

Reunião de Avaliação da Estratégia RAE/2021

2ª sessão

setembro de 2021



FUNDACENTRO



AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Avaliação de ambiente
- 5 Outras informações relevantes



AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Avaliação de ambiente
- 5 Outras informações relevantes



Preliminares – objetivos da RAE

- ✓ Validação dos resultados alcançados no período, com identificação dos eventuais atrasos ou desvios de rotas
- ✓ Registro de alterações relevantes no ambiente externo e interno
- ✓ Revisão de objetivos e metas estratégicas
- ✓ Criação, encerramento e alocação de recursos entre processos e projetos estratégicos;
- ✓ Ações para mitigação, redução ou transferência de riscos



Preliminares – objetivos da RAE

- ✓ Identificação de eventuais estratégias emergentes (oportunidades não planejadas e percebidas como possíveis linhas de ação ao longo da execução) que mereçam ser consideradas para fins de ajustes de percurso;
- ✓ Levantamento de obstáculos e desvios de rota futuros vislumbrados que possam dificultar ou impedir a execução da estratégia planejada de forma a subsidiar ações de gestão e, se for o caso, de ajustes na estratégia.
- ✓ Recomendações para aperfeiçoar o processo de gestão estratégica, engajamento de dirigentes e lideranças, desenvolvimento de equipes e alinhamento estratégico da organização



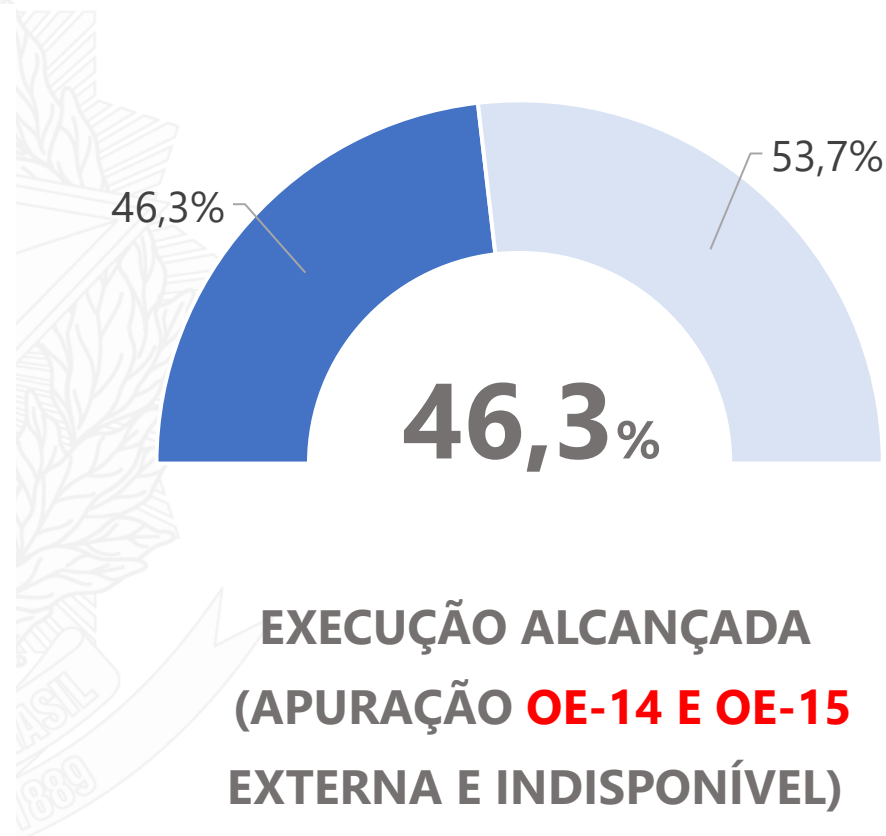
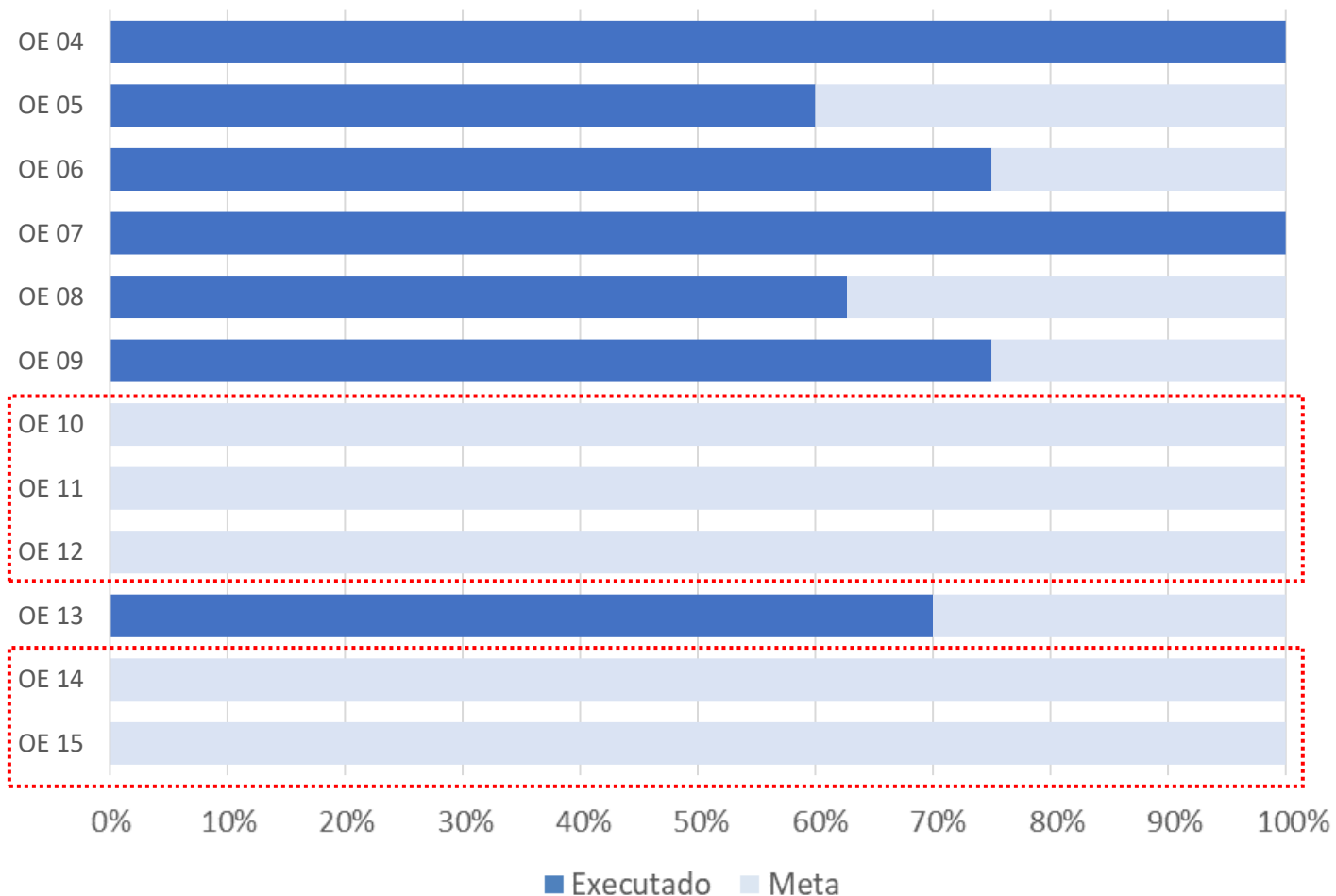
AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 **Objetivos Estratégicos**
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Avaliação de ambiente
- 5 Outras informações relevantes



Objetivos Estratégicos





Objetivos Estratégicos

Objetivo Estratégico - OE	Responsável	Indicador	Meta para 2021	Resultado Maio.21	Resultado Julho.21
OE 10 – Desenvolver visão prospectiva para identificar áreas estratégicas de atuação	DPA	Número de atualizações da matriz de priorização realizadas a cada biênio	1	0	0
OE 11 – Implementar política de gestão do conhecimento e da informação	DAF	Nível de maturidade em gestão do conhecimento	Nível 2	NI	NI
OE 12 – Atrair, reter e desenvolver talentos	DAF	Saldo líquido de servidores em exercício na Fundação	Saldo líquido positivo	NI	-2
OE 14 – Modernizar a comunicação institucional	PRES	Ranking do “Top of Mind” em SST	Ficar entre as três primeiras colocações	Resultado será apurado e divulgado até julho	Resultado ainda não foi divulgado
OE 15 – Implementar mecanismos de governança, controle e riscos	CPE	Índice de fragilidade de controles (TCU)	Índice \leq 73%	Apuração em andamento (TCU)	Apuração em andamento (TCU)



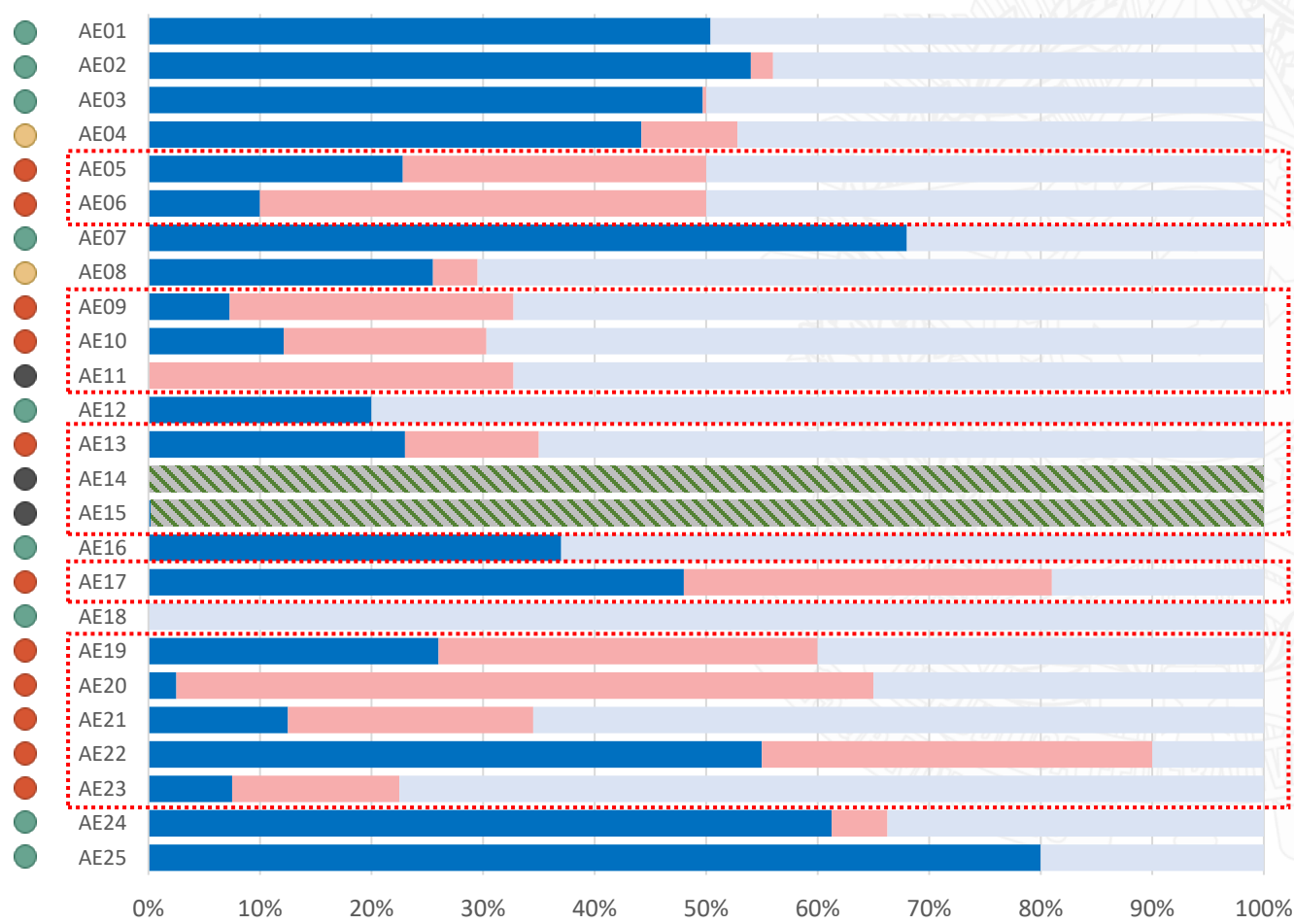
AGENDA DO DIA



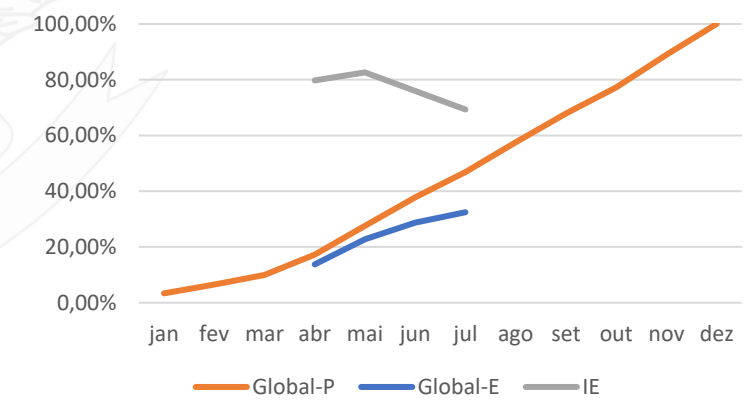
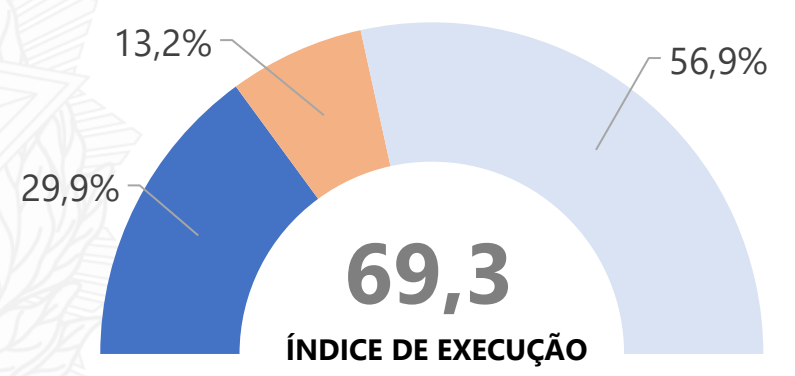
- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas**
- 4 Avaliação de ambiente
- 5 Outras informações relevantes



Ações Estratégicas



STATUS DE EXECUÇÃO

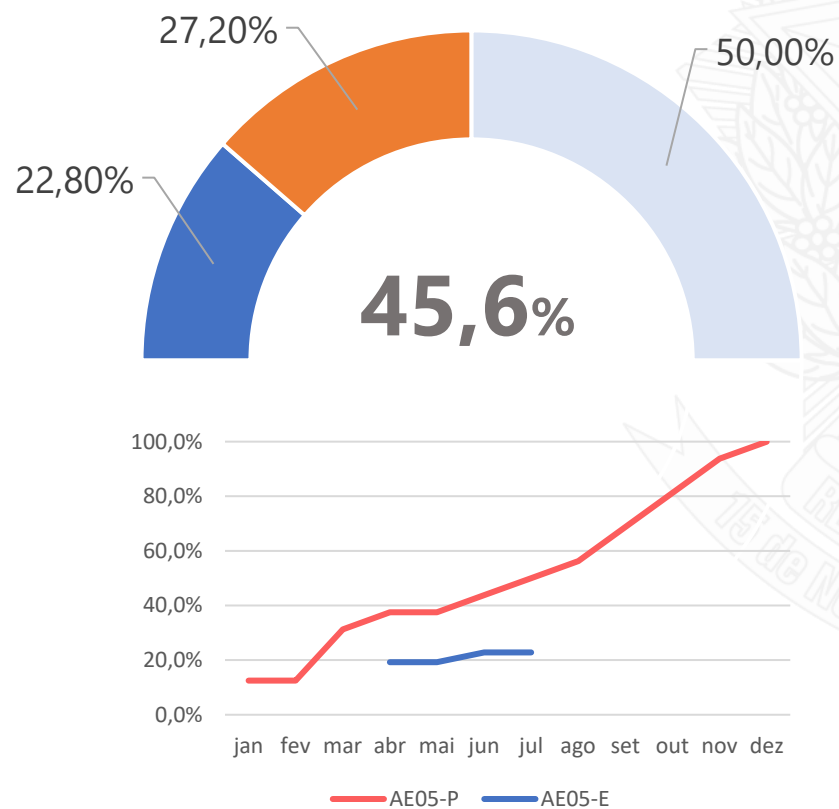


- Execução ≥ 90%
- Execução < 70%
- Execução ≥ 70%
- Sem informação ou 0%
- Executado
- A realizar
- Previsto
- Cancelado/Suspensa



Ações Estratégicas

AE05 - Desenvolver soluções de TIC relacionadas à segurança e saúde no trabalho



Síntese avaliação crítica do período

A Solução 1 caminhou bem e foi já entregue em agosto, portanto foram do período desse relatório. As demais não caminharam principalmente devido a **problemas de recursos** e devem ser discutidas em reunião com as Diretorias, **podendo implicar revisão do planejamento inicial.**

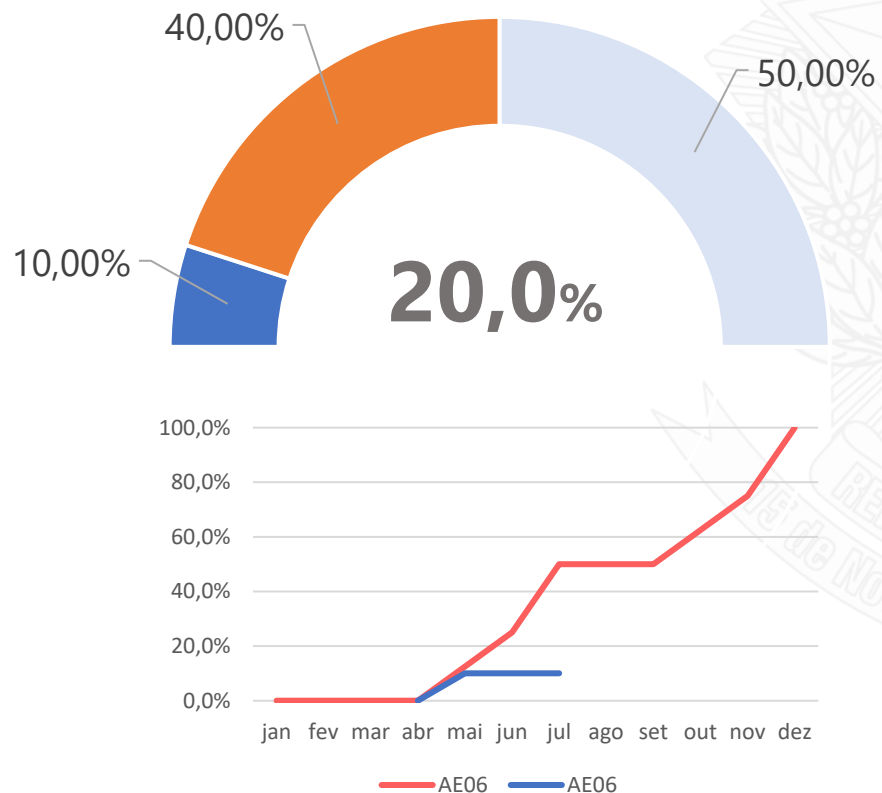
Síntese de recomendação





Ações Estratégicas

AE06 - Realizar pesquisa de avaliação dos usuários sobre o uso das mídias e novas tecnologias digitais



Síntese avaliação crítica do período

Com as diversas alterações que ainda estão sendo feitas no Portal, foi feita a opção por adiar para setembro a aplicação do questionário. Mas entendemos que **o que foi programado para o ano corrente será alcançado.**

Síntese de recomendação



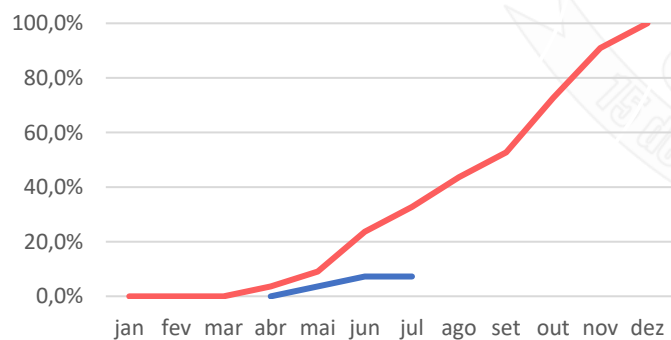
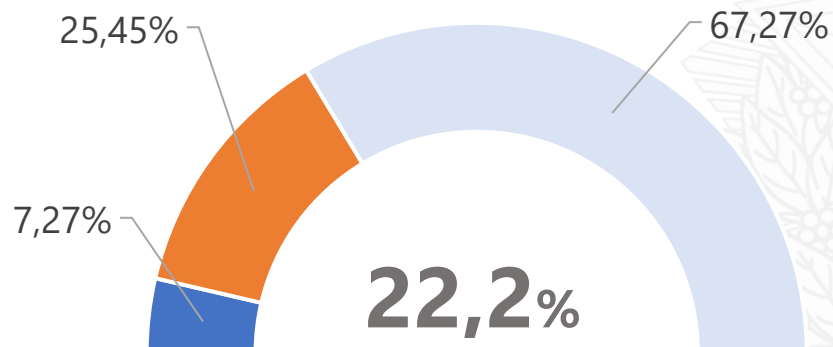


Ações Estratégicas

AE09 - Definir sistemática de priorização de projetos e atividades

Síntese avaliação crítica do período

Início de coleta de informações.



— AE09 — AE09

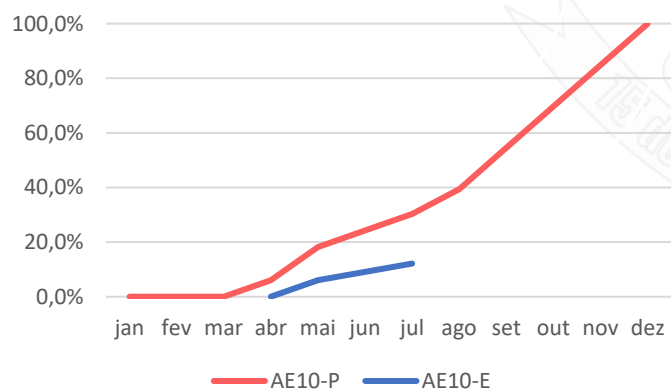
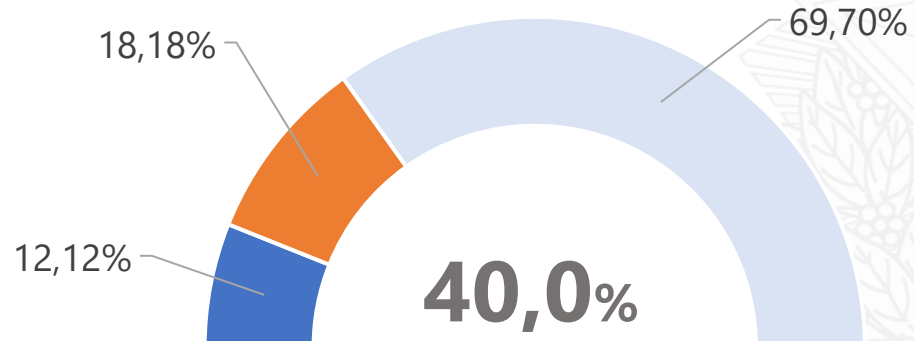
Síntese de recomendação





Ações Estratégicas

AE10 - Elaborar o perfil nacional de segurança e saúde no trabalho



Síntese avaliação crítica do período

Coleta de material em andamento.

Síntese de recomendação





Ações Estratégicas

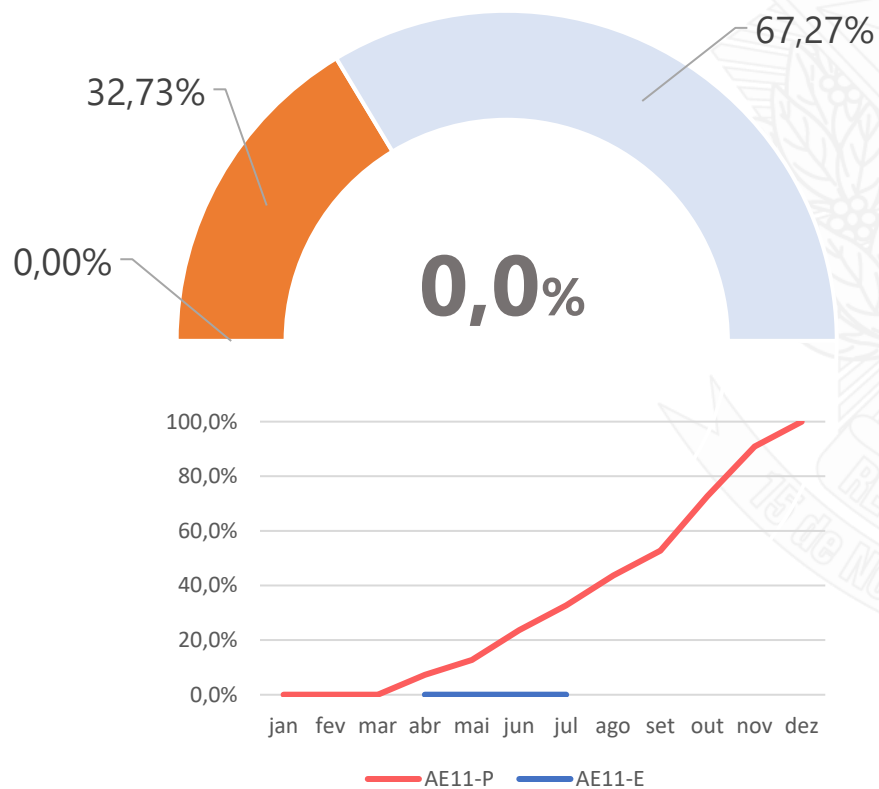
AE11 – Construir cenários futuros

Síntese avaliação crítica do período

Não iniciado.

Síntese de recomendação

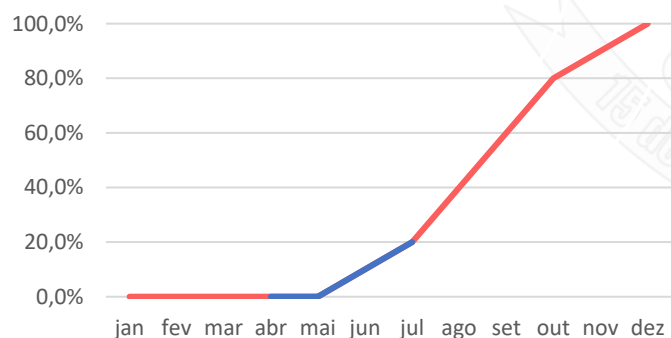
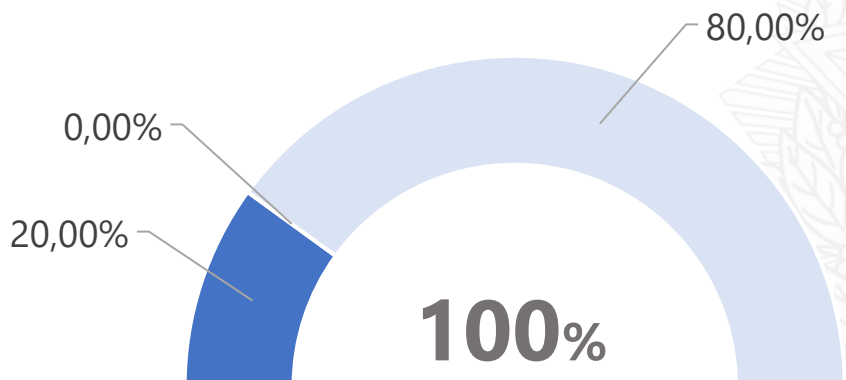
Priorizar a elaboração do material para uso no segundo semestre.





Ações Estratégicas

AE12 - Implantar a Gestão Documental



— AE12-P — AE12-E

Síntese avaliação crítica do período

Considerando as orientações do Arquivo Nacional e a adequação do entendimento da CPAD com relação às atividades a ela incumbidas, justifico os ajustes nas metas e percentuais de execução das atividades reportados no relatório.

Obs: ação sofreu ajustes significativos (motivados no processo) e entregará uma etapa (10%) em 2021 e as demais (90%) em 2022.

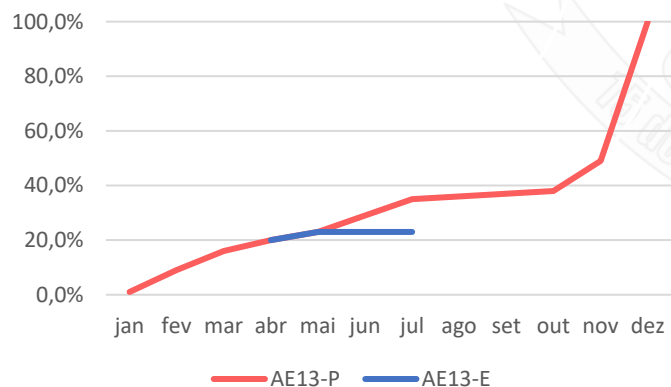
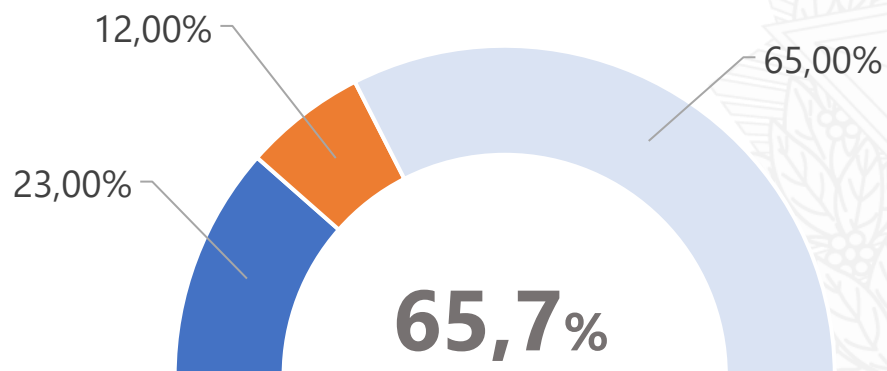
Síntese de recomendação





Ações Estratégicas

AE13 - Implementar a Gestão do Conhecimento nos processos de trabalho



Síntese avaliação crítica do período

RGI não encaminhado

Obs: atividades registradas dizem respeito a editais de bolsistas e estagiários, uma atividade importante, mas que não tem relação com esta ação.

Síntese de recomendação

RGI não encaminhado



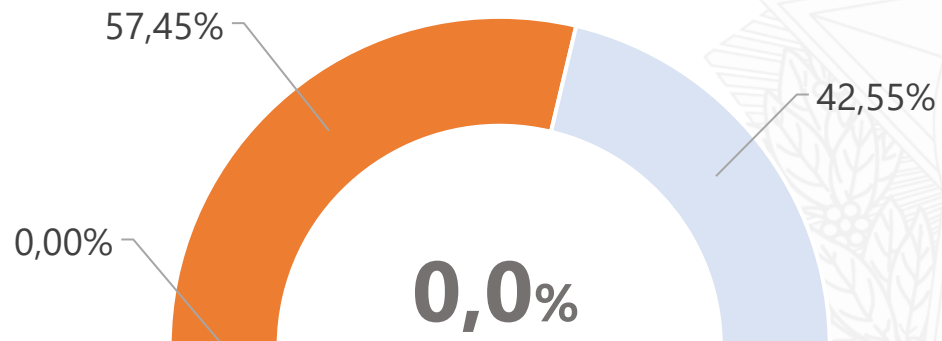


Ações Estratégicas

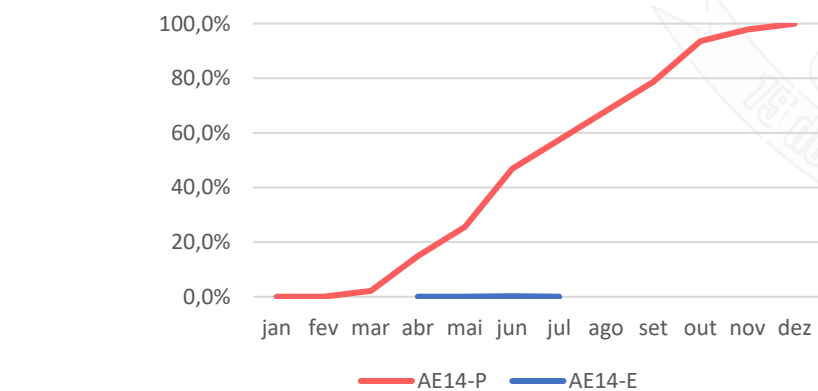
AE14 - Implantar sistema de informações gerenciais

Síntese avaliação crítica do período

Iniciativa postergada para 2022.



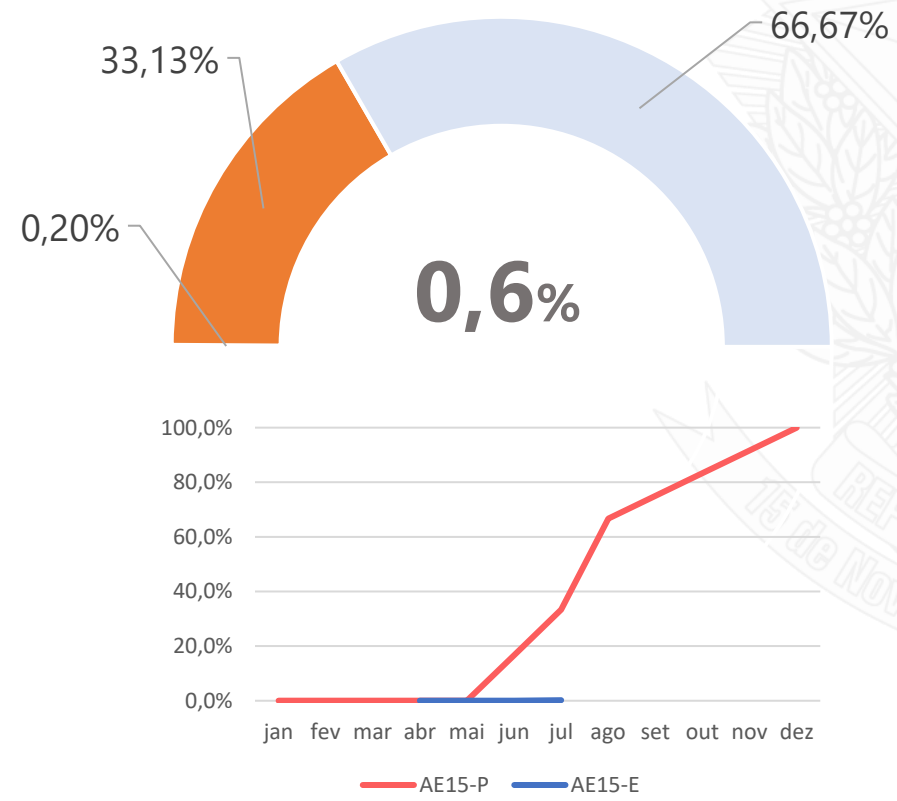
Síntese de recomendação





Ações Estratégicas

AE15 - Implantar uma sistemática para gestão de processos



Síntese avaliação crítica do período

Para melhor discernimento das frentes de trabalho, o processo será suspenso até a publicação do regimento interno revisado.

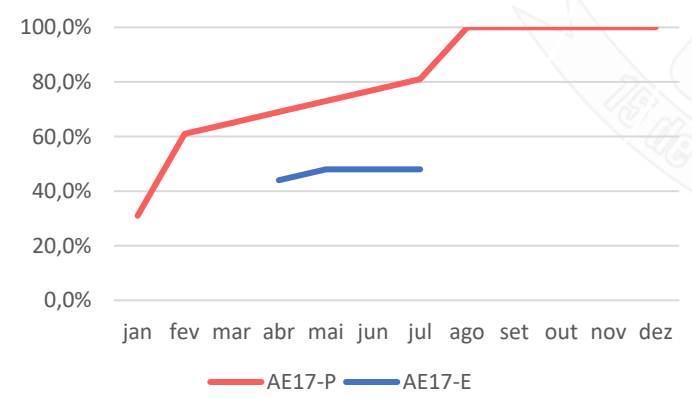
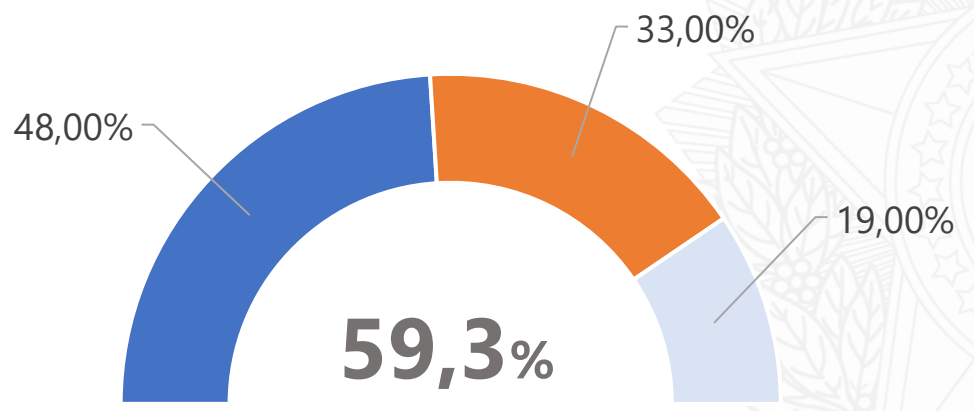
Síntese de recomendação





Ações Estratégicas

AE17 - Implementar um programa de qualidade de vida no trabalho



Síntese avaliação crítica do período

RGI não foi encaminhado.

Obs: atividades registradas dizem respeito a aquisição de EPI necessários ao enfrentamento da pandemia, que são meritorias, mas não guardam relação com a ação. Meta são duas ações implementadas.

Síntese de recomendação

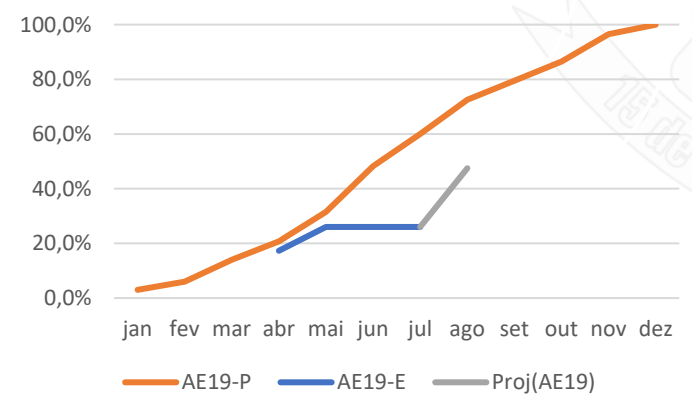
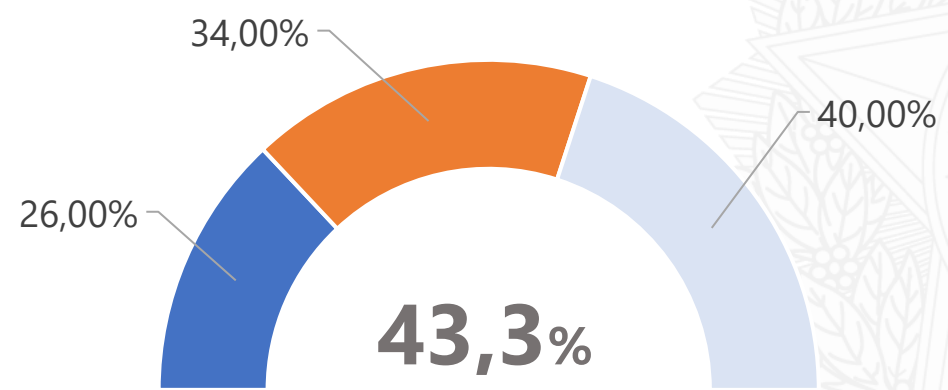
RGI não foi encaminhado.





Ações Estratégicas

AE19 - Compartilhamentos de uso de espaço para operação das UD's



Síntese avaliação crítica do período

Migração da unidade de Brasília (CRCO): status atual é o de exame e aprovação da minuta de termo de compartilhamento (47648.001149/2020-16). A perspectiva é a de que ainda em 2021 a migração desta unidade estará completada.

Em relação ao CRSEM, segue suspenso até que se tenha maior clareza sobre a prioridade e o suporte que serão dados pelo órgão setorial ao prosseguimento do Programa Unifica.

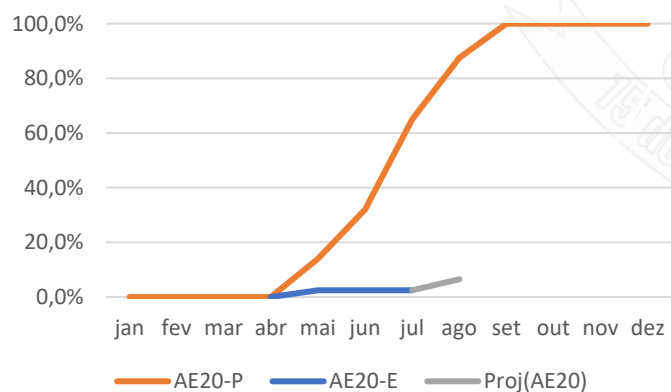
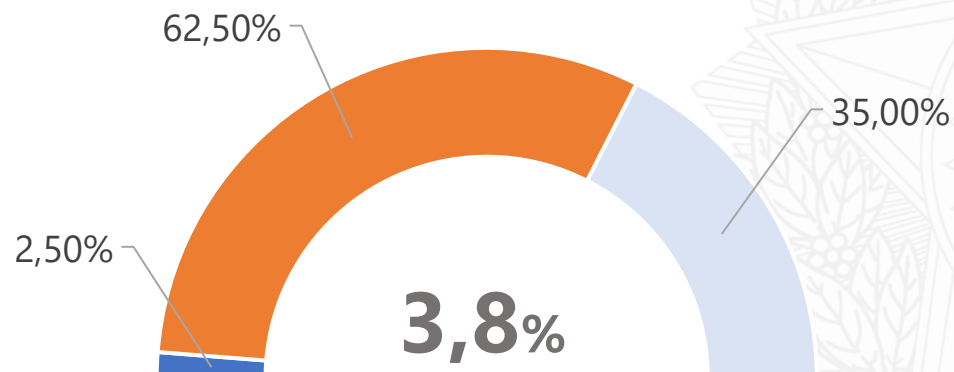
Síntese de recomendação





Ações Estratégicas

AE20 - Implementar Programa de Gestão



Síntese avaliação crítica do período

Elaboração das minutas da portaria interna para o Programa de Gestão de Demandas - PGD da Fundacentro, do termo de adesão de servidor, do modelo de grupos de atividades e da tabela de atividades.

Por pertinência ao tema, a **liderança do processo passou à CGP** com o acompanhamento da CPE.

Síntese de recomendação

Em razão da dimensão do trabalho, entende-se necessário rever a previsão de conclusão da iniciativa, possivelmente para dezembro de 2021.





Ações Estratégicas

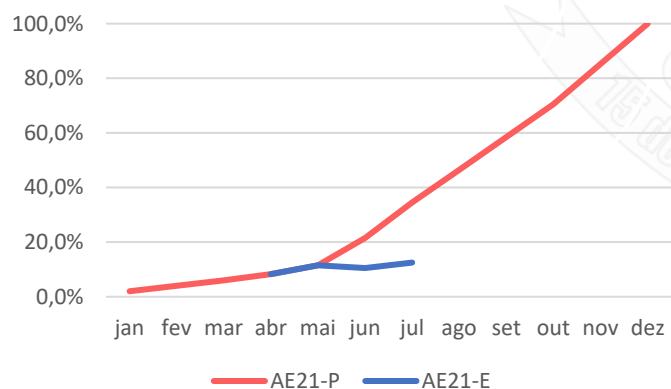
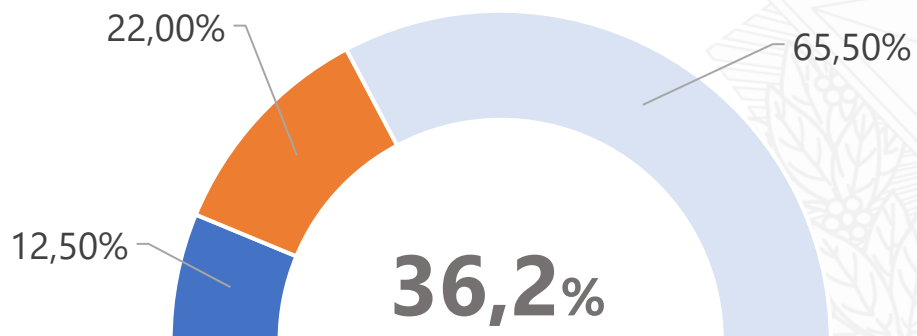
AE21 - Implantação do Plano de Comunicação Interna

Síntese avaliação crítica do período

Continuamos este trabalho fazendo um acompanhamento dos comunicados divulgados pelo Serviço de Comunicação Social. (etapa 1)

Por conta de outras atividades do SCS, especialmente a organização do portal, não conseguimos dar andamento ao levantamento da pesquisa para subsidiar o plano de comunicação interna. **Iniciaremos o trabalho a partir de setembro de 2021.**

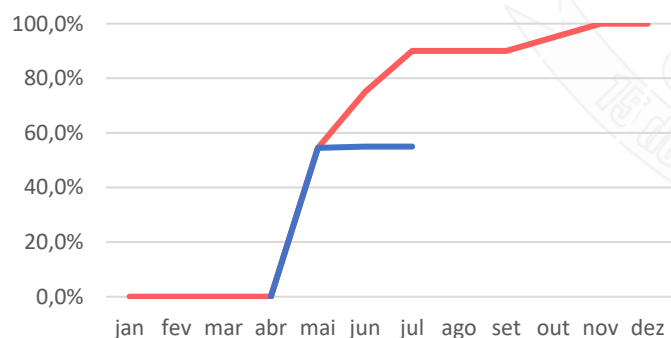
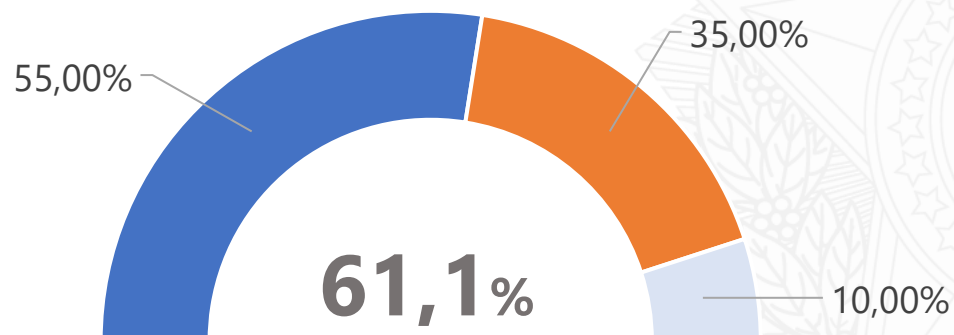
Síntese de recomendação





Ações Estratégicas

AE22 - Divulgar os projetos de pesquisa em andamento e concluídos no ano corrente



— AE22-P — AE22-E

Síntese avaliação crítica do período

A ação não andou no ritmo previsto por dificuldades de integração das Diretorias finalísticas e Presidência.

Síntese de recomendação

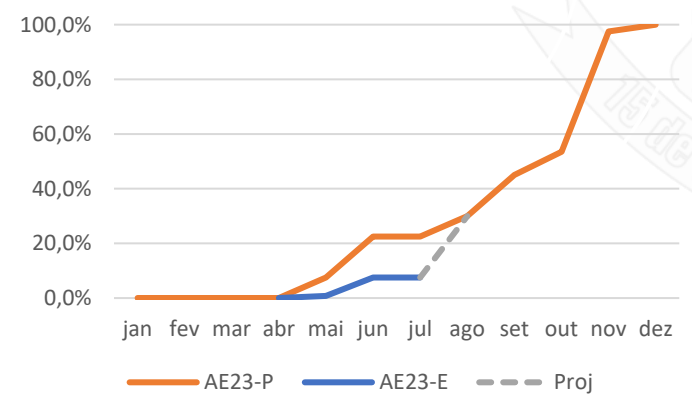
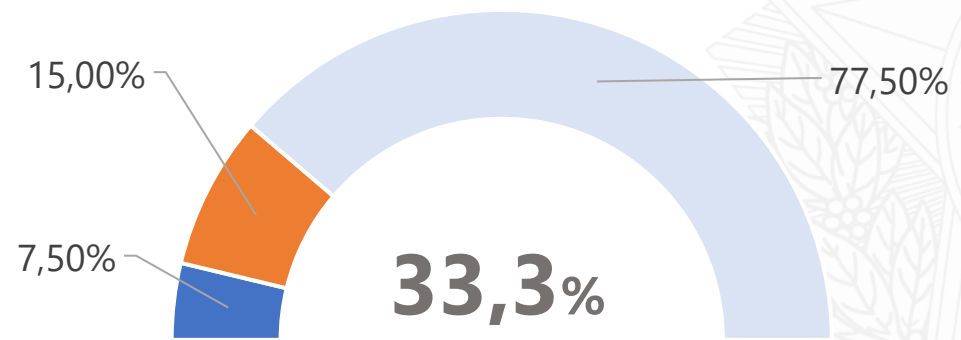
Em setembro, deverá ser realizada uma reunião entre os setores para **readequação do cronograma**, de forma a cumpri-lo no presente ano.





Ações Estratégicas

AE23 - Ampliar o portfólio de processos submetidos aos instrumentos de gerenciamento de riscos institucionais



Síntese avaliação crítica do período

Previsão inicial: finalização da aplicação da metodologia de priorização.

Executado: Compilação dos macroprocessos, processos e subprocessos da Cadeia de Valor Integrada, e encaminhamento para a Assessoria da Presidência. Não foi possível estabelecer a estratégia para aplicação. Foi realizado um pré mapeamento do processo de monitoramento da estratégia, com vistas a aplicar o gerenciamento de riscos no processo.

Síntese de recomendação

Coordenação da participação no e-Prevenção impactou na realização das atividades (processo: 47648.001114/2021-68). **Sugere-se portanto prorrogar o cronograma. (prorrogado pelo CGRC)**





Ações Estratégicas

Cód	Ação estratégica	Indicador	Meta 2021	Resultado em abr.2021	Resultado em jul.2021
AE-01	Gerenciar o portfólio de pesquisas finalísticas da entidade.	Percentual de execução	100%	100,0%	100,0%
AE-02	Realizar estudos demandados pela Administração Pública Federal.	Percentual de estudos demandados atendidos no prazo	100%	100,0%	96,4%
AE-03	Implementar ações que fortaleçam o ecossistema de inovação em segurança e saúde no trabalho.	Percentual de execução	100%	100,0%	99,4%
AE-04	Ampliar o alcance dos cursos relacionado à formação em segurança e saúde no trabalho.	Número de cursos ofertados em EAD ou webcast	5	0	0
AE-05	Desenvolver soluções de TIC relacionadas à segurança e saúde no trabalho.	Número de soluções disponibilizadas	4	0	0
AE-06	Realizar pesquisa de avaliação dos usuários sobre o uso das mídias e novas tecnologias digitais	Percentual de execução	100%	-	20,0%



Ações Estratégicas

Cód	Ação estratégica	Indicador	Meta 2021	Resultado em abr.2021	Resultado em jul.2021
AE-07	Aprimorar o uso das mídias sociais	Incremento percentual de novos seguidores nas redes sociais	20%	N/I	19,7%
AE-08	Fortalecer a atuação em epidemiologia e estatística.	Percentual de execução	100%	100,0%	78,0%
AE-09	Definir sistemática de priorização de projetos e atividades	Percentual de execução	100%	0,0%	22,2%
AE-10	Elaborar o perfil nacional de segurança e saúde no trabalho	Percentual de execução	100%	0,0%	40,0%
AE-11	Construir cenários futuros.	Percentual de execução	100%	0,0%	0,0%
AE-12	Implantar a Gestão Documental	Percentual de execução	100%	57,1%	100,0%
AE-13	Implementar a Gestão do Conhecimento nos processos de trabalho.	Percentual de execução	100%	100,0%	65,7%
AE-14	Implantar sistema de informações gerenciais.	Percentual de execução	100%	0,0%	0,0%



Ações Estratégicas

Cód	Ação estratégica	Indicador	Meta 2021	Resultado em abr.2021	Resultado em jul.2021
AE-15	Implantar uma sistemática para gestão de processos.	Percentual de execução	100%	0,0%	0,6%
AE-16	Promover cursos e capacitações que atendam a demanda formalizada por meio do Plano de Desenvolvimento de Pessoas	Percentual de execução	100%	0,0%	176,2%
AE-17	Implementar um programa de qualidade de vida no trabalho	Número de ações implementadas visando a qualidade de vida no trabalho do servidor	2	N/I	N/I
AE-18	Realizar pesquisa de avaliação dos servidores sobre o ambiente de trabalho	Percentual de execução	100%	-	-
AE-19	Alocar a operação da Fundacentro nos estados em imóveis compartilhados	Número de operações da Fundacentro migradas para imóveis compartilhados	6	0	2
AE-20	Implementar Programa de Gestão	Percentual de alcance das metas do projeto piloto	100%	0,0%	3,8%



Ações Estratégicas

Cód	Ação estratégica	Indicador	Meta 2021	Resultado em abr.2021	Resultado em jul.2021
AE-21	Implantar plano de comunicação interna.	Percentual de execução	100%	100,0%	36,2%
AE-22	Divulgar os projetos de pesquisa em andamento e concluídos no ano corrente.	Percentual de execução	100%	0,0%	61,1%
AE-23	Ampliar o portfólio de processos submetidos aos instrumentos de gerenciamento de riscos institucionais.	Percentual de execução	100%	0,0%	33,3%
AE-24	Sistematizar processo de gestão estratégica, contemplando elaboração, desdobramento, revisão, acompanhamento e comunicação da estratégia.	Percentual de execução	100%	43,9%	92,5%
AE-25	Sistematizar a comunicação, o registro e o monitoramento das demandas de controle	Percentual de execução	100%	85,7%	100,0%



Ações Estratégicas

ID	Ação estratégica	Alteração na Resolução nº5/2020
ALT01	Fortalecer a atuação em epidemiologia e estatística.	De: Diretorias Técnicas Para: Diretoria de Pesquisa Aplicada
ALT02	Divulgar os projetos de pesquisa em andamento e concluídos no ano corrente.	De: Diretoria de Pesquisa Aplicada Para: Diretoria de Conhecimento e Tecnologia
ALT03	Implementar o Programa de Gestão.	De: Diretoria de Administração e Finanças Para: Coordenação de Gestão de Pessoas
ALT04	Todas as ações	Alterar responsabilidade nível superior (nesse caso, a ALT03 pode ser desconsiderada)



AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Avaliação de ambiente
- 5 Outras informações relevantes



Avaliação de ambiente



Desvinculação do Ministério da Economia





AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Avaliação de ambiente
- 5 Outras informações relevantes



Outras informações relevantes

- ✓ **Excesso de ações estratégicas**
 - Sugestão CPE: Reduzir rol para máximo de 12 ações.
- ✓ **Periodicidade do monitoramento**
 - Guia Técnico da Seges orienta que seja mensal (obs: estamos vendo M-1).
 - Caso decida-se por manter bimensal, será necessário mais dois pontos de apuração até a 3ª RAE:
 - Outubro/2021 e Novembro/2021



Outras informações relevantes

- ✓ **Encaminhamentos fora do prazo**
 - Impactam na consolidação e elaboração dos painéis que, por sua vez, atrasa a disponibilização das informações para a tomada de decisão.

- ✓ **Próxima RAE (13/12)**
 - Discussão e aprovação da revisão:
 1. Ações Estratégicas 2021
 2. Plano Estratégico Institucional
 - Aprovação das ações para 2022

OBRIGADO!