



**MINISTÉRIO DO TRABALHO E PREVIDÊNCIA**  
**FUNDAÇÃO JORGE DUPRAT FIGUEIREDO DE SEGURANÇA E MEDICINA DO TRABALHO**  
**MEMÓRIA DE REUNIÃO**

**Memória da 4ª Reunião de Avaliação da Estratégia, realizada em 26/04/2022**

**Local:** Videoconferência.

**Data/Horário:** 26/04/2022, das 14h10min às 15h20min.

**Participantes:** Érika Alvim de Sá Benevides (Diretora DPA); Francisco Rogerio Lima da Silva (Diretor DAF); Marcelo Prudente de Assis (Diretor DCT, substituto); Paulo Cesar Vaz Guimarães (Presidente, substituto); Diego Fernando Ferreira de Oliveira (Coordenador-Geral CGGC); Thaís Monteiro Andrade da Silva (Coordenadora CPE); Mariana Souza Gomes Furst (Assessora DPA, convidada); Benedito Silva Guimarães Filho (AI, convidado); Evandro Tamaiti (CPE, convidado).

## **Síntese dos assuntos tratados**

### **1. Objetivos da RAE**

- Validação dos resultados alcançados no período, com identificação dos eventuais atrasos ou desvios de rotas;
- Registro de alterações relevantes no ambiente externo e interno;
- Revisão de objetivos e metas estratégicas;
- Criação, encerramento e alocação de recursos entre processos e projetos estratégicos;
- Ações para mitigação, redução ou transferência de riscos;
- Identificação de eventuais estratégias emergentes (oportunidades não planejadas e percebidas como possíveis linhas de ação ao longo da execução) que mereçam ser consideradas para fins de ajustes de percurso;
- Levantamento de obstáculos e desvios de rota futuros vislumbrados que possam dificultar ou impedir a execução da estratégia planejada de forma a subsidiar ações de gestão e, se for o caso, de ajustes na estratégia;
- Recomendações para aperfeiçoar o processo de gestão estratégica, engajamento de dirigentes e lideranças, desenvolvimento de equipes e alinhamento estratégico da organização.

### **2. Resultados 2021**

#### **Objetivos Estratégicos**

A execução alcançada (geral) foi de 74,6% (até 31/12/2021).

Foi apresentado quadro-resumo com detalhamento dos indicadores conforme apresentação SEI ID 0152336, slides n. 7 a 9.

#### **Ações Estratégicas**

A execução alcançada (geral) foi de 85,1% (até 31/12/2021).

Foi apresentado quadro-resumo com detalhamento das ações conforme apresentação SEI ID 0152336, slides n. 11 a 13.

## **Considerações**

Presidência observou a importância de utilizar as ferramentas gerenciais para dar suporte ao acompanhamento dos projetos, e não apenas para prestação de contas na RAE.

Corroborando com isso a Coordenação de Planejamento Estratégico ressaltou a necessidade de entendimento das ações estratégicas pela Administração. São novidade para a Fundacentro, mas deve-se amadurecer institucionalmente o tema.

## **3. Resultados 1º Trimestre de 2022**

### **3.1 Objetivos Estratégicos**

A execução alcançada (geral) foi de 38,1% (até 31/03). Não computando os OE11 e OE13, cujas apurações não foram informadas, em os OE14 e OE15 que são apurados externamente.

Foi apresentado quadro-resumo com detalhamento dos indicadores conforme apresentação SEI ID 0152336, slides n. 16 e 17.

**OE11 – Implementar política de gestão do conhecimento e da informação**

A partir de 2022 ficará sob responsabilidade da Coordenação-Geral de Gestão Corporativa.

**OE13 – Otimizar recursos para aumentar a produtividade e o investimento na área finalística**

Diretoria de Administração e Finanças: A partir de 2022 o Setorial de Orçamento orientou a realizar os empenhos no começo do ano, com reforços a cada trimestre/quadrimestre. Esse ajuste referente ao 1º trimestre não foi concluído, motivo pelo qual não houve apuração do indicador. A expectativa é que o resultado fique abaixo da meta (19%), tendo em vista que a formalização dos contratos das áreas finalísticas está em andamento. Durante o ano espera-se alcançar a meta.

Presidência: É importante que as diretorias tenham acesso à informação mês a mês para melhor planejamento de suas atividades. A cada RAE realiza-se o balanço trimestral.

Foi solicitado que para os OE11 e OE13 sejam considerado 0% de realização até que a apuração ocorra. E refeita a apuração dos objetivos estratégicos e/ou a apresentação dos mesmos em, no máximo, 2 (dois) dias.

**OE07 – Ampliar o alcance da formação em SST e OE08 - Difundir conhecimento utilizando novas tecnologias de informação e comunicação**

Diretoria de Conhecimento e Tecnologia: Há sazonalidade nos resultados alcançados (número de pessoas alcançadas em ações de formação), com aumento no decorrer do ano, bem como a divulgação de novos conteúdos.

**OE10 - Desenvolver visão prospectiva para identificar áreas estratégicas de atuação**

Diretoria de Pesquisa Aplicada: A matriz de prioridades será atualizada no 2º semestre.

**OE05 – Fornecer suporte técnico para aprimoramento de políticas públicas**

Diretoria de Pesquisa Aplicada: As demandas atendidas podem ser iniciadas em um período e concluídas em outro. Além disso, podem ocorrer resposta negativa da Instituição, isto é, a impossibilidade de

realização por algum motivo, neste caso também é considerado como concluída.

#### OE09 – Ampliar a capacidade de acesso e processamento de dados em SST

Diretoria de Pesquisa Aplicada: Há ocorrência maior no 1º trimestre em razão do início dos projetos, devendo-se manter este quantitativo, ou crescer em pequena proporção durante o ano.

### 3.2 Ações Estratégicas

Foram apresentadas fichas-resumo para as ações, conforme apresentação SEI ID 0152336, slides n. 20 a 25.

Presidência: Solicitou às diretorias as atividades no prazo máximo de 2 (dois) dias para publicação oficial dos resultados, principalmente para os servidores.

### 4. Outras informações

Ajuste na periodicidade de apresentação dos RGI's das Ações Estratégicas

- Em 2021, o acompanhamento passou de mensal para bimestral;
- Propõe-se alterar para trimestral, mesma periodicidade da RAE.

Presidência: Apresentou proposta de manter a periodicidade da RAE como bimestral, mesma periodicidade de atualização dos RGI's, com duração de 1h a 1h30. A alteração foi ratificada pelos demais membros.

### Encaminhamentos

- DCT/DAF:
  - Apresentar informações faltantes até 29/04 (indicadores e RGI's das ações estratégicas);
- CGGC:
  - Ajustar o cronograma da ação "AE06 - Implementar o Programa de Gestão" de forma que o % planejado reflita a execução adiantada do projeto;
- CPE:
  - Alterar o responsável pelo "OE11 – Implementar política de gestão do conhecimento e da informação" para Coordenação-Geral de Gestão Corporativa.
  - Ajustar a periodicidade da RAE para bimestral (próxima reunião em jun/22);
  - Verificar junto às Diretorias agenda para escolha dos processos a serem submetidos ao gerenciamento de riscos (AE07), de forma a iniciar os trabalhos até a próxima RAE.

*(assinado eletronicamente pelos participantes)*



Documento assinado eletronicamente por **Evandro Tamaiti, Assistente em Ciência e Tecnologia**, em 04/05/2022, às 17:19, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Thais Monteiro Andrade da Silva, Analista em Ciência e Tecnologia**, em 06/05/2022, às 09:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Paulo Cesar Vaz Guimarães, Presidente, Substituto**, em 06/05/2022, às 10:24, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Erika Alvim de Sá e Benevides, Diretor(a) de Pesquisa Aplicada**, em 10/05/2022, às 15:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Mariana Souza Gomes Furst, Analista em Ciência e Tecnologia**, em 25/05/2022, às 15:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marcelo Prudente de Assis, Diretor(a) de Conhecimento e Tecnologia, Substituto(a)**, em 26/05/2022, às 09:57, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site  
[https://sei.fundacentro.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.fundacentro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **0152337** e o código CRC **8848D363**.