

Reunião de Avaliação da Estratégia RAE/2021

3ª sessão

dezembro de 2021

FUNDACENTRO





AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Alterações no PEI
- 5 Outras informações relevantes



AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Alterações no PEI
- 5 Outras informações relevantes



Preliminares – objetivos da RAE

- ✓ Validação dos resultados alcançados no período, com identificação dos eventuais atrasos ou desvios de rotas
- ✓ Registro de alterações relevantes no ambiente externo e interno
- ✓ Revisão de objetivos e metas estratégicas
- ✓ Criação, encerramento e alocação de recursos entre processos e projetos estratégicos;
- ✓ Ações para mitigação, redução ou transferência de riscos



Preliminares – objetivos da RAE

- ✓ Identificação de eventuais estratégias emergentes (oportunidades não planejadas e percebidas como possíveis linhas de ação ao longo da execução) que mereçam ser consideradas para fins de ajustes de percurso;
- ✓ Levantamento de obstáculos e desvios de rota futuros vislumbrados que possam dificultar ou impedir a execução da estratégia planejada de forma a subsidiar ações de gestão e, se for o caso, de ajustes na estratégia.
- ✓ Recomendações para aperfeiçoar o processo de gestão estratégica, engajamento de dirigentes e lideranças, desenvolvimento de equipes e alinhamento estratégico da organização



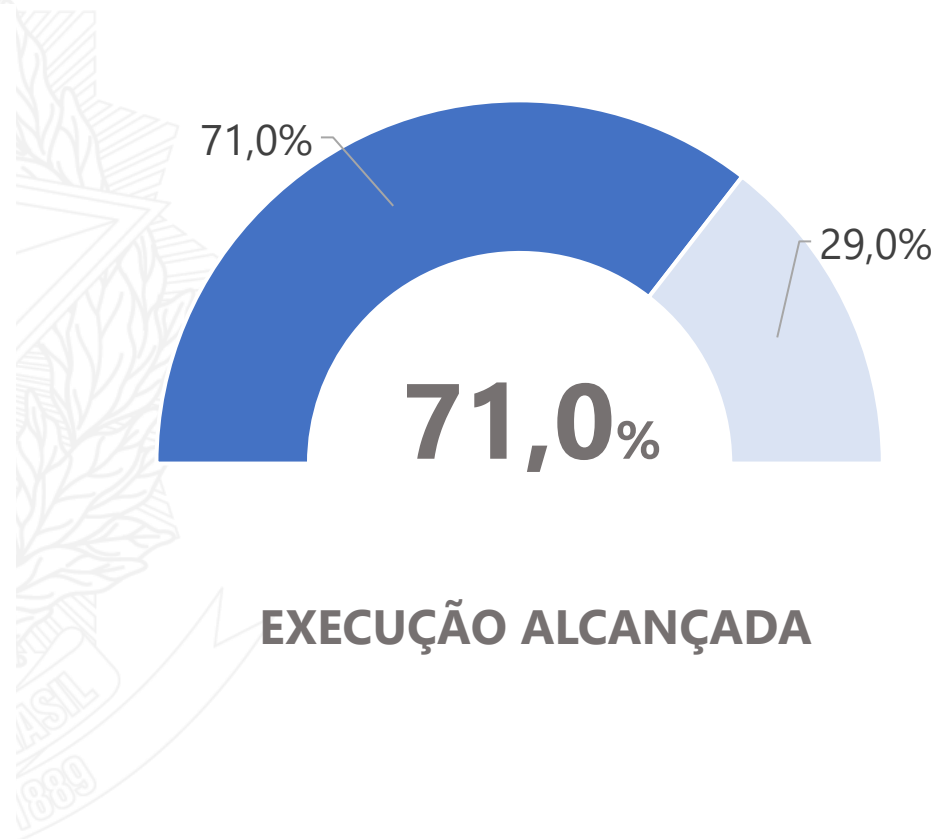
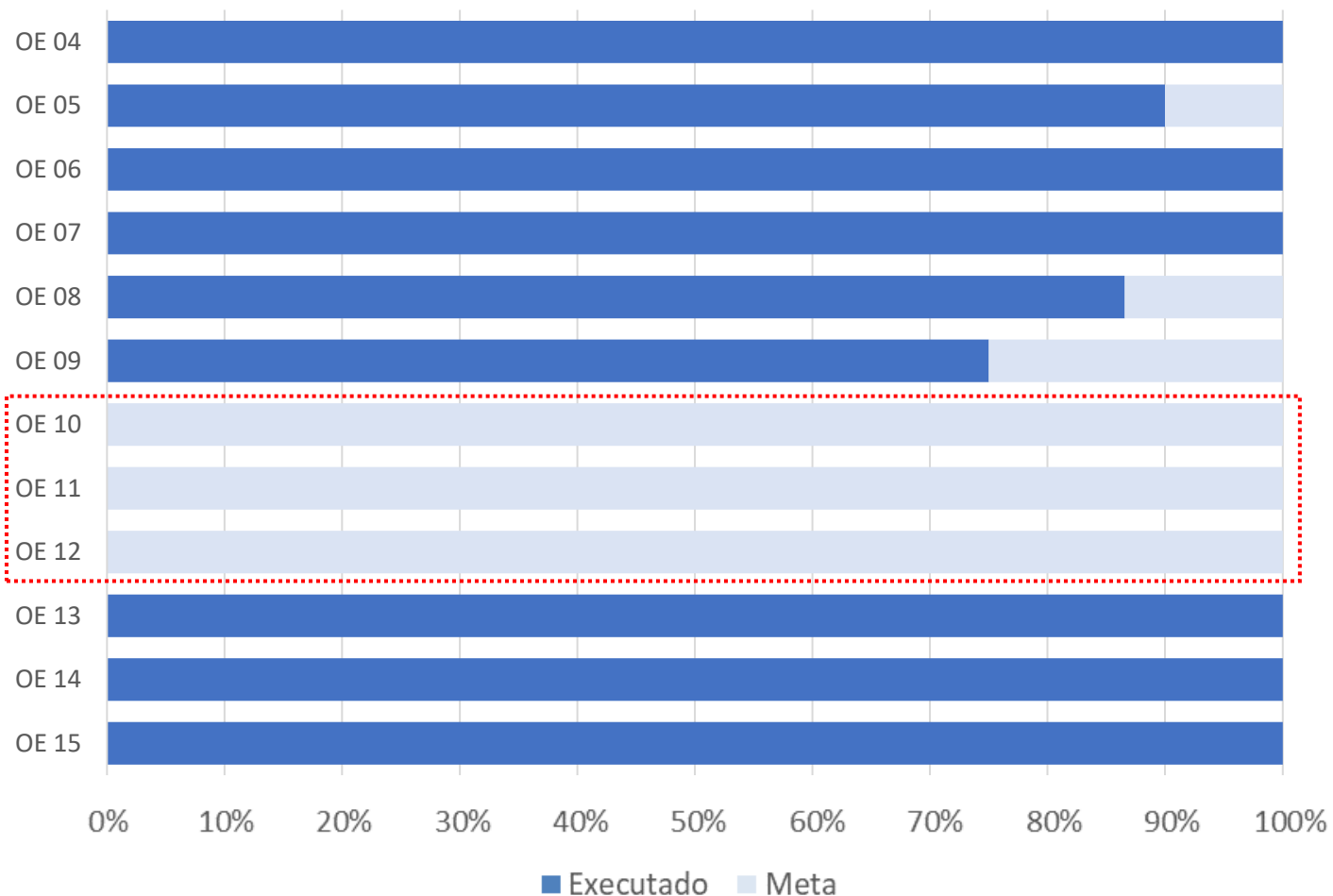
AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 **Objetivos Estratégicos**
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Alterações no PEI
- 5 Outras informações relevantes



Objetivos Estratégicos





Objetivos Estratégicos

Objetivo Estratégico - OE	Responsável	Indicador	Meta para 2021	Resultado Maio.21	Resultado Julho.21	Resultado Setembro.21	Resultado Outubro.21
OE 10 – Desenvolver visão prospectiva para identificar áreas estratégicas de atuação	DPA	Número de atualizações da matriz de priorização realizadas a cada biênio	1	0	0	0	0
OE 11 – Implementar política de gestão do conhecimento e da informação	DAF	Nível de maturidade em gestão do conhecimento	Nível 2	NI	NI	Não se aplica	Não se aplica
OE 12 – Atrair, reter e desenvolver talentos	DAF	Saldo líquido de servidores em exercício na Fundação	Saldo líquido positivo	NI	-2	-2	-2



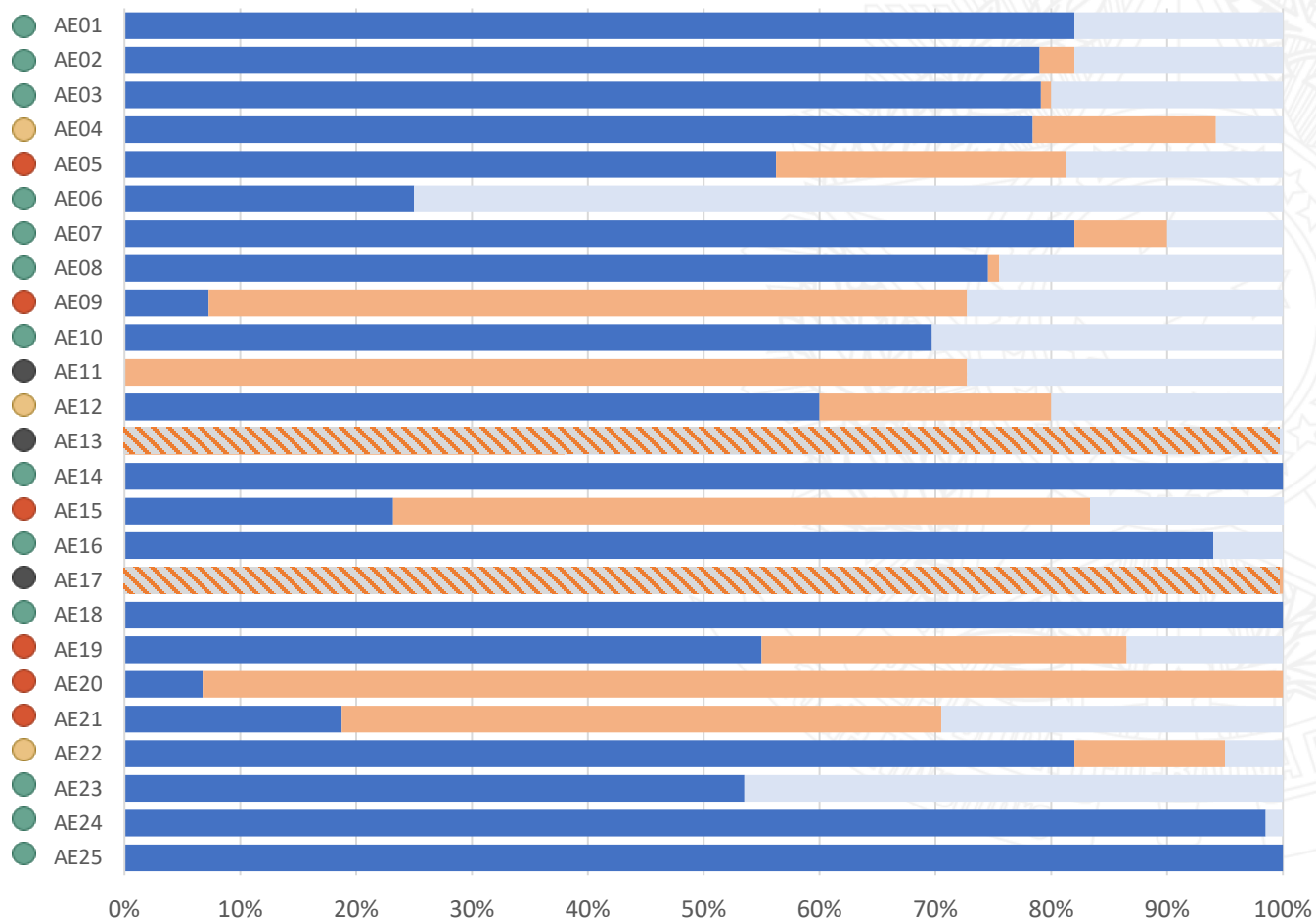
AGENDA DO DIA



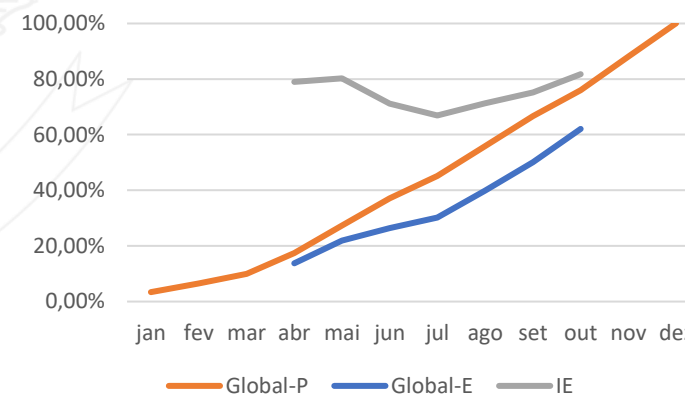
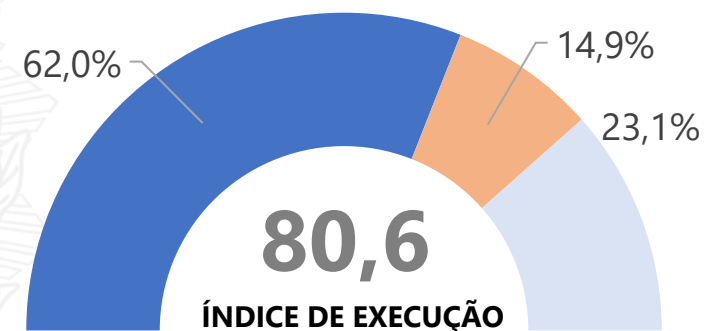
- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas**
- 4 Alterações no PEI
- 5 Outras informações relevantes



Ações Estratégicas



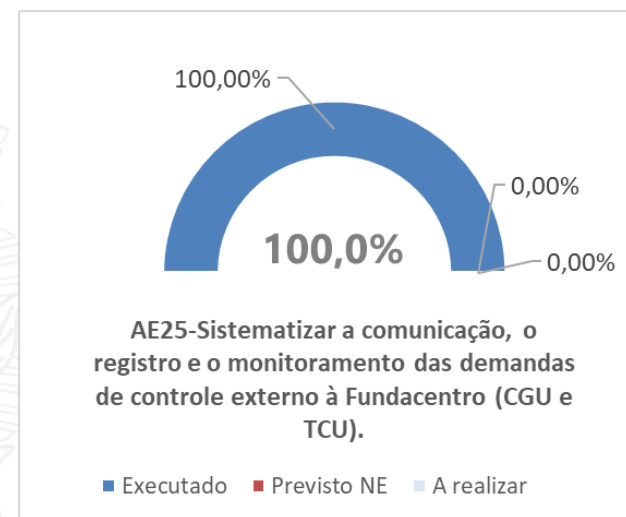
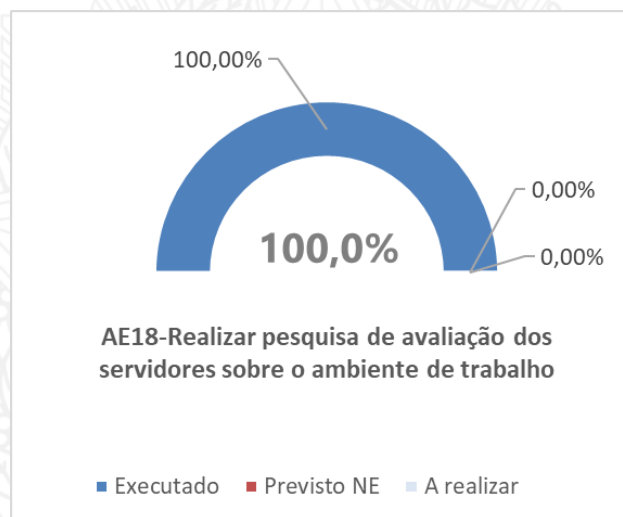
STATUS DE EXECUÇÃO



- Execução ≥ 90%
- Execução < 70%
- Executado
- A realizar
- Execução ≥ 70%
- Sem informação ou 0%
- Previsto NE
- Cancelado/Suspenseo



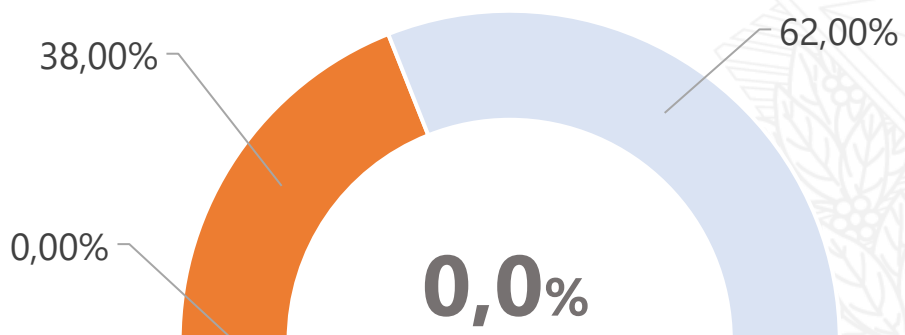
Ações Estratégicas - concluídas



Cód	Ação estratégica	Indicador	Meta 2021 ¹	Resultado em abr.2021	Resultado em jul.2021	Resultado em set.2021	Resultado em out.2021
AE-14	Implantar sistema de informações gerenciais.	Percentual de execução	100%	0,00%	0,00%	100,00%	PROJETO CONCLUÍDO
AE-18	Realizar pesquisa de avaliação dos servidores sobre o ambiente de trabalho	Percentual de execução	100%	0,00%	0,00%	60,00%	PROJETO CONCLUÍDO
AE-25	Sistematizar a comunicação, o registro e o monitoramento das demandas de controle externo à Fundacentro (CGU e TCU).	Percentual de execução	100%	60,00%	80,00%	100,00%	PROJETO CONCLUÍDO

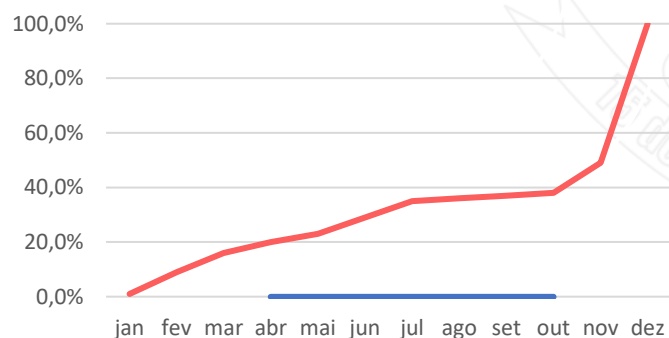
Ações Estratégicas – suspensa/cancelada

AE13 - Implementar a Gestão do Conhecimento nos processos de trabalho



Síntese avaliação crítica do período

Adequação sendo realizada pela unidade responsável, e resultará ou em **alteração de escopo** ou em solicitação de **cancelamento** da ação.

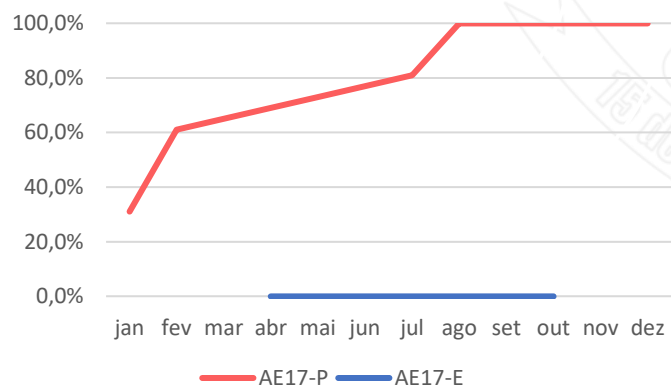
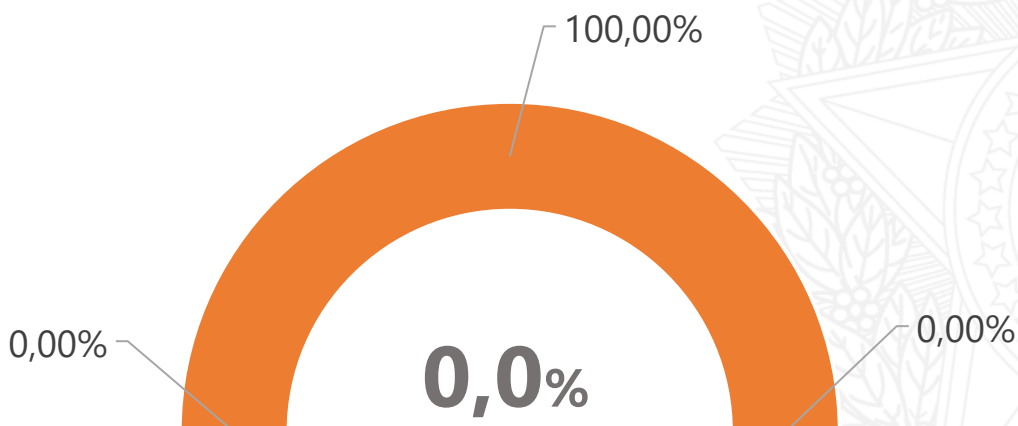


Síntese de recomendação



Ações Estratégicas – suspensa/cancelada

AE17 - Implementar um programa de qualidade de vida no trabalho



Síntese avaliação crítica do período

Adequação sendo realizada pela unidade responsável, e resultará ou em **alteração de escopo** ou em solicitação de **cancelamento** da ação.

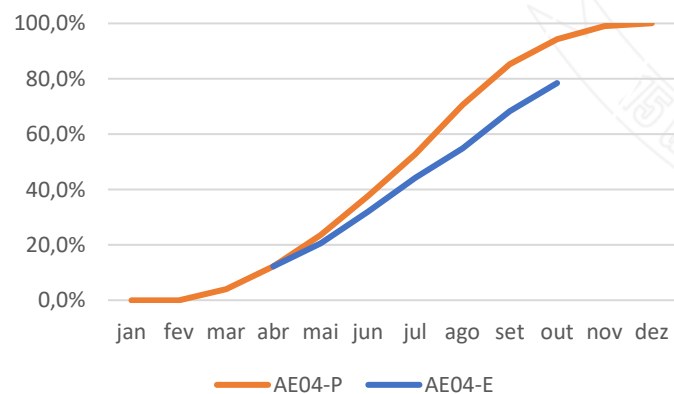
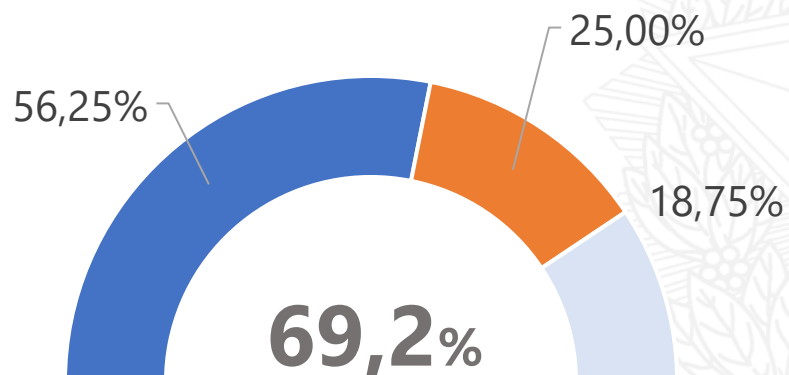
Síntese de recomendação





Ações Estratégicas – IE<70

AE05 - Desenvolver soluções de TIC relacionadas à segurança e saúde no trabalho



Síntese avaliação crítica do período

As etapas tiveram andamento em outubro. A expectativa é chegarmos ao fim do ano, com as entregas feitas. Não há produtos no período considerado.

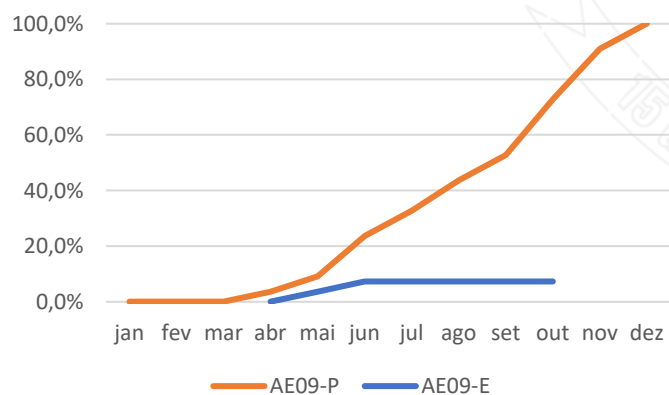
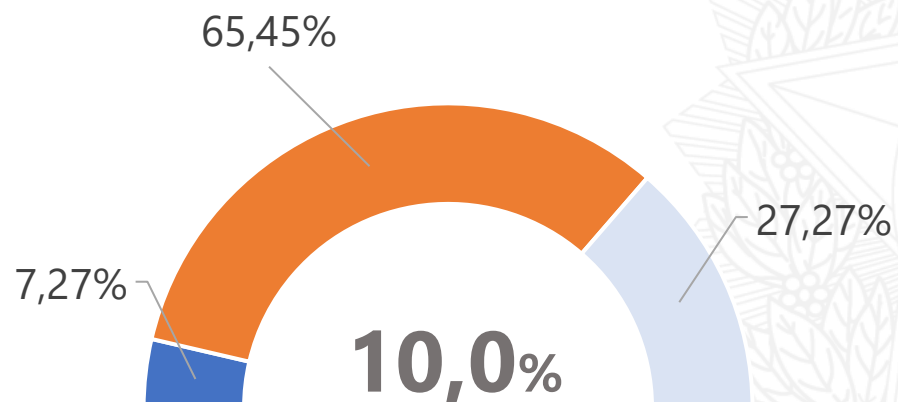
Síntese de recomendação





Ações Estratégicas – IE<70

AE09 - Definir sistemática de priorização de projetos e atividades



Síntese avaliação crítica do período

Material que trata sobre nova ferramenta está sendo consolidado.

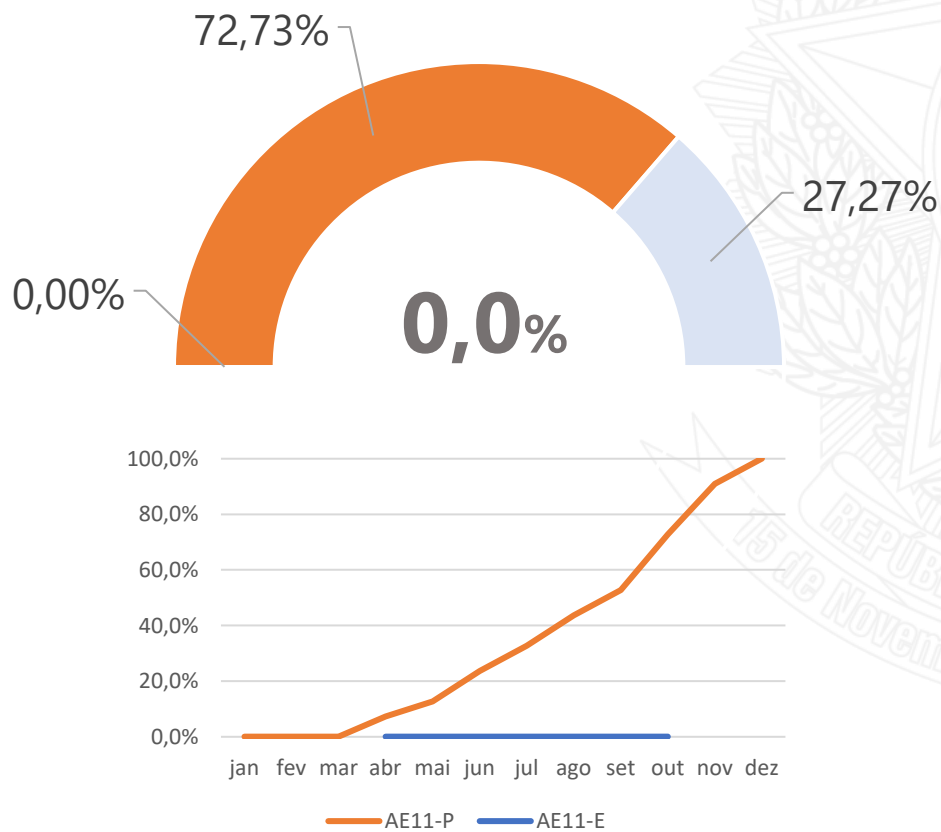
Síntese de recomendação





Ações Estratégicas – IE<70

AE11 – Construir cenários futuros



Síntese avaliação crítica do período

Material está sendo consolidado.

FUP (DPA): Avaliar e adequar escopo, cronograma ou cancelamento. (o mesmo para AE10- Perfil)

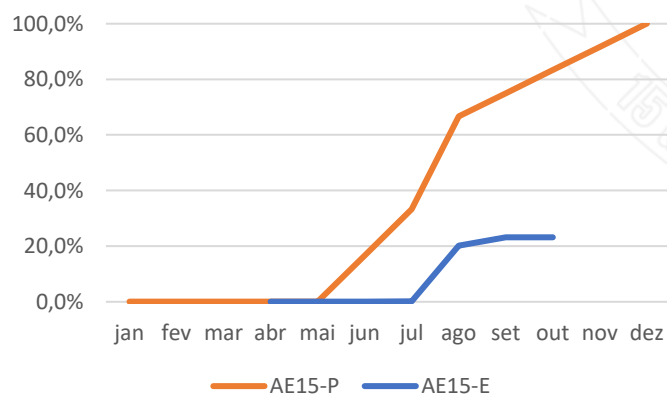
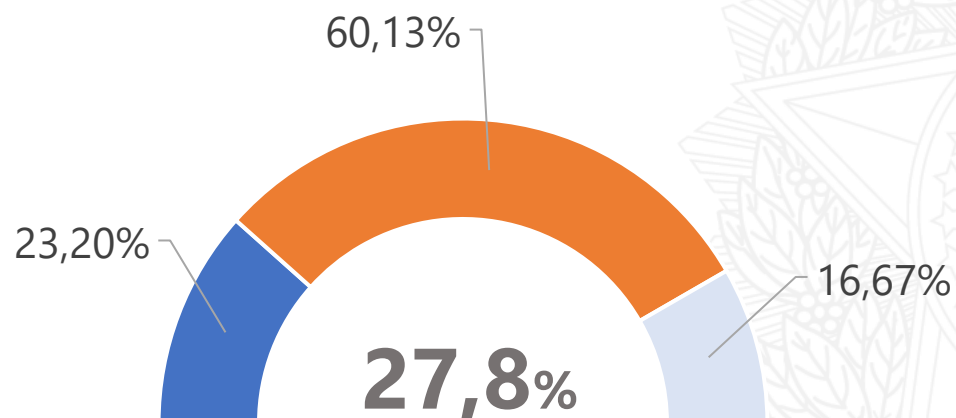
Síntese de recomendação





Ações Estratégicas – IE<70

AE15 - Implantar uma sistemática para gestão de processos



Síntese avaliação crítica do período

Atualizações foram delegadas para a CPE, por tratar-se de um encadeamento de ações do PGT/Fundacentro.

- 1) Ações PGT foram repactuadas para 2022, sem prazo certo para conclusão;
- 2) CPE recomenda a **descontinuidade** desta ação estratégica, pois as atividades são acompanhadas no âmbito do PGT/Transformagov.

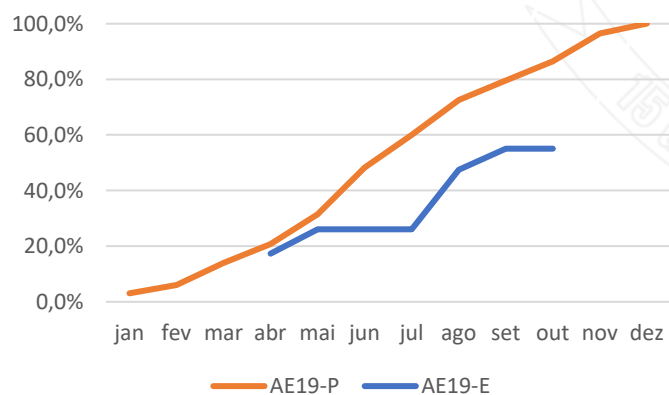
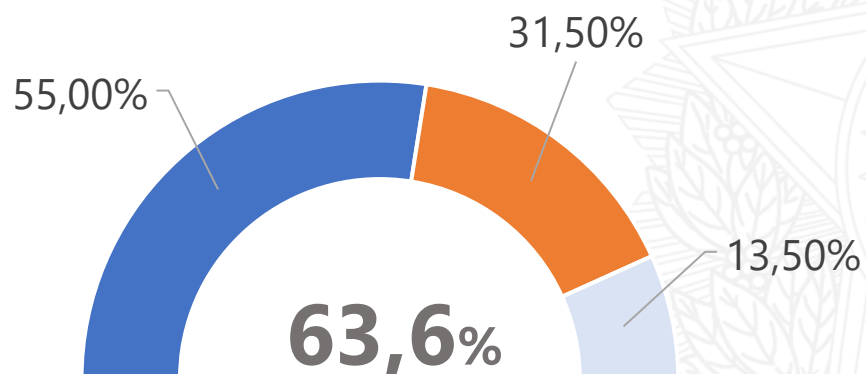
Síntese de recomendação





Ações Estratégicas – IE<70

AE19 - Compartilhamentos de uso de espaço para operação das UD's



Síntese avaliação crítica do período

RGI não foi encaminhado.

FUP: Avaliar e adequar escopo, cronograma ou cancelamento.

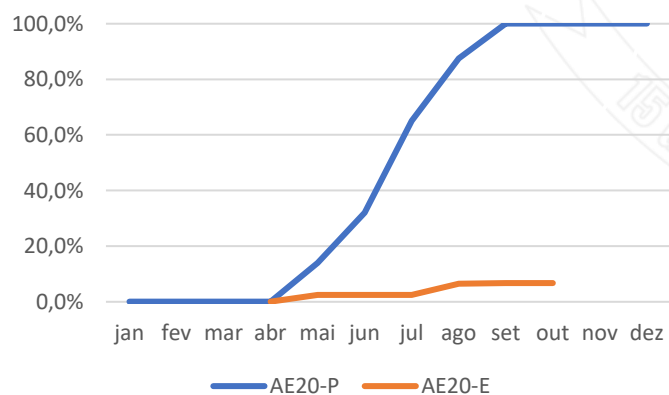
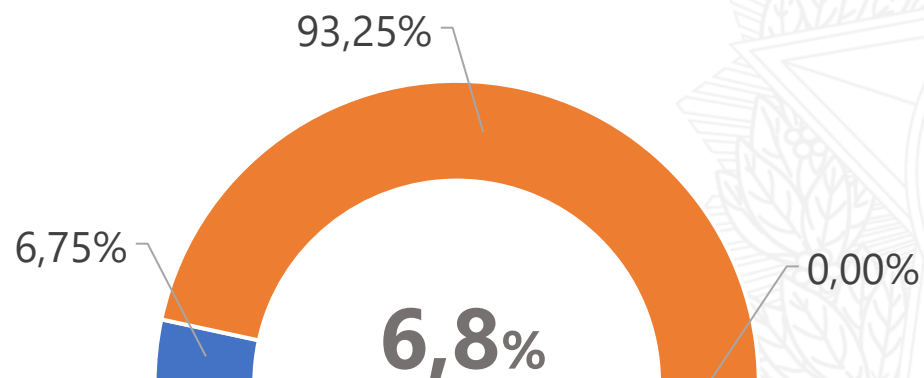
Síntese de recomendação





Ações Estratégicas – IE<70

AE20 - Implementar Programa de Gestão



Síntese avaliação crítica do período

RGI não foi encaminhado.

FUP (PRES): Avaliar e adequar escopo, cronograma ou cancelamento.

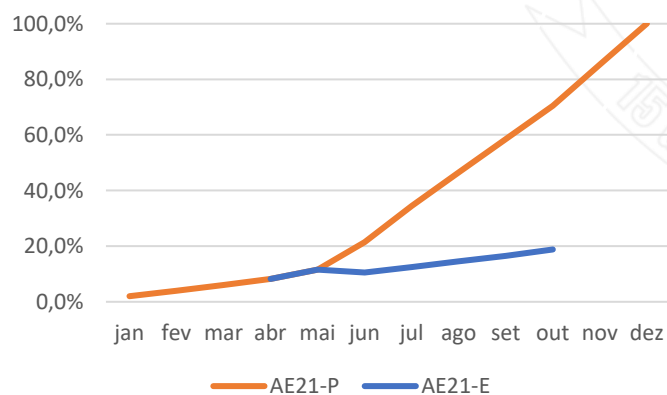
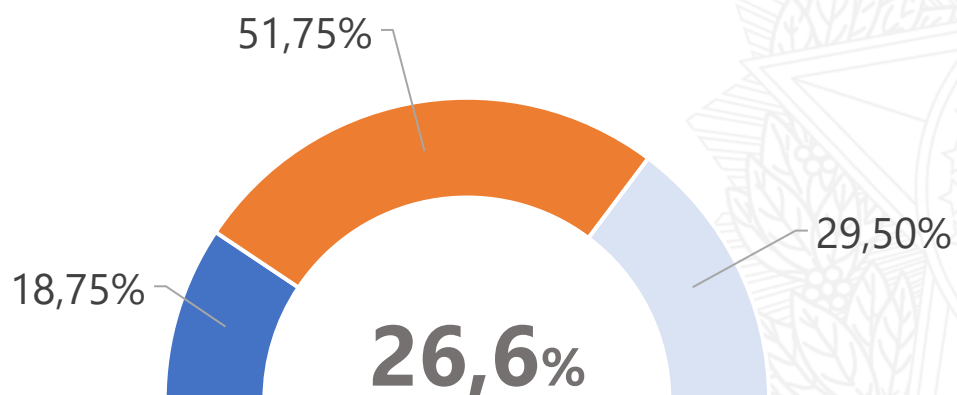
Síntese de recomendação





Ações Estratégicas – IE<70

AE21 - Implantação do Plano de Comunicação Interna



Síntese avaliação crítica do período

Devido às demandas de trabalho do SCS, não conseguimos realizar as etapas “Levantamento de informações para o Plano por meio pesquisa sobre a percepção dos agentes públicos sobre a comunicação interna” e “Análise resultados da pesquisa para elaboração do plano”, que serão remanejadas, mais uma vez, para realização a partir de novembro de 2021, de forma concomitante com a implantação do plano.

Síntese de recomendação





Ações Estratégicas

Cód	Ação estratégica	Indicador	Meta 2021 ¹	Resultado em abr.2021	Resultado em jul.2021	Resultado em set.2021	Resultado em out.2021
AE-01	Gerenciar o portfólio de pesquisas finalísticas da entidade.	Percentual de execução	100%	28,80%	50,40%	64,80%	82,00%
AE-02	Realizar estudos demandados pela Administração Pública Federal.	Percentual de estudos demandados atendidos no prazo	100%	32,00%	54,00%	71,00%	79,00%
AE-03	Implementar ações que fortaleçam o ecossistema de inovação em segurança e saúde no trabalho.	Percentual de execução	100%	20,00%	49,70%	61,10%	79,10%
AE-04	Ampliar o alcance dos cursos relacionado à formação em segurança e saúde no trabalho.	Número de cursos ofertados em EAD ou webcast	5	0	0	1	1
AE-05	Desenvolver soluções de TIC relacionadas à segurança e saúde no trabalho.	Número de soluções disponibilizadas	4	0	0	1	1
AE-06	Realizar pesquisa de avaliação dos usuários sobre o uso das mídias e novas tecnologias digitais	Percentual de execução	100%	0,00%	0,00%	10,00%	25,00%

1 - As ações cuja execução prevista para 2021 era inferior a 100% foram normalizadas



Ações Estratégicas

Cód	Ação estratégica	Indicador	Meta 2021 ¹	Resultado em abr.2021	Resultado em jul.2021	Resultado em set.2021	Resultado em out.2021
AE-07	Aprimorar o uso das mídias sociais	Incremento percentual de novos seguidores nas redes sociais	20%	ND	19,71%	ND	25,87%
AE-08	Fortalecer a atuação em epidemiologia e estatística.	Percentual de execução	100%	13,00%	25,50%	43,50%	74,55%
AE-09	Definir sistemática de priorização de projetos e atividades	Percentual de execução	100%	0,00%	7,27%	7,27%	7,27%
AE-10	Elaborar o perfil nacional de segurança e saúde no trabalho	Percentual de execução	100%	0,00%	12,12%	24,24%	69,70%
AE-11	Construir cenários futuros.	Percentual de execução	100%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
AE-12	Implantar a Gestão Documental	Percentual de execução	100%	0,00%	20,00%	60,00%	60,00%
AE-13	Implementar a Gestão do Conhecimento nos processos de trabalho.	Perce Reavaliação de escopo		20,00%	23,00%	NI	NI
AE-14	Implantar sistema de informações gerenciais.	Percentual de execução	100%	0,0%	0,0%	100,00%	PROJETO CONCLUÍDO

1 - As ações cuja execução prevista para 2021 era inferior a 100% foram normalizadas



Ações Estratégicas

Cód	Ação estratégica	Indicador	Meta 2021 ¹	Resultado em abr.2021	Resultado em jul.2021	Resultado em set.2021	Resultado em out.2021
AE-15	Implantar uma sistemática para gestão de processos.	Percentual de execução	100%	0,00%	0,20%	23,20%	27,80%
AE-16	Promover cursos e capacitações que atendam a demanda formalizada por meio do Plano de Desenvolvimento de Pessoas	Percentual de execução	100%	5,00%	25,00%	94,00%	94,00%
AE-17	Implementar um programa de qualidade de vida no trabalho	Número de ações implementadas visando a qualidade de vida do servidor Reavaliação de escopo		0	0	0	0
AE-18	Realizar pesquisa de avaliação dos servidores sobre o ambiente de trabalho	Percentual de execução	100%	0,00%	0,00%	60,00%	PROJETO CONCLUÍDO
AE-19	Alocar a operação da Fundacentro nos estados em imóveis compartilhados	Número de operações da Fundacentro migradas para imóveis compartilhados	6	0	2	2	2
AE-20	Implementar Programa de Gestão	Percentual de alcance das metas do projeto piloto	100%	0,00%	2,50%	6,75%	6,75%

1 - As ações cuja execução prevista para 2021 era inferior a 100% foram normalizadas



Ações Estratégicas

Cód	Ação estratégica	Indicador	Meta 2021 ¹	Resultado em abr.2021	Resultado em jul.2021	Resultado em set.2021	Resultado em out.2021
AE-21	Implantar plano de comunicação interna.	Percentual de execução	100%	8,25%	12,50%	16,50%	18,75%
AE-22	Divulgar os projetos de pesquisa em andamento e concluídos no ano corrente.	Percentual de execução	100%	0,00%	55,00%	71,00%	82,00%
AE-23	Ampliar o portfólio de processos submetidos aos instrumentos de gerenciamento de riscos institucionais.	Percentual de execução	100%	0,00%	7,50%	30,00%	53,50%
AE-24	Sistematizar processo de gestão estratégica, contemplando elaboração, desdobramento, revisão, acompanhamento e comunicação da estratégia.	Percentual de execução	100%	4,50%	61,00%	85,50%	98,50%
AE-25	Sistematizar a comunicação, o registro e o monitoramento das demandas de controle	Percentual de execução	100%	60,00%	80,00%	100,00%	PROJETO CONCLUÍDO

1 - As ações cuja execução prevista para 2021 era inferior a 100% foram normalizadas



AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Alterações no PEI
- 5 Outras informações relevantes



Alterações no PEI



Alteração no indicador e nas metas do OE-15

- Indicador: Índice de Governança e Gestão.
- Meta (até 2023; obs: 2020 não houve apuração): $IGG \geq 43\%$.



Atualização do descritivo dos valores Cooperação e Transparência



Alteração na fórmula de cálculo do indicador do OE-11

- Proposta: Nível de maturidade alcançada segundo critérios definidos **pelo seccional Siorg/Fundacentro**. ~~na política da gestão do conhecimento.~~

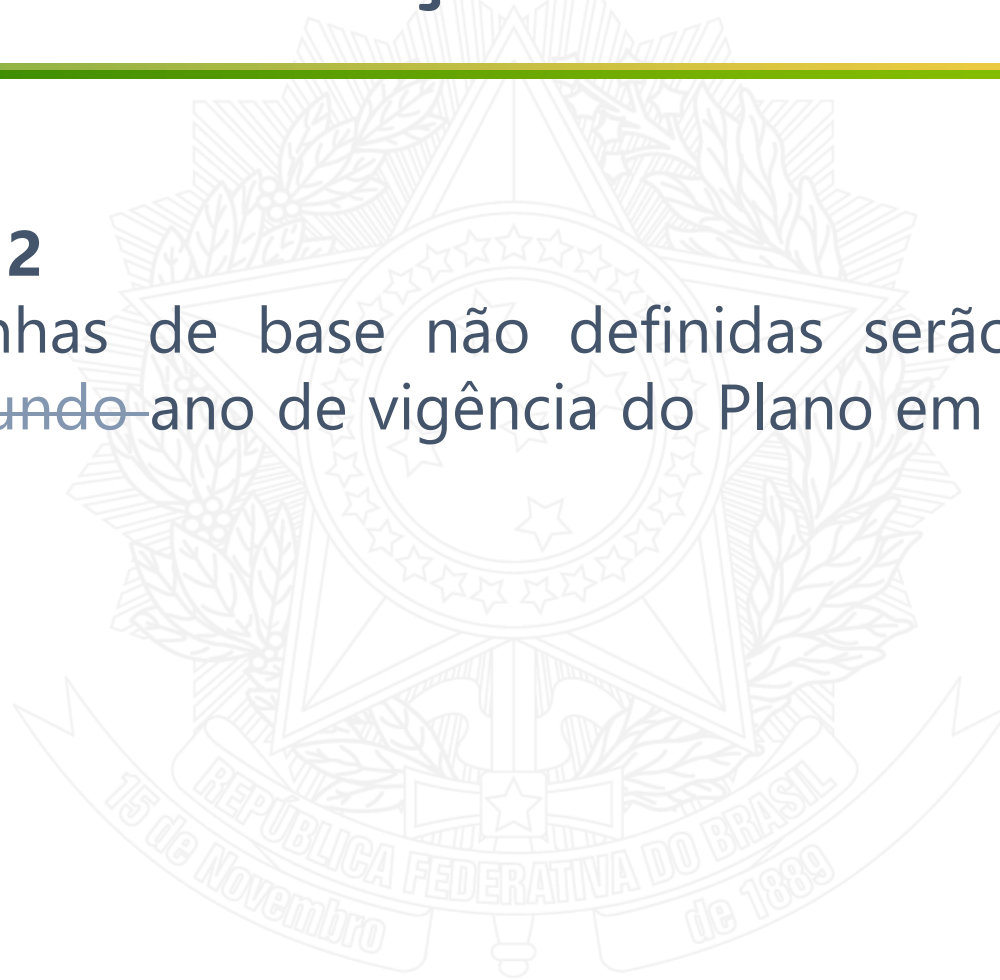


Alterações no PEI



Alteração Nota 2

Proposta: As linhas de base não definidas serão estabelecidas **até o terceiro** ~~no segundo~~ ano de vigência do Plano em razão da pandemia da Covid-19.





AGENDA DO DIA



- 1 Preliminares
- 2 Objetivos Estratégicos
- 3 Ações Estratégicas
- 4 Alterações no PEI
- 5 Outras informações relevantes



Outras informações relevantes

- ✓ **É preciso definir conceitualmente o indicador do OE-11 “Implementar política de gestão do conhecimento e da informação”**
 - Indicador é o nível de maturidade em gestão do conhecimento, porém os níveis não estão definidos.
- ✓ **Ações estratégicas ciclo 2022**
 - Definição das ações que comporão o portfólio de projetos estratégicos de 2022.

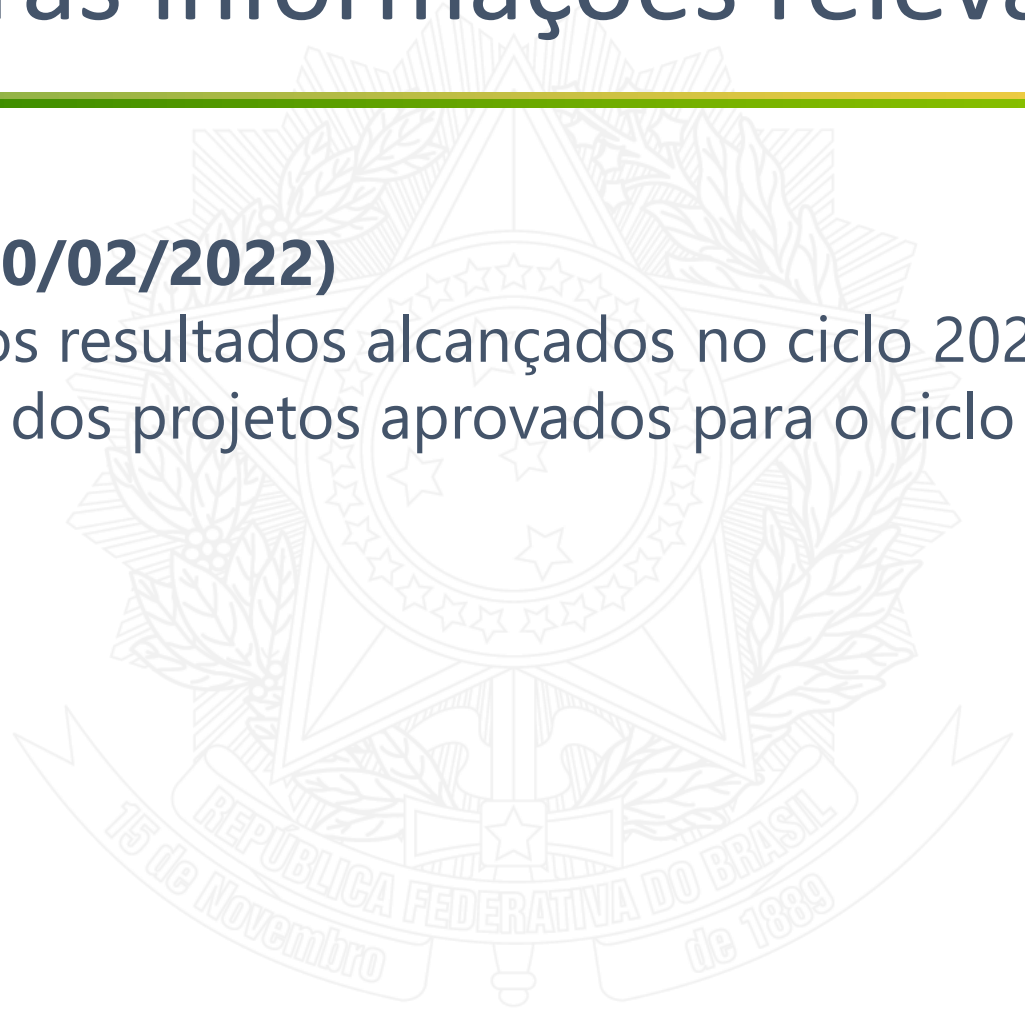


Outras informações relevantes



Próxima RAE (10/02/2022)

- Apreciação dos resultados alcançados no ciclo 2021;
- Apresentação dos projetos aprovados para o ciclo 2022.



OBRIGADO!