

# Reunião de Avaliação da Estratégia RAE/2021

## 1ª sessão

---

maio de 2021



MINISTÉRIO DA  
ECONOMIA





# AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Avaliação de ambiente
- 5 Retificação na apuração de indicador



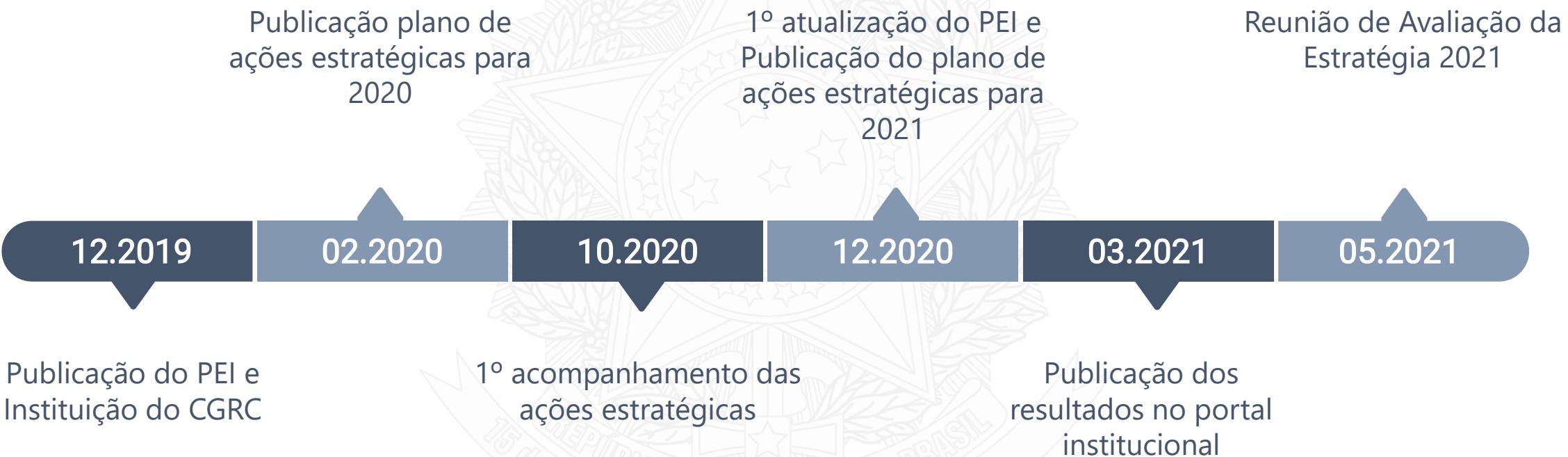
# AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Avaliação de ambiente
- 5 Retificação na apuração de indicador



# Preliminares - milestones





# Preliminares – objetivos da RAE

-  Validação dos resultados alcançados no período
-  Registro de alterações relevantes no ambiente externo e interno
-  Revisão de objetivos e metas estratégicas
-  Realocação de recursos entre processos e projetos estratégicos
-  Ações para mitigação, redução ou transferência de riscos
-  Recomendações para aperfeiçoar o processo de gestão estratégica, engajamento de dirigentes e lideranças, desenvolvimento de equipes e alinhamento estratégico da organização



# AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Avaliação de ambiente
- 5 Retificação na apuração de indicador



# Objetivos Estratégicos



## Referência interna

- Resolução CGRC nº7/2020



## 15 Objetivos Estratégicos

- Três sem meta ou ação direta;
- Doze com meta e ação direta.

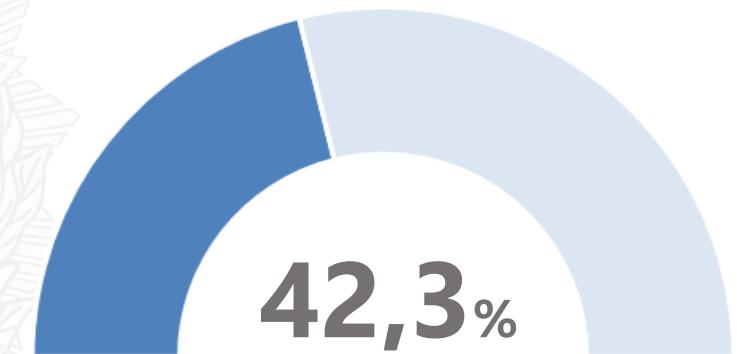
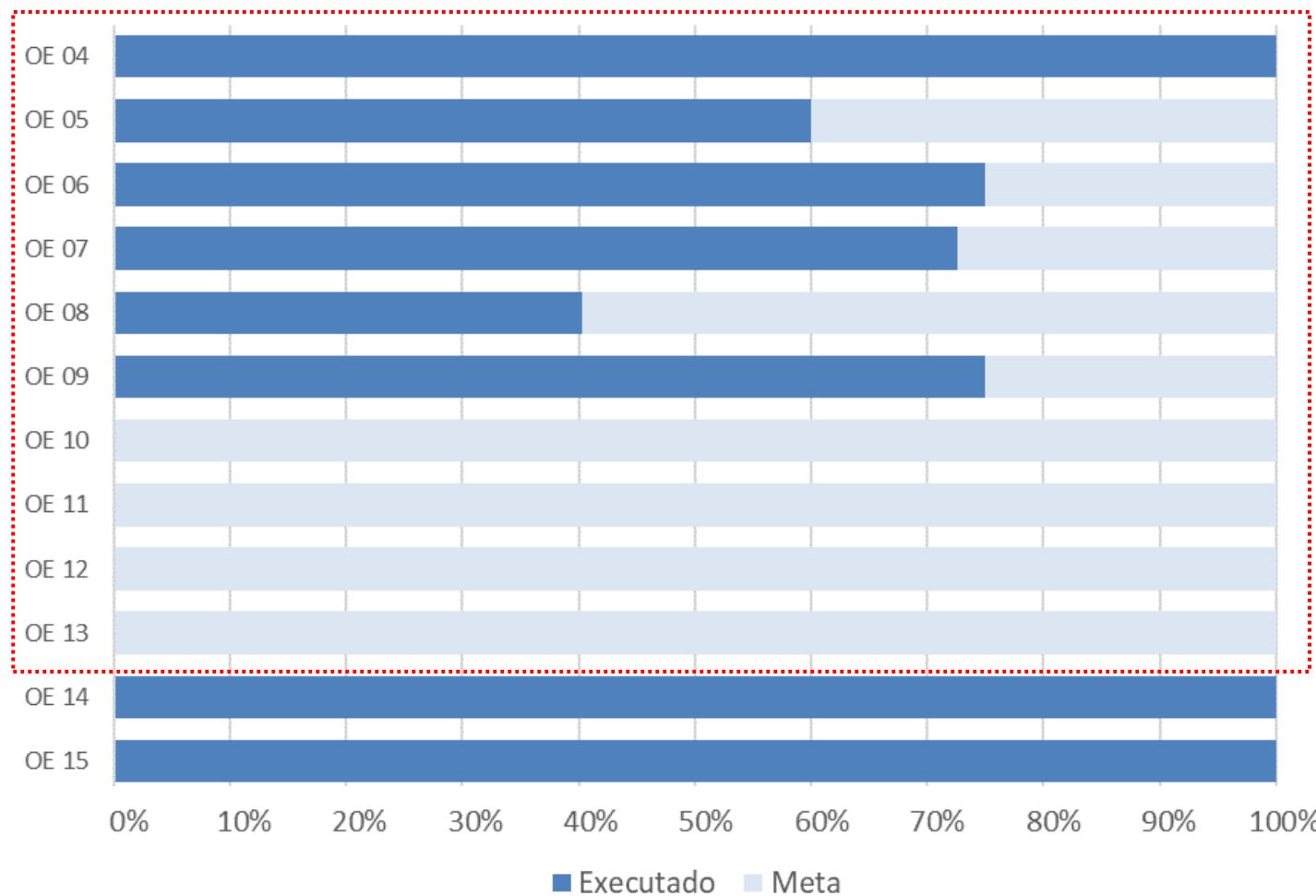


## Período de acompanhamento

- Janeiro/2021 a abril/2021



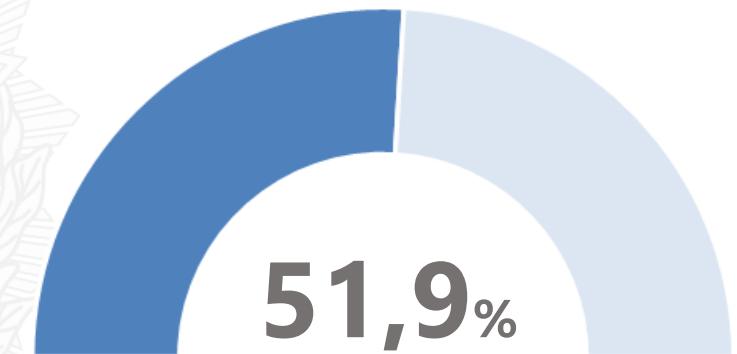
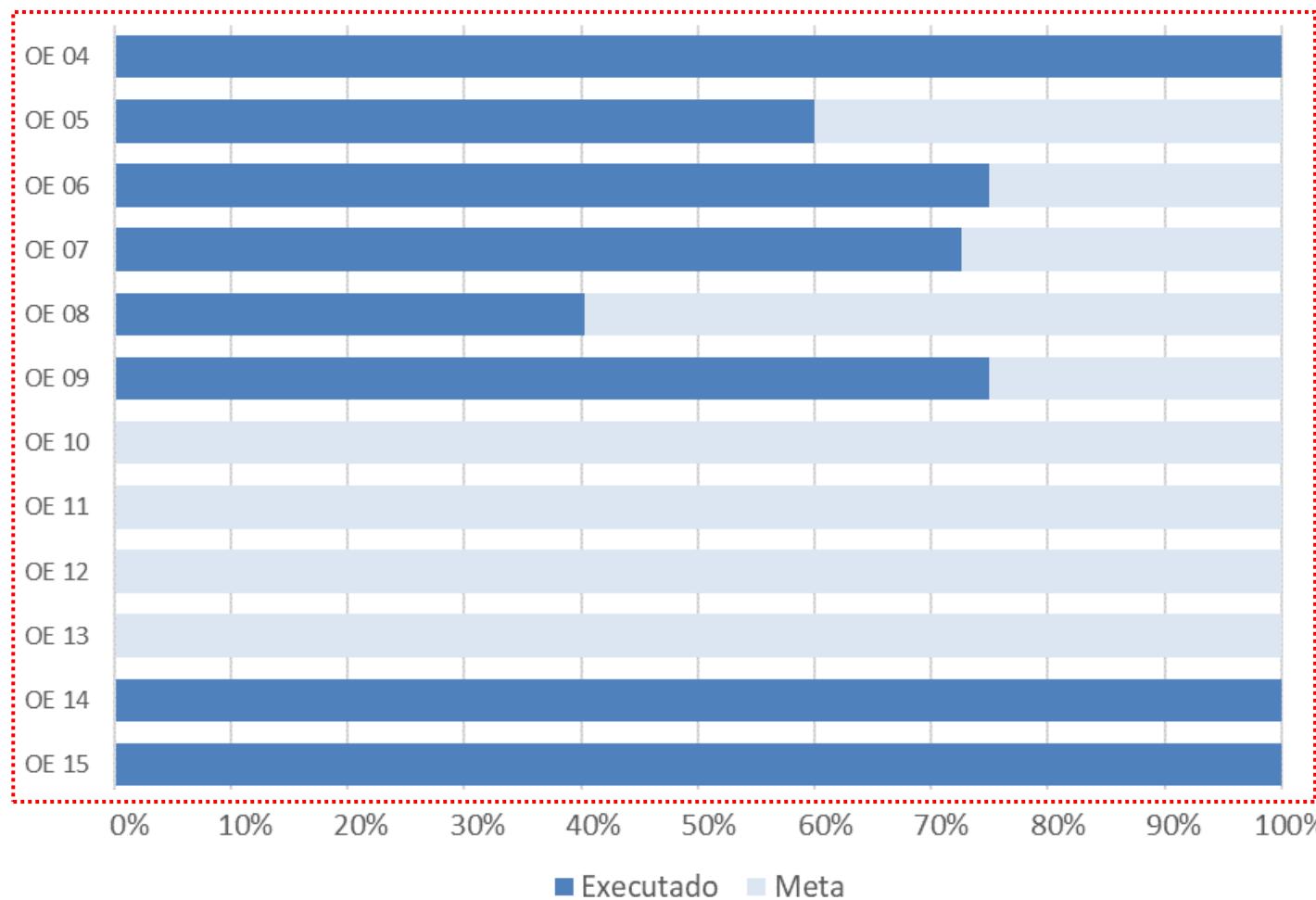
# Objetivos Estratégicos



**EXECUÇÃO ALCANÇADA  
DESCONSIDERANDO OE-14 E OE-15  
(APURAÇÃO INDISPONÍVEL)**



# Objetivos Estratégicos



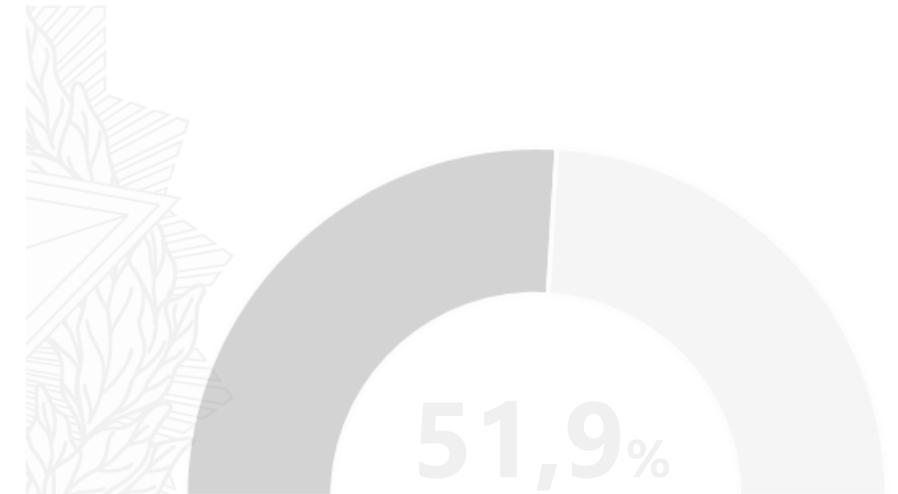
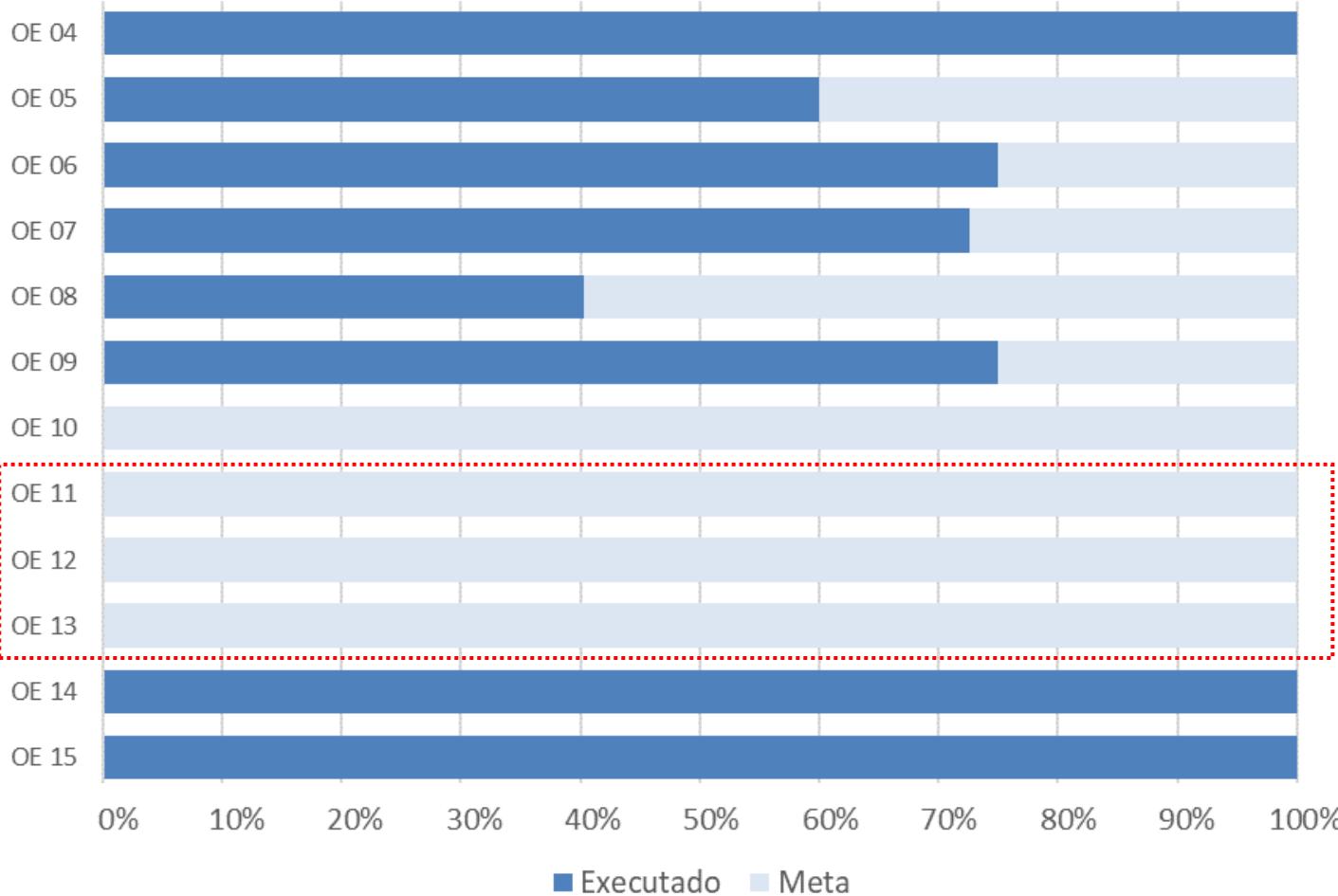
OE-14: RANKING TOP OF MIND

OE-15: ÍNDICE TCU

EXPECTATIVA É **ATINGIR A META**



# Objetivos Estratégicos



**INDICADORES INTERNOS SEM  
APURAÇÃO DEVEM SER REVISTOS**



# AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Avaliação de ambiente
- 5 Retificação na apuração de indicador



# Ações Estratégicas



- PRES
- DCT
- CGP
- CPE
- DPA
- DAF
- SCS



## Referência interna

- Resolução CGRC nº5/2020



## 25 Ações Estratégicas

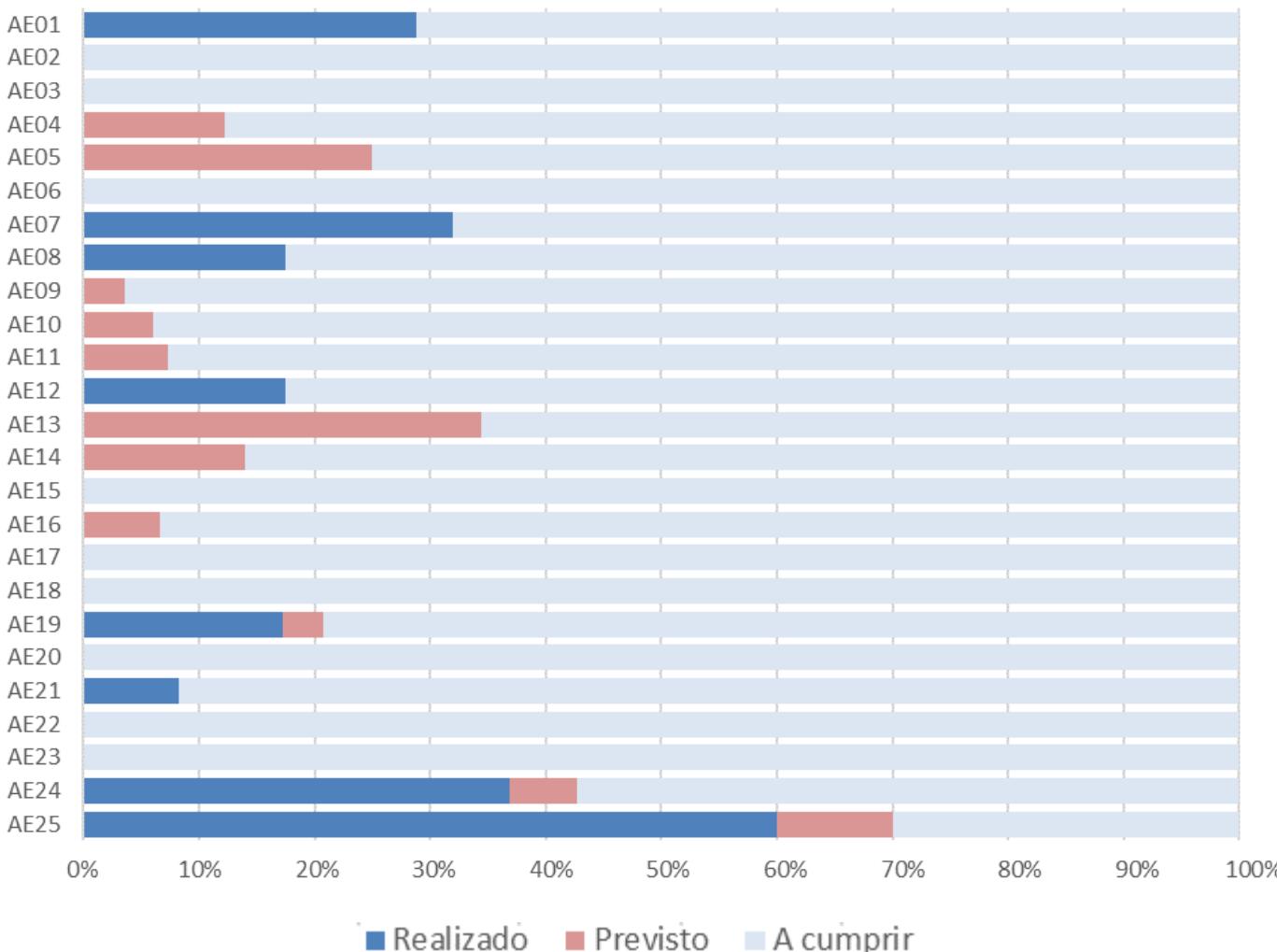


## Período de acompanhamento

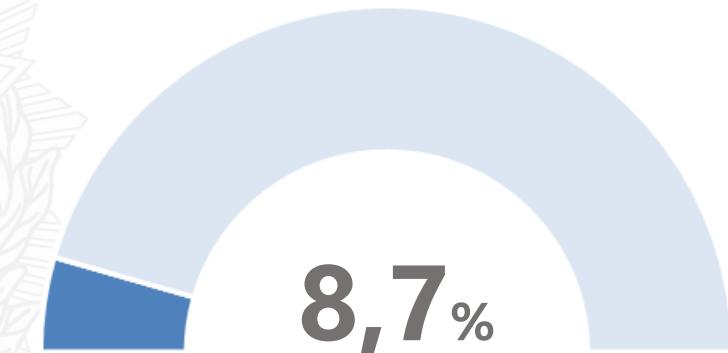
- Janeiro/2021 a abril/2021



# Ações Estratégicas

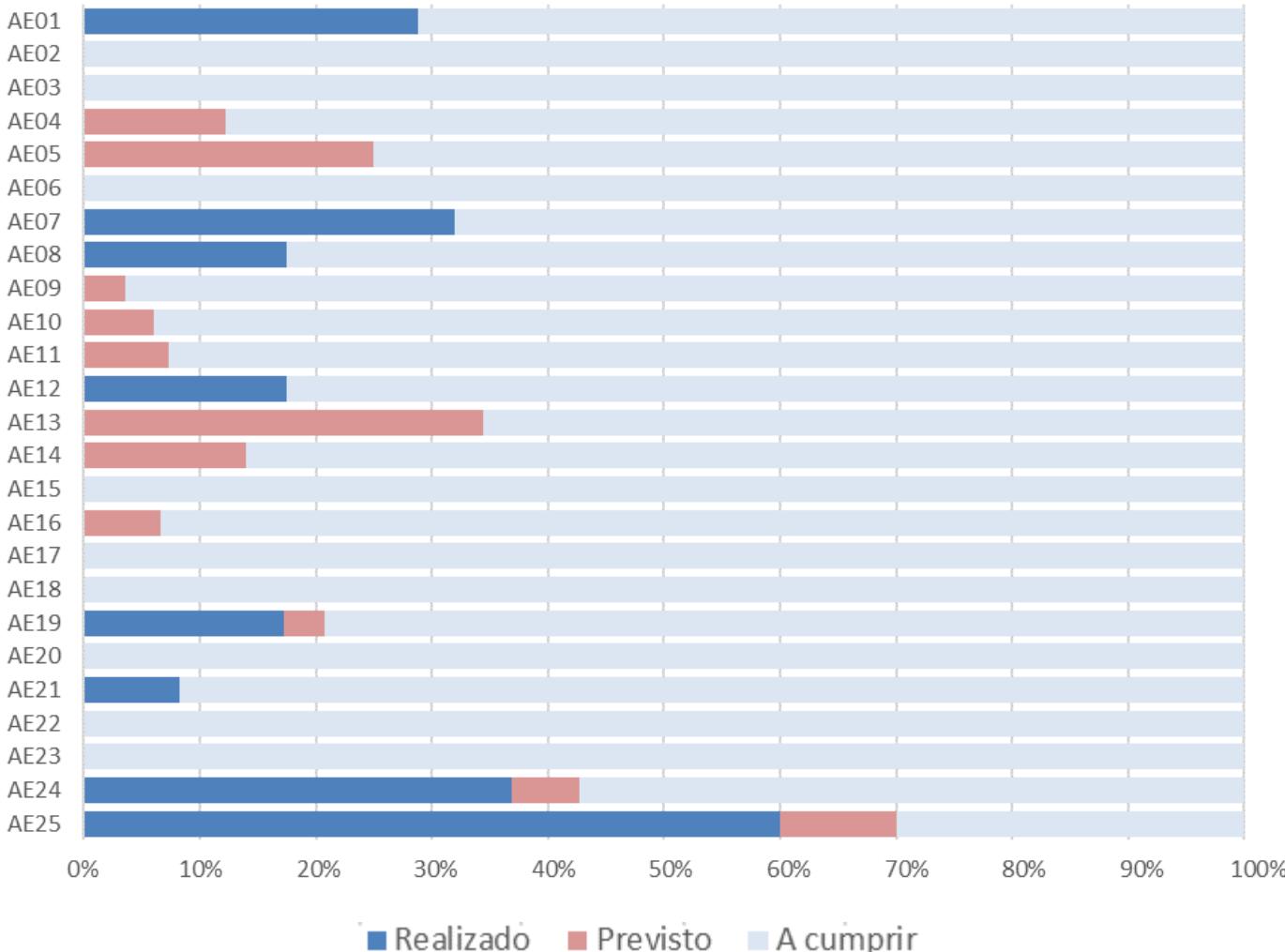


VELOCÍMETRO DE EXECUÇÃO

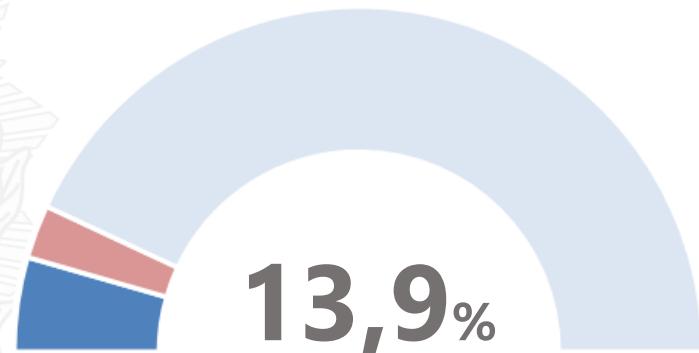




# Ações Estratégicas



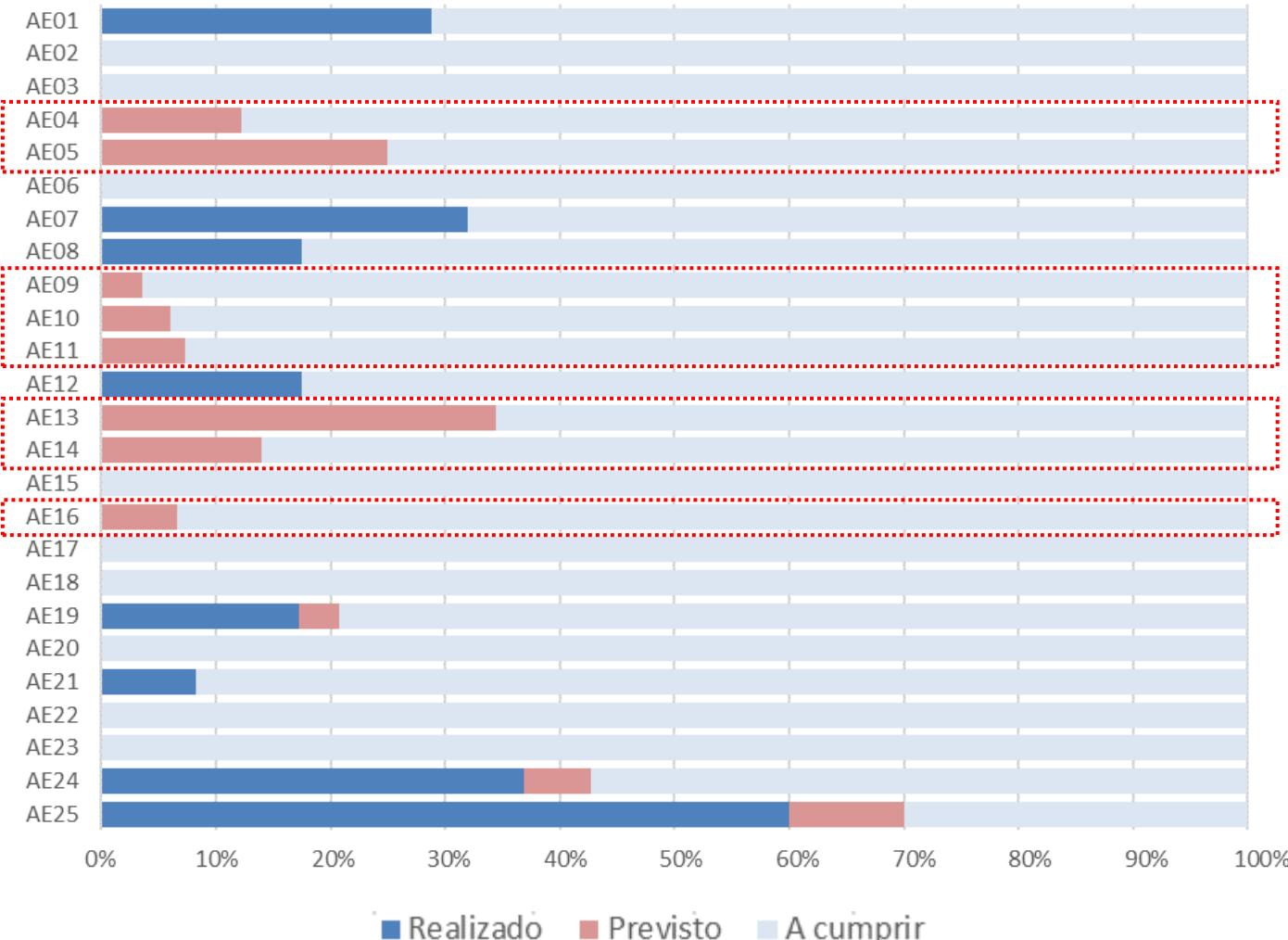
VELOCÍMETRO DE EXECUÇÃO



ÍNDICE DE EXECUÇÃO = 63,9



# Ações Estratégicas



VELOCÍMETRO DE EXECUÇÃO

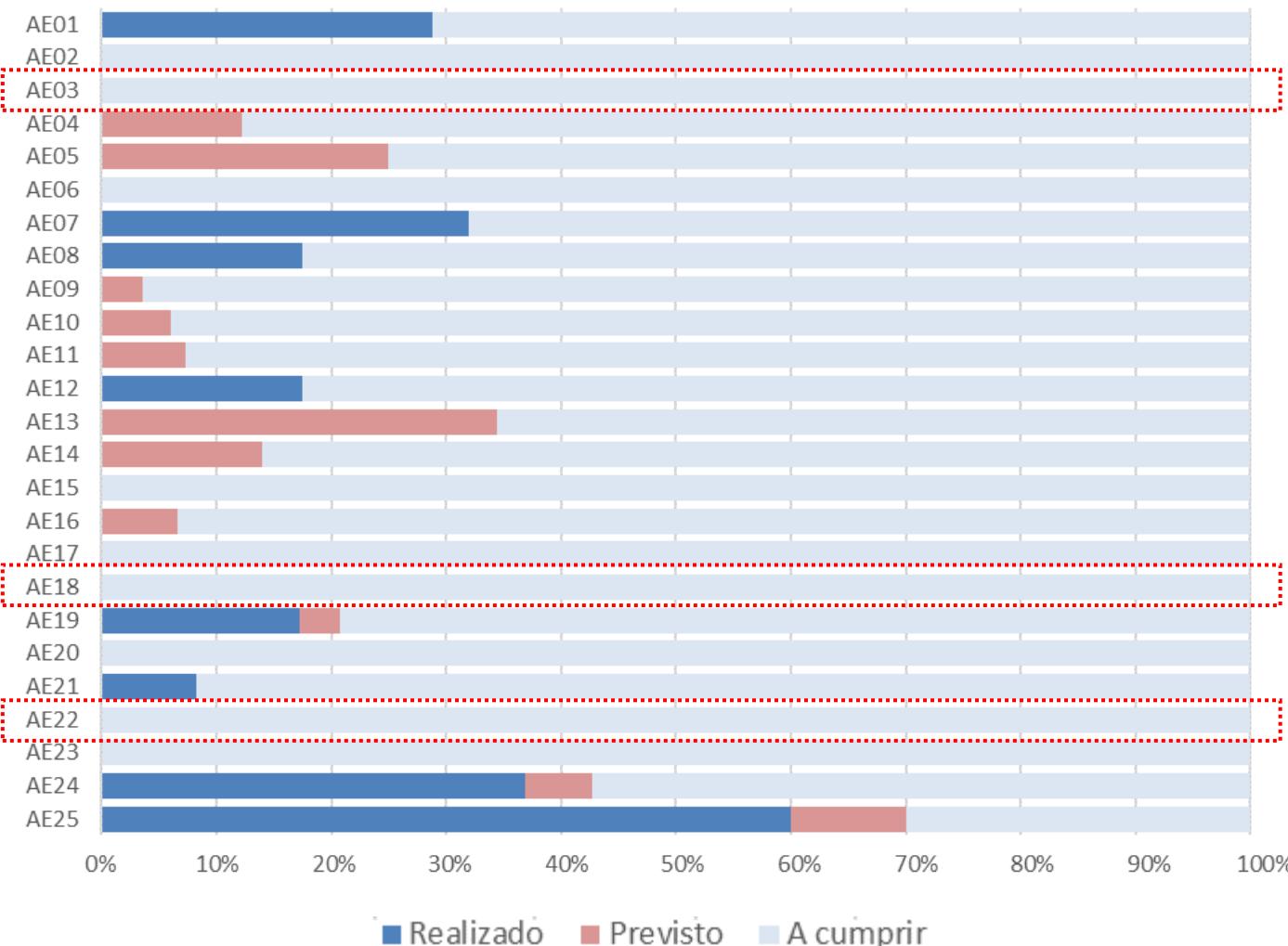
13,9%

ÍNDICE DE EXECUÇÃO = 63,9

PROJETOS COM ÍNDICE DE  
EXECUÇÃO **ABAIXO** DE 50,0  
DEVERÃO APRESENTAR  
UM PLANO DE PROVIDÊNCIA



# Ações Estratégicas



VELOCÍMETRO DE EXECUÇÃO

13,9%

ÍNDICE DE EXECUÇÃO = 63,9

PROJETOS QUE NÃO APRESENTARAM  
PLANO DE AÇÃO DEVERÃO  
PROVIDENCIÁ-LO COM URGÊNCIA



# Ações Estratégicas

## Posicionamento gestores das ações com IE ≤ 50

Cód. AE	Avaliação	Recomendação
<b>AE09</b>	Ação não iniciada. O gabinete da presidência fará a atualização da bibliografia.	Importante verificar se alguma novidade poderá ser acrescida à matriz de prioridades neste ano de 2021.
<b>AE10</b>	A ação não foi iniciada. A DPA propôs utilizar a equipe do Laboratório de Inovação na confecção do perfil.	É fundamental que o conteúdo inicial seja elaborado ainda neste ano de 2021 para que a diretoria tenha elementos angariar apoio externo para a continuidade.
<b>AE11</b>	A ação não teve início. Realizada reunião PRES X DPA para a retomada dos trabalhos. DPA avaliará a possibilidade de dar sequência aos produtos que ficaram semi-elaborados no ano anterior.	Tentar elaborar material que possa ser utilizado na programação do planejamento de 2022 até agosto deste ano.
<b>AE14</b>	Ação não iniciada. O trabalho seria desenvolvido por um EPPG e não foi possível levar adiante a requisição.	Avaliar a oportunidade e a viabilidade da ação ocorrer em 2022.



# AGENDA DO DIA

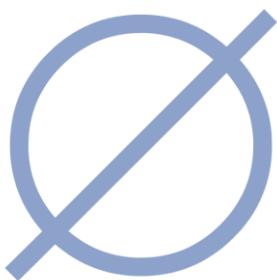


- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Avaliação de ambiente
- 5 Retificação na apuração de indicador



# Avaliação de ambiente

## Favoráveis



## Desfavoráveis

- Frustração na vinda do EPPGG
- Incompatibilidade com proposta de atuação da Seges na ação estratégica relacionada à gestão de processos



# Ações Estratégicas

## Posicionamento gestores das ações impactadas pela mudança no ambiente

Cód. AE	Avaliação	Recomendação
<b>AE15</b>	A proposta que estava sendo delineada como base para a assessoria à Fundacentro seria mais adequada para o segundo semestre de 2022.	Considerando a oportunidade de desenhar processos nevrálgicos da área administrativa, importante decidir a centralização do foco desta ação.



# AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Avaliação de ambiente
- 5 Retificação na apuração de indicador



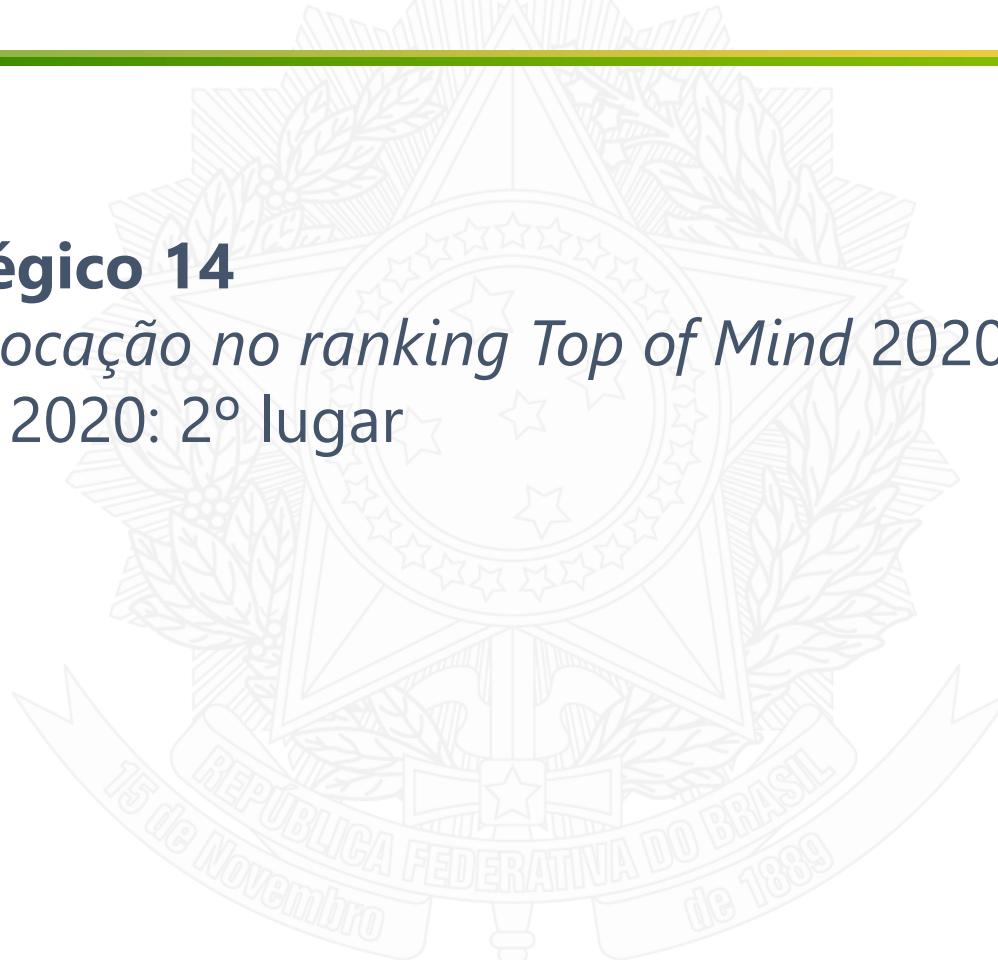
# Retificação na apuração de indicador

---



## Objetivo Estratégico 14

- Indicador: *Colocação no ranking Top of Mind 2020*
- Resultado em 2020: 2º lugar



# OBRIGADO!