

Reunião de Avaliação da Estratégia RAE/2021

3ª sessão

dezembro de 2021



FUNDACENTRO





AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Alterações no PEI
- 5 Outras informações relevantes



AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Alterações no PEI
- 5 Outras informações relevantes



Preliminares – objetivos da RAE

- ✓ Validação dos resultados alcançados no período, com identificação dos eventuais atrasos ou desvios de rotas
- ✓ Registro de alterações relevantes no ambiente externo e interno
- ✓ Revisão de objetivos e metas estratégicas
- ✓ Criação, encerramento e alocação de recursos entre processos e projetos estratégicos;
- ✓ Ações para mitigação, redução ou transferência de riscos



Preliminares – objetivos da RAE

- ✓ Identificação de eventuais estratégias emergentes (oportunidades não planejadas e percebidas como possíveis linhas de ação ao longo da execução) que mereçam ser consideradas para fins de ajustes de percurso;
- ✓ Levantamento de obstáculos e desvios de rota futuros vislumbrados que possam dificultar ou impedir a execução da estratégia planejada de forma a subsidiar ações de gestão e, se for o caso, de ajustes na estratégia.
- ✓ Recomendações para aperfeiçoar o processo de gestão estratégica, engajamento de dirigentes e lideranças, desenvolvimento de equipes e alinhamento estratégico da organização



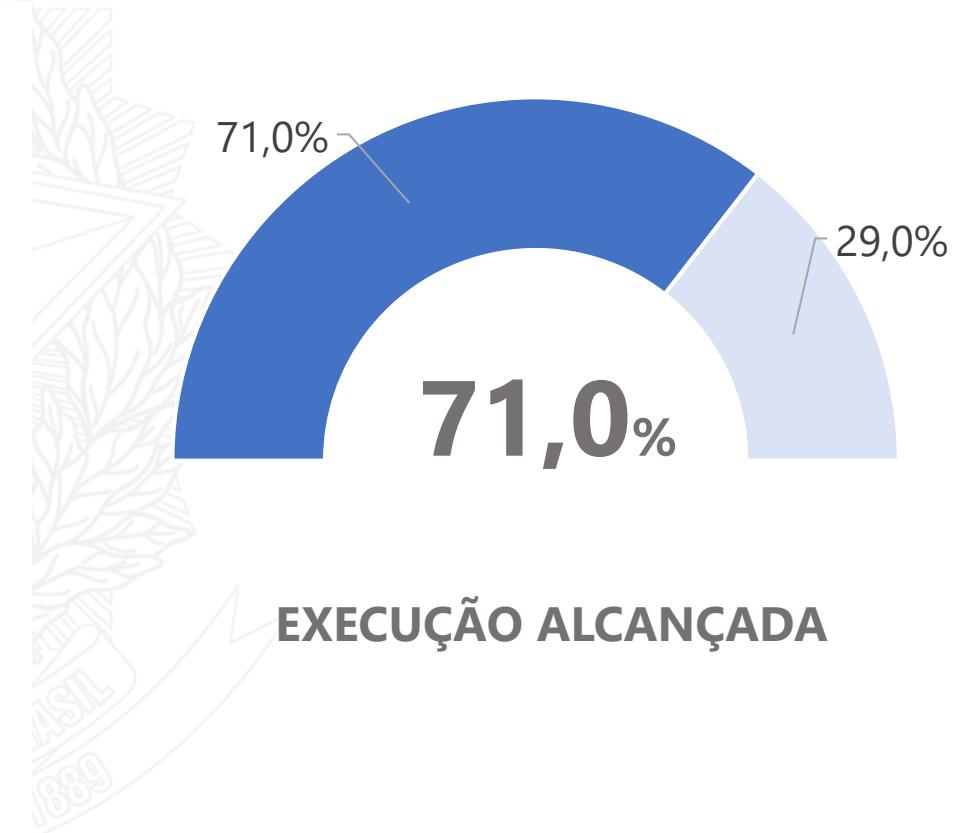
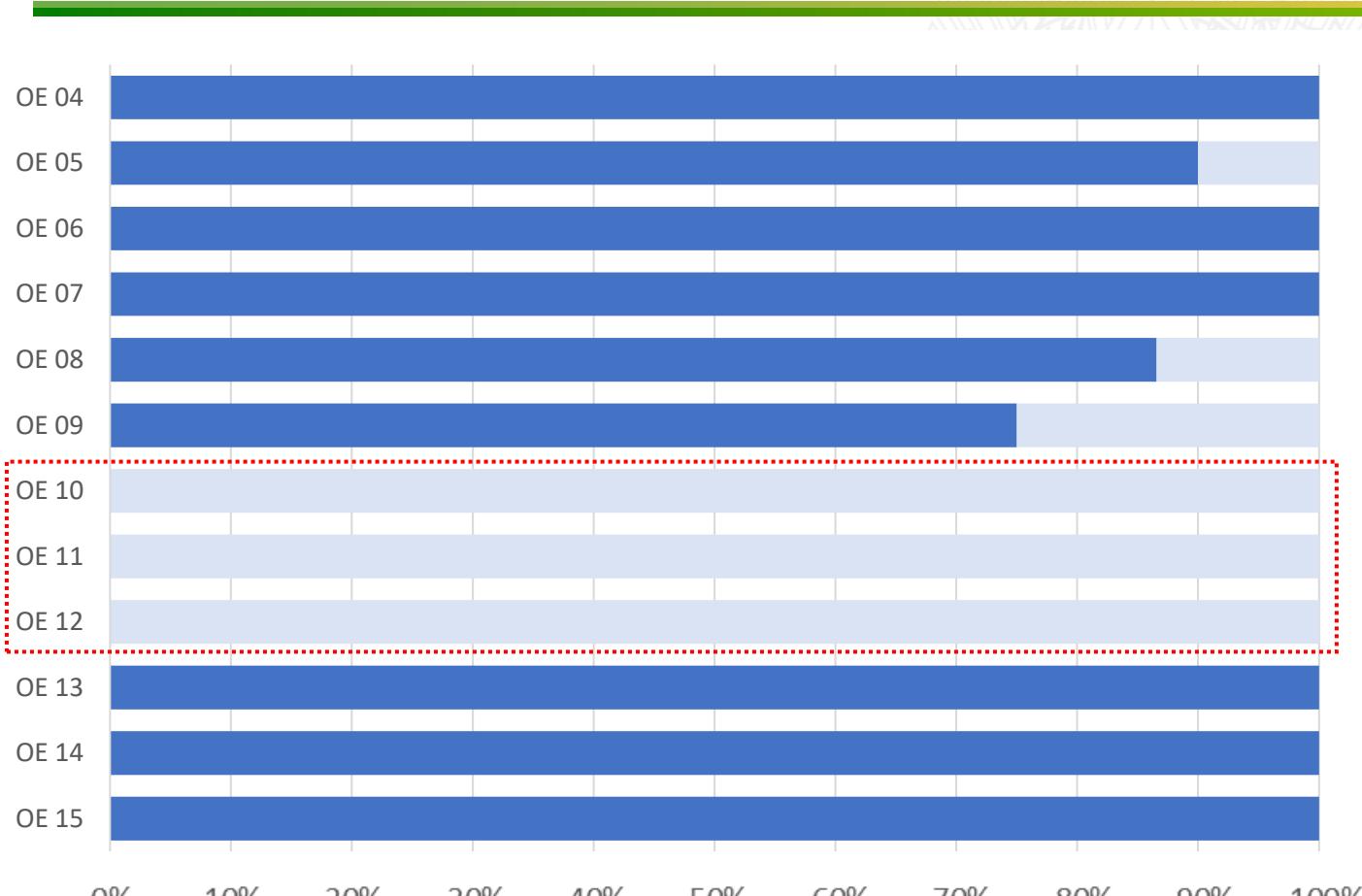
AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Alterações no PEI
- 5 Outras informações relevantes



Objetivos Estratégicos





Objetivos Estratégicos

| Objetivo Estratégico - OE | Responsável | Indicador | Meta para 2021 | Resultado Maio.21 | Resultado Julho.21 | Resultado Setembro.21 | Resultado Outubro.21 |
|--|-------------|--|------------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|
| OE 10 – Desenvolver visão prospectiva para identificar áreas estratégicas de atuação | DPA | Número de atualizações da matriz de priorização realizadas a cada biênio | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| OE 11 – Implementar política de gestão do conhecimento e da informação | DAF | Nível de maturidade em gestão do conhecimento | Nível 2 | NI | NI | Não se aplica | Não se aplica |
| OE 12 – Atrair, reter e desenvolver talentos | DAF | Saldo líquido de servidores em exercício na Fundação | Saldo líquido positivo | NI | -2 | -2 | -2 |



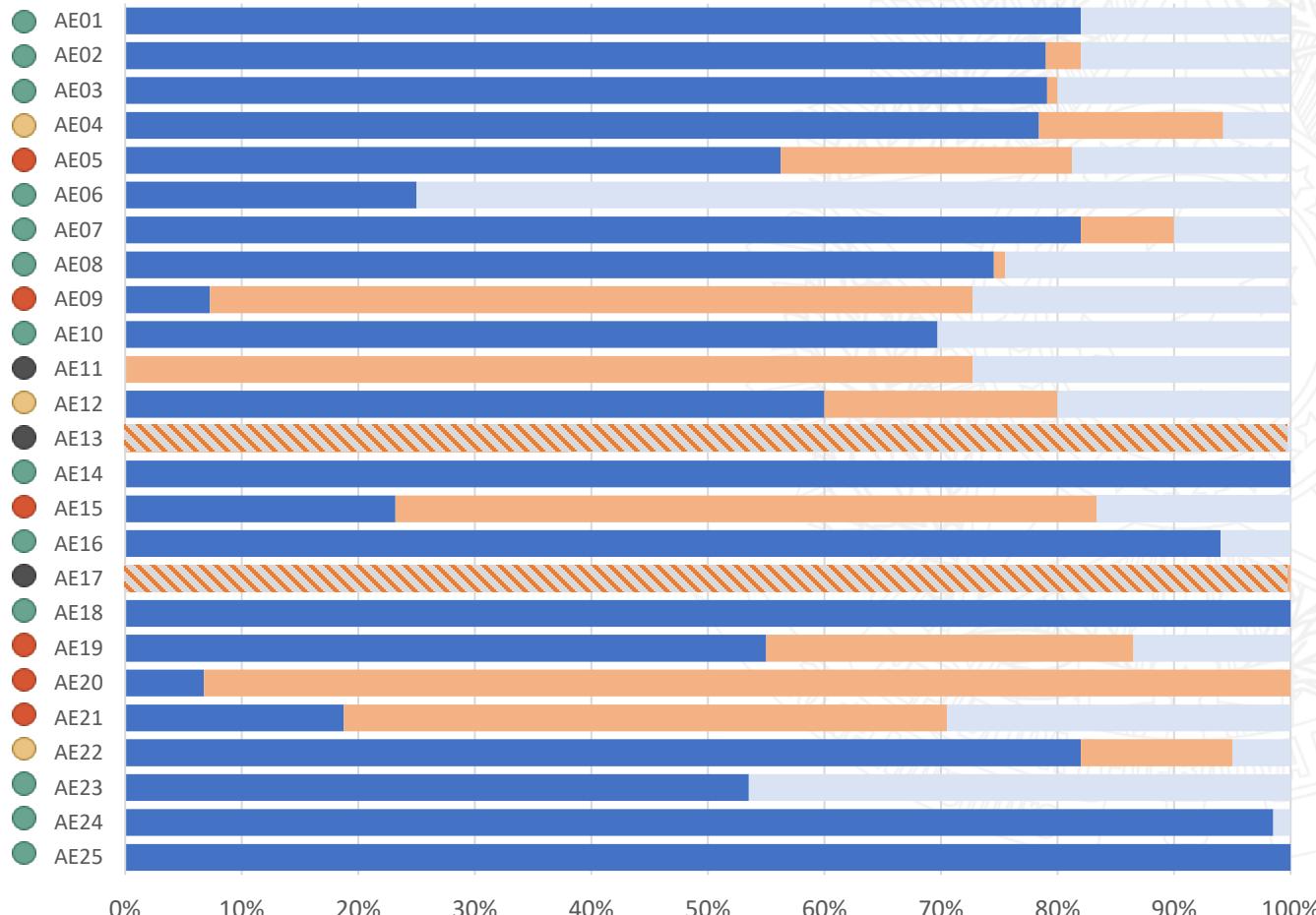
AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Alterações no PEI
- 5 Outras informações relevantes

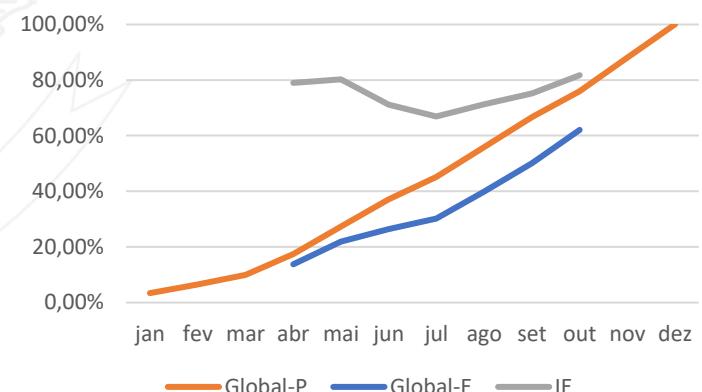
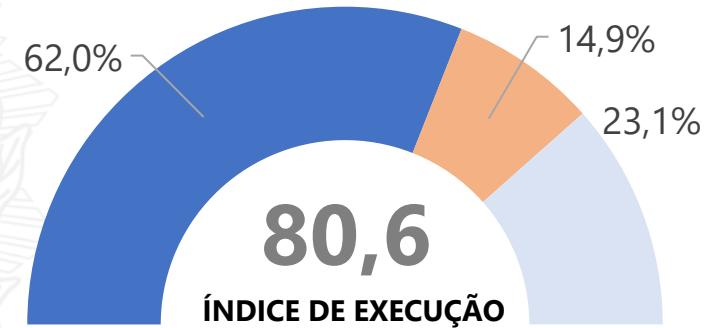


Ações Estratégicas



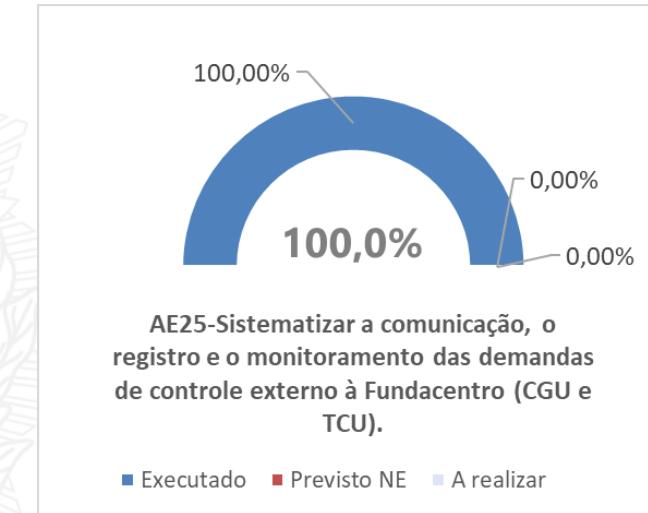
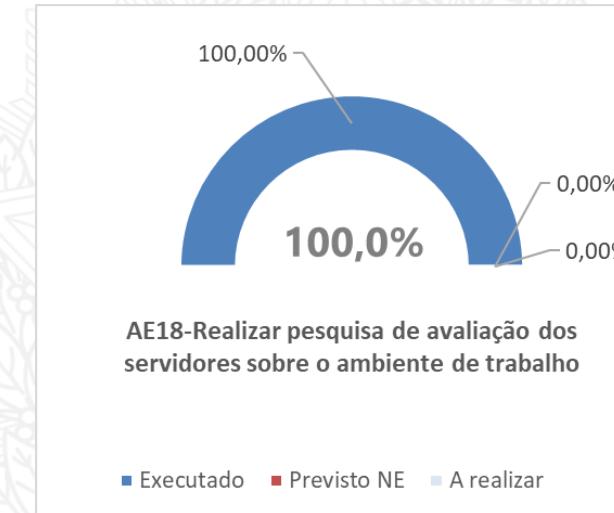
● Execução ≥ 90% ● Execução < 70% ● Executado ● A realizar
● Execução ≥ 70% ● Sem informação ou 0% ● Previsto NE ● Cancelado/Suspensa

STATUS DE EXECUÇÃO





Ações Estratégicas - concluídas

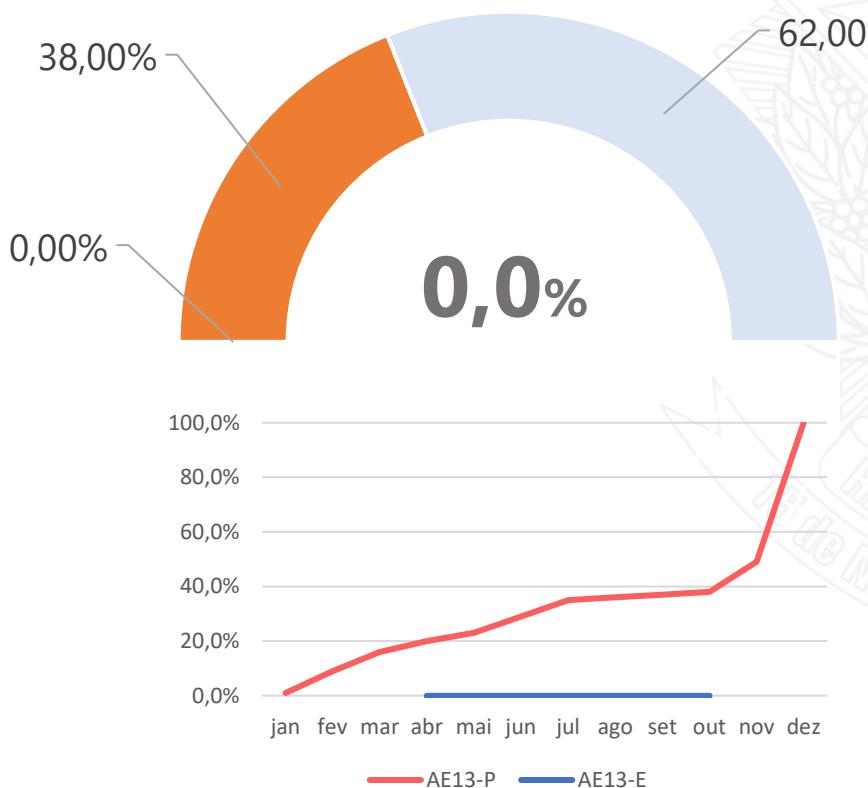


| Cód | Ação estratégica | Indicador | Meta 2021 ¹ | Resultado em abr.2021 | Resultado em jul.2021 | Resultado em set.2021 | Resultado em out.2021 |
|-------|--|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| AE-14 | Implantar sistema de informações gerenciais. | Percentual de execução | 100% | 0,00% | 0,00% | 100,00% | PROJETO CONCLUÍDO |
| AE-18 | Realizar pesquisa de avaliação dos servidores sobre o ambiente de trabalho | Percentual de execução | 100% | 0,00% | 0,00% | 60,00% | PROJETO CONCLUÍDO |
| AE-25 | Sistematizar a comunicação, o registro e o monitoramento das demandas de controle externo à Fundacentro (CGU e TCU). | Percentual de execução | 100% | 60,00% | 80,00% | 100,00% | PROJETO CONCLUÍDO |



Ações Estratégicas – suspensa/cancelada

AE13 - Implementar a Gestão do Conhecimento nos processos de trabalho



Síntese avaliação crítica do período

Adequação sendo realizada pela unidade responsável, e resultará ou em **alteração de escopo** ou em solicitação de **cancelamento** da ação.

Síntese de recomendação

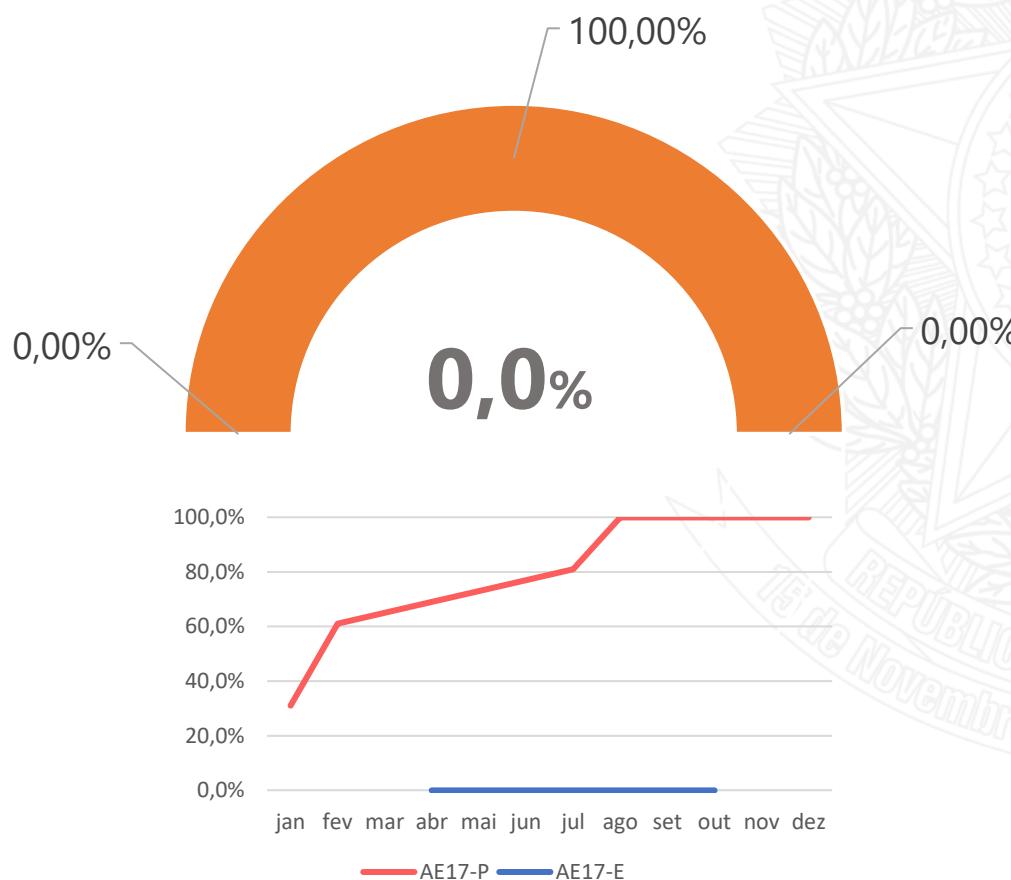
G

T



Ações Estratégicas – suspensa/cancelada

AE17 - Implementar um programa de qualidade de vida no trabalho



Síntese avaliação crítica do período

Adequação sendo realizada pela unidade responsável, e resultará ou em **alteração de escopo** ou em solicitação de **cancelamento** da ação.

Síntese de recomendação

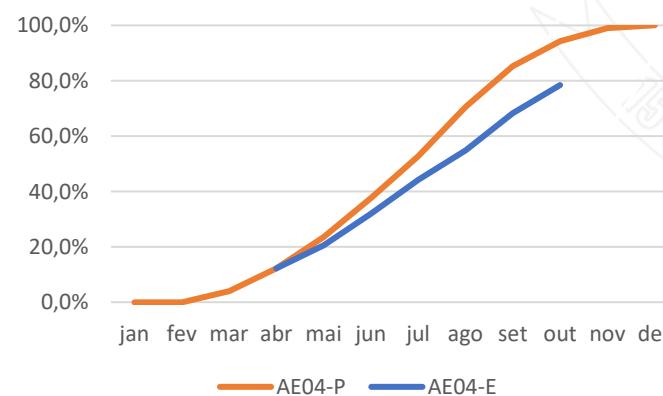
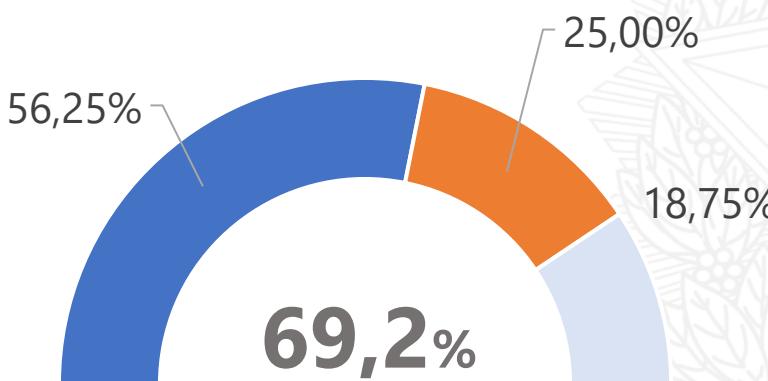
G

T



Ações Estratégicas – IE<70

AE05 - Desenvolver soluções de TIC relacionadas à segurança e saúde no trabalho



Síntese avaliação crítica do período

As etapas tiveram andamento em outubro. A expectativa é chegarmos ao fim do ano, com as entregas feitas. Não há produtos no período considerado.

Síntese de recomendação

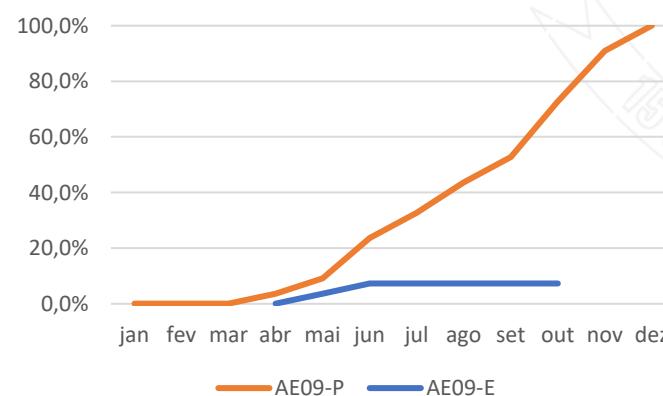
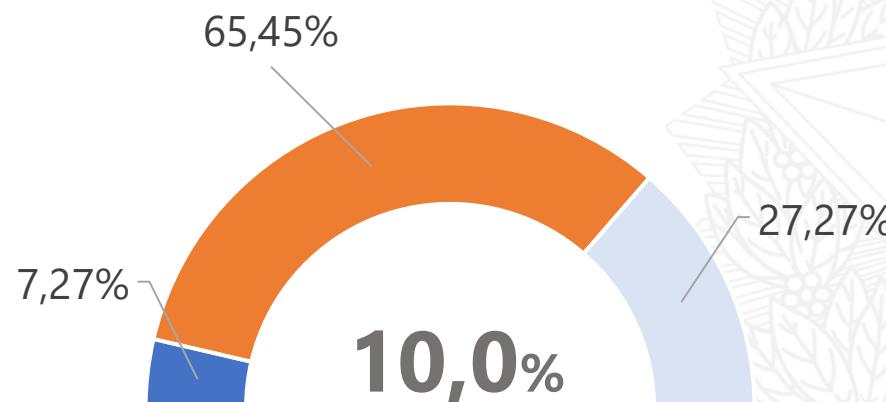
G

T



Ações Estratégicas – IE<70

AE09 - Definir sistemática de priorização de projetos e atividades



Síntese avaliação crítica do período

Material que trata sobre nova ferramenta está sendo consolidado.

Síntese de recomendação

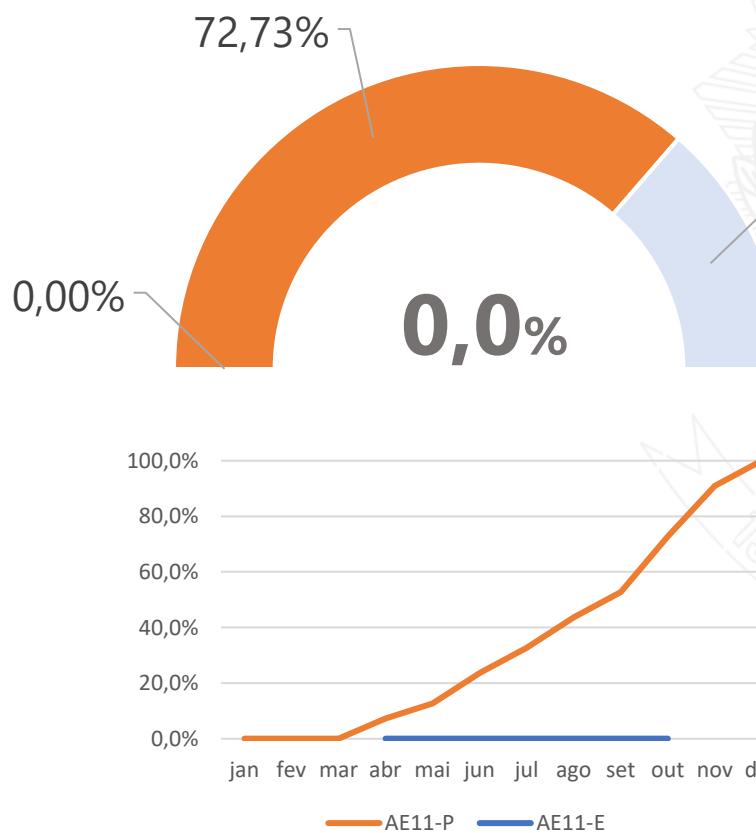
G

T



Ações Estratégicas – IE<70

AE11 – Construir cenários futuros



Síntese avaliação crítica do período

Material está sendo consolidado.

FUP (DPA): Avaliar e adequar escopo, cronograma ou cancelamento. (o mesmo para AE10- Perfil)

Síntese de recomendação

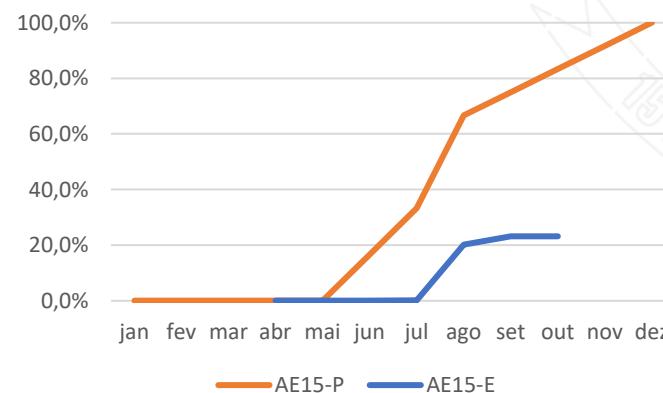
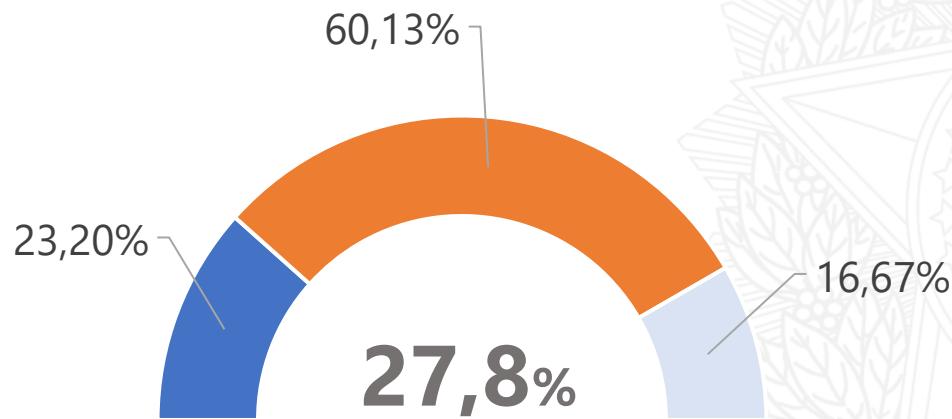
G

T



Ações Estratégicas – IE<70

AE15 - Implantar uma sistemática para gestão de processos



Síntese avaliação crítica do período

Atualizações foram delegadas para a CPE, por tratar-se de um encadeamento de ações do PGT/Fundacentro.

- 1) Ações PGT foram repactuadas para 2022, sem prazo certo para conclusão;
- 2) CPE recomenda a **descontinuidade** desta ação estratégica, pois as atividades são acompanhadas no âmbito do PGT/Transformagov.

Síntese de recomendação

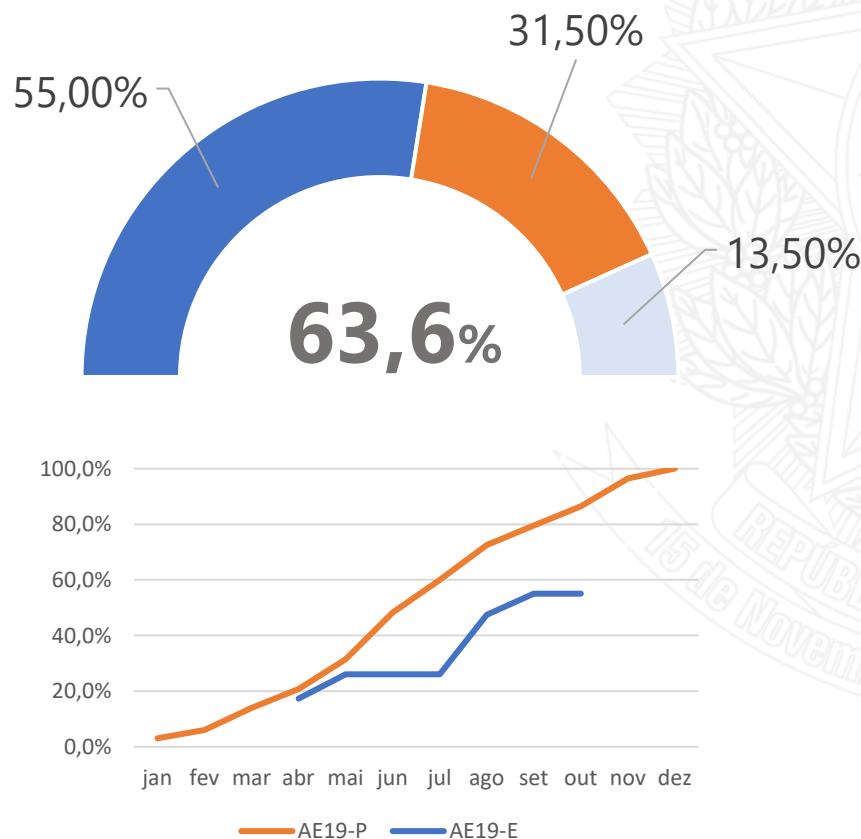
G

T



Ações Estratégicas – IE<70

AE19 - Compartilhamentos de uso de espaço para operação das UD's



Síntese avaliação crítica do período

RGI não foi encaminhado.

FUP: Avaliar e adequar escopo, cronograma ou cancelamento.

Síntese de recomendação

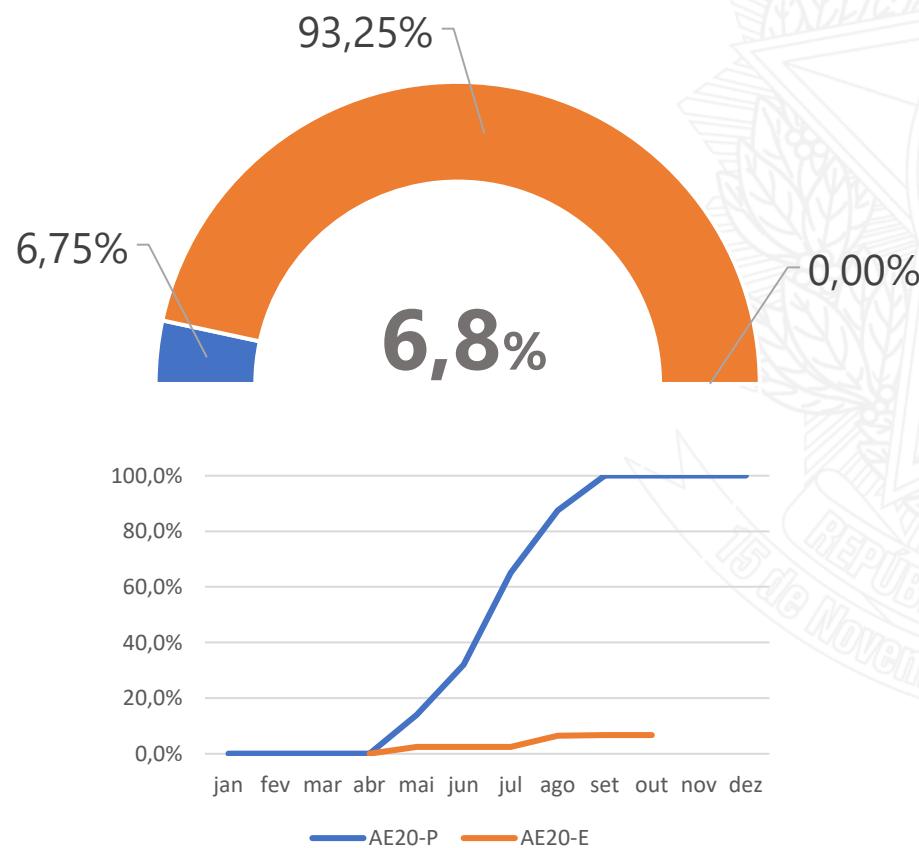
G

T



Ações Estratégicas – IE<70

AE20 - Implementar Programa de Gestão



Síntese avaliação crítica do período

RGI não foi encaminhado.

FUP (PRES): Avaliar e adequar escopo, cronograma ou cancelamento.

Síntese de recomendação

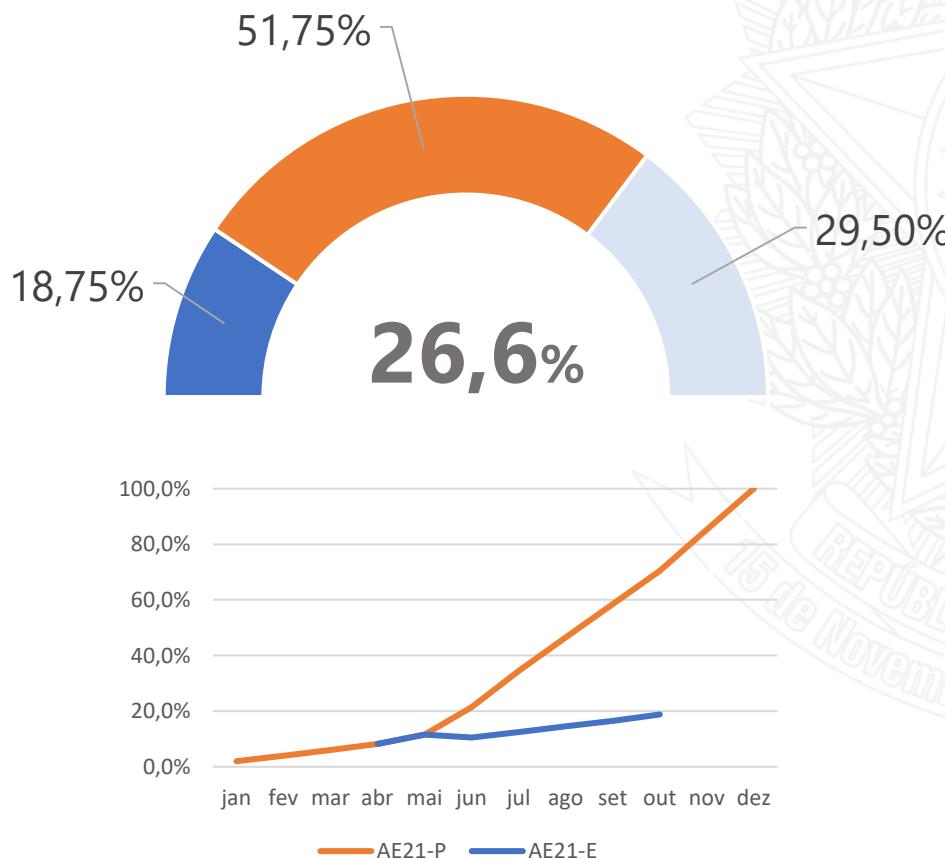
G

T



Ações Estratégicas – IE<70

AE21 - Implantação do Plano de Comunicação Interna



Síntese avaliação crítica do período

Devido às demandas de trabalho do SCS, não conseguimos realizar as etapas "Levantamento de informações para o Plano por meio pesquisa sobre a percepção dos agentes públicos sobre a comunicação interna" e "Análise resultados da pesquisa para elaboração do plano", que serão remanejadas, mais uma vez, para realização a partir de novembro de 2021, de forma concomitante com a implantação do plano.

Síntese de recomendação

G

T



Ações Estratégicas

| Cód | Ação estratégica | Indicador | Meta 2021 ¹ | Resultado em abr.2021 | Resultado em jul.2021 | Resultado em set.2021 | Resultado em out.2021 |
|-------|---|---|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| AE-01 | Gerenciar o portfólio de pesquisas finalísticas da entidade. | Percentual de execução | 100% | 28,80% | 50,40% | 64,80% | 82,00% |
| AE-02 | Realizar estudos demandados pela Administração Pública Federal. | Percentual de estudos demandados atendidos no prazo | 100% | 32,00% | 54,00% | 71,00% | 79,00% |
| AE-03 | Implementar ações que fortaleçam o ecossistema de inovação em segurança e saúde no trabalho. | Percentual de execução | 100% | 20,00% | 49,70% | 61,10% | 79,10% |
| AE-04 | Ampliar o alcance dos cursos relacionado à formação em segurança e saúde no trabalho. | Número de cursos ofertados em EAD ou webcast | 5 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| AE-05 | Desenvolver soluções de TIC relacionadas à segurança e saúde no trabalho. | Número de soluções disponibilizadas | 4 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| AE-06 | Realizar pesquisa de avaliação dos usuários sobre o uso das mídias e novas tecnologias digitais | Percentual de execução | 100% | 0,00% | 0,00% | 10,00% | 25,00% |

1 - As ações cuja execução prevista para 2021 era inferior a 100% foram normalizadas



Ações Estratégicas

| Cód | Ação estratégica | Indicador | Meta 2021 ¹ | Resultado em abr.2021 | Resultado em jul.2021 | Resultado em set.2021 | Resultado em out.2021 |
|-------|---|---|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|
| AE-07 | Aprimorar o uso das mídias sociais | Incremento percentual de novos seguidores nas redes sociais | 20% | ND | 19,71% | ND | 25,87% |
| AE-08 | Fortalecer a atuação em epidemiologia e estatística. | Percentual de execução | 100% | 13,00% | 25,50% | 43,50% | 74,55% |
| AE-09 | Definir sistemática de priorização de projetos e atividades | Percentual de execução | 100% | 0,00% | 7,27% | 7,27% | 7,27% |
| AE-10 | Elaborar o perfil nacional de segurança e saúde no trabalho | Percentual de execução | 100% | 0,00% | 12,12% | 24,24% | 69,70% |
| AE-11 | Construir cenários futuros. | Percentual de execução | 100% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| AE-12 | Implantar a Gestão Documental | Percentual de execução | 100% | 0,00% | 20,00% | 60,00% | 60,00% |
| AE-13 | Implementar a Gestão do Conhecimento nos processos de trabalho. | Perce Reavaliação de escopo | | 20,00% | 23,00% | NI | NI |
| AE-14 | Implantar sistema de informações gerenciais. | Percentual de execução | 100% | 0,0% | 0,0% | 100,00% | PROJETO CONCLUÍDO |

1 - As ações cuja execução prevista para 2021 era inferior a 100% foram normalizadas



Ações Estratégicas

| Cód | Ação estratégica | Indicador | Meta 2021 ¹ | Resultado em abr.2021 | Resultado em jul.2021 | Resultado em set.2021 | Resultado em out.2021 |
|-------|--|---|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|
| AE-15 | Implantar uma sistemática para gestão de processos. | Percentual de execução | 100% | 0,00% | 0,20% | 23,20% | 27,80% |
| AE-16 | Promover cursos e capacitações que atendam a demanda formalizada por meio do Plano de Desenvolvimento de Pessoas | Percentual de execução | 100% | 5,00% | 25,00% | 94,00% | 94,00% |
| AE-17 | Implementar um programa de qualidade de vida no trabalho | Número de ações implementadas visando a qualidade de vida do servidor | Reavaliação de escopo | 0 | 0 | 0 | 0 |
| AE-18 | Realizar pesquisa de avaliação dos servidores sobre o ambiente de trabalho | Percentual de execução | 100% | 0,00% | 0,00% | 60,00% | PROJETO CONCLUÍDO |
| AE-19 | Alocar a operação da Fundacentro nos estados em imóveis compartilhados | Número de operações da Fundacentro migradas para imóveis compartilhados | 6 | 0 | 2 | 2 | 2 |
| AE-20 | Implementar Programa de Gestão | Percentual de alcance das metas do projeto piloto | 100% | 0,00% | 2,50% | 6,75% | 6,75% |

1 - As ações cuja execução prevista para 2021 era inferior a 100% foram normalizadas



Ações Estratégicas

| Cód | Ação estratégica | Indicador | Meta 2021 ¹ | Resultado em abr.2021 | Resultado em jul.2021 | Resultado em set.2021 | Resultado em out.2021 |
|-------|---|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|
| AE-21 | Implantar plano de comunicação interna. | Percentual de execução | 100% | 8,25% | 12,50% | 16,50% | 18,75% |
| AE-22 | Divulgar os projetos de pesquisa em andamento e concluídos no ano corrente. | Percentual de execução | 100% | 0,00% | 55,00% | 71,00% | 82,00% |
| AE-23 | Ampliar o portfólio de processos submetidos aos instrumentos de gerenciamento de riscos institucionais. | Percentual de execução | 100% | 0,00% | 7,50% | 30,00% | 53,50% |
| AE-24 | Sistematizar processo de gestão estratégica, contemplando elaboração, desdobramento, revisão, acompanhamento e comunicação da estratégia. | Percentual de execução | 100% | 4,50% | 61,00% | 85,50% | 98,50% |
| AE-25 | Sistematizar a comunicação, o registro e o monitoramento das demandas de controle | Percentual de execução | 100% | 60,00% | 80,00% | 100,00% | PROJETO CONCLUÍDO |

1 - As ações cuja execução prevista para 2021 era inferior a 100% foram normalizadas



AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Alterações no PEI
- 5 Outras informações relevantes



Alterações no PEI



Alteração no indicador e nas metas do OE-15

- Indicador: Índice de Governança e Gestão.
- Meta (até 2023; obs: 2020 não houve apuração): IGG >= 43%.



Atualização do descritivo dos valores Cooperação e Transparência



Alteração na fórmula de cálculo do indicador do OE-11

- Proposta: Nível de maturidade alcançada segundo critérios definidos **pelo seccional Siorg/Fundacentro** na política da gestão do conhecimento.

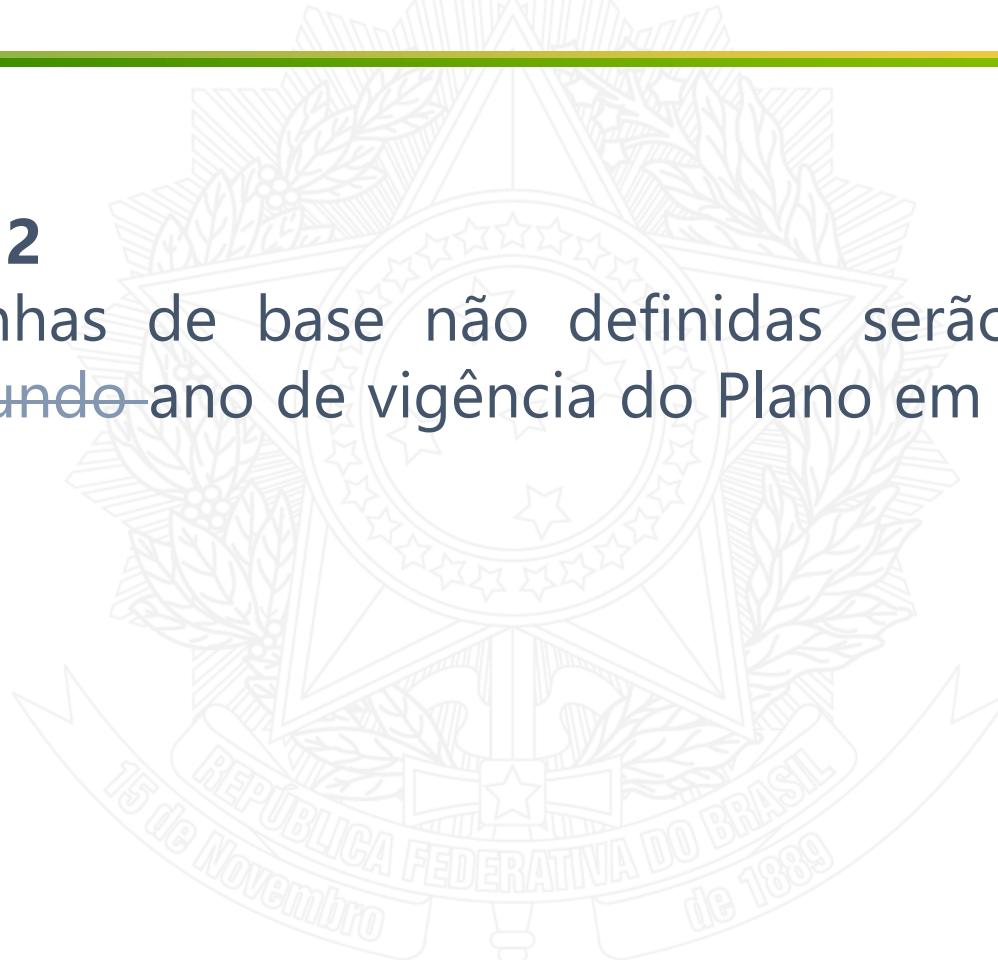


Alterações no PEI



Alteração Nota 2

Proposta: As linhas de base não definidas serão estabelecidas **até o terceiro** ~~no segundo~~ ano de vigência do Plano em razão da pandemia da Covid-19.





AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Alterações no PEI
- 5 Outras informações relevantes



Outras informações relevantes

- ✓ **É preciso definir conceitualmente o indicador do OE-11 “Implementar política de gestão do conhecimento e da informação”**
 - Indicador é o nível de maturidade em gestão do conhecimento, porém os níveis não estão definidos.
- ✓ **Ações estratégicas ciclo 2022**
 - Definição das ações que comporão o portfólio de projetos estratégicos de 2022.

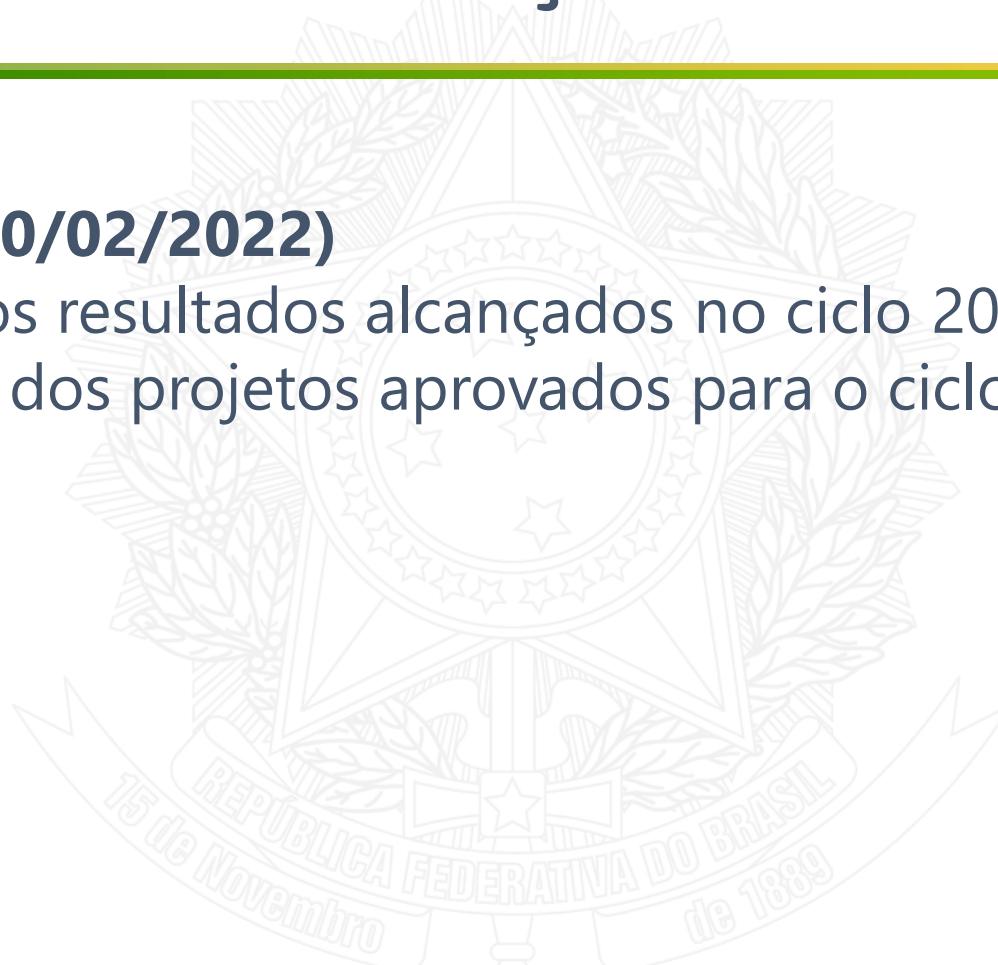


Outras informações relevantes



Próxima RAE (10/02/2022)

- Apreciação dos resultados alcançados no ciclo 2021;
- Apresentação dos projetos aprovados para o ciclo 2022.



OBRIGADO!