tema: Carnaval dos Pequenos • Público atendido: aproximadamente 10 pessoas entre adultos e crianças
Tema: Oficina de Origamis • Para esta edição convidamos uma artista visual que trabalha com origami além de outras técnicas como frottage,



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

monotipia , kirigami .

- A exposição “**Galhos**”, são esculturas móveis com galhos de árvores e origamis e ficou a mostra no hall do museu.
- Exibição do filme “**Jonas e o Circo Sem Lona**”,
Público atendido: aproximadamente 120 pessoas, entre adultos e crianças

Tema: Explorando o Jardim: as plantas nativas e bem aclimatadas

- O evento teve início com o filme “**O Menino e o Mundo**”.
Público atendido: cerca de 100 pessoas, entre adultos e crianças

OBS.: A atividade foi replicada no dia 10/05 com colégio Centro de Desenvolvimento da Criança (grupo com 50 crianças de 3 a 7 anos)

Tema: 15ª Semana Nacional de Museus - tema “Museus e histórias controversas: dizer o indizível em museus”

- No mês de maio a edição do Domingo dos Pequenos esteve atrelada à 15ª Semana Nacional de Museus, com tema “Museus e histórias controversas: dizer o indizível em museus”. Foi também programado a realização de oficina de fabricação de brinquedos com materiais reciclados e/ou de baixo custo. Além disso, as crianças foram convidadas a realizar doação de brinquedos que foram entregues a uma instituição que abriga crianças em situação de risco.

Tema: Domingo dos Pequenos Solidários

- Na programação tivemos a exibição da animação "Dumbo" e apresentação da quadrilha junina infantil Brincant's Show. Antes da apresentação da quadrilha os participantes do grupo fizeram uma visita no Muhne.
- Para este dia, batizado especialmente de Domingo dos Pequenos Solidários, pedimos que as famílias trouxessem alimentos não perecíveis, que seriam destinados às vítimas das enchentes no interior do nosso Estado. A doação



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

foi voluntária.

Público atendido: cerca de 120 pessoas, entre crianças e adultos

Tema: Fotografia e Patrimônio Cultural

- A edição de agosto desenvolveu a temática Fotografia e Patrimônio Cultural, por 17 de agosto ser data de comemoração do Patrimônio Cultural e 19 ser dia da Fotografia.
- As atividades desenvolvidas foram iniciadas com a Exibição de quatro curtas de animações no Cinema do Museu, História de Nessie, O Avião de Papel, Hora de Viajar e O Banquete.
- Dando continuidade a programação foi feita a primeira parte da atividade: seu objetivo foi discutir e conhecer mais sobre patrimônio cultural e fotografia a partir do acervo presente na exposição de longa duração.

Público atendido: cerca de 120 pessoas, entre crianças e adultos.

Tema: Colorindo a Memória: mural de pintura coletiva

- Os educadores propuseram fazer um mural de pintura coletiva com a temática de brinquedos e brincadeiras populares e em seguida expor o mural no hall do Muhne. A programação do dia 17 seguiu da seguinte maneira: exibição do filme Pinóquio clássico da década 40 e os murais das pinturas feitas no Domingo dos Pequenos foram expostos no dia 20 de setembro ficando até o término da 16ª Primavera dos Museus.

Público atendido: cerca de 120 pessoas, entre crianças e adultos

TEMA: TRUPE LALALU – Jogos de Improviso e de Palhaçaria

- A proposta para o domingo dos Pequenos para esta edição teve uma abordagem pedagógica voltada para o uso da linguagem teatral e clownesca. A dinâmica foi pautada em jogos improvisacionais.
- Para essa ação, a comissão e as pessoas escaladas assistiram previamente ao filme “A dama e o vagabundo” no espaço da oficina para desenvolver a ação teatral ciente dos discursos presentes no filme. Os personagens dos palhaços “La La Lu”, fizeram jogos a partir do conceito teatral de triangulação, onde sempre precisam olhar para o outro e para o público, para assim exercitar nosso senso de coletividade e improvisação e interação com o público.
- Atividade foi finalizada com ciranda com as crianças, os pais e a equipe do educativo.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Público atendido: cerca de 120 pessoas, entre crianças e adultos

TEMA: DIA DA CONSCIÊNCIA NEGRA

- Dialogando com as propostas educativas voltadas às questões raciais que já abordadas pela equipe do Muhne, o Domingo dos Pequenos de novembro, que aconteceu dia 19, abriu as portas do Museu para contar sobre a importância e o surgimento do dia 20 de novembro, Dia da Consciência Negra. Portanto, foi proposta uma mediação dirigida para esta temática. Exibição do longa Uma Noite no Museu.

Público atendido: cerca de 60 pessoas, entre crianças e adultos.

Destaques das Ações Educativas do Engenho Massangana

1. MEDIAÇÃO CULTURAL

Promover o acesso ao museu, colocar à disposição do público nosso acervo e garantir a qualidade na experiência dos visitantes são objetivos deste programa permanente das ações educativas e centralizador que abarca todas as ações aqui relatadas, realizado por meio da mediação compartilhada, prática que se estende aos grupos de visitantes das exposições de longa duração e temporárias do Muhne e do Engenho Massangana.

2. AÇÕES EDUCATIVAS ANUAIS

Semana de Férias

Durante o mês janeiro de 2017 ocorreram as atividades de férias no Engenho Massangana, sendo ofertadas oficinas de confecção de pipas, modelagem com argila, jogos de tabuleiro, expressão artística em tela e brincadeiras de rua.

Oficina de argila - Público atendido: cerca 40 crianças

Oficina de construção de Pipas - Público atendido: cerca 60 crianças

Brincadeiras de Rua - Público atendido: 50 crianças nos dois dias

Expressão artística em tela - Público atendido: 25 crianças

Jogos de tabuleiro - Público atendido: cerca de 50 crianças

Julho/2017

Foram ofertadas oficinas de brinquedos recicláveis, expressão artística em tela e modelagem com argila. Cada oficina foi realizada em um dia diferente e, com exceção da “modelagem com argila”.

Brinquedos recicláveis

Público atendido: 60 crianças

Expressões artísticas em tela

Público atendido: cerca de 30 crianças

Modelagem com argila

Público atendido: cerca de 80 crianças

Semana Nacional de Ciência e Tecnologia/C&T

Público atendido: cerca de 300 crianças



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Semana da Consciência Negra

Durante a semana de consciência negra, que foi realizada entre os dias 21 e 25 de novembro, tivemos apenas duas atividades realizadas, desenvolvidas a fim de ressaltar a cultura de povos afrodescendentes. O Sarau Engenho Poético teve sua 4ª edição estruturada dentro desta semana, e Mediação temática “Batucando no Engenho”

3. CARNAVAL DOS PEQUENOS

Público atendido: cerca de 50 crianças

4. FESTA DE SÃO MATEUS

Foram pensadas atividades diversas para os 3 dias programados para a Festa. Inicialmente estipulou-se a divisão das responsabilidades referentes as apresentações culturais da festa, sendo por parte da paróquia as atividades litúrgicas dos três dias, apresentações culturais dos dias 21 e 22, e mobilização dos integrantes da paróquia. Para o Engenho, transporte para os três dias, divulgação, iluminação, apresentações para o último dia da festa, coffe Break e segurança.

As missas tiveram uma quantidade razoável de visitantes, tendo em algumas celebrações pessoas assistindo a missa do lado de fora da Capela, a procissão no último dia de festa trouxe ainda mais visitantes do que nos outros dias, culminando com a chegada do Santo a Capela e o encerramento das festividades do Santo Padroeiro.

5. CURSO DE INICIAÇÃO TEATRAL

Entre os meses de maio e novembro de 2017, aconteceu no Engenho Massangana um curso de iniciação teatral. Além das aulas, ocorreram também apresentações de espetáculos no primeiro sábado dos meses de junho, julho, agosto e setembro. Os espetáculos foram encenados no terraço e na lateral da casa grande. Nesse primeiro momento os espetáculos foram todos infanto juvenis, porém, contou sempre com a presença de adultos na platéia.

Produto final das aulas de teatro que contou com participação direta de 10 alunos.

6. SARAU ENGENHO POÉTICO

O sarau Engenho Poético foi desenvolvido pelos componentes do educativo da fundação Joaquim Nabuco que atuam no engenho Massangana. Em 2017, pela forma eficiente e aprovação do evento pelo público, o sarau ganhou lugar em mais 3 eventos oficiais da fundação Joaquim Nabuco, por esta razão o sarau entra dentro da programação do engenho como um dos eventos anuais. Temos atualmente o quantitativo de 4 edições do sarau, sendo 3 delas ocorridas no ano de 2017. Para cada edição tivemos a seleção de uma temática que pudesse ser correlacionada com o evento que estava ocorrendo naquela semana.

Com o intuito de valorizar e divulgar mais artistas cabenses, o sarau foi pensado com uma temática focada na cidade do Cabo. Para tal, fizemos um levantamento sobre os principais artistas da cidade e convidamos os habitantes a nos enviarem suas próprias obras literárias.

Título do Projeto / Ação

REVITALIZAÇÃO DA EXPOSIÇÃO DE LONGA DURAÇÃO

Resumo

Execução de serviços de manutenção e renovação conceitual de pontos estratégicos da exposição de longa duração do Muhne.

Período de realização: 28 de novembro de 2016 a 06 de março 2017.

Produtos e ações já executadas

- Exposição montada e revitalizada. Reaberta em 19 de março de 2017



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Situação atual: - Concluído

Título do Projeto / Ação

EXPOSIÇÃO PORVIR FAUSTINO

Resumo

Exposição da coleção de cerâmica figurativa do artista pernambucano Porfírio Faustino na sala Mauro Mota.

Período de realização: Junho de 2016 a abril de 2017.

Produtos e ações já executadas: Ação concluída.

Situação atual: Finalizado.

Soluções e oportunidades: Dinamização do acervo guardado em reserva técnica.

Título do Projeto / Ação

EXPOSIÇÃO NORDESTE MIX

Resumo

Exposição que mistura obras de arte e peças de design e de uso cotidiano na Sala Mauro Mota.

Período de realização: Julho de 2017 a fevereiro de 2018.

Título do Projeto / Ação

I LABORATÓRIO MUSEOLÓGICO

Museologias cruzadas, cultura material, design de raiz e arte popular

Resumo

Ação experimental, complementar à exposição Nordeste Mix, com o objetivo de gerar subsídios para o projeto de requalificação da exposição de longa duração do Mhne. Nesta primeira versão foram realizadas palestras com o designer Sérgio Matos e o artista popular Luíz Jerônimo Miranda. Contou com um público de 60 pessoas.

Período de realização: Outubro de 2017.

Título do Projeto / Ação

DOCUMENTAÇÃO DO ACERVO MUSEOLÓGICO

Resumo

Gestão dos sistemas de documentação e inventário do acervo, composto por base de dados MicroIsis, tabela Excel, arquivo de imagens e base de dados na Villa Digital.

Período de realização: Atividade contínua / diária.

Produtos e ações executadas

- 16.948 objetos na base de dados MicroIsis;
- 14.140 objetos em tabela Excel;
- 10.341 objetos fotografados.
- 940 objetos na Villa Digital.

Título do Projeto / Ação

CONSERVAÇÃO DO ACERVO MUSEOLÓGICO



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Resumo

Atividades de higienização e pequenos reparos do acervo, e de organização dos espaços de armazenamento e exposição do acervo localizado no Muhne, na Sala Mauro Mota e no Engenho Massangana.

Período de realização: Atividade contínua / diária.

Produtos e ações executadas

- Ciclo de 3 meses para higienização do acervo exposto (1.200 objetos): semanalmente no Muhne e Sala Mauro Mota, e quinzenalmente no Engenho Massangana.
- Ciclo de 2 anos para higienização do acervo conservado em reserva técnica (13.000 objetos).

Título do Projeto / Ação

CONSERVAÇÃO DOS ESPAÇOS EXPOSITIVOS

Resumo

Atividades de manutenção e limpeza das salas de exposição de longa duração e Sala Mauro Mota e acompanhamento das atividades realizadas no Engenho Massangana.

Período de realização: Atividade contínua / diária.

Produtos e ações executadas : Ambientes e expositores com boa apresentação e equipamentos funcionando.

Título do Projeto / Ação

RESTAURAÇÃO DO CONJUNTO DE PEÇAS EXPOSTAS NO JARDIM E ALMANJARRA DO ENGENHO MASSANGANA

Resumo

Fiscalização e acompanhamento dos trabalhos de conservação e restauro do conjunto de peças expostas no jardim do Muhne composto por locomotiva, locomóvel, jangada e bonde e da Almanjarra do Engenho Massangana executados pela empresa contratada Estúdio Sarasá.

Período de realização: Junho de 2017 a fevereiro de 2018.

Produtos e ações executadas: Restauração do locomóvel e da locomotiva concluída.

Título do Projeto / Ação

GESTÃO DOS CONTRATOS/TERMOS DE CESSÃO DE ACERVO

Resumo

Acompanhamento dos contratos de cessão de acervo do Museu do Homem do Nordeste para outras instituições:

- Governo do Estado do Amazonas: 1.998 peças (Museu do Homem do Norte)
- Governo do Estado de Pernambuco: 73 peças (Museu Cais do Sertão);
- Prefeitura de Olinda: 802 peças (Museu do Mamulengo);
- Museu Histórico Nacional: 07 peças;
- Instituto Arqueológico, Histórico e Geográfico Pernambucano: 01 peça.

Período de realização: Anual.

Produtos e ações executadas: Realização de inspeções e relatórios.

Título do Projeto / Ação

ATENDIMENTO A PESQUISADORES E INSTITUIÇÕES



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Resumo

Apoio e gerenciamento na consulta ao acervo e a exposição.

Período de realização: Diário, com agendamento prévio.

Produtos e ações executadas

Atendimento a aproximadamente 30 pessoas, entre pesquisadores, repórteres e representantes de outras instituições.

Título do Projeto / Ação

Manutenção da Exposição de Longa Duração

Resumo

Durante três meses a exposição de longa duração do Homem do Nordeste permaneceu fechada para realização alguns ajustes: pintura da salas (com alteração das cores), consertos de infiltrações, vitrines e reformulação de textos e legendas.

Além dos reparos, foram feitas algumas alterações na expografia, como a abertura de algumas vitrine; a substituição de alguns objetos do acervo, ou a incorporação de outros, além da substituição e incorporação de algumas das imagens usadas ao longo da exposição.

Outro destaque foi a inserção da obra ABC da Cana, do artista Jonathas de Andrade, e a pintura O Canavial, de Aloísio Magalhães. Além das obras, também foram incluídas fotografias do projeto Nordestes Emergentes, que buscam abordar questões mais contemporâneas acerca das identidades do Nordeste.

Período de realização: De 28 de Novembro de 2016 a 18 de Março de 2017

Ações desenvolvidas pela Coordenação de Exposições:

- Produção da Exposição;
- Divulgação;
- Design gráfico de textos e imagens a serem incluídos na exposição.

Título do Projeto / Ação

EXPOSIÇÃO UMA COISA LINDA, DE EFRAIN ALMEIDA

Resumo

A Exposição “Uma coisa linda” do artista visual Efrain Almeida fez parte da edição 2017 do projeto Políticas da Arte. O Projeto propõe exposições, ações discursivas, ações educativas e publicações em torno das relações entre práticas artísticas e práticas políticas, entendidas em sentido amplo.

Período de realização : de 29 de Abril a 22 de Junho

Título do Projeto / Ação

Exposição Nordeste MIX

Resumo

Surgida no lastro das pesquisas empreendidas no curso da elaboração do Plano Quinquenal de Aquisição do Acervo, a exposição Nordeste Mix, cujo propósito é corrigir lacunas existentes sobre o discurso expositivo e sobre o acervo do Museu, teve, como ideia central, não expor a problemática constituída por objetos a qual transparece alguns dos processos ora em curso no universo da cultura material do Nordeste: a pressão exercida pela cultura de massa sobre a cultura popular; a transição do artesanato para o design; a folclorização dos estereótipos contraposta à existência de uma arte supostamente identitária; a falsificação da arte popular; a disputa entre o kitsch e o objeto utilitário.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Período de realização

De 19 de Julho a 31 de Dezembro

Título do Projeto / Ação

Exposição Muito Futuro Para Uma Só Memória, de Ana Hupe

Resumo

Muito futuro para uma só memória foi exposição integrante do projeto Residências Artísticas cujo objetivo é selecionar, anualmente e por meio de edital público, 3 propostas para residências de criação, exposição e formação em Artes Visuais.

Período de realização

De 08 a 30 de julho

Título do Projeto / Ação

Exposição Luiza, de Victor Cezar

Resumo

Exposição integrante do projeto Residências Artísticas cujo objetivo é selecionar, anualmente e por meio de edital público, 3 propostas para residências de criação, exposição e formação em Artes Visuais.

Período de realização

De 05 de agosto a 17 de setembro

Título do Projeto / Ação

Exposição Laranjas Esclerosadas

Resumo

A mostra que fez alusão à campanha Agosto Laranja, de conscientização sobre a Esclerose Múltipla.

Período de realização

De 13 de Setembro a 01 de Outubro

Título do Projeto / Ação

EXPOSIÇÃO REVOLUÇÃO DE 1817

Resumo

Exposição desenvolvida por ocasião do bicentenário da Revolução Pernambucana de 1817. A mostra reuniu documentos históricos sobre a bandeira do levante republicano, obras de 10 artistas visuais contemporâneos e bandeiras de movimentos sociais, propondo leituras novas sobre a atualidade da Revolução de 1817.

Período de realização

De 07 de Outubro de 2017 a 04 de Fevereiro de 2018

Título do Projeto / Ação

Exposição Um Lugar Dentro Dele, de Milena Travassos

Resumo



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Última exposição integrante do projeto Residências Artísticas - cujo objetivo é selecionar, anualmente e por meio de edital público, 3 propostas para residências de criação, exposição e formação em Artes Visuais - a exposição da artista Milena Travassos teve como lugar de investigação o Hospital Ulysses Pernambucano (HUP), inaugurado em 1883 e conhecido popularmente como Hospital da Tamarineira.

Período de realização

De 21 de Outubro a 03 de Dezembro

Título do Projeto / Ação

Exposição O Açúcar e o Homem: Museografia revisitada de Aloísio Magalhães

Resumo

Mostra integrante das comemorações dos 90 anos do nascimento de Aloísio Magalhães, a mostra evocou a primeira realização expográfica de Aloísio, intitulada “O Açúcar e o Homem”, apresentada no Museu do Açúcar em outubro de 1963.

Período de realização

De 22 de novembro de 2017 a 11 de fevereiro de 2018

Título do Projeto / Ação

EXPOSIÇÃO "OLINDA NOS QUATRO CANTOS DO MUNDO E NO CORAÇÃO DE ALOISIO MAGALHAES"

Resumo

Parte integrante das comemorações dos 90 anos do nascimento de Aloísio Magalhães, a mostra, realizada no Museu de Arte Moderna Aloísio Magalhães - através de termo de cooperação instituído entre a Fundaj e a PCR - trouxe a tona um Aloísio pouco conhecido do público, o gestor público. A exposição, que evocou a biografia do artista para contar como Aloísio chegou a carreira de gestor público, tinha como núcleo principal, sua última produção artística, o álbum "Olinda".

Período de realização

De 30 de Novembro de 2017 a 25 de Fevereiro de 2018

Arte Contemporânea

⇒ Exposições

Galeria	Público
Massangana	696 visitantes
Baobá	535 visitantes

➤ VIDEOARTE

⇒ Catálogo de Videoarte

Atualizado, diagramado.

➤ POLÍTICA DA ARTE



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

⇒ Ciclo de palestras **O Audiovisual no Século XXI**

Palestra II - **Redes de cultura na internet: perspectivismos da arte**

⇒ **Exposições**

Galeria Massangana

Galeria	Artista	Exposição	Público
Massangana	Efrain Almeida	<i>Uma Coisa Linda</i>	455 visitantes
Massangana	Diversos artistas convidados	<i>As bandeiras da Revolução - PE 1817 - 2017</i>	1.181 Visitantes (até o dia 31.12.17)

⇒ **Palestras**

• **I Palestra – Revolução Pernambucana de 1817**

Abordagem:

- Os antecedentes/origens da Revolução;
- Os participantes e ideário;
- O desenrolar dos acontecimentos políticos;
- As propostas, suas repercussões e adesões;
- As ações de repressão ao movimento;
- O legado de 1817 e sua relação com questões da atualidade

Dia: 27 de março de 2017

⇒ **Workshops - As Bandeiras da Revolução: Pernambuco 1817/2017**

Visando promover o diálogo entre artista e público por meio de oficinas de expressão artística contemporânea, tendo como objetos de mediação as obras presentes na exposição *As Bandeiras da Revolução: Pernambuco 1817/2017*, as questões suscitadas pelo evento, as bandeiras e movimentos sociais da atualidades.

• **Workshop 1 - Oficina de formação crítica - com a artista Traplev**

A oficina parte do conjunto de almofadas pedagógicas na qual se propôs como uma espécie de índice de referências históricas para formação crítica de cultura política trazendo vários personagens, fatos históricos, estéticos e movimentos de luta no Brasil.

A realização do workshop foi de 04 encontros, totalizando 10 horas de duração, para um grupo de participantes de 20 participantes. Período de realização: 07 a 10 de novembro

• **Workshop 2 - Para quem são as nossas bandeiras?- com a artista Graziela Kunsch**

A realização do workshop foi de 04 encontros, totalizando 12 horas de duração, para um grupo de participantes de 8 participantes.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Período de realização: 27 e 28 de novembro

• *Workshop 3 - Sobre um Sentir Insurgente - com a artista Ana Lira*

O workshop reuniu um grupo de estudos/discussão/experimentação e um ateliê aberto para produção de materiais - articulando uma série de dispositivos de ativação coletiva com o intuito de promover reflexões, materiais e publicações que ajudem a construir uma ação artística a ser apresentada no final da exposição. A realização do workshop com 30h de duração, para um grupo de 19 participante
Período de realização: 18 a 22 de dezembro

Título do Projeto / Ação

Fortalecimento das Ações Educativas de Museus Comunitários

Resumo

Em 2017, o projeto “Fortalecimento das ações educativas de museus comunitários”, constante do PI Territórios de Educação e Cultura, focou na articulação de pesquisadores e representantes de museus comunitários com a finalidade de constituir e lançar, em 2018, o **Laboratório de estudos e processos museológicos comunitários no Brasil**. Foram realizadas neste ano 2 reuniões prévias com pesquisadores de 12 universidades, federais e estaduais, representantes de 4 redes regionais de memória e museologia social, e de 3 Ecomuseus. Foi apresentada aos pesquisadores e representantes de redes de memória e museologia sociais em três encontros do **Seminário de Pesquisa em Ecomuseus e Museus Comunitários** ocorridos em Recife.

27 e 28 de agosto: II Seminário de Pesquisa em Ecomuseus e Museus Comunitários. Número de Participantes: 73

16 e 17 de outubro: III Seminário de Pesquisa em Ecomuseus e Museus Comunitários. Número de Participantes: 37

Título do Projeto / Ação

Centro Interdisciplinar de Estudos Sobre o Atual e o Cotidiano

Lançamento do livro “Memória Feminina: Mulheres na história, história de mulheres”

A Fundação Joaquim Nabuco lança o livro “Memória Feminina: Mulheres na história, história de mulheres”, resultado de uma parceria entre o Instituto Brasileiro de Museus (MinC) e a Fundação Joaquim Nabuco (MEC). Com intermédio do Museu da Abolição, a publicação pretendeu trazer à tona as narrativas de mulheres que contribuíram e contribuem para a construção da história e cultura da sociedade brasileira.

Em formato de E-book, "Memória Feminina" foi editado pela Massangana editora .

27 de março

V- Seminário Memória Museologia e Patrimônio: Arte ou Artesanato? Os Conceitos, as Coleções e o Porvir. Número de Participantes: 115

30 de março



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

VI- Seminário Memória Museologia e Patrimônio: Parteiras tradicionais em Pernambuco: patrimônio, memória, salvaguarda e o papel dos museus.

Número de Participantes: 75

21 de julho

VII- Seminário Memória, Museologia e Patrimônio com o tema “38 anos do Museu do Homem do Nordeste: seus atores sociais e artísticos”.

Número de Participantes: 46

8 a 10 de novembro

Seminário “Aloísio Magalhães: patrimônio, museus e políticas públicas de cultura”

22 de novembro

Exposição “O Açúcar e o Homem: museografia revisitada de Aloísio Magalhães”

11 a 15 de dezembro

Workshop “Plano museológico e os processos de planejamento no âmbito dos museus”

19 de dezembro

Lançamento do livro O Pensamento Museológico de Gilberto Freyre

COORDENAÇÃO DO CINEMA – COCIN

1 – GERAL AÇÕES 2017

CINEMA DA FUNDAÇÃO/MUSEU COMEMORA RESULTADOS DE 2017

O Cinema da Fundação/Museu termina o ano de 2017 com motivos de sobra para comemorar. Seu público cresceu em 22% em relação ao ano anterior, atraindo 32.300 pessoas (32.314) e exibiu 208 longas e 119 curtas, entre produções nacionais e internacionais. Foram criados e implantados novos projetos, como o **AlumiAr**, de sessão acessível para pessoas cegas, de baixa visão, surdas e ensurdecidas; o **Lição de Cinema**, para estudantes e professores, e a sessão **Sempre aos Domingos**, resgatando clássicos inesquecíveis.

Visando intensificar a comunicação com seu público, foi implementado um novo site onde estão disponíveis, para visualização e impressão, a programação semanal de filmes, informações sobre as sessões especiais, notícias, e acesso às mídias sociais - facebook, instagram, twitter e youtube.

Para uma maior interação com o público, foram produzidos **33 vídeos** para postagens nas mídias sociais, sendo sete deles com acessibilidade comunicacional para pessoas com deficiências sensoriais. Além disso, foram postadas mais de **500** notícias (facebook, instagram, twitter e site) divulgando as programações do cinema e suas ações. Todo esse trabalho, resultou num crescimento de cerca 10% no número de seguidores do perfil do cinema no Facebook, passando de 32.694 (fevereiro), para 35.626, em 31 de dezembro de 2017. No Instagram, em julho comemoramos os 5 mil seguidores, e esse número já chega a quase 8 mil pessoas.

Além disso, mantendo sua tradição de abrir espaço para o cinema nacional e internacional, foram recebidos as mostras e os festivais Varilux (3.191), Janela Internacional (2.291), Play the Movie/Coquetel Molotov (224), VerOuvindo (277), Cine às Escuras (129), Animage (125), Festival de Circo (68), Grande Prêmio Brasileiro de Cinema (121), e Ópera na Tela (143).



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Para fechar o ano, a tradicional Retrospectiva/Expectativa do Cinema da Fundação atraiu 1.285 pessoas, com uma programação composta por debates e exibição de 46 títulos, entre Clássicos Restaurados, Retrospectiva 2017 e os inéditos da Expectativa 2018, contando ainda com as mostras internacionais 100 anos de Jean-Pierre Melville e Short Wave (curtas polonesas). A Mostra teve um aumento de público em 60% em relação a 2016 (799 pessoas).

NOVOS PROJETOS EM 2017

- **Alumiar** - O ano também foi marcado pela importante iniciativa de oferecer um espaço de inclusão para as pessoas com deficiências sensoriais. Com o **projeto Alumiar**, de sessão acessível, o Cinema da Fundação é primeiro do Brasil a tornar acessíveis e a exibir, quinzenalmente, filmes nacionais com três modalidades de acessibilidade comunicacional: Audiodescrição (AD) para pessoas cegas ou com baixa visão; Língua Brasileira de Sinais (Libras) para pessoas surdas; e Legenda para surdos e ensurdecidos (LSE). O projeto exibiu em 2017, além de curtas no seu lançamento, os longas “O Auto da Compadecida”, de Guel Arraes, e “Cine Holliúdy” de Halder Gomes, levando filmes acessíveis a mais de 400 pessoas. A cada filme, as pessoas cegas ou com baixa visão recebem o programa da sessão em braille. Além disso, para facilitar o reconhecimento do espaço do Cinema da Fundação/Museu, foi construída uma maquete tátil que representa, em detalhes, o conjunto de ambientes mobiliados que compõe o cinema, como a tela de projeção e palco, sala de exibição, poltronas (num total de 166), cabine de projeção, áreas de circulação e entrada do cinema. A maquete estará exposta na entrada do cinema e foi confeccionada na escala de 1/25, com dimensões de 0,50 x 1,15m. Todos os elementos representados respeitam suas características originais como cores, texturas e formas. As legendas de orientação e descrição da maquete estão acompanhadas de caracteres braille.
- **Lição de Cinema** – A sessão foi criada visando reunir estudantes, professores e cinéfilos para dialogar e refletir sobre produções cinematográficas no melhor ambiente do mundo para isso: a sala de cinema. Destinada a todas as instituições de ensino, realizadores e público interessado, a sessão é gratuita para estudantes e professores. O Lição de Cinema reuniu um público de 334 pessoas.
- **Sempre aos Domingos** – No primeiro semestre, o Cinema da Fundação/Museu lançou o Sempre aos Domingos, que chegou para resgatar grandes filmes adultos e infantis que marcaram época. Foram acompanhados de atividades promovidas pelo Educativo do Museu. O Sempre aos Domingos exibiu um total de 22 filmes, atraindo um público de 2.509 pessoas.

2 – TABELAS COM RESULTADOS

2.1 – Total de Público

TOTAL PÚBLICO		
2017	2016	Crescimento %
32.314	26.469	22%

2.2 – Total de Filmes/Nacionalidade

TOTAL DE FILMES/NACIONALIDADE	
LONGAS	CURTAS
208	119



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

(66 nacionais e 142 estrangeiros)	(37 nacionais e 82 estrangeiros)
-----------------------------------	----------------------------------

2.3 – Total Público Festivais

TOTAL PÚBLICO FESTIVAIS			
Festivais/Mostras - 4	2017	2016	Crescimento
Varilux – Festival do Cinema Francês	3.177	2.510	26%
Janela Internacional de Cinema	2.291	1.555	47%
Mostra Retrospectiva/Expectativa do Cinema da Fundação/Museu	1.285	799	60%
VerOuvindo	277	159	74%

2.4 – Novos Projetos

NOVOS PROJETOS		
TÍTULOS	SESSÕES	PÚBLICO
Sempre aos Domingos (adulto e infantil)	22	2.509
Alumiar	3	413
Lição de Cinema	5	334

3 – ATENDIMENTO AO PÚBLICO INTERNO E EXTERNO

No ano de 2017, o Cinema da Fundação/Museu atendeu solicitações às diversas diretorias da Fundaj e à entidades e grupos externos, cedendo o espaço da sala de projeção e seus funcionários para cerca de 58 eventos, tais como cursos, encontros e seminários, testes de DCPs para diretores e produtores, cabines (com projeção de filmes para imprensa e público dirigido), e projeções de sessões especiais para cineclubes, escolas, entidades em geral e público interno.

3.1 Atividades

ATIVIDADES	Demandas PÚBLICO INTERNO	Demandas PÚBLICO EXTERNO	TOTAL
CABINES – para imprensa		3	3
ENCONTROS/SEMINÁRIOS	14	9	23
PROJEÇÕES ESPECIAIS	5	6	12
TESTES DCPs	3	17	20
TOTAL			58



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

4 – CONVÊNIO

Em 2017, foi firmado entre a Fundaj e a Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – ACERP, um Acordo de Cooperação Técnica para implantação do Projeto AlumiAr, de cinema acessível. Em 12 meses, o Cinema da Fundação irá tornar acessíveis e exibir 20 filmes brasileiros.

5 - NOVOS CONTRATOS/SERVIÇOS/EQUIPAMENTOS

Em 2017, o Cinema da Fundação formalizou novos contratos e aquisição de serviços e equipamentos visando um melhor atendimento ao seu público. Além de manutenções sistemática de equipamentos da sala de exibição, cabine e circulação, o Cinema da Fundação adquiriu e promoveu instalações de equipamentos.

5.1 – Novos contratos de Serviços

NOVOS CONTRATOS DE SERVIÇOS	EMPRESAS	VALOR ANUAL R\$
Licenciamento exibição filmes para sessões especiais.	MLPC Brasil	1.900,00
Coleta de Filmes	VoarLog	48.876,49 (registro de preço)
Manutenção sistema de bilhetagem	Hypertech	6.000,00

5.2 – Equipamentos

EQUIPAMENTOS	VALOR R\$
Player Blue-Ray (Museu e Derby)	4.800,00
Aquisição de seis lâmpadas para projetor Barco 4 k	29.799,96
Instalação de nobreak para cabine	-----
Aquisição de ventilador de parede para área de bilheteria do cinema	160,00



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

EDITORA MASSANGANA

Criada em 1980, a Editora Massangana tem como missão publicar livros e revistas que traduzam a missão institucional da Fundação Joaquim Nabuco, sob a perspectiva de produzir, acumular e difundir saberes científico-culturais, preferencialmente os que se relacionem às regiões Norte e Nordeste do Brasil e que sejam frutos de pesquisas ou atividades da própria Instituição.

Macroprocessos envolvidos na Editoração

A Editora Massangana recebe demandas de duas vertentes: a primeira, e prioritária, é a das solicitações das áreas finalísticas da Instituição. Em geral, são originárias do conhecimento produzido por estudos e pesquisas; a segunda vertente, por sua vez considera demandas externas de instituições públicas e de pessoas físicas, desde que estas preservem correlação com os propósitos institucionais.

3- Avaliação e Análise Crítica das Ações do PPA 2017-2019

Meta: Publicações Científicas e Culturais – 10 previstas e 12 realizadas

Recursos financeiros previstos: R\$ 227.515,00 e executados R\$ 212.745,95

A avaliação dos resultados alcançados no exercício de 2017 é de que a Editora Massangana cumpriu a meta física prevista, embora os recursos estimados no orçamento tenham sido executados na ordem de 95%.

É importante ressaltar que o orçamento do exercício passado só foi disponibilizado em março de 2017 e somente a partir daquele momento foi possível iniciar os processos licitatórios e, consequentemente, executar o orçamento previsto para o ano.

4 - Relacionamento com a sociedade:

O relacionamento com a sociedade tem se pautado pela divulgação da produção de livros e revistas nos canais de comunicação da própria Fundação Joaquim Nabuco e pela disseminação em revistas e jornais, mediante a apresentação de sinopses, resenhas, entrevistas e notícias em geral. Além disso, são promovidos lançamentos, intercâmbios entre bibliotecas e participação em eventos locais, nacionais e internacionais, a exemplo de congressos, feiras literárias e bienais.

5 - Informações sobre outros resultados da gestão em 2017

Participação em Eventos.

13 Participações em Eventos

Publicações Científicas e Culturais

Obras Inéditas - 6

Tiragem - 3.150

Reedição Fac-similar

Tiragem: 1.000

Reimpressão



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Tiragem: 2.000

Periódicos da Diretoria de Pesquisas Sociais – DIPES

Revista Caderno de Estudos Sociais - Vol. 30 - Nº 2

Tiragem: 600

Volumes - 2

Revista Ciência & Trópico - Vol. 40 - Nº 2

Tiragem: 600

Volumes - 2

E-books

- *Memória feminina*: mulheres na história, história de mulheres;
- *Impulsionando a inovação*: à consolidação da rede que conhece o nosso chão, os institutos federais de educação, ciência e tecnologia

TOTAL DE PUBLICAÇÕES: 12

E-BOOKS: 02

COMERCIALIZAÇÃO DE JANEIRO A DEZEMBRO/2017

Valor Total comercializado **R\$ 6.540,50**

NÚMERO DE EXEMPLARES COMERCIALIZADOS E DISTRIBUÍDOS GRATUITAMENTE EM 2017

TOTAL: 12.051

MASSANGANA PRODUÇÕES AUDIOVISUAIS EDUCATIVAS (MMP)

Apresentação

Criada em 1986, é responsável pela realização de projetos audiovisuais com foco na educação e cultura brasileiras.

Atuação

A MMP propõe e desenvolve ações na área de produção audiovisual que se inserem em programas e projetos realizados internamente e também em regime de parceria ou convênio com outras instituições. Nesse sentido, a MMP dá suporte à execução de projetos como o de Videoarte (apoio interno/Coart) ou o Concurso Naíde Teodósio (parceria externa/Secretaria da Mulher do governo do estado de Pernambuco); disponibiliza apoio técnico quando há necessidades de sonorização e transmissão de eventos no âmbito de toda a Fundação Joaquim Nabuco, disponibiliza equipe e equipamentos para gravação de eventos e entrevistas com pesquisadores e personalidades brasileiras e estrangeiras da cultura e educação nas entre outros.

DIVISÃO TÉCNICA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

A equipe do setor é responsável pelas atividades de gravação, edição e digitalização (simplificada) de produções audiovisuais além da sonorização de eventos internos.

Sonorização

Realizou em 2017 a sonorização de 100 (cem) eventos.

Gravação

Realizou em 2017, 72 (setenta e duas) gravações.

CENTRO AUDIOVISUAL NORTE-NORDESTE (CANNE)

Desdobramentos de 2017

A previsão de acordo com o cadastro de atividades do projeto Cursos de Formação e Capacitação Técnica em Audiovisual era a realização de 13 (treze) cursos, propondo como indicador o público beneficiado de 260 (duzentos e sessenta) alunos.

Alguns fatores levaram o departamento a uma baixa execução em relação ao que estava programado, tendo sido realizados apenas dois cursos. Estes dois cursos são oriundos de contratações efetuadas em 2016 tendo sido realizadas com empenhos daquele ano e com recursos de passagens e diárias de 2017.

Curso	Selecionados e Participantes
Direção de Fotografia	25
Realização Audiovisual *	17

* Este curso foi programado para ser realizado em dois módulos, com o segundo previsto para a semana de 15 a 19 de janeiro de 2018 (concluído no momento da redação deste relatório).

Parceiros Institucionais do Canne em 2017

- Caruaru - Universidade Federal de Pernambuco - Núcleo Centro Acadêmico do Agreste (Caruaru)
- Rio Grande do Norte – Universidade Federal do Rio Grande do Norte - Núcleo de Arte e Cultura

ELABORAÇÃO, IMPLEMENTAÇÃO E DESDOBRAMENTO DOS PROJETOS DA MMP EM 2017

1. Trocas Atlânticas

1.1. O que é

O primeiro documentário da série – *Trocas Atlânticas: Reescrevendo Histórias* – Trata-se de um conjunto de entrevistas com especialistas de Universidades e Centros de Pesquisa no país, sobre as interações entre países da costa Africana e a costa Brasileira, mostrando as diferentes formas de relações entre esses dois lados do Atlântico desde os tempos coloniais até os dias de hoje.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

2. Jornadas Humanas

2.1. O que é

Faz parte do Programa Institucional Educação pela Cidade e aborda a relação das pessoas com a realidade à sua volta, a partir do registro de caminhadas nas quais entrevistados se relacionam com a paisagem e externam suas impressões acerca do modo como os lugares – e as interações humanas a eles associadas – se constroem no presente.

2.3. Projeto TelaTeatro

2.3.1. O que é?

O Projeto TelaTeatro foi criado em 2008 e é a primeira experiência da Massangana Multimídia Produções focalizada no estudo, estímulo e desenvolvimento de processos criativos ligados à narrativa dramática. Prevê desde a formação de grupos de estudos quanto a realização de cursos, oficinas, debates e apresentações teatrais e audiovisuais.

3. CONCURSOS - TRÂMITES E DESDOBRAMENTOS

13ª Edição do Concurso de Roteiros Rucker Vieira

Há mais de uma década o Concurso de Roteiros Rucker Vieira vem conquistando espaço entre os editais nacionais em audiovisual, sendo o único com a difusão voltada para a Educação, recebendo inscrições de todas as Regiões do País, oportunizando a formação de público e gerando novas possibilidades de informação através da produção e fruição de documentários.

Prêmio Geneton Moraes Neto de Jornalismo

A **primeira edição do Prêmio Geneton de Moraes Neto de Jornalismo**, considerando o papel relevante que teve o jornalista pernambucano no exercício da profissão e a valorização do trabalho profissional de repórteres e técnicos que atuam em televisão. **Poderiam concorrer ao prêmio matérias e reportagens jornalísticas, veiculadas no Brasil entre 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2016, abordando a temática MEMÓRIA E CIDADE** O concurso envolve **duas categorias: 1ª - Videojornalismo e 2ª - Texto Jornalístico**. Em cada uma das categorias haverá premiações para os três primeiros colocados, sendo 25 mil reais, para o 1º lugar; 15 mil reais, para o 2º lugar, e 10 mil reais, para o 3º lugar. Cada participante poderia inscrever até três trabalhos jornalísticos.

4. DEMAIS PRODUÇÕES AUDIOVISUAIS E OUTRAS ATIVIDADES

- Produção de material audiovisual e fotográfico de registro sobre o Carnaval de Pernambuco;
- Realização de série de três episódios sobre a Revolução de 1817;
- Longa-metragem “Mulheres” integra o PI Educação Pela Cidade, de autoria do artista Chico Ludemir, que recebeu apoio da Fundaj e em contrapartida deve entregar um filme em longa-metragem produzido a partir das imagens produzidas no projeto “Arte, Reforma e Revolução”;
- Realização de vídeo da cantata Natalina de 2016;
- Documentário Caatingas em Risco em parceria com a Diretoria de Pesquisas Sociais;
- Apoio no Projeto Focos e Lentes com filmagens para documentário sobre o Sistema Prisional, produzido pela Dipes;
- Documentário sobre o Seminário Educação e Semiárido, em parceria com a Dipes;
- Projetos aguardando contratação de empresa prestadora de serviços para finalização de imagens: Roger Chartier e Especial Celso Furtado;
- Realização de Vídeo Café Filosófico;
- Participação e colaboração de vários membros da MMP nas reuniões que ocorreram em novembro e dezembro, visando viabilizar a realização do evento-piloto da MECA “Educação e Território”



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

(também referido na época como Caravana Fundaj), ao qual se integrariam várias coordenações dessa Diretoria e da própria Fundaj.

- Atendimento ao público interno e externo com informações e providências em relação aos nossos produtos, além da Copiagem de produções audiovisuais do acervo.
- Revisão gramatical, ortográfica e copidescagem de textos da Unidade, das palestras do Seminário de Tropicologia e de texto da Fonoteca.

Diretoria de Formação Profissional e Inovação - DIFOR

O ano de 2017 foi especialmente importante para a Diretoria de Formação Profissional e Inovação (DIFOR) da Fundaj. De um lado, o início das atividades da Escola de Governo, com todas as possibilidades e desafios de um novo projeto. De outro, representou uma das fases finais de uma reorganização estrutural tanto das instalações físicas quanto do apoio prestado aos demais setores da Fundação Joaquim Nabuco.

Após credenciamento pelo Ministério da Educação, em 15 de maio de 2017, o projeto da Escola de Governo ganhou nome e metas, materializando-se em um conjunto de atividades de ensino, pesquisa e extensão, que estarão descritas neste Relatório.

No âmbito estrutural, a futura sede da DIFOR e da Escola de Inovação e Políticas Públicas (EIPP), no Derby, passou por ampla reforma e reestruturação das instalações entre 2015 e 2017. Após funcionar provisoriamente no Edifício Antiógenes Chaves, em Apipucos, a Escola realizará, a partir do início de 2018, atividades de Ensino em nível de pós-graduação, cursos de curta duração, atividades de pesquisa e avaliação de políticas públicas, além de atividades administrativas e de suporte à atividade fim.

2. Caracterização

2.1. Propósitos e atividades da DIFOR

A Diretoria de Formação e Desenvolvimento Profissional e Inovação (DIFOR) é responsável pela realização de ações de formação, em nível de pós-graduação lato sensu ou por meio de cursos de curta duração.

Após assumir as atividades e responsabilidades da Escola de Inovação e Políticas Públicas (EIPP), a Diretoria passou a ter dois propósitos adicionais: apoiar a construção de políticas públicas com base em evidência a partir dos municípios e servir como plataforma para inovação no setor público. Os diversos projetos executados pela EIPP no segundo semestre de 2017 condizem com esses direcionamentos.

2.2. Estrutura organizacional

Para a execução das atividades referentes ao ano de 2017, a DIFOR dispôs de uma equipe composta por 35 funcionários, distribuídos entre servidore(a)s, comissionado(a)s e terceirizado(a)s.

2.3. A Escola de Inovação e Políticas Públicas

A Escola de Inovação e Políticas Públicas (EIPP) da Fundação Joaquim Nabuco (Fundaj), instituição vinculada ao Ministério da Educação (MEC), foi criada em 2017 com a proposta de aliar os estudos desenvolvidos nas universidades ao conhecimento de quem lida diariamente com os serviços públicos na ponta. O maior objetivo é atuar como plataforma para inovação e reunir diversos atores, entre eles



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

gestores e servidores públicos, estudantes e membros da sociedade civil organizada, para desenhar e implementar políticas públicas.

Com foco na inovação, na liderança e no aperfeiçoamento da gestão pública, a Escola apoia projetos que busquem modificar a realidade institucional de baixo para cima, ouvindo e capacitando a base.

2.3.1. Missão

Desenvolver pessoas e ideias que gerem impacto social, para superar desafios públicos e garantir direitos.

2.3.2. Diretrizes

- Ser uma escola orientada por demanda;
- Formar pessoas para superar desafios públicos de forma sistêmica;
- Apoiar políticas públicas feitas de baixo para cima;
- Ser plataforma para inovação e boas práticas;
- Consolidar cultura de decisão baseada em evidência.

2.3.3. Histórico

Em maio de 2017, a Fundação Joaquim Nabuco é credenciada como Escola de Governo e torna-se apta a oferecer cursos de pós-graduação na modalidade lato sensu.

Em setembro de 2017, a Escola de Governo da Fundação Joaquim Nabuco é oficialmente lançada como Escola de Inovação e Políticas Públicas em uma conferência que reuniu mais de 500 pessoas para discutir educação, segurança e garantia de direitos.

Em dezembro de 2017, a EIPP seleciona os 30 alunos da primeira turma de especialização lato sensu e inova ao oferecer 14 Cursos de Férias sobre diferentes temáticas, como comunicação e liderança, voltados ao público em geral.

Em março de 2018, iniciam as aulas da primeira turma da Especialização em Políticas Educacionais e Inovação em meio a uma série de atividades como workshops sobre transparência e ações para a inovação no setor público.

3. Atividades estruturantes

3.1. Participação no 4º Congresso Pernambucano de Municípios

Período

25 a 27 de julho

Local

Centro de Convenções

Foram quatro as razões principais da participação da Escola, no referido congresso: (1) primeira oportunidade de divulgação do conceito da EIPP - até então, com alguns meses de existência - para gestores, público e mídia; (2) AMUPE serviu como catalizadora de atores estratégicos (ex.: gestores, ministros e funcionários do setor público) para prospectar parcerias; (3) divulgação do edital do Desafio Município Inovador em Educação (DMI), primeiro projeto de escala da EIPP; (4) observação e filtro de



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

principais demandas dos gestores que trabalham na ponta, condizendo com o objetivo de construir políticas públicas de baixo para cima.

Objetivos alcançados

- Divulgar o Edital do DMI - um dos principais projetos do primeiro semestre de atividades da Escola - na cerimônia de abertura da Conferência, que ocorreu em 25 de julho;
- Reforçar a divulgação do Desafio e de outros projetos da EIPP a partir do stand reservado para a Escola, localizado em frente à principal sala de eventos do Centro de Convenções;
- Estreitar o contato com a AMUPE, instituição estratégica para a reunião dos gestores das cidades de Pernambuco (principal público-alvo das ações da Escola, no primeiro semestre).

3.2. Desafio Município Inovador em Educação

Período

25 de julho a 08 de dezembro

Resumo

O principal objetivo do Desafio consistiu em mapear as ideias inovadoras na educação pública de Pernambuco, oferecendo ao projeto vencedor uma premiação de R\$ 100.000,00 equivalentes a serviços prestados pela Escola. Foram recebidos mais de 60 projetos de 40 municípios diferentes, dos quais 15 foram selecionados para a segunda fase. Em seguida, as equipes finalistas passaram por uma série de capacitações, feedbacks e crivo de uma banca composta por membros internos e representantes da Secretaria de Educação do Estado de Pernambuco (SEDUC-PE). Quatro projetos passaram para a terceira e última fase do Desafio, composto por duas partes: uma de capacitação em técnicas para apresentação de projetos; outra, de análise da segunda banca avaliadora, cujos membros foram externos ao corpo da Escola.

Ao final do processo, o município de Feira Nova ganhou a competição, com a apresentação do Projeto “Imersão Docente: intercâmbio da academia à experiência em sala de aula”.

Objetivos alcançados

- Mapeamento das ideias e dos projetos inovadores na área da educação pública pernambucana, havendo feedback extremamente positivo por parte das equipes representantes das Secretarias que competiram no Desafio;
- Aplicação de um processo seletivo transparente, desde o lançamento do edital até os critérios de análise dos projetos e de composição de suas bancas avaliadoras (interna e externa);
- Manutenção do contato com a Secretaria Municipal de Educação de Feira Nova (PE), a fim de financiar e acompanhar o processo de implementação do projeto vencedor.

3.3. Estruturação de parceria e série de eventos com diretor da Universidade de Georgetown

Data

18 de agosto

Local

Edifício Ulysses Pernambucano, Fundaj; Centro de Ciências Sociais Aplicadas, UFPE.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Descrição

Integrando as ações de pré-lançamento, a Escola de Inovação e Políticas Públicas promoveu no dia 18 de agosto a palestra “O futuro da liderança”, com o diretor de Educação Global da Georgetown University. O encontro reuniu estudantes, gestores e pesquisadores de inovação e políticas públicas no Centro de Ciências Sociais da Universidade Federal de Pernambuco (UFPE).

Objetivos

- Institucionalizar programa de duplo diploma e outros projetos em parceria;
- Negociação de Acordo de Cooperação Técnica;
- Intecâmbio de alunos;
- Cursos executivo em parcerias;
- Seminários de políticas públicas;
- Intercâmbio de pesquisadores.

3.4. Justiça Restaurativa na Escola para uma Cultura de Paz

Período

1 a 30 de setembro

18 de novembro a 03 dezembro

Local

Sala Calouste Gulbenkian

A EIPP promoveu duas edições do curso Justiça Restaurativa na Escola para uma Cultura de Paz. O objetivo era discutir a aplicação da justiça restaurativa e da cultura do diálogo na mediação de situações de conflito e violência vivenciadas em escolas públicas. As turmas foram compostas por profissionais que atuam nas diversas áreas de uma unidade de ensino, desde os professores e funcionários administrativos, até os policiais militares que atuam na Patrulha Escolar. A primeira edição foi realizada no mês de setembro e a segunda entre novembro e dezembro.

Objetivos alcançados

- Evidências (referenciadas na seção de justificativa) para firmar Segurança Pública como uma das áreas prioritárias da EIPP;
- Início da construção de uma sólida rede de pessoas e instituições que não apenas pensam conceitualmente a área, mas apoiam a implementação das políticas públicas na ponta;
- Fomento de uma mentalidade que sensibiliza os municípios e setores da sociedade civil a tomarem a frente de iniciativas que, ao mesmo tempo, os envolvem na responsabilização pelos desafios da área e respeitam o protagonismo do estado como o ente federativo responsável pela referida implementação.

3.5. 1ª Conferência de Inovação e Políticas Públicas

Data

29 de setembro

Locais

Cinema do Museu e Calouste



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

O evento consistiu em transmitir os dois conceitos principais da Escola para conhecimento de público e mídia: ajudar a construir políticas públicas de baixo para cima e servir como plataforma para inovação. Seguindo essa linha, a Conferência foi um espaço que reuniu especialistas do Brasil inteiro e gestores/professores locais para discutir os desafios atuais de três grandes áreas de políticas públicas: educação, segurança e direitos humanos. Tivemos uma repercussão grande e relatos positivos do(a)s convidado(a)s, que fizeram jus ao desafio da experiência

Objetivos alcançados

- Assinatura de acordos importantes para a Fundação, por parte do Ministro Mendonça Filho, como as aprovações da Cátedra Fulbright e da Especialização em Políticas Educacionais e Inovação;
- Parcerias existentes fortalecidas e novos projetos prospectados, a partir das redes geradas pelo evento. Exemplo: Secretaria Municipal de Educação de Gravatá (PE), que passou a contar com Carolina Campos, ex diretora da Escola de Formação de Professores de Sobral (CE) convidada da Escola para participar da mesa “Construindo soluções de baixo para cima: o exemplo da educação”. Hoje, está no cargo de Secretária de Educação da cidade e firma parcerias com a Escola em projetos de formação para a sua equipe;
- Repercussão nas mídias impressa e digitais do estado, que contribuiu com a expansão do reconhecimento do trabalho da EIPP para o público.

3.6. Processo seletivo da Especialização em Políticas Educacionais e Inovação

Período

11 de outubro a 10 de novembro

O referido processo foi pensado para atender ao propósito da EIPP de inovar e ajudar a construção de políticas públicas de baixo para cima. Para tanto, a equipe definiu como uma das etapas de seleção a análise de pré-projetos submetidos pelos candidatos. Durante o período da Especialização, os projetos selecionados serão aprimorados e implementados gradualmente, junto às Secretarias Municipais de Educação parceiras da Escola. O corpo docente, formado por especialistas em políticas públicas de todo o Brasil, ajudará na consecução desse propósito. Foram recebidas mais de 300 inscrições, no total.

Objetivos alcançados

- Processo seletivo aprovado conforme critério colegiado, passando pelo crivo do Conselho Diretor da Fundação (CONDIR) e ouvindo sugestões dos demais setores, respeitando-se os princípios de transparência, legalidade e coletividade;
- Mais de 300 inscrições durante o referido processo, comprovando o interesse despertado pelos métodos inovadores da Especialização;
- Heterogeneidade da turma selecionada, que contribui com um espaço aberto à diversidade de ideias e, sobretudo, dos projetos de intervenção;
- Seleção de mentores para o acompanhamento dos projetos, o que adiciona qualidade e capacidade de monitoramento para a Escola.

3.7. Assinatura da Cátedra Fulbright

Data

29 de setembro

Local

Cinema do Museu



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Durante a 1ª Conferência de Inovação e Políticas Públicas, a EIPP assinou um Acordo de Cooperação Técnica com a Comissão Fulbright. Este acordo permite que a EIPP receba anualmente um professor universitário americano de excelência e reconhecido na sua área de atuação. O catedrático passa quatro meses vivendo em Recife e atuando como pesquisador da EIPP. A cooperação Fulbright-Fundaj tem cinco anos previstos de duração, prorrogáveis por mais cinco.

Objetivos alcançados

- Institucionalização da Cátedra, com todos os trâmites cabíveis às partes envolvidas satisfeitos e chancela do Ministério da Educação;
- Fundação consolidada como primeira instituição credenciada às atribuições de Escola de Governo a obter a Cátedra Fulbright [validar informação com Vinicius].
- Legado para a Fundaj, visto que os profissionais selecionados para as cátedras não trabalharão apenas nos projetos desenvolvidos pela EIPP, mas da Fundação como um todo;
- Intercâmbio entre professores e profissionais de ambas as partes, o que enriquece a troca de experiência e conhecimento.

3.8. Movimento Pernambuco Pela Educação

Data

1º de dezembro

Local

SENAC de Caruaru (PE)

A EIPP participou, no dia 1º de dezembro, do lançamento do movimento Pernambuco pela Educação. Realizado em Caruaru (PE), o evento reuniu educadores, gestores e empresários para debater os problemas enfrentados na educação pública brasileira. O movimento é idealizado pelo Sistema Jornal do Commercio de Comunicação, com o apoio da TV Escola e do Instituto Ayrton Senna, e com a cooperação da UNESCO, da Fundação Joaquim Nabuco e do Ministério da Educação.

Objetivos

- Implementar o programa na parte de formação dos gestores e articulação de parcerias, dando o devido e pronto suporte às demandas do MEC;
- Solidificar rede de parcerias com secretarias estratégicas, complementando a boa execução do PE Pela Educação com uma rede de contatos útil à consolidação da Escola e da Fundação como o principal centro de referência em políticas públicas do Nordeste.

3.9. Curso de Avaliação de Impacto

Período

04, 05, 07, 14 e 15 de dezembro

Locais

UFPE e Fundaj

Curso com o objetivo de capacitar as equipes técnicas das secretarias de educação em avaliação de impacto e cultura de evidências. Abordou aspectos técnicos de avaliação de impacto e assuntos como teoria da mudança, construção de indicadores e métodos quasi-experimentais de avaliação. Durante a formação, as equipes participantes - respectivamente, das Secretarias de Educação de Recife, Abreu e



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Lima e Caruaru, além da Secretaria Estadual de Pernambuco (SEDUC-PE) - desenharam projetos de avaliação de políticas de cada rede.

Objetivos

- Capacitar gestores e servidores tecnicamente em relação a esses instrumentos, levando em consideração a complexidade do assunto e a necessidade adequá-lo às realidades, capacidades e desafios dos atores locais;
- Incubar projetos de avaliação de impacto, ajudando as equipes das secretarias a se capacitarem tecnicamente para executá-los e mobilizarem para angariar financiamentos de fontes diversas e ligadas à área.

Cursos de Férias

Período

02 a 16 de dezembro

Local

Faculdade Maurício de Nassau

Os cursos de férias da EIPP foram pensados com o objetivo de trazer disciplinas que trabalhassem competências relacionadas à gestão pública e aos seus desafios contemporâneos para gestores, universitários e representantes de movimentos sociais. Assuntos como Liderança, Judicialização da Política e Psicologia Política foram ministrados por especialistas e professores das melhores instituições ao redor do Brasil. A Escola recebeu cerca de 1500 inscrições, no total, demonstrando o interesse despertado pelos referidos temas.

Objetivos alcançados

- Fortalecimento da rede de parcerias da Escola: representantes das secretarias que assistiram aos cursos demonstraram interesse em levá-los para suas respectivas cidades e desenvolver projetos em conjunto com a EIPP e a Fundação;
- Primeiro passo para construção de uma rede de *alumni* engajada e bem estruturada;
- Impressão positiva dos professores convidados, reforçada pelas boas avaliações por parte dos alunos.

3.10. Biental do Livro 2017

Período

06 a 15 de outubro

Local

Centro de Convenções

Projeto que acontece a cada dois anos com o propósito de estimular a prática da leitura, sobretudo entre jovens e adolescentes. A Escola foi convidada pela ASCOM para ajudar a supervisionar o trabalho no stand do Ministério da Educação (MEC). Também teve espaço para falar sobre os projetos desenvolvidos, principalmente no que se referiu ao processo seletivo da Especialização.

Objetivos alcançados

- Apoio à supervisão do stand do MEC, junto à ASCOM;
- Divulgação da Especialização em Políticas Educacionais e Inovação, então em fase de processo seletivo;



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

- Interação com o público que assistiu à apresentação da Escola sobre a Especialização e outros projetos.

4. Programa de Gestão e Manutenção do Ministério da Educação (MEC)

4.1. Descrição

Promoção de atividades relacionadas aos diversos projetos propostos pela DIFOR/EIPP; eventos promovidos pelos cursos de mestrados (PPGECI e MPCs), cursos de curta duração, divulgação de cursos de especialização e demais ações e produtos da Diretoria; no formato de Seminários, Conferências, Cerimônias de certificação, premiação, aberturas e encerramentos.

4.2. Objetivos

Integrar às atividades da Fundação Joaquim Nabuco a dimensão de formação, difundindo conhecimentos, contribuindo com o desenvolvimento das competências de agentes de transformação social, promovendo intercâmbio (nacional e internacional) de conhecimentos e experiências e estimulando discussões e senso crítico entre os participantes. Além disso, divulgar e difundir as atividades de formação, capacitação e inovação da EIPP.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

4.3. Cronograma físico

Sequência	Entregas/Etapas	Responsável	Mês
1	III Semana Pedagógica do PPGEI	PPGEI	Março
2	Seminário Sociologia das Infâncias: aspectos epistemológicos e metodológicos	PPGEI	Junho
3	Entrega dos Certificados do Curso de Especialização em Políticas de Promoção da Igualdade Racial na Escola	CAC LATO	Julho
4	Seminários: Encontro de Líderes e Futuro da Liderança	CG EIPP	Agosto
5	1ª Conferência de Inovação e Políticas Públicas	CG EIPP	Setembro
6	1ª Banca Avaliadora: Desafio Município Inovador em Educação	CG EIPP	Novembro

4.4. Cronograma de desembolso financeiro

Sequência	Elemento de despesa	Descrição	Valor total previsto	Valor total executado
1	3390.39	Pagamento de Pessoa Jurídica	R\$ 24.497,00	R\$ 23.180,00
2	3390.36	Pagamento de Pessoa Física	R\$ 3.000,00	R\$ 4.100,00
3	3391.47	Obrigações Tributárias	R\$ 1.119,00	R\$ 820,00
4	3390.14	Diárias	R\$ 18.000,00	R\$ 1.060,43
5	3390.33	Passagens	R\$ 28.000,00	R\$ 9.457,42
6	3390.36	Diárias e colaboração eventual	R\$ 15.000,00	R\$ 3.202,60
Valor total			R\$ 89.616,00	R\$ 41.821,25



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

5. Macroprocessos envolvidos nas atividades de formação

Unidade	Atividade	Produto	Cliente	Formas de acesso	Avaliação
CAC-CD	Cursos de curta duração	Cursos e eventos	Servidores públicos, professores, pesquisadores, gestores e universitários	Inscrições conforme critérios estabelecidos pela Coordenação do curso	Aplicação de formulário junto aos alunos e avaliação do relatório final pela Coordenação de Avaliação da EIPP
CAC-LATO	Elaboração, acompanhamento, execução e avaliação dos cursos <i>lato sensu</i>	Cursos e eventos	Servidores públicos, gestores, professores, pesquisadores e sociedade civil	Processo seletivo por meio de divulgação de edital público	Avaliação da disciplina, do corpo docente e do curso

6. Avaliação e análise crítica das ações do PPA 2016-2019

O total de recursos disponibilizados para a DIFOR, de acordo com a LOA 2017, foi na ordem de R\$ 1.287.691,00 (um milhão, duzentos e oitenta e sete mil, seiscentos e noventa e um reais), conforme detalhamento a seguir:

Ação	Orçamento (R\$)
Promoção de Cursos para o Desenvolvimento Local Sustentável Projetos: - Curso de Mestrado Acadêmico em Educação, Culturas e Identidades - Curso de Mestrado Profissional em Ciências Sociais para o Ensino Médio - Cursos de Curta Duração de Formação em Gestão Pública e Cidadania - Agregador de Despesas: Projeto para atender despesas gerais da Diretoria	1.175.572
PO	Orçamento (R\$)



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Promoção e Intercâmbio de Eventos Educacionais e Culturais Projeto: - Seminários de Formação e Desenvolvimento Profissional	112.119
--	----------------

Após os remanejamentos procedidos pela DIPLAD, o montante orçamentário disponibilizado para a DIFOR ficou na ordem de R\$ 766.207,00 (setecentos e sessenta e seis mil, duzentos e sete reais), distribuídos da seguinte forma:

Ação	Orçamento (R\$)
Promoção de Cursos para o Desenvolvimento Local Sustentável Projetos: - Curso de Mestrado Acadêmico em Educação, Culturas e Identidades - Curso de Mestrado Profissional em Ciências Sociais para o Ensino Médio - Cursos de Curta Duração de Formação em Gestão Pública e Cidadania - Agregador de Despesas: Projeto para atender despesas gerais da Diretoria	675.710
PO	Orçamento (R\$)
Promoção e Intercâmbio de Eventos Educacionais e Culturais Projeto: - Seminários de Formação e Desenvolvimento Profissional	90.497



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Total de recursos disponibilizados:

- DIPLAD = R\$ 351.196,00
- DIPES = R\$ 30.000,00
- MECA = R\$ 140.288,00

Conforme demonstrativo abaixo, apresentamos a execução da DIFOR

Desempenho Orçamentário

Ação / PO	Orçamento	Despesas	Saldo	Execução
Promoção e Intercâmbio de Eventos Educacionais e Culturais	90.497	54.416	36.081	60%
Promoção de Cursos para o Desenvolvimento Local Sustentável	675.710	526.472	149.238	78%



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Desempenho Orçamentário Geral

Total de Recursos (R\$)	Despesas (R\$)	Saldo (R\$)	Execução
766.207	580.888	185.319	76%

Com relação à Meta Física por Ação - SIMEC, temos:

Ação	Prevista	Realizada	Execução
Promoção de Cursos para o Desenvolvimento Local Sustentável	32 cursos	60 cursos	187 %

Pagamento pela GECC - Gratificação de Encargos de Cursos e Concursos

A Difor realizou 21 emissões de Notas de Crédito, totalizando o valor de R\$ 81.918,00 (oitenta e um mil, novecentos e dezoito reais), referente a pagamentos de horas/aula a servidores públicos federais na seguinte ação: **Promoção de Cursos para o Desenvolvimento Local Sustentável.**

Observações

Ação: Promoção de Cursos

Com o credenciamento da Fundaj como Escola de Governo (DOU de 13/05/2017), a Fundação tem sido habilitada a emitir certificados de cursos de pós graduação. Iniciamos no ano de 2017 o planejamento para a execução do curso de Especialização em Políticas Educacionais e Inovação, aprovado pelo CONDIR em 31/08/2017, com a realização de inscrições e seleção.

A maior parte da execução decorreu dos cursos de curta duração. A DIFOR/EIPP realizou 52 cursos, incluindo a primeira edição dos Cursos de Férias, que abordaram temas como liderança, psicologia política e a arte de se comunicar bem. Além disso, a DIFOR apoia e monitora atividades de capacitação de outras diretorias.

7. Parceiros institucionais

O propósito de servir como espaço fomentador de inovação no setor público pressupõe uma rede coesa de parceiros, a fim de realizar projetos que tenham escala e capacidade de impacto. A tabela seguinte informa sobre as atuais parcerias que envolvem a EIPP e seus respectivos status:

Tabela - Parcerias estratégicas da EIPP

Universidade de Georgetown



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Iniciativa	Parceria com Georgetown University , EUA.
Objetivo	Parceria acadêmica de cooperação internacional para oferecimento de dupla titulação entre EIPP/Fundaj e Georgetown University.
Parceiros envolvidos	- Eipp/Fundaj - McCourt School of Public Policy (Georgetown University)
Encaminhamentos e negociação	- Realização da palestra “O Futuro da Liderança”, por Sam Potolicchio, no dia 18 de agosto de 2017, no anfiteatro do Centro de Ciências Sociais Aplicadas (CCSA) da Universidade Federal de Pernambuco (UFPE); - Diálogo iniciado para realização de parceria. Em fase de desenho interno, adequação jurídica da proposta e tratativas para estabelecimento da parceria.
Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE)	
Iniciativa	Parceria com SUDENE , PE, Brasil.
Objetivo	Participação na articulação e planejamento dos investimentos do Plano Regional de Desenvolvimento do Nordeste (PRDNE).
Parceiros envolvidos	- EIPP/Fundaj - SUDENE
Secretaria de Planejamento e Gestão de Pernambuco (SEPLAG-PE)	
Iniciativa	Parceria com SEPLAG , PE, Brasil.
Objetivo	Parceria para oferta de cursos de formação para equipe técnica da Secretaria de Planejamento do estado de Pernambuco e oferta de Editais em parceria para realização de Avaliações de Impacto em temas estratégicos.
Parceiros envolvidos	- EIPP/Fundaj - Seplag/PE
Secretaria de Educação do Estado da Paraíba (SEE-PB)	
Iniciativa	Parceria com SEE , PB, Brasil.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Objetivo	Parceria para avaliação das políticas recentemente desenvolvidas localmente no estado da Paraíba.
Parceiros envolvidos	- EIPP/Fundaj - SEDUC/PB - Movimento Colabore Educação
Secretaria Municipal de Educação de Olinda (PE)	
Iniciativa	Parceria com Secretaria de Municipal de Educação , Olinda/PE, Brasil.
Objetivo	Parceria para aplicação do curso de Formação em Liderança.
Parceiros envolvidos	- EIPP/Fundaj - SEDUC/Olinda
WeGov e Tribunal de Justiça de Pernambuco (TJ-PE)	
Iniciativa	Rede de Inovação e Políticas Públicas , Brasil.
Objetivo	Parceria para construção de Rede de Inovação e Políticas Públicas. Promoção de evento sobre <i>Design Thinking</i> e Políticas Públicas.
Parceiros envolvidos	- EIPP/Fundaj - Wegov - TJ/PE
Universidade de Harvard	
Iniciativa	Parceria com John F. Kennedy School of Government (Harvard), EUA.
Objetivo	Parceria para estabelecimento de Programa de Fellows na EIPP para alunos de Pós-Graduação da Harvard Kennedy School.
Parceiros envolvidos	- EIPP/Fundaj - Harvard Kennedy School
Sciences Po	
Iniciativa	Parceria com Sciences Po , França.
Objetivo	Parceria para estabelecimento de Programa de Fellows na EIPP para alunos de Graduação e Pós-Graduação da Sciences Po, França.
Parceiros envolvidos	- EIPP/Fundaj - Sciences Po
Vetor Brasil	



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Iniciativa	Parceria com Vetor Brasil , Brasil.
Objetivo	Parceria para recebimento de Trainees de Gestão Pública pela EIPP.
Parceiros envolvidos	- EIPP/Fundaj - Vetor Brasil
IMAGO	
Iniciativa	Parceria com IMAGO , EUA.
Objetivo	Parceria para realização de Workshop de 2 dias sobre incubação de projetos e processo de ganho de escala de projetos sociais de alto impacto.
Parceiros envolvidos	- Eipp/Fundaj - IMAGO
Secretaria Estadual de Educação de Pernambuco (SEDUC/PE)	
Iniciativa	Parceria com SEDUC , PE, Brasil.
Objetivo	Parceria para Avaliação de Impacto do Programa PE no Campus e oferecimento de Curso EAD para Gestores Escolares.
Parceiros envolvidos	- Eipp/Fundaj - SEDUC/PE
JPAL - Abdul Latif Poverty Action Lab	
Iniciativa	Parceria com JPAL , EUA.
Objetivo	Relacionamento técnico continuado para troca de informações e conhecimento sobre Avaliação de Impacto.
Parceiros envolvidos	- EIPP/Fundaj - JPAL
Associação Municipalista de Pernambuco (AMUPE)	
Iniciativa	Parceria com AMUPE , PE, Brasil.
Objetivo	Desenvolver ações em conjunto, utilizar rede de contatos da Associação para divulgar projetos relacionados à Escola e participar de reuniões estratégicas.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Parceiros envolvidos	- EIPP/Fundaj - AMUPE
----------------------	--------------------------

8. Orçamento

Execução orçamentária dos cursos realizados em 2017

Tabela - Relação orçamentária dos cursos de curta duração feitos no ano de 2017

Curso	Proponente	Elemento de despesa	Descrição	Valor executado (R\$)
Gestão Escolar	DIPES	3390.36	Pagamento de instrutor(a)	61.860,00
		3390.39	Serviços gráficos	5.322,00
		3390.14	Diárias	7.785,00
Conselheiros Escolares	DIPES	3390.36	Pagamento de instrutor(a)	53.320,00
		3390.39	Serviços gráficos	5.725,00
		3390.47	Tributos	2.400,00
		3390.14	Diárias	4.290,00
Mediação de Leitura	MECA	3390.39	Contratação de Pessoa Jurídica	38.400,00
História da África	DIPES	3390.36	Pagamento de instrutor(a)	15.648,00
Liderança	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento de instrutor(a)	4.480,00
		3390.39	Coffee break	878,00
Políticas Públicas:	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento de	3.920,00



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

teoria, evidência e prática			instrutor(a)	
		3390.39	Coffee Break	549,00
Técnicas de Apresentação de Projetos	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento de instrutor(a)	1.600,00
		3390.39	Coffee Break	878,00
Reflexões sobre Pernambuco: a construção do desenvolvimento	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento de instrutor(a)	2.560,00
		3390.39	Coffee Break	439,00
A arte de se comunicar bem	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento Instrutor	12.000,00
		3390.39	Coffee break	878,00
Avaliação de Impacto	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento Instrutor	1.064,00
		3390.39	Coffee break	878,00
		3390.36	Diárias	413,00
		3390.33	Pasagens Aéreas	1.584,00
Educação, conflitos e garantia de direitos humanos	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento Instrutor	6.000,00
		3390.39	Coffee break	494,00
Justiça Restaurativa para uma cultura de paz	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento Instrutor	13.936,00
		3390.39	Coffee break	2.414,00
			Serv. Gráficos	1.925,00



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Desenvolvimento de projetos	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento Instrutor	1.115,00
		3390.39	Coffee break	3.567,00
		3390.47	Tributos	120,00
Como nascem as estratégias eleitorais?	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento Instrutor	3.200,00
		3390.39	Coffee break	549,00
Política de combate à pobreza no Brasil	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento Instrutor	4.000,00
		3390.39	Coffee break	549,00
		3390.47	Tributos	800,00
		3390.36	Diárias	1.263,00
		3390.33	Pasagens Aéreas	1.528,00
Financiamento da educação	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento Instrutor	2.000,00
		3390.39	Coffee break	549,00
		3390.47	Tributos	400,00
		3390.36	Diárias	838,00
		3390.33	Passagens Aéreas	1.202,00
Psicologia Política	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento Instrutor	4.000,00
		D 3390.39	Coffee break	549,00



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

		3390.14	Diárias	988,00
		3390.33	Passagens Aéreas	1.668,00
Desafios da administração pública	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento Instrutor	3.200,00
		3390.39	Coffee break	549,00
		3390.47	Tributos	640,00
		3390.36	Diárias	944,00
		3390.33	Passagens Aéreas	1.566,00
Desenvolvimento Econômico: teoria e prática para repensar o Brasil	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento Instrutor	1.800,00
		3390.39	Coffee break	549,00
		3390.47	Tributos	360,00
		3390.36	Diárias	838,00
		3390.33	Passagens Aéreas	989,00
Inovação Jurídica e nova Lei de Parcerias	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento Instrutor	1.800,00
		3390.39	Coffee break	549,00
		3390.47	Tributos	360,00
		3390.36	Diárias	413,00
		3390.33	Passagens Aéreas	1.625,00
Judicialização ou	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento Instrutor	1.600,00



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

politização? Supremo Tribunal Federal, Democracia e políticas públicas no Brasil		3390.39	Coffee break	439,00
		3390.47	Tributos	320,00
		3390.36	Diárias	626,00
		3390.33	Passagens Aéreas	815,00
Sistema de Justiça e Políticas Públicas	DIFOR/EIPP	3390.36	Pagamento Instrutor	1.600,00
		3390.39	Coffee break	549,00
		3390.14	Diárias	758,00
		3390.33	Passagens Aéreas	2.249,00
Total executado				R\$ 305.663,00

8.1. Indicadores-chave e diretrizes para 2018

Com a finalidade de regulamentar o orçamento destinado às atividades de formação conforme critérios objetivos e mensuráveis, a área de avaliação da EIPP fez uma análise dos cursos oferecidos pela DIFOR e chegou a três observações que apontam necessidade de correção de rumos:

1. **Alta evasão, com 41% dos cursos oferecidos com percentuais de evasão acima de 40%.** Por exemplo: o curso de Conselheiros para os Conselhos de Educação e o de Criatividade tiveram taxas de evasão médias de, respectivamente, 42% e 63%. Em uma edição do curso de criatividade, apenas um em cada quatro alunos concluíram o curso;
2. **Os níveis de custo por aluno e evasão apresentaram alta heterogeneidade: a evasão variou entre 75% para alguns cursos e 0% em outros,** enquanto o custo por aluno varia entre R\$ 230,00 e R\$1302,00;
3. **O processo de aprovação historicamente foi independente da performance dos cursos** em termos de custos e evasão. Por exemplo: o curso de conselheiros, que teve uma evasão média acima de 42%, teve 8 edições aprovadas para o resto do ano. Dessa forma, cursos continuavam ou eram interrompidos a despeito de sua performance, criando poucos incentivos para uma administração responsável dos recursos públicos investidos nas formações.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Tendo como base esses pontos críticos, a Escola estabelecerá para o ano de 2018 uma portaria que regulamenta novos critérios para aprovação ou reprovação de cursos de curta duração, baseados nas seguintes diretrizes:

- Fixar o teto de custo por aluno concluinte em R\$ 300,00 nos cursos de curta duração e congelar a proposição de novas turmas para cursos que tiverem histórico de mais de 25% de evasão;
- Instituir a obrigação de todo curso de curta duração ser monitorado pela unidade de monitoramento da DIFOR, por meio de instrumentos que mensuram o aprendizado dos alunos, qualidade das aulas e avaliação de impacto;
- Centralizar a proposição de cursos em duas datas anuais e instituir um instrumento padrão de proposição de cursos que ajude o proponente a explicitar a teoria da mudança da formação e o público-alvo.;
- Limitar progressivamente a coordenação pedagógica e administrativa dos cursos rumo a até um terço de sua carga horária total.
-

9. Relacionamento com a sociedade

Em 2017, a Diretoria de Formação Profissional e Inovação realizou diversos projetos alinhados com a missão de ajudar a construir políticas públicas de baixo para cima e nos quais houve intensa participação da sociedade civil. Os projetos desenvolvidos pela EIPP, sobretudo os que ocorreram a partir do segundo semestre, representam bem essa orientação em termos de relacionamento com a sociedade.

A Conferência de Inovação e Políticas Públicas, por exemplo, serviu como espaço para discutir desafios, paradigmas e inovações no setor público. O evento ocorreu na sede da Fundação e teve público preenchendo a totalidade dos espaços reservados: o Cinema e a Sala Calouste Gulbenkian. Houve, ainda, tempo destinado à interação de pessoas da plateia com o(a)s convidado(a)s. Tivemos um retorno amplamente positivo do público, o que confere legitimidade para a realização anual da Conferência.

Além disso, a EIPP sediou a Sessão Informativa com representantes da SIPA e da Fundação Lemann. Com o objetivo de expor informações a universitários interessados em ingressar nos programas de pós-graduação da Universidade de Columbia, a referida sessão contou com a participação massiva de estudantes e profissionais do setor público, havendo espaço para esclarecimento de dúvidas e troca de experiências.

A final do Desafio Município Inovador em Educação, realizada no dia 08 de dezembro de 2017, também reforçou os laços de aproximação da Diretoria com a sociedade. Aberta ao público, contou com representantes dos quatro municípios finalistas e do MEC. Ao final do evento, que teve o projeto de Feira Nova (PE) como vencedor, todos puderam interagir com os convidados e membros da EIPP. O próprio processo de desenvolvimento dos projetos permitiu a troca de experiências entre o corpo da Escola e as equipes de diferentes secretarias municipais de educação, que também dialogaram entre si e identificaram desafios em comum.

Por fim, os Cursos de Férias se mostraram como excelentes oportunidades de fazer com que pessoas de diversos setores da sociedade orbitassem a Escola e proovessem feedback para a realização das próximas edições. Temas como Políticas Públicas, Liderança e Psicologia Política despertaram interesse, suscitaram debates relevantes para os respectivos temas e movimentaram as salas de aula da Uninassau durante duas semanas, representando mais um passo na construção de uma rede sólida de *alumni*.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

RELATÓRIO GERAL CURSOS DE FÉRIAS EIPP 2017

Responsáveis técnicos: Rafael Sales, Arthur Aguillar, Débora Lira, Rodrigo Assis
Supervisão: Vinícius Werneck

INTRODUÇÃO

Os cursos oferecidos durante a Escola de Férias da Escola de Inovação e Políticas Públicas (EIPP), da Fundação Joaquim Nabuco (Fundaj/MEC), se constituíram como uma iniciativa inovadora na região nordeste brasileira. Inspirados nas tradicionais *Summer Schools* das principais universidades do mundo, teve o objetivo ser um centro de discussões com alto nível de qualificação teórica e empírica, e que envolvesse a sociedade em temas atuais e relevantes.

Ao todo, esta primeira edição dos cursos de férias contou com 14 cursos (dois desses oferecidos duas vezes, totalizando 16 turmas), ofertados por professores com vasta atuação na área de Políticas Públicas, Economia, Desenvolvimento, Política, Administração Pública, Psicologia, entre outros, além de experiência nacional e internacional. Os cursos foram realizados em espaço cedido gratuitamente pela Universidade Maurício de Nassau (Uninassau), entre os dias 02 e 16 de dezembro de 2017.

PANORAMA GERAL

A primeira edição do Curso de Férias da Escola de Inovação e Políticas Públicas da Fundação Joaquim Nabuco/MEC verificou uma grande procura pelos cursos ofertados, com uma procura na escala de 1300 interessados, inicialmente. Ao final, os cursos formaram 245 pessoas, com variados níveis de formação e conhecimento, em 14 cursos distintos, distribuídos em 16 turmas. Destes, cerca de 25,0% dos inscritos circularam em pelo menos mais um curso.

a. Universo de participantes

Ao todo, os cursos contaram com 332 participantes, dos quais 248 concluíram ao menos 75% da carga-horária total, o que representa um percentual total de adesão de 74,7%. O percentual médio de concluintes foi superior a três quartos do total de participantes (77,5%).



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Distribuição do número total de participantes, concluintes e evadidos



Fo

Fonte: EIPP/FUNDAJ/MEC

b. Carga-Horária

Os cursos foram ofertados em diversos turnos, visando favorecer a participação de diferentes públicos. No que se refere à carga-horária ofertada, conforme gráfico abaixo, variaram entre cursos de 8h/a e 30h/a, tendo uma média total de 17h/a ofertadas.

Distribuição da carga-horária por cursos



Fonte: EIPP/FUNDAJ/MEC

c. Economicidade

No que se refere à economicidade total dos cursos ofertados, se considerarmos todos os custos envolvidos (pagamento de professores, coffee-breaks, passagens e diárias), o investimento total para as 16 turmas foi



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

de R\$ 78.727,2, implicando em um custo médio de R\$ 4.920,4/curso. Importante salientar que não houve qualquer custo relativo a locação de espaço físico.

Custo Médio/Curso	R\$ 4,920.5
Custo Médio/Hora-Aula	R\$ 324.8
Custo Médio/Hora-Aula/Aluno	R\$ 37.0

Fonte: EIPP/FUNDAJ/MEC

Quando analisamos a distribuição do investimento realizado por tipo de gasto, percebemos que o maior percentual se refere ao pagamento de professores (67,4%), seguindo do gasto total com coffee-break (10,2%), passagens (13,9%) e Diárias (8,4%), conforme gráfico a seguir.



Fonte: EIPP/FUNDAJ/MEC

Quando analisamos a economicidade de cada curso, observamos que a relação custo por hora-aula variou entre R\$ 4,09 e 161,15 por aluno, sendo o valor mais baixo encontrado no curso “Políticas Públicas: teoria, evidência e prática”, e o valor mais alto encontrado no curso “Sistema de Justiça e Políticas Públicas”, conforme gráfico a seguir.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Custo H/A/A x CURSOS



Fonte: EIPP/FUNDAJ/MEC

Contudo, o custo médio da hora-aula por curso por aluno foi de R\$ 37,0. Quando consideramos o custo médio do investimento por hora-aula ofertada temos um valor de R\$324,7. Se analisarmos ainda o custo médio da hora-aula por aluno e por curso, observamos que 11 das 16 turmas ofertadas tiveram um custo inferior à média, isto é, menor que R\$ 37,0. De qualquer maneira, ressaltamos que os cursos com custos médios mais altos se justificam pelos seguintes motivos:

- A simultaneidade de alguns cursos implicou em uma concorrência interna entre os temas oferecidos, gerando uma concentração desigual de participantes em alguns cursos;
- A especificidade de alguns temas, embora de grande relevância para a proposta da EIPP, tem nichos bastante restritos de interesse, mas que tendem a gerar maior impacto na implementação dos conhecimentos adquiridos, tendo em vista a atuação direta dos alunos em áreas como o sistema de justiça e a administração pública de maneira geral.
- Por fim, a edição experimental dos Cursos de Férias compreende necessariamente um exercício de encontrar o formato mais adequado para a relação entre especificidade temática, metodologias de ensino, estrutura física e quantitativo de alunos.

2. AVALIAÇÃO DOS PARTICIPANTES

Foram aplicados questionários estruturados (*surveys*) para mensurar a opinião dos alunos sobre os cursos ministrados. Do universo de 332 participantes, 234 participantes responderam à pesquisa, o que corresponde a um percentual de resposta de 70,4%, o que pode ser considerado uma amostra representativa da população em questão (participantes).

a. Ambiente

As aulas foram ministradas em espaço cedido gratuitamente pela Uninassau, no bairro do Derby, em Recife. Atualmente, o espaço da EIPP passando por reforma, com de entrega para o 1º semestre de 2018,



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

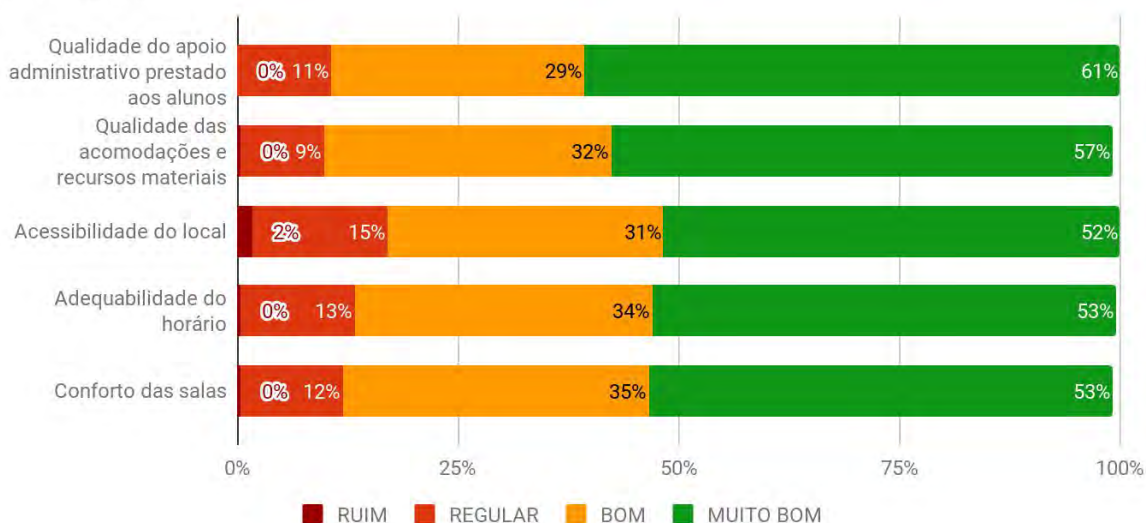
FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

e deve abrigar atividades similares. Na avaliação dos participantes, de um ponto de vista agregado, 87% das respostas relativas ao ambiente em que foram realizados os cursos esteve entre 'bom' e 'muito bom'. Outros 12% das respostas relativas a essas questões considerou o espaço 'regular', e apenas 1% considerou o espaço ruim.

Ambiente



Fonte: EIPP/FUNDAJ/MEC

Em relação à qualidade do apoio administrativo prestado aos alunos, 89,3% dos alunos avaliaram como 'bom' ou 'muito bom', enquanto 11% avaliou como 'regular', e ninguém avaliou como 'ruim' ou 'muito ruim'.

No que se refere à qualidade das acomodações e recursos materiais, 89,3% dos participantes avaliou como 'bom' ou 'muito bom', enquanto apenas 9,0% avaliou como 'regular'. Não houve avaliação como 'ruim' ou 'muito ruim'.

Em relação à acessibilidade do local, 82,9% dos participantes avaliou como 'bom' ou 'muito bom', enquanto 15,4% avaliou como 'regular'. Apenas 2,0% avaliou a acessibilidade como 'ruim', não havendo avaliações 'muito ruim'.

86,3% dos alunos avaliou a adequabilidade do horário como 'bom' ou 'muito bom'. 13,0% considerou a adequabilidade 'regular', não havendo avaliações negativas nesse item.

Em relação ao conforto das salas, 87,2% dos participantes considerou como 'bom' ou 'muito bom', e 12,8% regular. Não houve avaliações negativas.

b. Conteúdo



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

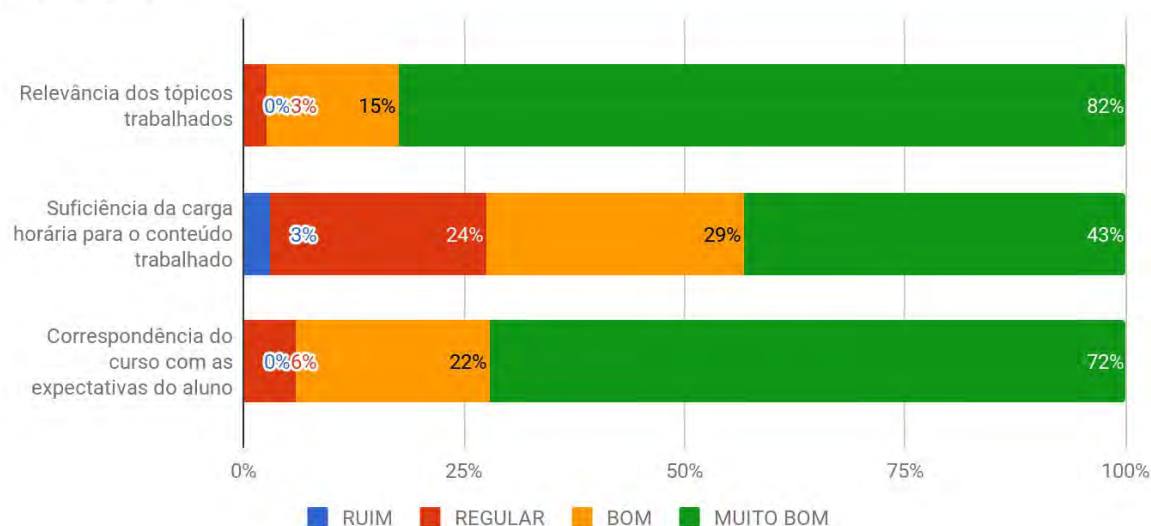
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Em relação ao conteúdo dos cursos ofertados, a avaliação dos alunos constatou, no que se refere à relevância dos tópicos trabalhados, um percentual de 97,0% de considerações positivas (bom e muito bom). Apenas 3,0% considerou como ‘regular’, não havendo avaliações negativas para este item.

Em relação à suficiência da carga horária para o conteúdo trabalhado, 72,2% dos alunos avaliou positivamente (bom e muito bom), enquanto 24,3% a considerou ‘regular’, e apenas 3,0% como ‘ruim’.

No que se refere à correspondência do curso com as expectativas do aluno, 93,6% dos participantes avaliou positivamente (bom e muito bom), 6,4% como ‘regular’, não havendo avaliações negativas.

Conteúdo



Fonte: EIPP/FUNDAJ/MEC

c. Professores

A avaliação dos participantes em relação à Didática dos(as) professores(as) apresentou 95,7% de considerações positivas, 4,3% regular, e nenhuma avaliação negativa (ruim ou muito ruim).

No que se refere a apresentação do conteúdo de maneira eficiente pelos(as) professores(as), 95,7% dos participantes avaliou de maneira positiva (bom ou muito bom), enquanto 4,3% avaliou como regular. Não houve avaliação negativa (ruim ou muito ruim).



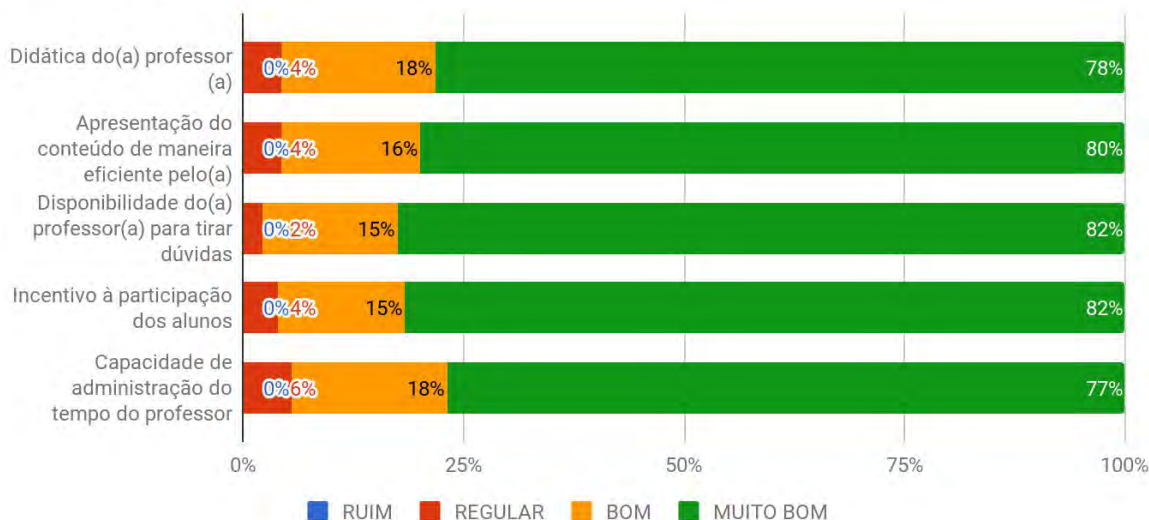
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Professores



Fonte: EIPP/FUNDAJ/MEC

97,9% dos participantes avaliou como ‘bom’ ou ‘muito bom’ a disponibilidade dos(as) professores(as) para tirar dúvidas. 2,1% avaliou como ‘regular’, e não houve avaliação negativa acerca deste item.

Em relação ao item ‘Incentivo à participação dos alunos’, 96,2% avaliou como ‘bom’ ou ‘muito bom’. 4% avaliou como ‘regular’, e não houve avaliação negativa acerca deste item.

Por último, a capacidade de administração do tempo do professor foi considerada positiva (bom ou muito bom) por 94,4% dos participantes. Apenas 5,6% considerou como ‘regular, não havendo considerações negativas (ruim ou muito ruim).

3. CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES

Durante o processo de inscrição observou-se uma demanda reprimida quase três vezes maior do que o número de vagas ofertadas inicialmente, o que evidencia tanto a pertinência da iniciativa, o ineditismo do formato de cursos “Summer School” no eixo Norte/Nordeste, e o provável sucesso nos meios de divulgação e comunicação.

Em relação ao quantitativo de participantes efetivos, níveis de evasão e número final de concluintes, observou-se níveis relativamente baixos de evasão (com média inferior a três quartos do total), com grande variação entre os cursos ofertados. Encontrar o formato adequado para essa questão é um desafio para as próximas edições, tendo em vista a dificuldade de equalizar a complexidade dos temas ofertados e a disponibilidade de tempo do público-alvo.

No que se refere à economicidade dos cursos ofertados, verifica-se um custo bastante baixo de realização se comparados com o impacto bastante positivo relatado nas avaliações aplicadas com os participantes ao final das aulas.

No que se refere ao ambiente em que os cursos foram ministrados, buscou-se um espaço confortável e com uma centralidade espacial que facilitasse o deslocamento dos alunos. Tal esforço se refletiu no



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

quantitativo de avaliações positivas sobre esse item, somando-se a isto o fato de não ter havido qualquer custo quanto à espaço.

No que se refere ao conteúdo oferecido, o objetivo inicial foi de trazer professores altamente qualificados, que articulassem amplo e consolidado conhecimento acadêmico com uma experiência prática de avaliação e implementação de políticas públicas e suas conexões com diversos campos do conhecimento. Adicionalmente, tal conteúdo foi ofertado à partir de metodologias ativas e orientado a problemas efetivos das realidades locais, implicando em uma avaliação extremamente positiva da abordagem aplicada.

Especificamente em relação aos professores, ficou bastante evidente na avaliação realizada com os alunos tanto o altíssimo nível de qualificação, quanto capacidade de gerenciamento do tempo, adequação dos conteúdos ao público, bem como a atenção e o interesse pelo aprendizados dos estudantes.

DIRETORIA DE PESQUISAS SOCIAIS - DIPES

APRESENTAÇÃO

Em 2017, a Fundaj continuou as ações para o alcance das metas propostas pelo Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI). Nesse sentido, a Dipes intensificou o seu envolvimento nos Programas Institucionais (PIs), com a coordenação de três dos cinco Programas Institucionais e a participação direta na realização de 18 projetos vinculados aos PIs.

A Diretoria de Pesquisas Sociais encerrou recentemente diversas pesquisas com a temática educacional. Pretende, com isso, que os relatórios das pesquisas ganhem uma dinâmica além dos trâmites burocráticos e dos artigos científicos e chegue à sociedade, influenciando na melhoria das políticas públicas e ampliando o debate sobre os caminhos de uma educação de melhor qualidade.

Podemos destacar, também, que a marca dos trabalhos de pesquisa foi retomado pelo impulso e fortalecimento do trabalho de campo, ressaltando as pesquisas da Diretoria neste ano. Nas pesquisas encontra-se uma das principais características da produção do conhecimento na Fundaj. A produção do dado primário. Desde a aplicação de provas e questionários passando pelas entrevistas e grupos focais, as pesquisas baseiam-se no levantamento do que realmente acontece no campo que está sendo investigado.

Foi concluído o trabalho de campo da pesquisa intitulada *A Qualidade da Educação e a Elaboração de Indicadores para Subsidiar Políticas de Educação e Cultura*, incluída no Programa Institucional Territórios de Educação e Cultura. A pesquisa intitulada *A ecologia política da pesca de crustáceos em manguezais no Nordeste brasileiro envolveu pesquisa etnográfica*, que exigiu maior tempo no campo para compreender melhor o cotidiano das pessoas estudadas.

Além do envolvimento nas atividades de pesquisa, podemos acrescentar a valiosa participação dos servidores da Diretoria no trabalho de docência nos dois cursos de mestrado coordenados pela Diretoria de Formação da Fundaj, na participação em bancas de pós-graduação e na atuação efetiva na formação de novos pesquisadores por meio do Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica - PIBIC/Fundaj.

Apesar dos inúmeros desafios enfrentados pela Diretoria e das mudanças na estrutura organizacional, concluímos o ano com uma execução financeira e orçamentária em torno de 85%, alcançando nossas metas com responsabilidade e comprometimento com a Fundação Joaquim Nabuco.

Quadro 1: Síntese da produção e participação, 2017

Livros e livros organizados	3
Capítulo de livros	11
Artigos publicados em periódicos, impressos ou em meio digital	29



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Artigos publicados em eventos nacionais	11
Artigos publicados em eventos internacionais	10
Pesquisas concluídas	3
Pesquisas em andamento	22
Participações em eventos científicos	118
Orientação de pós-graduação	29
Participação em bancas de pós-graduação	63
Participação em bancas de seleção	7
Revistas	3

1. DESTAQUES DO PERÍODO

Realização do Encontro Semiárido e Educação

Realização do Encontro Semiárido e Educação: ontem, hoje e perspectivas em junho/2017 no Espaço Multieventos da Universidade do Vale do São Francisco – Univasf, que reuniu 408 pessoas vinculadas a área da Educação como Professores, gestores, pesquisadores, estudantes dentre outros.

Dia Mundial do Meio Ambiente

Também destacamos o evento alusivo ao Dia Mundial do Meio Ambiente que este ano teve como tema o da Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável. As discussões e articulações realizadas durante o evento, levou à apresentação na Fundaj do Relatório Luz da Sociedade Civil sobre os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS).

XIII Semana de Ciência e Tecnologia

Ao consolidar a participação na Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, a Fundação Joaquim Nabuco promoveu a XIV Semana de Ciência e Tecnologia, no período de 21 de novembro a 1º de dezembro. Nesse período, recebeu 1.260 alunos do Ensino Médio de escolas públicas do Recife, Cabo de Santo Agostinho e Ipojuca, nos Campus Casa Forte e Engenho Massangana. Na oportunidade, os alunos percorreram as exposições abertas à visitação nos referidos Campus.

Transculturalismo Crítico, Educação e Identidades

O Seminário ocorreu em Recife entre os dias 28 e 30 de novembro de 2017, na Fundação Joaquim Nabuco e em diferentes espaços institucionais. Envolveu experiências formativas e educativas desenvolvidas em Escolas do Ensino Médio, Movimentos Sociais e Organizações Não-Governamentais.

Seminário de Pesquisas 10 anos do Proinfância: conquistas e ameaças

O evento ocorreu nos dias 16 e 17 de novembro, na Fundaj, e reuniu cerca de 120 pesquisadores, estudiosos do Proinfância, além de gestores públicos e estudantes. A programação envolveu mesas redondas e apresentação de relatos de pesquisa e de experiências em sessões de comunicação oral. Na ocasião foram apresentados resultados parciais da referida pesquisa.

Seminário - Os Conselhos de Educação: Desafios e Perspectivas

A pesquisa sobre os Conselhos de Educação brindou o público com a organização de um seminário específico para apresentação dos seus resultados. O evento ocorreu no dia 13 de novembro nas dependências da Fundaj.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Articulação e acordos de cooperação

Podemos destacar o fortalecimento da articulação com a Secretaria Nacional de Articulação Social (SNAS) por meio do Acordo de Cooperação Técnica entre a Fundaj e a SNAS/SEGOV/PR e a parceria com a Secretaria de Educação Continuada, Alfabetização, Diversidade e Inclusão - SECADI e articulação com a Rede de Educação do Semiárido brasileiro (Resab), que nos propiciaram a participação na construção de um projeto de formação voltado para Educação do Campo, em desenvolvimento no MEC. A Diretoria de Pesquisas Sociais tem mantido, ao longo de anos, presença em associações científicas continentais, a exemplo do CLACSO e da ALAS - Associação Latino-Americana de Sociologia. Os dois organismos são de suma relevância no que tange à produção intelectual na área das Ciências Sociais, assim como, para inserção da Fundaj nas redes de pesquisa da região.

Conselho Nacional da Reserva da Biosfera da Caatinga - CNRBC

A Secretaria de Biodiversidades e Florestas, do Ministério do Meio Ambiente, considerando a importância da Fundação Joaquim Nabuco para as regiões Norte e Nordeste, enquanto instituição de pesquisa social, formação e cultura, nos escolheu, em nome do Comitê Brasileiro do MaB, para sediar o novo Conselho Nacional da Reserva da Biosfera da Caatinga - CNRBC.

Cursos decorrentes de pesquisas

As pesquisas “Avaliação dos Conselhos de Acompanhamento e Controle Social (CACS) do Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e Valorização dos Profissionais da Educação (Fundeb) no Nordeste” e “Qualidade Educacional e Gestão Escolar” organizaram cursos voltados para aplicação prática dos temas inerentes ao campo educacional, com ênfase em gestão democrática e qualidade na educação, de forma a propiciar uma atuação profissional com maior conhecimento e segurança. Os cursos desenvolvidos foram: “Formação de Conselheiros dos Conselhos de Educação” e “Atualização em Gestão Escolar” que tiveram alta aceitação pelos municípios e a demanda superou as expectativas. O Curso de Atualização em Gestão Escolar foi realizado em diversos municípios do Estado, e contemplou o público de 269 participantes. O Curso de Formação de Conselheiros dos Conselhos de Educação, promovido nas cidades de Goiana, Caruaru, Palmares, Igarassu, Paulista e na Fundaj/Recife, contemplou o público de 128 participantes.

Destaca-se ainda a realização do curso Sensoriamento Remoto e Monitoramento Ambiental, promovido pelo CIEG, tendo como público-alvo gestores públicos ambientais, professores, pesquisadores da área de meio ambiente e alunos de pós-graduação. E a promoção do curso de Elaboração e construção de projetos de pesquisa, que, devido à grande demanda, teve uma turma extra, perfazendo três turmas (com 74 alunos no total).

Pesquisa de campo

No âmbito das pesquisas vale destacar que, para a grande maioria, foi um ano marcado pelo trabalho de campo. Foram promovidos diversos tipos de oficinas, que contribuíram diretamente para a organização dos dados das pesquisas e também para o momento da análise de dados.

De uma forma geral, foram promovidas oficinas (ou *workshops*), as quais contribuíram diretamente para a organização dos dados das pesquisas, quer seja como momento para escuta dos sujeitos pesquisados (no caso da pesquisa sobre o campo interdisciplinar da Educação para as Relações Étnico-Raciais), mas também para análise de dados (na pesquisa sobre a expansão dos Institutos Federais de Educação e o trabalho docente e da pesquisa que trata das Políticas de Minoritização Religiosa e Globalização). Nesse campo dos estudos da religião desenvolveu-se um projeto de “Oficinas Deliberativas sobre Pluralismo Religioso e Relações Étnico-Raciais”, estas funcionaram como atividade híbrida - evento e momento de coleta de dados para análise posterior.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

A fase de coleta de dados também marcou a pesquisa que estuda os Efeitos das políticas de extensão das universidades públicas em Pernambuco, iniciou por Petrolina com a realização de entrevistas aprofundadas com Reitor e Pró-Reitora de Extensão da Universidade Federal do Vale do São Francisco (Univasf).

Destacamos a conclusão do trabalho de campo da pesquisa intitulada *A Qualidade da Educação e a Elaboração de Indicadores para Subsidiar Políticas de Educação e Cultura*, incluída no Programa Institucional Territórios de Educação e Cultura. Utilizando-se de uma abordagem qualitativa, a pesquisa pretendeu apreender a diversidade de experiências no território brasileiro. Essa amplitude só foi possível devido à parceria estabelecida com a UFPE, o Comitê de Educação Integral de Pernambuco e o Ministério da Cultura que possibilitou criar uma equipe com pesquisadores, professores e estudantes de graduação (da UFPE) e de pós-graduação (das duas instituições). Dessa forma, a pesquisa concluiu a parte de coleta de dados, restando, para 2018, a redação do relatório, publicações e eventos para difusão. Vale ressaltar, que ao final do ano duas atividades importantes foram desenvolvidas por essa equipe. Primeiro, uma oficina específica com os sujeitos pesquisados para aprofundar questões que foram suscitadas pelos relatórios parciais. Em segundo lugar, o Fórum de Educação Integral de Pernambuco, que teve seu tema principal vinculado ao debate teórico da pesquisa e à educação em tempo integral, qual seja, refletir sobre como as experiências entre práticas artísticas e culturais atuam como elemento fundamental na melhoria dos processos de ensino e aprendizagem.

Também de natureza qualitativa, mas com uma abordagem antropológica a pesquisa intitulada *A ecologia política da pesca de crustáceos em manguezais no Nordeste brasileiro*, realizou coleta de dados. A pesquisa está direcionada à população envolvida com a pesca, mas também possui uma inserção nas políticas voltadas para essas comunidades.

Programas Institucionais

O ano de 2017 foi marcado por um grande envolvimento da Diretoria de Pesquisas Sociais nos Programas Institucionais (PIs) que decorreram do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) aprovado pelo Conselho Diretor da Fundação Joaquim Nabuco. Isso redundou na coordenação de três dos cinco Programas Institucionais

2. PROGRAMA DE GESTÃO E MANUTENÇÃO DO MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Na ação Estudos e Pesquisas Socioeducativas, conduzida pelas Coordenações Gerais e Unidade Central, são desenvolvidos os projetos de pesquisa que consubstanciam a essência finalística da Diretoria de Pesquisas Sociais.

2.1. Pesquisas concluídas

Título: Qualidade educacional e gestão escolar

Produtos em 2017: Realização de cinco edições do curso de curta duração de Atualização em Gestão Escolar: Nazaré da Mata, Cabo de Santo Agostinho, Itapissuma, Caruaru Palmares, no município de Jataúba; um trabalho publicado

Título: Avaliação dos Conselhos de Acompanhamento e Controle Social (CACS) do Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e Valorização dos Profissionais da Educação (Fundeb) no Nordeste

Produtos em 2017: Organização e realização de seminário para divulgação dos resultados da pesquisa; Palestra no Encontro Estadual dos Conselhos Municipais de Educação em Petrolina, com o tema: “O Plano Municipal de Educação como Instrumento de Planejamento e Organização da Política Educacional” (setembro/Petrolina); Realização de oito edições do curso de curta duração Formação de



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Conselheiros municipais da educação em municípios indicados a seguir: Goaina, Recife, Caruaru, Palmares, Igarassu, Paulista e Nazaré da Mata; Orientações: PIBIC – 3; Estagiários: 2; Apresentação de trabalhos: 2; Publicações: 2

Título: Mapeamento e análise espectro-temporal das Unidades de Conservação de Proteção Integral da Administração Federal no bioma Caatinga

Produtos em 2017: Elaboração de Relatório Final de Pesquisa (690 páginas), site “Atlas das Caatingas”, 14 cartas-imagem multiespectrais das UC’s e videodocumentário “Caatingas em Risco”.

2.2. Pesquisas em andamento

Título: A realidade das escolas e a memória da educação nos municípios situados às margens do rio São Francisco.

Produtos em 2017: a) aprovação do projeto no Conselho Técnico Científico da Fundaj. b) iniciado os estudos exploratórios em municípios as margens do rio São Francisco.

Título: A linha de montagem da Defesa Social sob focos de lentes

Produtos em 2017: Em 2017, foram produzidos mais 2 (dois) desses documentários sobre o Sistema Prisional, “Prisão - imagem da vingança social” e sobre a Polícia Militar “Ação Policial, a serem lançados no primeiro semestre de 2018, o primeiro em workshop, além da redação do relatório de pesquisa sobre o Sistema Prisional. Por questões operacionais internas à Casa (extravio, por parte da Fundação Joaquim Nabuco, do material coletado na pesquisa de campo de três das instituições, e o falecimento da coordenadora do projeto, pesquisadora Ronidalva de Andrade Melo), 3 (três) relatórios do projeto tiveram a sua produção cancelada. O da Polícia Militar, da Polícia Civil e do Ministério Público), além de 1 (um) documentário o do Ministério Público, cuja produção igualmente foi cancelada.

Título: A Ética e a Corrupção sob o olhar das Escolas

Produtos em 2017: Construção da amostra da pesquisa;

Título: Unidades de Conservação como Lugares Educadores

Produtos em 2017: a) Documento técnico contendo estudo sobre as áreas das Unidades de Conservação e respectivas áreas de entorno, incluindo diagnóstico sobre os limites oficiais das UCs selecionadas, limites das respectivas áreas de entorno; identificação e localização geográfica das escolas, das áreas urbanas, dos povoados, dos núcleos de populações tradicionais e acampamentos de Sem Terra e assentamentos de Reforma Agrária, além de análise da rede hidrográfica, das Áreas de Preservação Permanente (APP), dos limites municipais e estaduais, da malha rodoviária e, das ferrovias; b) Documento técnico contendo proposta de requisitos básicos para subsidiar a construção de banco de dados geográfico; c) Documento técnico contendo estudo sobre experiências de construção e uso de mapas colaborativos/participativos, incluindo proposta de requisitos básicos para subsidiar a construção de um sistema de mapa colaborativo/participativo, com base em sistema de software livre e gratuito; d) banner relativo à pesquisa; e) trabalhos para participação em eventos científicos.

Título: A pesca artesanal no Rio São Francisco: condições ambientais e de trabalho das mulheres pescadoras.

Produtos em 2017: Produção de Artigos com vistas à publicação e a apresentação em eventos científicos, elaboração das propostas de minicursos.

Título: Estratégias e práticas de educação para cidadania e inovação social como vetor de indução e aperfeiçoamento das políticas públicas para a consolidação da Agenda 2030



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Produtos em 2017: 1) Relatório com desenvolvimento do conceito de inovação social e construção da metodologia de abordagem do tema para o aperfeiçoamento de políticas públicas; Relatório com matriz situacional dos programas federais, contendo mapas mentais identificando a interrelação desses com os conceitos levantados, ODS/Agenda 2030 e o PPA; Relatório com matriz de mapeamento dos programas federais. No total foram visitados 13 ministérios e analisado 38 programas, mobilizando 37 gestores públicos da esfera federal; Relatório compilando a matriz das entrevista em campo e a matriz das Oficinas de Planejamento Participativo, com diagnóstico do perfil, do alcance e dos resultados dos programas do Governo Federal em territórios selecionados a partir da percepção dos atores entrevistados. No total foram visitados 7 territórios nos estados do Amazonas, Bahia, Espírito Santo, Pará, Pernambuco e Rio Grande do Sul, além de municípios do Entorno do Distrito Federal, visitando 37 municípios, com mobilização de cerca de 455 atores entre prefeitos, gestores municipais e representantes de conselhos municipais; e Documento contendo Projeto Executivo, Nota Conceitual e estruturação técnica e operacional do Seminário Internacional Inovação Social e Políticas Públicas.

Título: Mudanças climáticas no bioma Caatinga: sensoriamento remoto, meio ambiente e políticas públicas

Produtos em 2017: Realização de dois cursos “Sensoriamento Remoto e Monitoramento Ambiental”, 30h/aula/cada com 20 alunos concluintes e certificados pela Difor.

Título: Acompanhamento longitudinal do Desempenho Escolar de Alunos da Rede Pública de Ensino Fundamental do Recife.

Produtos em 2017: Artigos, Apresentações de trabalhos, Análise dos dados qualitativos, Realização de cursos.

Título: O ensino superior no interior do nordeste: efeitos sobre o desenvolvimento.

Produtos em 2017: Conclusão de uma dissertação de Mestrado em Administração e Desenvolvimento Rural na UFRPE; conclusão de dois relatórios de PIBIC na FUNDAJ; submissão de um artigo para a revista “Gestão e Regionalidade”.

Título: Políticas de minoritização religiosa e glocalização: um estudo de redes religiosas de ativismo socio-político transnacional

Produtos em 2017: Pesquisa de campo Reino Unido; Atualização Bibliográfica; Produção de artigos e capítulos de livros; Orientação de bolsistas Pibic; Pesquisa de campo no Brasil; Oficina de Análise de dados; Blog do projeto; Apresentação de trabalhos em eventos

Título: A expansão dos institutos federais de educação: perfil político-ideológico e condições de trabalho dos Docentes da Educação Básica, Técnica e Tecnológica

Produtos em 2017: Pesquisa de Campo

Título: Ensino médio no Nordeste: desafios à qualificação do trabalho docente

Produtos em 2017: elaboração de 2 artigos

Título: O licenciado em Ciências Sociais e sua atuação profissional em Pernambuco

Produtos em 2017: elaboração de 1 artigo

Título: Análise comparativa de políticas nacionais de promoção da igualdade étnico-racial

Produtos em 2017: 2 relatórios; organização/participação em evento.

Título: A produção da Fundação Joaquim Nabuco sobre relações étnico-raciais



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Produtos em 2017: Relatório Pibic “Contribuições das Pesquisas da Fundaj sobre a Relação Étnico-Racial na Educação nos Últimos 10 anos”; Levantamento de relatórios de pesquisa

Título: Efeitos das políticas de extensão das instituições públicas de ensino superior no Nordeste: qualidade de vida nas cidades, estruturação de redes associativas e esferas públicas.

Produtos em 2017: Realização da Pesquisa de Campo Qualitativa da Universidade Federal do Vale de São Francisco (UNIVASF); Início da redação do Relatório do I Módulo da Análise Qualitativa Universidade Federal do Vale do São Francisco (Univasf); Realização de entrevistas com Pró-Reitores de Extensão da Universidade Federal de Pernambuco e com a Pró-Reitora do Instituto Federal de Ensino Superior de Pernambuco.

Título: Avaliação do Proinfância na Região Nordeste: acesso e qualidade da Educação Infantil em questão

Produtos em 2017: Seminário de apresentação da pesquisa; Publicações: 4; Orientações: 5

Título: A Qualidade da Educação e a Elaboração de Indicadores para Subsidiar Políticas de Educação e Cultura

Produtos em 2017: Pesquisas de campo em : Recife, Garanhuns, Florianópolis, Santarém, Belo Horizonte, São Paulo, Brasília, Ibititê, São Paulo, Campinas e Santa Maria da Boa Vista; Fórum de Educação Integral; Oficina para discussão da pesquisa.

Título: A ecologia política da pesca de crustáceos em manguezais no Nordeste brasileiro

Produtos em 2017: Pesquisas de campo: Canavieiras/BA, Goiana/PE, Área de Preservação Ambiental Costa dos Corais (AL/PE), São Francisco do Conde/BA

Título: Articulação – Gestrado (Grupo de Estudos sobre Política Educacional e Trabalho Docente)

Produtos/ações em 2017: Participação em eventos; - Construção de projeto de pesquisa coletiva Fundaj-Gestrado (Políticas públicas para a melhoria do ensino médio: socialização científica, tradução e transferência de resultados).

Título: O campo interdisciplinar da Educação para as Relações Étnico-Raciais- ERER na educação brasileira: desenvolvimento, tensões e formação.

Produtos em 2017: Oficinas ou Workshop

Título: Avaliação dos discursos da proposta político-pedagógica e da prática acerca dos direitos humanos e relações étnico-raciais em escolas públicas da educação básica

Produtos em 2017: a) Seminário de apresentação e análise crítica dos resultados das pesquisas de campo; b) Relatório sobre os resultados da pesquisa; c) Cursos de curta duração (8h/a) sobre direitos humanos e relações étnico-raciais na didática escolar.

2.3. Atividades complementares à pesquisa

Também se vinculam à ação Núcleos, Centros e Programas da Diretoria que realizam estudos e articulações, sendo suas atuações interligadas e complementares às atividades de pesquisas, conforme descritos abaixo.

2.3.1. Projeto Agroambiental

Produtos em 2017: Publicações mensais no Portal Rema Atlântico, com informações inerentes ao ambiente natural brasileiro e, em especial, à realidade do Semiárido nordestino; Participação em



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

entrevistas, conferências, mesas redondas e debates. Participação nas reuniões mensais do Fórum Interinstitucional de Defesa da Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco em Pernambuco. Participação de bancas examinadoras, pareceres e elaboração e divulgação de artigos.

2.3.2. Programa de Ações para a Educação no Semiárido Brasileiro

Produtos em 2017: Realização do Encontro Semiárido e Educação: ontem, hoje e perspectivas; Carta Compromisso, Vídeo, Proposta de Formação Continuada para docentes, coordenadores pedagógicos e gestores das escolas de municípios do Semiárido Brasileiro, que atuem em Educação Básica nas escolas do campo, em escolas das comunidades Quilombolas da rede pública de ensino e, ainda, educadores populares que atuem em organizações sem fins lucrativos.

2.3.3. Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (Pibic)

A Fundação Joaquim Nabuco desempenha atividades de produção científica e cultural, de preservação documental/iconográfica e de extensão, congregando diversos segmentos da sociedade e contribuindo para subsidiar a elaboração e a avaliação de políticas públicas, com foco nas Regiões Norte e Nordeste.

A Diretoria de Pesquisas Sociais, por meio do apoio concedido através de Chamada Pública do CNPq, oferece anualmente 27 bolsas de iniciação científica a estudantes de nível superior e 10 bolsas a estudantes de nível médio.

O PIBIC-EM, através do Projeto “Caravana da Sociologia”, atende a dez alunos de escolas públicas estaduais.

O PIBIC a cada ano o Programa tem seu Edital para Seleção de Bolsas, com vigência de doze meses (agosto a julho do ano seguinte); e hoje é disponibilizado para a Fundaj o total de 27 Bolsas, com orientação de 18 pesquisadores, podendo um orientador, em função de sua competência e disponibilidade, receber mais de uma bolsa.

Seguem quadros dos projetos e orientadores do Programa nos dois períodos:

O PIBIC/FUNDAJ, desde a sua implantação firmou parceria com a Universidade Federal de Pernambuco - UFPE para realizar a avaliação do seu Programa durante o Congresso de Iniciação Científica - CONIC. A partir de então, foi criada a Jornada de Iniciação Científica da Fundação Joaquim Nabuco – JOIC, onde os alunos apresentam seus trabalhos de pesquisa.

Anualmente o PIBIC/FUNDAJ proporciona aos bolsistas um conjunto de Seminários e Oficinas com temas relevantes para a Iniciação Científica. São os seminários apresentados por pesquisadores da instituição, com as seguintes temáticas: Redação Científica (Relatório de Pesquisa); Metodologia na Pesquisa Social; Software Livre; Apresentação de trabalhos em eventos científicos; Oficina: Normalização de Citações e Referências Bibliográficas de acordo com ABNT; Atualização da Língua Portuguesa, entre outros.

O Programa proporciona aos bolsistas muitas oportunidades de participar de Cursos e outros eventos, estimulando assim a elaborarem artigos e resenhas de trabalhos científicos. O resultado desta formação reflete, dentre outros, uma grande inserção de bolsistas aprovados em Programas de Pós-Graduação, tendo um bom número em Mestrado e Doutorado.

Atividades do Comitê Institucional

O Comitê Institucional, composto por até cinco pesquisadores das coordenações da Diretoria de Pesquisas Sociais, tem como incumbência avaliar as propostas da Seleção do Programa, dar pareceres sobre os Relatórios Parciais e Finais e os Resumos Expandidos que são publicados na Página da FUNDAJ, como também acompanhar o andamento do Programa junto à coordenação do PIBIC.

Atividades do Comitê Externo



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Anualmente é lançado um Edital para uma nova Seleção e assim novas turmas de alunos para serem orientados em pesquisas. O apoio do Comitê externo é avaliar o Programa tanto no momento da Seleção como na conclusão da Bolsa, durante a Jornada Científica, quando os bolsistas fazem as suas exposições apresentando seu Relatório Final.

Esse Comitê é uma exigência do CNPq e serve para o suporte ao comitê institucional. Hoje, conforme nova orientação do CNPq, foi ampliado seu número de membros para melhor avaliar o Programa, atendendo as diversas áreas de conhecimento dos alunos.

Os alunos concluíram sua pesquisa na Jornada de Iniciação Científica, a XIII JOIC, e como anos anteriores, foi inserida na Programação da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia – XIV SNCT/Fundaj e realizada nos dias 4 e 5 de outubro de 2017, Fundação Joaquim Nabuco.

3.3.4 Centro Integrado de Estudos Georreferenciados para a Pesquisa Social Mário Lacerda de Melo (CIEG)

A partir de fevereiro de 2017 foi criado o Núcleo de Estudos em Estatísticas Sociais (NEES) no âmbito do CIEG, com a aprovação do Conselho Diretor.

Núcleo de Estudos em Estatísticas Sociais (NEES)

A forte tradição da Fundaj em realizar pesquisas quantitativas com a coleta primária de dados faz com que existam hoje inúmeros bancos de dados que podem ser disponibilizados para a comunidade científica. Assim, a existência de um conjunto de servidores com competência para elaboração de pesquisas quantitativas com a coleta e a análise de dados primários, a existência de um grande conjunto de banco de dados dispersos entre as diversas Coordenações Gerais da DIPES, a ausência de uma unidade na estrutura projetada para a reunião destas pessoas e a ampliação da prestação deste tipo de serviço (interna e externamente) levaram à criação do Núcleo de Estudos em Estatísticas Sociais. Os objetivos do NEES são: Propor pesquisas com levantamentos primários de dados e tratamentos estatísticos dos mesmos; Consolidar e disponibilizar bancos de dados primários gerados pelas pesquisas da Fundaj para os públicos interno e externo; Analisar dados secundários para investigação de questões de pesquisa social; Interagir com as Coordenações Gerais da Diretoria dando suporte ao desenho de pesquisas de cunho quantitativo; Prestar serviços internos na geração de gráficos e tabelas a partir de dados das bases primárias e secundárias mantidas no Núcleo. Propor cursos de curta duração para capacitação e atualização em: técnicas de montagem e gestão de bancos de dados; técnicas de análise estatística e modelos de regressão; Manter seminários de acompanhamento dos últimos avanços em metodologias de pesquisa e amostragem estatística.

3. AVALIAÇÃO E ANÁLISE CRÍTICA DAS AÇÕES DO PPA 2016-2019

O total de recursos constantes na Lei Orçamentária Anual – LOA - Lei Nº 13.414, de 10/1/2017 para execução das ações finalísticas da Diretoria de Pesquisas Sociais em 2017, totalizaram R\$ 1.882.885 (hum milhão, oitocentos e oitenta e dois mil, oitocentos e oitenta e cinco). Após remanejamento interno do orçamento, motivados pela implementação dos projetos/atividades da Fundação, o valor total para execução das ações da DIPES ficou em R\$ 1.562.885,00 (hum milhão, quinhentos e sessenta e dois mil, oitocentos e oitenta e cinco reais). A seguir o quadro de execução dos recursos por programa/ação do MEC:

Quadro 7: Execução dos recursos – 2017

PROGRAMA/AÇÃO	2017		
	PREVISTO	EXECUTADO	PERCENTUAL
Programa: Gestão e Manutenção do Ministério da Educação Ação - Estudos e Pesquisas Socioeducativas	1.278.783	1.064.807,86	83,3



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Quanto à execução financeira, cabe ressaltar que a atividade fim da Diretoria de Pesquisas Sociais envolve um macroprocesso e maturação lenta. A produção científica de 2016 baseou-se em pesquisas de campo realizadas em 2014 e 2015. A baixa execução financeira de 2016 deve-se à dificuldade de contratação e realização de uma grande pesquisa de campo, cujos dados serão utilizados na produção científica futura. Isso explica a aparente contradição de baixa execução financeira e a alta execução física de suas metas.

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO - ASCOM

1.1 - PROPÓSITOS E ATIVIDADES DA ASCOM

A ASCOM trabalha com o objetivo de difundir ao máximo as atividades da Fundação Joaquim Nabuco. Executa isso trabalhando junto à imprensa, fornecendo informações e fontes que possam contribuir na execução de matérias e entrevistas, além de gerar, dentro da própria Fundaj, pautas que podem servir de base para reportagens de veículos de comunicação, sejam jornais ou revistas impressas, sites, redes de televisão e rádios.

1.2 - PRINCIPAIS RESULTADOS QUANTITATIVOS E SUAS AÇÕES

Em termos quantitativos, a ASCOM conseguiu um crescimento significativo nas redes sociais. O número de curtidores da página da Fundação Joaquim Nabuco cresceu 48% em 9 meses. Houve ainda a implementação do Instagram da Fundaj.

Na inserção da Fundação Joaquim Nabuco na mídia, houve 157 matérias com participação da Fundaj somente em veículos de comunicação online. Nos meios impressos, foram 208 citações à Fundação Joaquim Nabuco nos três maiores jornais em circulação no estado, das quais apenas cinco são consideradas negativas.

A ASCOM participou da produção e/ou cobertura de mais de 40 eventos abertos ao público realizados por diversos setores da Fundação Joaquim Nabuco, entre abril e dezembro de 2017. As atividades foram realizadas em conjunto pelo setor de jornalismo, design e Divisão de Eventos. Além disso, participou de projetos institucionais importantes, como a sinalização do Edifício Ulysses Pernambucano (realizada pelos designers da ASCOM) pertencente à Fundação, localizado no bairro do Derby.

A assessoria de comunicação é ainda responsável por cuidar de parte das solicitações do Fale Conosco da Fundaj, tendo recebido, ao longo de 2017, 2362 solicitações encaminhadas aos diversos setores da Fundação para que fossem respondidas as demandas realizadas por acadêmicos, estudantes e pesquisadores.

DADOS

Evolução de curtidas na página do Facebook

1º de Abril de 2017 - 8.095

31 de Dezembro de 2017 - 12.016

Crescimento de 48,5%

Evolução de seguidores na página do Facebook

1º de Abril de 2017 - 8.017

31 de Dezembro de 2017 - 12.028

Crescimento de 50%

Evolução de compartilhamentos nas postagens

Entre 1º de Abril de 2016 e 31 de Março de 2017 - Média de 14 por dia



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Entre 1º de Abril de 2017 e 31 de Dezembro de 2017 - Média de 22 por dia
Crescimento de 57%

Evolução de curtidas e reações nas postagens

Entre 1º de Abril de 2016 e 31 de Março de 2017 - Média de 37 por dia

Entre 1º de Abril de 2017 e 31 de Dezembro de 2017 - Média de 86 por dia

Crescimento de 132%

Evolução de pessoas alcançadas no Facebook**

Entre 1º de Abril de 2016 e 31 de Março de 2016 - 445.172 pessoas alcançadas

Entre 1º de Abril de 2017 e 31 de Dezembro de 2017 - 832.686 pessoas alcançadas

Crescimento de 87%

*Os crescimentos foram constatados mesmo com três meses a menos na comparação

**Número de pessoas às quais o Facebook exibiu as publicações da Fundação Joaquim Nabuco

Implantação da página da Fundação Joaquim Nabuco no Instagram, já com mais de 1.000 seguidores

Produção de 364 matérias para o site da Fundaj

Resultando em 231.215 acessos ao site

CLIPAGEM

A Fundação Joaquim Nabuco foi citada em 208 matérias nos três principais jornais do estado

Folha de Pernambuco 93

Jornal do Commercio 79

Diário de Pernambuco 46

Em conteúdo online, a Fundaj foi citada em 157 matérias de veículos de Pernambuco e de fora do estado em publicações online

Sistema Jornal do Commercio de Comunicação - 55 matérias

Folha de Pernambuco - 35 matérias

Diário de Pernambuco - 27 matérias

2. DESTAQUES DO PERÍODO

Entre os destaques, está a cobertura da Bienal do Livro de Pernambuco, realizada entre os dias 06 e 15 de outubro, e que contou com estande inovador da parceria Fundaj/MEC. A ASCOM executou uma extensa cobertura do evento nas redes sociais e site da Fundaj, antes e durante a bienal, além de fornecer total apoio às demandas de profissionais da imprensa para execução de reportagens e entrevistas em nosso espaço, que difundiram ainda mais o nome da Fundaj.

Voltando ao mês de agosto, a ASCOM teve participação fundamental no projeto 'Um Livro de Coração', que em cinco edições doou cerca de quatro mil exemplares de livros da Editora Massangana e contou com relevante cobertura da imprensa. Nas nossas redes, difundimos ao máximo o projeto e sempre demos suporte de pessoal e cobertura durante os domingos nos quais eram realizados o evento no estande da Fundaj no Recife Antigo.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

No mês de setembro, o destaque foi a cobertura e produção de material para a 1ª Conferência de Inovação e Políticas Públicas, que marcou oficialmente o início das atividades da Escola de Inovação e Políticas Públicas (EIPP). A ASCOM participou ativamente da produção de matérias sobre o evento e sobre os serviços que seriam oferecidos pela EIPP, além de utilizar as redes sociais para divulgar a Conferência e as páginas criadas pela Escola. Todo o material da EIPP foi realizado pela equipe de design da ASCOM, desde a marca, ao bloco de notas e caneta utilizados pelos alunos da Escola.

Outro ponto que merece destaque ocorreu já no mês de dezembro, quando a ASCOM colocou no ar o site da Revista Nabuco, o produto jornalístico da Fundaj, que ao longo de um mês de atuação angariou cerca de três mil curtidores no Facebook e executou mais de 50 matérias, nas quais tentou ao máximo utilizar pesquisadores da Fundação como fontes, aumentando ainda mais a visibilidade da gama de conhecimento presente na instituição. Também em dezembro, a ASCOM divulgou e executou a cobertura do Seminário ‘Mercado Cultural: A Hora é Essa’, parte do 24º Janeiro de Grandes Espetáculos, parceria inédita da Fundaj.

No mês anterior, em novembro, a ASCOM produziu material gráfico e cobriu, com material publicado nas redes sociais e no site da Fundação, o seminário 90 anos de Aloísio Magalhães, que homenageou o designer e artista plástico pernambucano, considerado o pai do design no país. Ainda produziu e executou eventos de suma importância social, como o Debate Sobre a Cultura do Machismo, evento que contou com grande presença de público, e participou da cobertura e produção gráfica do Seminário A Culpa Não é Delas, realizado em parceria com o Sistema Jornal do Commercio de Comunicação, voltado para o problema da violência contra a mulher.

Além de todas essas atividades, a ASCOM produziu e/ou executou uma série de eventos, a exemplo dos onze Seminários de Tropicologia realizados em 2017 e atividades voltadas à datas comemorativas, como o Dia dos Pais, Dia das Mães, São João (com o forró solidário) e Natal (com a cantata natalina).

O papel da assessoria de comunicação também se fez presente em cerimoniais de diversos eventos realizados na Fundação Joaquim Nabuco. Por meio da nossa equipe de relações públicas, fomos responsáveis pela apresentação e condução de dezenas de seminários, debates, palestras, entre outras ações realizadas pelos diversos setores da Casa. A Divisão de Eventos se fez presente na organização e planejamento dos principais eventos realizados ao longo de 2017.

4. RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE

A ASCOM exerce um papel fundamental de “porta de entrada” virtual da Fundação Joaquim Nabuco. Quem acessa às notícias presentes em nosso site e curte e compartilha as nossas publicações nas redes sociais está lidando diretamente com um trabalho executado pela equipe da assessoria de comunicação.

Por meio da realização de eventos, atuando também na produção gráfica e divulgação de material, a ASCOM ajuda a Fundaj a se abrir mais ao público, aumenta o seu impacto social e cristaliza a reputação que a instituição possui. Em suma, a ASCOM é responsável por boa parte da “voz” da Fundação Joaquim Nabuco ao público externo, falando em nome da Fundaj de forma que o trabalho realizado tenha a maior inserção e impacto positivo possível na sociedade.

5. PARCEIROS INSTITUCIONAIS

Ao longo de 2017, a ASCOM atuou em parceria com as seguintes instituições:



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

- Sistema Jornal do Commercio de Comunicação (Seminário a Culpa Não é Delas)
- Universidade Católica de Pernambuco (Seminário a Culpa Não é Delas)
- Prefeitura da Cidade do Recife (Projeto Um Livro de Coração)
- Fundação do Patrimônio Histórico e Artístico de Pernambuco - Fundarpe (Seminário ‘Mercado Cultural: A Hora é Essa’, parte do 24º Janeiro de Grandes Espetáculos)



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

E-CONTAS : EXERCÍCIO 2017

SEÇÃO:

OUTROS ITENS DE INFORMAÇÃO

RELATÓRIO DA UNIDADE DE AUDITORIA INTERNA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Relatório e/ou Parecer sobre o relatório de Gestão da Fundação Joaquim Nabuco, referente ao Exercício de 2017, apresentado aos órgãos de controle interno e externo como peça suplementar de informações, a que a unidade de Auditoria Interna está obrigada, nos termos do art. 8º, da Decisão Normativa – TCU nº 161, de 1º de novembro de 2017.

INTRODUÇÃO

De acordo com o Art. 8º do Estatuto da Fundação Joaquim Nabuco - FUNDAJ, aprovado pelo Decreto nº 8.994, de 01 de março 2017, ao setor de auditoria interna da FUNDAJ, compete verificar a conformidade dos procedimentos de natureza contábil, financeira, orçamentária, patrimonial, operacional e de recursos humanos da FUNDAJ com as normas vigentes e, especificamente:

I - proceder ao controle interno, por meio do acompanhamento, da fiscalização e do exame dos atos de gestão da FUNDAJ;

II - examinar e emitir parecer sobre a prestação de contas anual e as tomadas de contas especiais realizadas no âmbito da FUNDAJ;

III - acompanhar o atendimento às diligências e a implementação das recomendações dos órgãos e das unidades do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Federal e do Tribunal de Contas da União;

IV - zelar pela qualidade, eficiência e efetividade do controle interno, com vistas a garantir a regularidade dos atos administrativos realizados pela FUNDAJ e o adequado atendimento às recomendações emanadas do Tribunal de Contas da União e do Ministério da Transparência, Fiscalização e Controladoria-Geral da União - CGU;

V - elaborar o plano e o relatório anuais de atividades de auditoria interna; e

VI - recomendar a apuração de responsabilidade, quando em sua atividade de auditoria e controle interno for observada irregularidade passível de exame e indicar com clareza o fato irregular.

Parágrafo único. A Auditoria Interna vincula-se, administrativamente, ao Conselho Diretor, observado o disposto no [art. 15 do Decreto nº 3.591, de 6 de setembro de 2000](#).

A Unidade de Auditoria Interna – AUDIT, tem como função básica fortalecer a gestão e racionalizar as ações de controle, constituindo-se como órgão de assessoramento da Instituição, com orientação normativa e supervisão técnica dos Órgãos Central e Setorial do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Federal em sua respectiva área de jurisdição, conforme assevera o art. 15 do



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO
Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Decreto nº 3.591/2000 e, de acordo com o inciso 6º, deverá examinar e emitir parecer sobre a prestação de contas anual da entidade e tomadas de contas especiais.

PARECER DA UNIDADE DE AUDITORIA INTERNA OU DE AUDITOR INTERNO SOBRE A PRESTAÇÃO DE CONTAS

Conforme dispõe a Decisão Normativa – TCU nº 161, de 1º de novembro de 2017, o dirigente máximo deve apresentar relatório de gestão e demais informações referentes à prestação de contas do exercício de 2017.

Art. 1º As disposições desta decisão normativa aplicam-se à prestação de contas do exercício de 2017, cujos documentos e informações serão apresentados em 2018 pelos dirigentes das unidades prestadoras de contas relacionadas no Anexo I.

Art. 2º A Secretaria-Geral de Controle Externo definirá no Sistema e-Contas o detalhamento dos conteúdos e a forma de apresentação do relatório de gestão e das demais informações que comporão a prestação de contas de cada UPC, após a devida aprovação pelo Presidente do TCU, conferida por meio da portaria de que trata o inciso 2C do art. 1º desta decisão normativa.

Art. 3º As demais informações de que trata o art. 2º compõem-se de relatórios, pareceres, declarações e informações especificadas no sistema e-Contas que, embora não integrem o relatório de gestão, são necessárias para a atuação do Tribunal.

Art. 8º O conjunto de relatórios, pareceres, declarações e informações referidas no art. 3º será identificado no Sistema e-Contas, após a devida aprovação do Presidente do TCU.

E ainda, conforme determina a Decisão Normativa – TCU nº 163, de 6 de dezembro de 2017, a Fundação Joaquim Nabuco não está incluída no rol das unidades governamentais que terão suas contas de 2017 julgadas pelo Tribunal de Contas da União.

DA FORMALIZAÇÃO DO RELATÓRIO DE GESTÃO

O Relatório de Gestão da Fundação Joaquim Nabuco, referente ao exercício de 2017, foi elaborado em conformidade com os seguintes normativos:

- Instrução Normativa TCU nº 63, de 01/09/2010,
- Decisões Normativas TCU nº 161, de 1/11/2017 e nº 163, de 6/12/2017
- Sistema de Prestação de Contas (e-contas).

DA ESTRUTURAÇÃO DA AUDITORIA INTERNA

A Auditoria Interna da Fundação Joaquim Nabuco possui um chefe de auditoria interna e uma servidora administrativa, lotados na Sede, Campus Gilberto Freyre, conforme quadro abaixo:

SERVIDOR	FORMAÇÃO	CARGO	SUBORDINAÇÃO HIERÁRQUICA	SUBORDINAÇÃO TÉCNICA	FUNÇÃO
----------	----------	-------	-----------------------------	-------------------------	--------



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Jailson Teodosio da Silva	Ciências Contábeis	Assistente em C & T	Conselho Diretor	CGU	Auditor Chefe
Solange Cintra Gomes	Secretariado	Assistente em C & T	Auditor Chefe	Auditor Chefe	(FG 2)

Para a consecução de seus trabalhos, a auditoria interna possui uma estrutura física adequada, dispondo de: 02 salas individualizadas, mobiliário novo (composto por: 06 armários com fechaduras, 03 birôs, mesa para reunião com 04 cadeiras, 02 poltronas de espera), 03 computadores, 01 impressora com impressão colorida, 03 ramais telefônicos, sendo 01 de discagem direta externa.

Em junho de 2017, ocorreram novas substituições nos cargos da Fundaj, mais uma vez criou-se uma expectativa e ansiedade muito grande quanto ao destino da fundação. O desafio em dar prosseguimento ao Plano de Atividades da Auditoria Interna, com indefinição da gestão (mudança de comando), redução do quadro da força de trabalho em toda Fundaj e, ainda alguns imprevistos de natureza pessoal, juntaram-se a ansiedade e incerteza.

ESCOLHA DO TITULAR:

Conforme o Estatuto da Fundação Joaquim Nabuco, aprovado pelo Decreto nº 8.994, de 01 de março de 2017:

Art. 4º § 3º A nomeação e exoneração do Auditor-Chefe, precedidas de aprovação pelo Conselho Diretor, serão submetidas pelo Presidente da FUNDAJ à aprovação do Ministro de Estado da Transparência, Fiscalização e Controladoria-Geral da União - CGU"

POSICIONAMENTO:

Parágrafo único.

A Auditoria Interna vincula-se, administrativamente, ao Conselho Diretor, observado o disposto no art. 15 do Decreto nº 3.591, de 6 de setembro de 2000.

DA AVALIAÇÃO DA CAPACIDADE DE OS CONTROLES INTERNOS ADMINISTRATIVOS DA UNIDADE IDENTIFICAREM, EVITAREM E CORRIGIREM FALHAS E IRREGULARIDADES, BEM COMO DE MINIMIZAREM RISCOS INERENTES AOS PROCESSOS RELEVANTES DA UNIDADE

A Administração da Fundação Joaquim Nabuco vem aprimorando os controles administrativos internos, buscando atualização dos diversos sistemas de controle informatizados, desenvolvidos pela própria equipe técnica de informática, bem como, com a plena utilização dos sistemas



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

disponibilizados pelo Governo Federal, o que possibilita a manutenção da normalidade administrativa com a implementação do controle prévio, concomitante e subsequente. Os sistemas funcionam como ferramentas indispensáveis para a elaboração de uma política administrativa de controle.

Item	Nome do Sistema	Descrição Sucinta	Responsável técnico	Responsável da área de negócio	Criticidade
01	PROTOCOLA	Gestão do fluxo de Documentos	CGTEC/CTINFO	Diretoria de Administração	Média
02	BDP	Boletim Diário de Pagamentos	CGTEC/CTINFO	Setor Financeiro	Alta
03	SUPRI	Controle de Suprimento de Fundos	CGTEC/CTINFO	Setor Administrativo/ Financeiro	Alta
04	LICITAÇÃO	Gestão de Licitação	CGTEC/CTINFO	Setor de Licitação	Alta
05	ESTAGIÁRIOS	Gestão de Estagiários	CGTEC/CTINFO	Departamento de Recursos Humanos	Baixa
06	VEÍCULOS	Controle de Veículos	CGTEC/CTINFO	Coordenação de Serviços Gerais	Média
07	PATRIMÔNIO	Gestão de Patrimônio	CGTEC/CTINFO	Setor de Patrimônio	Alta
08	ALMOXARIFADO	Gestão do Almoarifado	CGTEC/CTINFO	Setor de Almoarifado	Alta
09	HELPDESK	Gestão de Atendimento ao Usuário na Rede	CGTEC/CTINFO	Setor de Manutenção Tecnológica	Média
10	DEPOSITÓRIO DIGITAL	Sistema de Gerenciamento de Arquivos Digitais	CGTEC/CTINFO	Setor de Documentação	Alta
11	LICENÇA MÉDICA	Sistema de Controle de afastamento	SERPRO	Setor Financeiro	Alta
12	QUADRO DE REPERCUSSÃO	Acompanhamento de notícias	CGTEC/QUALI	Divisão Médica	Baixa
13	PORTAL DO	Acompanhamento de	CGTEC/DIPES	Diretoria de	Média



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

	PESQUISADOR	Pesquisas		Pesquisas	
14	SISTEMA DE MONITORAMENTO	Acompanhamento Terras Indígenas	CGTEC/DIPES	Diretoria de Pesquisas	Média
15	CONTROLE DE RESTAURAÇÃO	Controlar as atividades de restauro	CGTEC/ LABOARTE	MECA	Alta
16	SUPRIMENTOS DA CGTEC	Controlar os recursos	CGTEC	Coordenação de Tecnologia	Alta
17	GESTÃO DE E-MAILS	Controlar utilização de e-mail institucional	CGTEC/DIPLAD	Diretoria de Administração	Média
18	GESTÃO DE RAMAIS	Controlar utilização dos ramais telefônicos	CGTEC/DIPLAD	Diretoria de Administração	Baixa
19	ESCOLARIDADE	Gestão da Escolaridade dos Servidores	CGTEC/DICAD	Diretoria de Administração	Média
20	ANIVERSARIANTE	Controlar mensal dos aniversariantes	CGTEC/COGEP	Diretoria de Administração	Baixa

FONTE: INTRANET/FUNDAJ/2018

A Fundaj, através de suas Diretorias de Planejamento e Administração - DIPLAD e, de Formação Profissional e Inovação - DIFOR, vem promovendo e incentivando cada vez mais a participação do seu quadro técnico, em cursos de capacitações e aperfeiçoamentos, buscando dar condições de trabalho a altura da Administração Pública Moderna, bem como, investindo também em ferramentas que auxiliem na atualização tecnológica.

A auditoria interna avaliou os controles internos da Instituição mediante atividades de auditoria e acompanhamento, realizadas no decorrer do exercício 2017, na área de Gestão de Processos (regularidade da aquisições de bens e serviços), onde foram identificadas fragilidades nos controles internos e emitidas recomendações, a fim de saná-las.

Desta forma, conforme exposto, percebeu-se que os controles internos na área auditada possuía fragilidades passíveis de correções.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

DA AVALIAÇÃO DOS CONTROLES INTERNOS RELACIONADOS À ELABORAÇÃO DOS RELATÓRIOS FINANCEIROS E CONTÁBEIS

Como integrante do Orçamento Geral da União e utilizando para o desenvolvimento dos seus procedimentos contábeis e financeiros, bem como para extração e formatação dos dados apresentados no relatório de gestão 2017, o Sistema Integrado de Administração Financeira – SIAFI e o Tesouro Gerencial, não vislumbramos, salvo melhor juízo, desconformidades e/ou distorções relevantes sobre a confiabilidade das informações das suas demonstrações.

DA DESCRIÇÃO DAS ROTINAS DE ACOMPANHAMENTO E DE IMPLEMENTAÇÃO, PELA UJ, DAS RECOMENDAÇÕES DA AUDITORIA INTERNA

Durante a elaboração dos relatórios de auditoria foram feitas algumas recomendações, as quais foram encaminhadas para a alta Administração da Fundação, com cópia ao setor analisado. Almejando contribuir na otimização das atividades realizadas, o controle interno da FUNDAJ orientou quanto a implementação imediata de algumas medidas, procedimentos simples, voltadas para minimizar as fragilidades percebidas no decorrer dos trabalhos. Destarte, foram encaminhados, *a posteriori*, os relatórios de auditorias contendo as constatações e recomendações, para que o setor, objeto do trabalho realizado, se posicionasse sobre os registros ali apontados, descrevendo as ações aplicadas para solucionar as inconsistências verificadas inicialmente, e apresentasse documentos comprobatórios de suas implementações..

Os relatórios configuram-se também como ferramentas de trabalho, utilizados para subsidiar os requerimentos de providências frente à emissão de Notas Técnicas. Estas, por sua vez, servem para direcionar os gestores acerca de temas específicos que se apresentaram como relevantes para a Fundação Joaquim Nabuco, exigindo uma atenção mais significativa e eficaz para dirimir as fragilidades. Deste modo, o acompanhamento da implantação das recomendações exaradas pela Auditoria Interna da FUNDAJ, é feito através da emissão dos relatórios e da análise das respectivas respostas e documentos probatórios, emitidos pelos setores auditados, além disso, quando necessário, o auditor interno realiza visitas, *in loco*, para constatar a implantação das recomendações.

DAS INFORMAÇÕES SOBRE A EXISTÊNCIA OU NÃO DE SISTEMÁTICA E DE SISTEMA PARA MONITORAMENTO DOS RESULTADOS DECORRENTES DOS TRABALHOS DA AUDITORIA INTERNA

Após a realização das atividades de auditoria em determinado setor, coordenação e/ou área, confeccionamos e enviamos relatórios aos respectivos Diretores, diretamente responsáveis pelo objeto, elemento de análise da auditoria, com cópias à Controladoria Regional da União em Pernambuco e à Presidência da Fundação Joaquim Nabuco, com recebimento mediante assinatura de documento protocolar (livro de protocolo, cópias de memorandos e/ou ofícios, devidamente identificados e assinados), a fim de cientificá-los das principais constatações e recomendações emitidas.

Ressalta-se que, paralelamente, quando da emissão de memorandos para a Presidência, além da exigência do seu recebimento mediante assinaturas em protocolos formais, a Auditoria Interna utiliza-se do “Protocol@”, sistema informatizado adquirido pela Fundação que tem como objetivo o acompanhamento de fluxo de documentos da FUNDAJ. Desta forma, a comunicação é registrada naquele Sistema, no qual é possível acompanhar a localização, qual o funcionário que está responsável pela carga, bem como as principais ações relacionadas ao mesmo, contendo resumo do conteúdo, número do mesmo, dia, hora e lugar. Tratasse de ferramenta robusta para o controle e armazenamento do trâmite documental.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

O controle dos pontos apontados através dos relatórios de auditoria, mediante itens de recomendações, são feitos através de ferramenta do Office, planilhas informatizadas, onde são observadas as recomendações implantadas e as pendentes de implantação.

Por meio desta planilha também é possível acompanhar os prazos concedidos para que os setores tomem as providências necessárias para sanar as fragilidades apontadas. Portanto, a auditoria interna realiza um controle contínuo da implantação de suas recomendações. Não obstante, apesar de inexistir sistema específico para este fim, o controle diante dos trabalhos de auditoria elaborados, é feito através de planilhas de Excel, onde são observadas as recomendações, as respostas e as medidas implantadas pelo auditado.

DA DEMONSTRAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PLANO ANUAL DE AUDITORIA, CONTEMPLANDO AVALIAÇÃO COMPARATIVA ENTRE ATIVIDADES PLANEJADAS E REALIZADAS, DESTACANDO OS TRABALHOS MAIS RELEVANTES, AS PRINCIPAIS CONSTATAÇÕES E AS PROVIDÊNCIAS ADOTADAS PELA GESTÃO DA UNIDADE.

DESCRIÇÃO DOS TRABALHOS DE AUDITORIA INTERNA REALIZADOS (Art. 15, Inciso I)			
AÇÕES/TRABALHOS DE AUDITORIA	HH	EXECUÇÃO	SITUAÇÃO
01/2017: Monitoramento das Recomendações emitidas no exercício vigente e/ou anterior pelos órgãos de controle externo e interno (TCU, CGU E AUDIR)	120	Janeiro a Dezembro	Ação executada. Foi enviado ao Diretor da DIPLAD, Memo AUDIR nº 06/2017, de 21/06/17 com o relato das pendências existentes no Sistema Monitor WEB/CGU
02/2017: Elaboração e Entrega do Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna – RAIN/2016	40	Fevereiro	Ação executada. RAIN/2016 - elaborado e enviado à Controladoria Regional da União em Pernambuco.
03/2017: Verificar a formalização e estrutura dos cursos de pós-graduação, em nível de mestrado, oferecidos pela Fundaj.	240	Março a Dezembro	Ação não executada.
04/2017: Ação referente ao trabalho de assessoramento e acompanhamento da elaboração do Relatório de Gestão, referente às atividades desenvolvidas no exercício de 2016.	96	Fevereiro a Março	Ação executada. Nos meses de fevereiro e março de 2017, a Auditoria Interna prestou colaboração junto aos responsáveis pela elaboração e encaminhamento do Relatório de Gestão de 2016, servidores da Diretoria de Planejamento e Administração, da Fundaj. Sendo disponibilizada por esta auditoria interna orientações e toda a legislação que balizava a confecção do citado relatório, bem como, o preenchimento de alguns quadros de responsabilidade da auditoria.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

05/2017: Ação referente a trabalho de auditoria nas aquisições e gestões de contratos de TI.	240	Março a Abril	Ação não executada.
06/2017: Capacitação dos servidores integrantes da auditoria interna.	168	Março a Dezembro	Ação executada 01 Fórum Técnico 03 Cursos Presenciais 01 Curso a Distância
07/2017: Assistência e Acompanhamento às equipes da Controladoria Regional da União em Pernambuco e Tribunal de contas da União, durante suas atividades de auditoria de acompanhamento/avaliação, na Instituição, ou em suas solicitações formais durante todo exercício.	88	Janeiro a Dezembro	Ação executada. Além dos contatos por e-mail e telefone, foram enviadas pela CGU/PE, e TCU, as seguintes demandas: *Ofício Circular nº 04/2017/GAB/CGU/PE, de 11/01/2017; *Ofício-Circular AECI/GM/MEC nº 001.0001/2017, de 23/03/2017; *Atualização do Sistema Monitor WEB/CGU; *Ofício 0248/2017-TCU/SEFTI, de 31/05/2017; *Ofício-Circular nº 41/2017/SE-CGU, de 04/04/2017; *Ofício 0429/2017-TCU/SecexAdm, de 18/07/2017; *Ofício 5447/2017-TCU/SEFIP, de 10/10/2017
08/2017: Ação referente ao trabalho de auditoria nos processos de aquisições de bens e contratações de serviços.	248	Janeiro a Dezembro	Ação executada. Foi confeccionado o relatório de auditoria interna nº 001/2017
09/2017: Mapeamento de Processos e Gestão de Riscos	216	Maior a Junho	Ação não realizada.
10/2017: Participação da Auditoria Interna nas reuniões dos Conselhos Diretor - CONDIR e Deliberativo – CONDEL da Fundação Joaquim Nabuco	80	Janeiro a Dezembro	Ação executada. - 12 Reuniões Ordinárias CONDIR: Ata nº 067 de 26/01/2017 Ata nº 068 de 23/02/2017 Ata nº 069 de 30/03/2017 Memória nº 070 de 27/04/2017 Memória nº 071 de 25/05/2017 Memória nº 072 de 29/06/2017 Memória nº 073 de 27/07/2017 Memória nº 074 de 31/08/2017 Memória nº 075 de 28/09/2017 Memória nº 076 de 24/10/2017 Memória nº 077 de 30/11/2017 Memória nº 078 de 14/12/2017
11/2017: Elaboração do Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna - PAINT/2018 e seu envio à Controladoria Regional da União em Pernambuco.	80	Outubro	Ação executada. Versão preliminar do PAINT/2018 elaborada e enviada à CGU/PE para análise, através do Ofício nº 03/2017/AUDIR/FUNDAJ, de 31/10/17
12/2017: Esta Ação refere-se ao trabalho de assessoramento à alta administração, bem	160	Fevereiro a Dezembro	Ação executada. Consistiu no atendimento, orientações,



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

como aos demais departamentos/setores da Fundação. Consiste no atendimento, orientações, reuniões com os diversos servidores da Fundaj e em pesquisas nos sites do Tribunal de Contas da União, Controladoria Geral da União, Imprensa Nacional (DOU), do Ementário da Gestão Pública, do Fórum FONAI/MEC, de buscas no Google (legislações e assuntos relacionados à atividade de auditoria e da gestão pública), e ainda a reserva técnica.		reuniões com os diversos servidores da Fundaj e em pesquisas nos sites do TCU, CGU, Imprensa Nacional (DOU), do Ementário da Gestão Pública, do FONAI/MEC, de buscas no Google (legislações e assuntos relacionados à atividade de auditoria e da gestão pública), tendo como objetivo o fortalecimento da gestão e racionalização das ações de controle. A Auditoria Interna buscou uma maior integração com seus auditados, participando, transmitindo e orientando na aplicação de normas e regulamentos que visassem a prevenção de falhas nos atos praticados pelos gestores.
---	--	--

PRINCIPAIS CONSTATAÇÕES x PROVIDÊNCIAS

RELATÓRIO DE AUDITORIA INTERNA Nº 01/2017

REGULARIDADE DE PROCESSOS

CONSTATAÇÕES
Falhas nos controles administrativos. Falha de Natureza Formal – Constatamos registro em duplicidade no sistema COMPRASNET/SIASGnet, lançamento relativo ao processo 231310000656/2017-06, pela Coordenação de Compras da Fundaj; – Constatamos registros de despesas relativas as aquisições de serviços gráficos, conta contábil nº 3.3.2.3.1.03.00 - Serviços de comunicação geral, de áudio, vídeo e foto, gráficos e editoriais, de forma fracionada. Procedimentos realizados com fundamento no Art. 24, inciso II, da Lei nº 8.666/1993 (dispensa - outros serviços e compras de valor até 10% da modalidade convite), que somadas extrapolam o limite de R\$ 8.000,00 permitido na legislação, cujos objetos apontados nas notas de empenho indicam que poderiam ser adquiridos em fornecedores de um mesmo ramo de atuação, sendo portanto viável a realização de processo licitatório. – Constatamos registro em duplicidade no sistema COMPRASNET/SIASGnet, lançamento relativo ao processo 231310000656/2017-06, pela Coordenação de Compras da Fundaj; – Constatamos registros de despesas relativas as aquisições de serviços gráficos, conta contábil nº 3.3.2.3.1.03.00 - Serviços de comunicação geral, de áudio, vídeo e foto, gráficos e editoriais, de forma fracionada. Procedimentos realizados com fundamento no Art. 24, inciso II, da Lei nº 8.666/1993 (dispensa - outros serviços e compras de valor até 10% da modalidade convite), que somadas extrapolam o limite de R\$ 8.000,00 permitido na legislação, cujos objetos apontados nas notas de empenho indicam que poderiam ser adquiridos em fornecedores de um mesmo ramo de atuação, sendo portanto viável a realização de processo licitatório. – Constatamos a presença de apenas 02 cotações de preço, que lastrearam o processo nº 23130000369/2017-99, bem como, valores muitos semelhantes e próximos ao limite para o teto da dispensa. (Art. 24, inciso II, da Lei nº 8.666/1993). Obviamente, o número três (03) parece caracterizar um número mínimo que assegure a legitimidade do ato administrativo. Da mesma forma, exige-se, como praxe, um número mínimo de 3 empresas que permitam uma média aritmética cujo resultado possa refletir a “média” de preços de mercado; quanto maior o número de empresas



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

pesquisadas, melhor; a contrário sensu, quanto menor o número de cotações, menor será a probabilidade de mensurar os preços correntes no mercado.

A jurisprudência do TCU aponta para a necessidade de se realizar pesquisa de preços da maneira mais ampla possível de modo a verificar a compatibilidade das propostas apresentadas com os preços de mercado. Destaque-se que a obtenção de no mínimo três propostas válidas de fornecedores é requisito indispensável de aceitabilidade da pesquisa de preços, devendo a Administração não se limitar a efetuar o mínimo exigido, mas envia esforços no sentido de se obter o maior número possível de cotações de fontes diversas que reflitam a realidade do mercado.

Assim, a pesquisa de preços deve ter tantos orçamentos quanto forem possíveis de serem obtidos nas diversas fontes, devendo ser consignado no processo de contratação justificativa quanto à impossibilidade de utilização de alguma das fontes ou não obtenção de no mínimo três orçamentos válidos de fornecedores.

Embora exista um despacho da coordenadora do Museu, às folhas 16, do referido processo, aquele só corrobora para expressar a falta de planejamento adequado, que permitisse uma contratação dentro da legislação.

– Constatamos que foi registrado incorretamente no sistema COMPRASNET/SIASGnet, processo referente a contratação de empresa para prestação de serviços de apresentações artísticas, contrato nº 22/2017, com o número do processo 231310000285/2017-08, quando o correto seria 231310000286/2017-08.

RECOMENDAÇÕES

- Recomendamos à Coordenação Geral de Administração - CGADM que realize o aprimoramento de seus controles administrativos internos, no sentido de que instrua os servidores envolvidos nos registros das contratações de bens e serviços, quanto a necessidade de revisão dos dados processuais lançados, evitando erros e duplicidade;
- Recomendamos à Coordenação Geral de Administração - CGADM que implante controles internos, no sentido de acompanhar as despesas registradas como dispensa de licitação (Art. 24, inciso II, da Lei n. 8.666/1993), classificadas por sub elemento, de forma a evitar a extrapolação do limite fixado pela legislação, caracterizado como fracionamento de despesa.

Como exemplo, citamos o sistema Tesouro Gerencial.

- Com o objetivo de reduzir os riscos, quanto a apuração de preços de mercado, cotação insuficiente, recomendamos à Coordenação Geral de Administração - CGADM: mantenha sempre atualizada a relação de fornecedores de bens e serviços; faça uso de ferramentas tecnológicas que facilitem a realização de pesquisas nos sites oficiais de compras governamentais; defina os critérios de fornecimento do produto ou da prestação do serviço, de forma a prever condições específicas que possam impactar no valor da contratação, como, por exemplo, prazo, local de entrega e quantidade, entre outros; solicite ao demandante da contratação a relação de possíveis fornecedores, assim como informações quanto à existência de órgãos públicos que tenham contratos com objetos similares; encaminhe solicitação de cotação de preços a todas as empresas detentoras do objeto da contratação, junte aos autos essa comprovação; efetue ampla pesquisa no Portal de Compras Governamentais e junte aos autos a comprovação da realização da pesquisa, independentemente de êxito; realize pesquisa na mídia e site especializados ou de domínio amplo, junte aos autos comprovação da pesquisa independente da obtenção de preços válidos; verifique no próprio órgão a existência de contratos similares, aquisições vigentes ou concluídos nos 180 dias anteriores à data da pesquisa de preços; junte aos autos as justificativas quanto à impossibilidade de obtenção de três propostas válidas, bem como quando não for possível obter preços de qualquer das fontes relacionadas; capacite os servidores que direta ou indiretamente estejam relacionados à pesquisa de preços.

PROVIDÊNCIAS ADOTADAS PELA GESTÃO

Resposta formulada pelo Coordenador de Compras e Contratações - CCOMP/CGADM, através de Despacho exarado em 29/01/2018. Posicionamento:

Item 6.1 - Providências estarão sendo tomadas junto aos servidores responsáveis pelos registros das contratações de bens e serviços, no sentido de que seja elaborada uma planilha de controle das contratações.

Item 6.2 - Para fins de controle interno das despesas na modalidade Dispensa de Licitação, a Coordenação Contábil e Financeira, estará enviando à Coordenação de Compras e Contratações, o Relatório do Tesouro Gerencial, que constatará todas as despesas realizadas para o art.24 ,inciso II, da Lei nº 8.666/93.

Item 6.3 - No intuito de reduzir os riscos de apurações de preços, bem como em dispor de um números de cotações



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

suficientes nas composições dos processos, estaremos otimizando os trabalhos com os seguintes posicionamentos:

- Criação de novos bancos de fornecedores, envolvendo aquisições de materiais e serviços.
- A Coordenação de Compra e Contratações, estará providenciando o uso de outras ferramentas tecnológicas, além, daquele já utilizado pela Coordenação de Compras e Contratações que é o Banco de Preços, fornecido pela empresa Negócios Públicos.
- Quanto aos critérios de fornecimentos de serviços ou produtos, serão aplicadas medidas mais explícitas aos fornecedores, de forma a constar em processos.
- Medidas de requer que as próprias áreas nos forneçam informações de fornecedores, para aquisições de materiais ou serviços, serão mais intensificadas pela Coordenação de Compras e Contratações.
- Os elementos que comprovam os contratos firmados com os fornecedores já encontram-se em uso nos processos de aquisições.
- As pesquisas de preços já estão sendo realizadas pelo site especializado www.comprasgovernamentais.gov.br, além daqueles considerados como domínio amplo, com juntada aos autos, o comprovante de pesquisa.
- Será providenciada uma pesquisa prévia no órgão, se outras coordenações já dispõem em contratações um objeto semelhante ao que será pesquisado, com aquisições vigentes e atendendo ao prazo de 180 dias anteriores.
- Providências serão tomadas e fazendo-se constar em processos que não houve a obtenção mínima de 03(três) orçamentos, face a limitação de mercado.
- Inclusão dos servidores responsáveis pelas pesquisas de preços, em cursos de capacitação durante o exercício de 2018.

DAS INFORMAÇÕES QUANTITATIVAS E QUALITATIVAS (ÁREA DE NEGÓCIO, UNIDADE REGIONAL, OBJETO ETC) DAS AUDITORIAS E/OU FISCALIZAÇÕES REALIZADAS NO EXERCÍCIO DE REFERÊNCIA DO RELATÓRIO DE GESTÃO.

A Portaria Fundaj nº 232, de 30 de novembro de 2017, instituiu o Plano de metas Institucionais da Fundação Joaquim Nabuco, para o período de 1º de março de 2017 a 28 de fevereiro de 2018

METAS	AÇÕES PREVISTAS
Disponibilizar publicações resultantes de estudos e pesquisas educacionais e sócio-educativas	65
Publicar títulos por meio de livros, revistas, vídeos e multimídia, resultantes de estudos e pesquisas científico-culturais	30
Promover cursos para o aprimoramento técnico-científico e o desenvolvimento local sustentável	30
Realizar eventos educacionais e culturais para divulgação e difusão do conhecimento nos campos da Educação, da Cultura e das Ciências Sociais e Humanas	50
Preservar acervos históricos, administrativos e artísticos, para o fortalecimento do patrimônio	810.000
Capacitar servidores em processos de qualificação e requalificação, por meio de cursos de diferentes modalidades	70

FONTE: PORTARIA FUNDAJ Nº 232/2017

A atuação da Auditoria Interna abrange as seguintes áreas: Controle da Gestão, Gestão Orçamentária, Gestão Financeira, Gestão de Suprimento de Bens e Serviços, Gestão de Recursos Humanos, Gestão Patrimonial, Gestão Operacional e Reserva Técnica.

A organização das atividades anuais é alicerçada no planejamento encaminhado e aprovado pelo Presidente da FUNDAJ e posteriormente referendado pela Controladoria Regional da União em Pernambuco – CGU/PE, mediante apresentação do Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna – PAINT.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Frente à idealização supracitada, as atividades foram sendo executadas, segundo o projeto inicialmente concebido. Algumas dessas ações se mostraram mais árduas, outras transcorreram de maneira mais ágil. Sempre na certeza de realizar um trabalho apropriado e relevante para a Instituição e, por conseguinte, auxiliar tanto no fortalecimento da gestão, como na consolidação das políticas públicas executadas pela Fundação Joaquim Nabuco.

Além das ações rotineiras da auditoria interna, descritas no citado plano de atividades, foi realizado o seguinte trabalho de auditoria propriamente dito:

RELATÓRIO DE AUDITORIA INTERNA Nº 01/2017 REGULARIDADE DE PROCESSOS

UNIDADE:

DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO - DIPLAD

Diretora: IVETE JUREMA ESTEVES LACERDA

COORDENAÇÃO GERAL DE ADMINISTRAÇÃO - CGADM

Coordenador Geral: EMANOEL TÉCIO TELES MORAES

APRESENTAÇÃO

De acordo com o Decreto nº 8.994, de 1º de março de 2017, da Presidência da República, que aprovou o Estatuto e o Quadro Demonstrativo dos Cargos em Comissão e das Funções de Confiança da Fundação Joaquim Nabuco, compete à Auditoria Interna:

“verificar a conformidade dos procedimentos de natureza contábil, financeira, orçamentária, patrimonial, operacional e de recursos humanos da Fundaj com as normas vigentes e, especificamente:”

I - proceder ao controle interno, por meio do acompanhamento, da fiscalização e do exame dos atos de gestão da Fundaj;

...

E ainda, de acordo com a Instrução Normativa nº 03/2017, da Secretaria Federal de Controle Interno/Ministério da Transparência e Controladoria-Geral da União, que aprova o Referencial Técnico da Atividade de Auditoria Interna Governamental do Poder Executivo Federal. a Auditoria Interna Governamental é uma atividade independente e objetiva de avaliação e de consultoria, desenhada para adicionar valor e melhorar as operações de uma organização. Deve buscar auxiliar as organizações públicas a realizarem seus objetivos, a partir da aplicação de uma



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

abordagem sistemática e disciplinada para avaliar e melhorar a eficácia dos processos de governança, de gerenciamento de riscos e de controles internos.

1. INTRODUÇÃO

Em cumprimento ao Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna – PAINT/2017, da Fundação Joaquim Nabuco, em sua Ação Sequencial de nº 08/2017, a auditoria interna deveria realizar: "Verificação, por amostragem, das Aquisições de Bens e Contratações de Serviços"

A inclusão desta ação de auditoria tem como objetivo atender ao estabelecido na Instrução Normativa PR/CGU/SFC nº 01, de 03 de janeiro de 2007, Título II, Art. 7, inciso IV, bem como a demanda da própria unidade de auditoria interna.

O risco que envolve a natureza deste objeto a ser auditado é altíssimo, indo desde cotações superestimadas, até existências de cláusulas restritivas ao caráter competitivo.

É de grande importância dentro da Instituição, o trabalho de análise destes processos, uma vez que, através de amostragem, falhas poderão ser detectadas e recomendações encaminhadas, buscando a correção das mesmas, prevenindo inclusive a gestão de sofrer controvérsias judiciais, atrasos e cancelamentos licitatórios, perda de tempo e recursos.

Esta ação de auditoria proporcionará à análise da prática de atos de gestão, baseada nos princípios constitucionais da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência; sendo aplicados para efetivação deste trabalho, os seguintes critérios:

a) Materialidade

O orçamento da Fundação Joaquim Nabuco fixou para o exercício de 2017, para "Outras Despesas Correntes" e "Investimentos", as importâncias de R\$ 26.012.212,00 e 6.037.628,00 respectivamente, o que equivalem a aproximadamente 18,85% e 4,38% de todo orçamento para o exercício e, onde estão embutidas entre outras, as rubricas relativas aos pagamentos de aquisições de bens de consumo e serviços.

b) Oportunidade

Como proposto em 2016, mantivemos para este exercício o foco nas análises de processos relativos as aquisições regulares de bens e serviços, aqueles do cotidiano.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

c) Relevância

O acompanhamento dos controles de gestão, principalmente na área de custeio da máquina pública deve ser contínuo, pois, envolve volumes de recursos relevantes, cada vez maiores, que exigem planejamento e dedicação no sentido de mitigar os riscos, que possam prejudicar de alguma forma o alcance dos objetivos da Fundação.

2. DA AUDITORIA

Objetivos:

- Verificar a regularidade dos processos Administrativos, referentes a aquisições de bens e contratações de serviços;
- Abordagem sobre as contratações feitas pela Fundação Joaquim Nabuco, quantidade de processos licitatórios realizados e os montantes contratados em 2017, considerando as diversas modalidades, inclusive dispensa e inexigibilidade, e a estrutura de controles da FUNDAJ com vista a garantir a regularidade das aquisições/contratações;
- Abordagem sobre os processos da amostra: identificação do contratado (nome/razão social e CPF/CNPJ), motivação da contratação, modalidade, objeto e valor da contratação; fundamentação da dispensa ou inexigibilidade (se for o caso) e conclusão sobre a regularidade dos processos avaliados;
- Esperamos a partir deste levantamento e análise, prevenir a Fundação de futuras interpelações judiciais e subsidiar a realização de aquisições para a entidade, dentro dos parâmetros da segurança administrativa que permeiam o serviço público;
- As vulnerabilidades do objeto a ser auditado, poderão ser mitigadas mediante o aperfeiçoamento dos controles, bem como, através do constante treinamento dos servidores envolvidos no processo.

3. ESCOPO DO TRABALHO

Os trabalhos foram realizados na Auditoria Interna da Fundaj, prédio sede, no período de 09 de agosto a 29 de novembro de 2017, de forma direta, através do auditor-chefe, com apoio de uma servidora administrativa, todos lotados na unidade de auditoria interna, da Fundaj, em estrita observância às normas de auditoria aplicáveis ao Serviço Público Federal, objetivando verificar a conformidade das aquisições de materiais e serviços.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Esperava-se mitigar as possíveis falhas, reduzindo-se os riscos através de orientações sobre a legislação mais recente e/ou recomendações de treinamentos para os servidores envolvidos no processo.

Conforme definido no programa de auditoria para a Ação 08/2017 temos o seguinte escopo:

"O trabalho da auditoria será realizado de forma direta, através do auditor-chefe, com apoio de um servidor administrativo, todos lotados na unidade de auditoria interna da Fundaj, e consistirá na verificação, por amostragem, de 30% do valor total de gastos em cada modalidade de licitação, ou seja, concorrência, tomada de preços e convite, bem como nas dispensas e inexigibilidades de licitação, para o período de janeiro a julho de 2017, tendo como parâmetro os processos de maiores valores (materialidade), em cada tipo, analisando-se a oportunidade e importância (relevância) da aplicação dos recursos, bem como a criticidade."

Inicialmente realizamos uma pesquisa junto ao sistema "Comprasnet/Siasgnet", e a Comissão Permanente de Licitação da Fundaj, no intuito de identificarmos o volume e as características das operações efetuadas em cada modalidade.

Para efeito de análise, foram aplicadas as seguintes técnicas de auditoria:

- a)- Análise documental:** Tratou-se da análises de processos, da legislação, dos atos formalizados (contratos) e documentos avulsos (publicações no DOU e despachos administrativos);
- b)- Exame dos Registros:** Extraímos e examinamos os registros administrativos/financeiros, contidos nos sistemas: SIAFI, COMPRASNET/SIASGNET e TESOIRO GERENCIAL, relativos as aquisições de bens e serviços efetuadas no período de janeiro a julho de 2017;
- c)- Indagação Escrita ou Oral:** Solicitamos informações de modo formal através das Solicitações de Auditoria – SA números 001 e 002/2017, e através de contato informal, com os servidores da Coordenação, para obtenção de dados e informações, durante os trabalhos;
- c)- Conferência de Somas e Cálculos:** Após análise das informações administrativas, foi necessário adequar a informação ao escopo, o que exigiu a elaboração de cálculos e conferências.

4. DA ANÁLISE

GESTÃO DE SUPRIMENTO DE BENS E SERVIÇOS

SUBÁREA – AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS

ASSUNTO – VERIFICAÇÃO DE PROCESSOS



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

DO ORÇAMENTO (LOA - Lei nº 13.414, de 10/01/2017)

PROGRAMA: Programa de Gestão e Manutenção do MEC(atividades)..... R\$
78.096.708,00

AÇÃO: Administração da Unidade..... R\$
25.804.200,00

De acordo com consulta realizada junto painel de compras, da página do Ministério do Planejamento, na internet, não foram registradas nas modalidades abaixo, aquisições com itens sustentáveis.

Diante da pesquisa realizada através do www.comprasgovernamentais.gov.br (comprasnet/ siasgnet) , confrontando com as informações obtidas da Comissão Permanente de Licitação e do sistema "Tesouro Gerencial", constatamos que no período de 01 de janeiro a 31 de julho de 2017, foram realizadas aquisições de bens e serviços, sendo aplicados recursos financeiros na seguinte proporção:

MODALIDADE	VALOR	%
CONCORRÊNCIA	0,00	-
TOMADA DE PREÇOS	0,00	-
CONVITE	0,00	-
PREGÃO	2.384.749,68	40,06
DISPENSA DE LICITAÇÃO	2.524.993,38	42,42
INEXIGIBILIDADE	1.043.049,93	17,52
TOTAIS	5.952.792,99	100,00

Para definição da amostra, e após análise da composição dos totais desembolsados através dos processos de Inexigibilidade e dispensa de licitação, adotando-se os critérios de relevância e criticidade, concluímos que seria mais coerente não inserimos na amostra processos com gastos nestas modalidades que possuíssem como fornecedores: empresas da Administração Pública e/ou exclusividade, a exemplo da Imprensa Nacional, EBCT, fornecimento de energia elétrica e água, tornando o escopo mais enxuto.

PREGÃO:

Apurada as despesas na modalidade pregão, para efeito da escolha da amostra a ser analisada, levamos em conta o critério da materialidade, optamos por selecionar 4 processos, sendo 2 realizados através do pregão eletrônico tradicional e 02 pelo sistema de registro de preço, o que



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

resultou em um montante de R\$ 976.038,59; o que equivale a 40,93% do total nessa modalidade para o período:

FORNECEDOR	PROCESSO	VALOR
CLARO S/A	23101000916/2016-01	286.344,55
LIDERANÇA LIMPEZA E CONSERVAÇÃO LTDA	23101000178/2017-27	263.495,04
AGENDA COMUNICAÇÕES E SERVIÇOS LTDA	23101000685/2016-27	240.749,00
MUNDIAL OBRAS DE ALVENARIA EIRELI	23101000114/2017-26	185.450,00
TOTAL		976.038,59

Nota: O processo nº 231310000103/2017-46 no valor de R\$ 179.375,00 foi solicitado para análise, contudo, em virtude de notificação da Justiça Federal, determinando o cancelamento do referido contrato, perdeu seu objeto.

DISPENSA DE LICITAÇÃO:

Nesta caso, além da materialidade, adotamos também a criticidade, sendo analisados 10 processos, atingindo a soma de R\$ 976.333,00,00; o que equivale a 38,67% do total:

FORNECEDOR	PROCESSO	VALOR
SOLIMP TERCEIRIZAÇÕES LTDA	23101000456/2016-11	918.675,00
DIPLOGRAPH ARTES GRÁFICAS LTDA	23101000145/2017-23	3.100,00
MXM GRÁFICA E EDITORA LTDA	23101000358/2017-17	1.694,00
IMPRIMA SOLUÇÕES GRÁFICAS LTDA	23101000356/2017-10	7.680,00
ANDRÉ AGUIAR F. GRÁFICA - ME	23101000639/2017-61	3.288,00
JAJ - VIDROS LTDA - EPP	23130000113/2017-81	4.410,00
ARTQUALITY EMBALAGENS ESPECIAIS	23130000369/2017-99	7.980,00
POLICONSULT ASSOC. POLITÉCNICA	23130000197/2017-53	14.520,00
ELETROFLASH AUTOMAÇÃO EIRELI	23130000290/2017-68	8.000,00
EXAUSTEC LTDA - ME	23130000656/2017-07	6.986,00
TOTAL		976.333,00

INEXIGIBILIDADE:

Na mesma linha, critério da materialidade, selecionamos os 5 maiores processos nesta modalidade, alcançando R\$ 331.020,00; o que equivale a 31,74% do total:



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

FORNECEDOR	PROCESSO	VALOR
SINDICATO DOS ARTISTAS E TÊC.NO EST. PE	23101000286/2017-08	70.000,00
JÚLIO LEDO TREINAMENTOS LTDA	23101000253/2017-50	55.420,00
CACTUS PROMOÇÕES E PRODUÇÕES EIRELI	23101000450/2017-79	121.000,00
ÉRICA A. VERÇOSA ASS. PEDAGÓGICA - ME	23101000318/2017-67	38.400,00
EVENTOS PRODUÇÕES CULTURAIS LTDA - ME	23101000583/2017-45	46.200,00
TOTAL		331.020,00

5 CONSTATAÇÕES

Falhas nos Controles Administrativos

Falha de Natureza Formal

Dispensa de Licitação:

5.1 – Constatamos registro em duplicidade no sistema COMPRASNET/SIASGnet, lançamento relativo ao processo 231310000656/2017-06, pela Coordenação de Compras da Fundaj;

5.2 – Constatamos registros de despesas relativas as aquisições de serviços gráficos, conta contábil nº 3.3.2.3.1.03.00 - Serviços de comunicação geral, de áudio, vídeo e foto, gráficos e editoriais, de forma fracionada.

FORNECEDOR	PROCESSO	VALOR
DIPLOGRAPH ARTES GRÁFICAS LTDA	23101000145/2017-23	3.100,00
MXM GRÁFICA E EDITORA LTDA	23101000358/2017-17	1.694,00
IMPRIMA SOLUÇÕES GRÁFICAS LTDA	23101000356/2017-10	7.680,00
ANDRÉ AGUIAR F. GRÁFICA - ME	23101000639/2017-61	3.288,00
TOTAL		15.762,00

Procedimentos realizados com fundamento no Art. 24, inciso II, da Lei nº 8.666/1993 (dispensa - outros serviços e compras de valor até 10% da modalidade convite), que somadas extrapolam o limite de R\$ 8.000,00 permitido na legislação, cujos objetos apontados nas notas de empenho indicam que poderiam ser adquiridos em fornecedores de um mesmo ramo de atuação, sendo portanto viável a realização de processo licitatório.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

Jurisprudência do TCU:

Assunto: FRACIONAMENTO. DOU de 24.10.2012, S. 1, p. 144. Ementa: o TCU cientificou uma prefeitura municipal no sentido de que o administrador público deve realizar o planejamento prévio dos gastos anuais, de modo a evitar o fracionamento de despesas de mesma natureza, observando que o valor limite para as modalidades licitatórias é cumulativo ao longo do exercício financeiro, a fim de não extrapolar os limites estabelecidos nos artigos 23, § 2º, e 24, inciso II, da Lei nº 8.666/1993 (item 1.8.2, TC-007.256/2012-4, Acórdão nº 6.139/2012-1ª Câmara).

Assunto: FRACIONAMENTO. DOU de 30.09.2014, S. 1, p. 103. Ementa: recomendação à Capitania dos Portos do Amapá para que adote, quando do seu planejamento anual, medidas mitigatórias de risco para evitar a fragmentação de despesas e a inobservância dos limites para dispensa de licitação, atendendo ao previsto no art. 24, inciso II, da Lei nº 8.666/1993 e no Acórdão nº 3.590/2007-1ªC (item 1.9, TC-018.500/2013-7, Acórdão nº 2.541/2014-Plenário).

Assunto: FRACIONAMENTO. DOU de 17.08.2015, S. 1, p. 73. Ementa: o TCU deu ciência à Fundação Universidade Federal de Sergipe (FUFS) quanto à falha caracterizada pelo fracionamento de despesa decorrente de lapso no planejamento da entidade, haja vista a utilização de dispensa de licitação para aquisição de material esportivo, objeto que também foi adquirido por pregão eletrônico, em afronta ao art. 23, §§ 1º e 2º, da Lei nº 8.666/1993 (alínea “c.8”, TC-026.470/2012-8, Acórdão nº 5.138/2015-2ª Câmara).

- **Assunto: FRACIONAMENTO. DOU de 30.01.2009, S. 1, p. 146. Ementa:** determinação à Superintendência Regional da Polícia Federal na Bahia para que se abstenha de realizar sucessivas dispensas de licitação com o objetivo de efetuar compras parceladas de objetos de mesma natureza, a exemplo das aquisições de mobiliário efetuadas em 2006, uma vez que essa prática configura fracionamento de despesas, vedado pelo art. 23, § 2º, da Lei nº 8.666/1993 (item 1.5.1.2, TC-016.548/2007-0, Acórdão nº 103/2009-1ª Câmara).

- **Assuntos: DISPENSA DE LICITAÇÃO e FRACIONAMENTO. DOU de 29.08.2007, S. 1, p. 122. Ementa:** o TCU determinou à INFRAERO que observasse, nos processos licitatórios, que as dispensas previstas no art. 24, inc. II, da Lei nº 8.666/1993, não devem englobar parcelas de um mesmo serviço, compra ou alienação de maior vulto que possa ser realizada de uma só vez, de modo a dar fiel cumprimento àquela lei, evitando o fracionamento do objeto com intuito



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

de fuga à modalidade licitatória adequada (item 1.2, TC-001.508/2006-0, Acórdão nº 1.663/2007-TCU-Plenário).

5.3 – Constatamos a presença de apenas 02 cotações de preço, que lastrearam o processo nº 23130000369/2017-99, bem como, valores muitos semelhantes e próximos ao limite para o teto da dispensa. (Art. 24, inciso II, da Lei nº 8.666/1993).

Obviamente, o número três (03) parece caracterizar um número mínimo que assegure a legitimidade do ato administrativo. Da mesma forma, exige-se, como praxe, um número mínimo de 3 empresas que permitam uma média aritmética cujo resultado possa refletir a “média” de preços de mercado; quanto maior o número de empresas pesquisadas, melhor; a contrário sensu, quanto menor o número de cotações, menor será a probabilidade de mensurar os preços correntes no mercado.

A jurisprudência do TCU aponta para a necessidade de se realizar pesquisa de preços da maneira mais ampla possível de modo a verificar a compatibilidade das propostas apresentadas com os preços de mercado. Destaque-se que a obtenção de no mínimo três propostas válidas de fornecedores é requisito indispensável de aceitabilidade da pesquisa de preços, devendo a Administração não se limitar a efetuar o mínimo exigido, mas envidar esforços no sentido de se obter o maior número possível de cotações de fontes diversas que reflitam a realidade do mercado.

Assim, a pesquisa de preços deve ter tantos orçamentos quanto forem possíveis de serem obtidos nas diversas fontes, devendo ser consignado no processo de contratação justificativa quanto à impossibilidade de utilização de alguma das fontes ou não obtenção de no mínimo três orçamentos válidos de fornecedores.

Embora exista um despacho da coordenadora do Museu, às folhas 16, do referido processo, aquele só corrobora para expressar a falta de planejamento adequado, que permitisse uma contratação dentro da legislação.

Jurisprudência do TCU:

O TCU sinaliza no sentido de que a realização de pesquisa de preços de mercado é uma exigência legal para todos os processos licitatórios, inclusive para os casos de dispensa e inexigibilidade. Nesse sentido estão os Acórdãos 4549/2014 – Segunda Câmara, 1422/2014 – Segunda Câmara e 522/2014 – Plenário.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE

Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

-Assunto: DISPENSA DE LICITAÇÃO. DOU de 26.04.2011, S. 1, p. 106. Ementa: alerta ao CREA/PI que, quando da aquisição de bens ou contratação de serviços com licitação dispensável, nos casos autorizados pela Lei nº 8.666/1993, realize prévia pesquisa de preços no mercado local e, em caso de necessidade de contratações diversas de mesma natureza, atente para a necessidade de revezamento de fornecedores e/ou a juntada de cotações de diferentes fornecedores nos respectivos processos, além de evitar o fracionamento de despesas, observando-se os limites do art. 24 da supracitada Lei (item 9.5, TC-003.832/2008-7, Acórdão nº 1.038/2011-Plenário).

- Assunto: DISPENSA DE LICITAÇÃO. DOU de 13.08.2015, S. 1, p. 90. Ementa: o TCU deu ciência ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento de impropriedade caracterizada pela não apresentação de ao menos três cotações de preços de empresas do ramo, nem de justificativa circunstanciada, caso não tenha sido possível obter esse número de cotações, no processo de dispensa de licitação nº 17/2013, relativamente ao art. 26, parágrafo único, inciso III, da Lei nº 8.666/1993 (item 9.2.1, TC-032.489/2014-5, Acórdão nº 1.931/2015-Plenário).

- Assuntos: CONLUIO e LICITAÇÕES. DOU de 18.02.2011, S. 1, p. 196. Ementa: recomendação à Superintendência Regional de Polícia Federal no Estado da Bahia para que procure ampliar a pesquisa de mercado, como forma de garantir o menor preço e a lisura do procedimento licitatório, sempre que na etapa de obtenção de cotações de preços se verificarem situações que indiquem possível acordo entre as pessoas físicas ou jurídicas consultadas (item 1.5.2, TC-016.826/2008-7, Acórdão nº 895/2011-1ª Câmara)

Inexigibilidade de Licitação:

5.4 – Constatamos que foi registrado incorretamente no sistema COMPRASNET/SIASGnet, processo referente a contratação de empresa para prestação de serviços de apresentações artísticas, contrato nº 22/2017, com o número do processo 231310000285/2017-08, quando o correto seria 231310000286/2017-08.

6. RECOMENDAÇÕES

6.1 – Recomendamos à Coordenação Geral de Administração - CGADM que realize o aprimoramento de seus controles administrativos internos, no sentido de que instrua os



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

servidores envolvidos nos registros das contratações de bens e serviços, quanto a necessidade de revisão dos dados processuais lançados, evitando erros e duplicidade;

6.2 – Recomendamos à Coordenação Geral de Administração - CGADM que implante controles internos, no sentido de acompanhar as despesas registradas como dispensa de licitação (Art. 24, inciso II, da Lei n. 8.666/1993), classificadas por sub elemento, de forma a evitar a extrapolação do limite fixado pela legislação, caracterizado como fracionamento de despesa.

Como exemplo, citamos o sistema Tesouro Gerencial.

6.3 – Com o objetivo de reduzir os riscos, quanto a apuração de preços de mercado, cotação insuficiente, recomendamos à Coordenação Geral de Administração - CGADM:

- ✓ mantenha sempre atualizada a relação de fornecedores de bens e serviços;
- ✓ faça uso de ferramentas tecnológicas que facilitem a realização de pesquisas nos sites oficiais de compras governamentais;
- ✓ defina os critérios de fornecimento do produto ou da prestação do serviço, de forma a prever condições específicas que possam impactar no valor da contratação, como, por exemplo, prazo, local de entrega e quantidade, entre outros;
- ✓ solicite ao demandante da contratação a relação de possíveis fornecedores, assim como informações quanto à existência de órgãos públicos que tenham contratos com objetos similares;
- ✓ encaminhe solicitação de cotação de preços a todas as empresas detentoras do objeto da contratação, junte aos autos essa comprovação;
- ✓ efetue ampla pesquisa no Portal de Compras Governamentais e junte aos autos a comprovação da realização da pesquisa, independentemente de êxito;
- ✓ realize pesquisa na mídia e site especializados ou de domínio amplo, junte aos autos comprovação da pesquisa independente da obtenção de preços válidos;
- ✓ verifique no próprio órgão a existência de contratos similares, aquisições vigentes ou concluídos nos 180 dias anteriores à data da pesquisa de preços;
- ✓ junte aos autos as justificativas quanto à impossibilidade de obtenção de três propostas válidas, bem como quando não for possível obter preços de qualquer das fontes relacionadas;
- ✓ capacite os servidores que direta ou indiretamente estejam relacionados à pesquisa de preços.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

FUNDAÇÃO JOAQUIM NABUCO

Av. 17 de Agosto, 2187 – Casa Forte – CEP 52061-540 – Recife-PE
Fone: (81) 3073.6363 *Fax: (81) 3073.6203 *www.fundaj.gov.br - E-mail: gabin@fundaj.gov.br

7. CONCLUSÃO

Não foram constatadas desconformidades nos procedimentos em relação à amostra analisada, que promovessem prejuízos ao erário, apenas falhas de caráter formal, para quais foram emitidas as recomendações acima expostas.

Espera-se que da avaliação ora apresentada sejam tiradas as melhores conclusões possíveis, considerado o conjunto de observações, para que estas permitam a adoção de práticas tendentes a mitigar ou eliminar deficiências, assim como o reforço e multiplicação de boas práticas de gestão.

PARECER

Mais uma vez citamos neste parecer a redução drástica do quadro de servidores da Fundação Joaquim Nabuco, afetando toda a Administração e inclusive, já há alguns anos o setor de auditoria interna, onde apenas um técnico é responsável pelo setor e suas atividades, contudo, procuramos aprimorar os trabalhos com bastante dedicação, esforço e superação, contribuindo para minimizar as fragilidades encontradas, para que resultassem em melhorias nos controles internos.

Desta forma, vislumbra-se que a Auditoria Interna cumpriu devidamente suas competências regimentais no exercício de 2017, ao assistir à Instituição na consecução de seus objetivos, ao propor melhorias nos controles internos administrativos, contribuindo de forma independente, objetiva e disciplinada, com o processo de governança corporativa. Para consolidar o foco de nossa atuação orientativa e preventiva e atender às demandas da Instituição, procuramos atuar através do aprimoramento qualitativo e consubstancial das ações de auditoria, da operacionalização de procedimentos e na procura de sistema informatizado de auditoria e do aprimoramento de técnicas e métodos de trabalho.

Quanto a avaliação dos controles internos administrativos, criados e mantidos pela direção, conclui-se que os mesmos apresentam fragilidades e que podem e precisam ser aperfeiçoados, haja vista as deficiências identificadas e apontadas por ocasião dos exames de auditoria desenvolvidos durante o exercício.

No que diz respeito ao relatório de gestão do exercício de 2017, inexistindo qualquer óbice legal ou contábil, e sabedores que fazendo parte do Orçamento Geral da União, a Fundaj está atrelada ao Sistema Integrado de Administração Financeira, o que restringe ao mínimo possíveis distorções contábeis, bem como, que o Relatório de Gestão ora apresentado está em conformidade com a legislação pertinente, julgamos, salvo melhor juízo, que o mesmo está em condições de ser submetido à análise dos órgãos de controle interno e externo.

JAILSON TEODOSIO DA SILVA

Auditor Chefe